



76, Bd Abdelmoumen
Résidence Koutoubia, 7ème étage
Casablanca



Lot 57, Tour CFC,
Casa-Anfa, 20220 Hay Hassani
Casablanca

Aux Actionnaires de la société
CIMENTS DU MAROC S.A
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 30 mai 2023, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2024, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 3 198 828 069,05 MAD dont un bénéfice net de 899 492 066,58 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2024, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Evaluation des titres de participation

Risque identifié

Les titres de participation figurent au bilan au 31 décembre 2024 pour un montant net de 797 328 570 MAD.

Comme indiqué dans la note A1 de l'état des informations complémentaires (ETIC), les titres de participation sont évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle, celle-ci étant estimée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise.

L'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (par exemple, capitaux propres pour certaines entités et transactions récentes pour d'autres) ou à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité et conjoncture économique dans les pays considérés).

La concurrence et l'environnement économique auxquels sont confrontées certaines filiales, ainsi que l'implantation géographique de certaines d'entre elles, peuvent entraîner une baisse de leur activité et une dégradation du résultat opérationnel.

Du fait des incertitudes inhérentes à certains éléments, notamment à la probabilité de réalisation des prévisions, accrues dans un contexte économique difficile, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit.

Réponse d'audit

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à vérifier que l'estimation de ces valeurs, déterminée par la direction, est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés et, selon les titres concernés, à :

Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques :

- vérifier que les capitaux propres retenus concordent avec les comptes des entités qui ont fait l'objet d'un audit ou de procédures analytiques et que les ajustements opérés, le cas échéant, sur ces capitaux propres sont fondés sur une documentation probante ;
- apprécier comment la direction a pris en considération les prix des transactions récentes et les éventuels faits marquants pouvant impacter les valeurs d'utilité qui en résultent ;

Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels :

- obtenir les prévisions d'exploitation et de flux de trésorerie des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles sous le contrôle de leur direction générale et approuvées, le cas échéant, par le conseil d'administration ;

- vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique aux dates de clôture et d'établissement des comptes ;
- vérifier que la valeur résultant des prévisions de flux de trésorerie a été ajustée du montant de l'endettement à la date de clôture de l'entité considérée.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative,

Bilan (Actif) (Modèle Normal)

	A C T I F	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
	Immobilisations en non valeurs→[A]	52 347 070,40	39 265 623,96	13 081 446,44	21 482 057,96
A	Charges préliminaires				
C	Charges à répartir sur plusieurs exercices	52 347 070,40	39 265 623,96	13 081 446,44	21 482 057,96
	Primes de remboursement des obligations				
T	Immobilisations incorporelles→ [B]	330 784 585,04	10 205 528,32	320 579 056,72	319 031 202,79
I	Immobilisations en Recherche et Dev.				
F	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	12 420 949,58	10 205 528,32	2 215 421,26	667 567,33
	Fonds commercial	318 363 635,46		318 363 635,46	318 363 635,46
	Autres immobilisations incorporelles				
	Immobilisations corporelles →[C]	8 307 994 437,80	6 816 825 767,63	1 491 168 670,17	1 496 812 289,05
I	Terrains	194 723 792,97	2 982 936,01	191 740 856,94	194 723 792,97
M	Constructions	1 650 068 563,63	1 275 110 945,46	374 957 618,17	424 048 087,76
M	Installations techniques, matériel et outillage	6 013 773 340,50	5 456 895 450,44	556 877 890,06	593 943 045,58
O	Matériel de transport	20 016 741,77	20 012 685,02	4 036,75	8 024,17
B	Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers	75 309 993,99	61 823 750,68	13 486 243,31	9 364 371,44
	Autres immobilisations corporelles				
	Immobilisations corporelles en cours	354 100 004,94		354 100 004,94	274 724 967,13
	Immobilisations financières→[D]	2 333 754 132,96	1 508 268 163,73	825 485 969,23	841 883 277,24
L	Prêts immobilisés	6 806 808,47	1 270 172,39	5 536 636,08	6 259 493,90
	Autres créances financières	22 915 713,00	294 950,00	22 620 763,00	22 620 763,00
S	Titres de participation	2 304 031 611,49	1 506 703 041,34	797 328 570,15	813 003 020,34
	Autres titres immobilisés				
E	Ecart de conversion actif → [E]				
	Diminution des créances immobilisées				
	Augmentations des dettes de financement				
	TOTAL (A+B+C+D+E)	11 024 880 226,20	8 374 565 083,64	2 650 315 142,56	2 679 208 827,04
A	Stocks→[F]	709 575 680,09	93 498 602,11	616 077 077,98	567 822 922,85
C	Marchandises	265 483,24		265 483,24	265 483,24
T	Matières et fournitures consommables	558 618 266,84	80 172 740,39	478 445 526,45	393 102 847,86
I	Produits en cours				
F	Produits intermédiaires et produits résiduels	107 376 998,26	219 611,54	107 157 386,72	141 511 147,90
	Produits finis	43 314 931,75	13 106 250,18	30 208 681,57	32 943 443,83
	Créances de l'actif circulant→[G]	951 145 774,19	93 270 277,78	857 875 496,41	822 922 975,87
C	Fournis, débiteurs, avances et acomptes	38 119 641,34	903 438,82	37 256 202,52	8 832 978,89
I	Clients et comptes rattachés	837 730 159,57	78 569 577,86	759 140 581,71	745 925 023,84
R	Personnel	2 900 846,63	619 384,37	2 281 462,26	1 883 955,94
C	Etat	33 637 777,94		33 637 777,94	54 481 236,26
U	Comptes d'associés	1 858 214,85		1 858 214,85	1 858 214,85
L	Autres débiteurs	27 946 808,26	15 137 876,73	14 788 931,53	9 537 058,62
A	Comptes de régularisation- Actif	8 912 325,60		8 912 325,60	404 507,47
N	Titres valeurs de placement→[H]	587 556 484,42		587 556 484,42	470 325 586,93
T	Ecart de conversion actif → [I] Eléments circulants	8 927 799,96		8 927 799,96	14 086 698,93
	TOTAL II (F+G+H+I)	2 257 205 738,66	186 768 879,89	2 070 436 858,77	1 875 158 184,58
I	Trésorerie-Actif	86 281 483,14	4 238 253,75	82 043 229,39	88 308 575,92
C	Chèques et valeurs à encaisser	14 985 582,71		14 985 582,71	17 362 371,76
	Banques, T.G et C.C.P	71 048 864,00	4 238 253,75	66 810 610,25	70 641 740,14
	Caisses, Régie d'avances et accreditifs	247 036,43		247 036,43	304 464,02
	TOTAL III	86 281 483,14	4 238 253,75	82 043 229,39	88 308 575,92
	TOTAL GENERAL I+II+III	13 368 367 448,00	8 565 572 217,28	4 802 795 230,72	4 642 675 587,54

Bilan (Passif) (Modèle Normal)

	P A S S I F	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	CAPITAUX PROPRES	3 197 839 000,56	3 308 867 213,98
F	Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
I	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
N	Capital appelé	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
A	Dont versé	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
N	Prime d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
C	Ecart de réévaluation		
E	Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
M	Autres réserves	509 087 283,51	537 959 259,94
E	Report à nouveau (2)		
N	Résultat en instance d'affectation		
T	Résultat net de l'exercice (2)	899 492 066,58	981 648 303,57
	Total des capitaux propres (A)	3 197 839 000,56	3 308 867 213,98
	Capitaux propres assimilés (B)	989 068,49	1 260 535,75
P	Subvention d'investissement		
E	Provisions réglementées	989 068,49	1 260 535,75
R	Dettes de financement (C)		
M	Emprunts obligataires		
A	Autres dettes de financement		
N	Provisions durables pour risques et charges (D)	232 596 377,81	202 541 020,65
E	Provisions pour risques	300 000,00	300 000,00
N	Provisions pour charges	232 296 377,81	202 241 020,65
T	Ecart de conversion-passif (E)		
	Augmentation des créances immobilisées		
	Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	3 431 424 446,86	3 512 668 770,38
P	Dettes du passif circulant (F)	1 110 652 322,68	914 912 251,34
A	Fournisseurs et comptes rattachés	691 385 008,24	596 633 608,61
S	Clients créditeurs, avances et acomptes	60 649 801,05	55 957 226,03
S	Personnel	32 295 659,33	33 185 750,69
I	Organismes sociaux	33 577 652,39	28 820 231,53
F	Etat	163 479 358,10	130 773 115,11
C	Comptes d'associés	123 269,19	5 470 859,19
I	Autres créanciers	123 141 574,38	64 071 460,18
R	Comptes de régularisation passif		
C	Autres provisions pour risques et charges (G)	69 888 552,67	24 731 704,53
U	Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	4 276 528,64	2 703 813,09
L	TOTAL II (F+G+H)	1 184 817 403,99	942 347 768,96
A	TRESORERIE PASSIF	186 553 379,87	187 659 048,20
N	Crédits d'escompte	1 898 717,81	309 556,15
T	Crédits de trésorerie		
S	Banques (Soldes créditeurs)	184 654 662,06	187 349 492,05
	TOTAL III	186 553 379,87	187 659 048,20
	TOTAL GENERAL I+II+III	4 802 795 230,72	4 642 675 587,54

Compte de Produits et Charges (Hors Taxes)

	DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2 + 1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
E X P L O I T A T I O N	PRODUITS D'EXPLOITATION	3 953 924 381,48		3 953 924 381,48	3 764 533 441,12
	Ventes de marchandises (en l'état)	-15 400,00		-15 400,00	
	Ventes de biens et services produits	3 902 755 643,80		3 902 755 643,80	3 764 385 674,00
	Chiffres d'affaires	3 902 740 243,80		3 902 740 243,80	3 764 385 674,00
	Variation de stocks de produits (1)	-41 512 659,55		-41 512 659,55	-74 395 208,27
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	13 836 797,85		13 836 797,85	5 858 262,12
	Subventions d'exploitation				
	Autres produits d'exploitation				
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	78 859 999,38		78 859 999,38	68 684 713,27
		Total I	3 953 924 381,48		3 953 924 381,48
I I I	CHARGES D'EXPLOITATION	2 570 633 685,61	2 086 887,59	2 572 720 573,20	2 519 733 967,07
	Achats revendus(2) de marchandises				
	Achats consommés(2) de matières et fournitures	1 411 638 970,56	9 965,81	1 411 648 936,37	1 405 492 256,75
	Autres charges externes	522 482 912,57	1 148 613,18	523 631 525,75	512 042 680,50
	Impôts et taxes	29 472 135,43	749 961,80	30 222 097,23	35 016 538,58
	Charges de personnel	307 891 618,18		307 891 618,18	296 384 128,65
	Autres charges d'exploitation	25 582 903,92	178 346,80	25 761 250,72	9 635 841,64
	Dotations d'exploitation	273 565 144,95		273 565 144,95	261 162 520,77
	Total II	2 570 633 685,61	2 086 887,59	2 572 720 573,20	2 519 733 967,07
	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	1 383 290 695,87	-2 086 887,59	1 381 203 808,28	1 244 799 474,05
F I N A N C I E R	PRODUITS FINANCIERS	192 963 240,09		192 963 240,09	201 690 874,30
	Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés	148 756 049,41		148 756 049,41	155 028 550,00
	Gains de change	11 304 916,36		11 304 916,36	19 338 309,09
	Intérêts et autres produits financiers	14 490 425,58		14 490 425,58	5 848 084,30
	Reprises financières : transfert charges	18 411 848,74		18 411 848,74	21 475 130,91
	Total IV	192 963 240,09		192 963 240,09	201 690 874,30
	CHARGES FINANCIERES	21 998 338,19		21 998 338,19	57 833 359,90
Charges d'intérêts	1 447 860,04		1 447 860,04	2 272 923,50	
Perfes de change	11 622 678,19		11 622 678,19	41 4 3 737,47	
Autres charges financières					
Dotations financières	8 927 799,96		8 927 799,96	14 086 698,93	
Total V	21 998 338,19		21 998 338,19	57 833 359,90	
VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)	170 964 901,90		170 964 901,90	143 857 514,40
VII	RESULTAT COURANT (III+VI)	1 554 255 597,77	-2 086 887,59	1 552 168 710,18	1 388 656 988,45

Compte de Produits et Charges (Hors Taxes) (Suite)

	DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2 + 1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
VII	RESULTAT COURANT (III+VI)	1 554 255 597,77	-2 086 887,59	1 552 168 710,18	1 388 656 988,45
N O N C O U R A N T	PRODUITS NON COURANTS	70 572 167,69	100 621,31	70 672 789,00	62 155 850,91
	Produits des cessions d'immobilisations	46 532 903,48		46 532 903,48	2 935 416,66
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	9 174 439,83	100 621,31	9 275 061,14	29 179 704,56
	Reprises non courantes ; transferts de charges	14 864 824,38		14 864 824,38	30 040 729,69
	Total VIII	70 572 167,69	100 621,31	70 672 789,00	62 155 850,91
C O U R A N T	CHARGES NON COURANTES	214 830 279,48	169 463,12	214 999 742,60	77 536 066,79
	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	20 621 303,38		20 621 303,38	2 568 096,81
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	141 082 871,87	169 463,12	142 052 334,99	74 959 293,10
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	52 326 104,23		52 326 104,23	8 676,88
	Total IX	214 830 279,48	169 463,12	214 999 742,60	77 536 066,79
X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-144 258 111,79	-68 841,81	-144 326 953,60	-15 380 215,88
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	1 409 997 485,98	-2 155 729,40	1 407 841 756,58	1 373 276 772,57
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	457 498 070,00	50 851 620,00	508 349 690,00	391 628 469,00
XII	RESULTAT NET (XI-XII)	952 499 415,98	-53 007 349,40	899 492 066,58	981 648 303,57
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)	4 217 459 789,26	100 621,31	4 217 560 410,57	4 028 380 166,33
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)	3 264 960 373,28	53 107 970,71	3 318 068 343,99	3 046 731 862,76
XVI	RESULTAT NET (total des produits-total des charges)	952 499 415,98	-53 007 349,40	899 492 066,58	981 648 303,57

Etat des Soldes de Gestion

		DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de Marchandises (en l'état)	-15 400,00	
	2	- Achats revendus de marchandises		
I	=	MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT	-15 400,00	
	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	3 875 079 782,10	3 695 848 727,85
II	3	Ventes de biens et services produits	3 902 755 643,80	3 764 385 674,00
	4	Variation stocks produits	-41 512 659,55	-74 395 208,27
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	13 836 797,85	5 858 262,12
		CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE(6+7)	1 935 280 462,12	1 917 534 937,25
III	6	Achats consommés de matières et fournitures	1 411 648 936,37	1 405 492 256,75
	7	Autres charges externes	523 631 525,75	512 042 680,50
	=	VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	1 939 783 919,98	1 778 313 790,60
IV	8	+ Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	30 222 097,23	35 016 538,56
	10	- Charges de personnel	307 891 618,18	296 384 128,65
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)	1 601 670 204,57	1 446 913 123,39
V	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation	25 761 250,72	9 635 841,84
	13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	78 859 999,38	68 684 713,27
	14	- Dotations d'exploitation	273 565 144,95	261 162 520,77
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION(+ou-)	1 381 203 808,28	1 244 799 474,05
VII	+	RESULTAT FINANCIER	170 964 901,90	143 857 514,40
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ou-)	1 552 168 710,18	1 388 656 988,45
IX	+	RESULTAT NON COURANT	-144 326 953,60	-15 380 215,88
	15	- Impôts sur les résultats	508 349 690,00	391 628 469,00
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE	899 492 066,58	981 648 303,57

- TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

	1	Résultat net de l'exercice	899 492 066,58	981 648 303,57
		Bénéfice +	899 492 066,58	981 648 303,57
		Perte -		
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	235 340 092,45	206 509 872,18
	3	+ Dotations financières (1)		
	4	+ Dotations non courantes (1)	10 357,12	8 676,88
	5	- Reprises d'exploitation (2)		
	6	- Reprises financières (2)	4 325 149,81	
	7	- Reprises non courantes (2)	12 864 824,38	30 040 729,69
	8	- Produits des cessions d'immobilisation	46 532 903,48	2 935 416,66
	9	+ Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées	20 621 303,38	2 568 096,81
		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 091 740 941,86	1 157 758 803,09
	10	Distributions de bénéfices	1 010 520 280,00	866 160 240,00
	=	AUTOFINANCEMENT	81 220 661,86	291 598 563,09

**Tableau de Financement
(Modèle Normal)**

CIMENTS DU MAROC SA

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

I. SYNTHESES DES MASSES DU BILAN	Exercice	Exercice précédent	Exercice a - b	
			Emplois	Ressources
	b	a	c	d
Financement permanent	3 431 424 446,86	3 512 668 770,38	81 244 323,52	
Moins actif immobilisé	2 650 315 142,56	2 679 208 827,04		28 893 684,48
= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	781 109 304,30	833 459 943,34	52 350 639,04	
Actif circulant	2 070 436 858,77	1 875 158 184,58	195 278 674,19	
Moins Passif circulant	1 184 817 403,99	942 347 768,96		242 469 635,03
= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	885 619 454,78	932 810 415,62		47 190 960,84
TRESORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) A B	-104 510 150,48	-99 350 472,28		5 159 678,20

II. EMPLOIS ET RESSOURCES	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE				
AUTOFINANCEMENT (A)		81 220 661,86		291 598 563,09
+ Capacité d'autofinancement		091 740 941,86		157 758 803,09
- Distributions de bénéfices		1 010 520 280,00		866 160 240,00
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		60 099 066,16		14 325 585,47
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		30 054 772,12		2 935 416,66
+ Cessions d'immobilisations financières		16 478 131,36		
+ Récupérations sur créances immobilisées		13 566 162,68		390 168,81
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES ©				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subvention d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)				
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	191 900 285,12		166 227 254,13	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	137 000,00			
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	178 919 980,26		154 780 391,00	
+ Acquisitions d'immobilisations financières				
+ Augmentation des créances immobilisées	12 843 304,86		11 446 863,13	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	1 770 081,94		8 538 828,93	
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	193 670 367,06		174 766 083,06	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (A-C)		47 190 960,84	164 374 287,64	
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE		5 159 678,20		33 216 222,14
TOTAL GENERAL	193 670 367,06	193 670 367,06	339 140 370,70	339 140 370,70

A1 Principales Méthodes d'Evaluation Spécifiques à l'Entreprise**I- ACTIF IMMOBILISE****A- Evaluation à l'entrée****1- Immobilisations en non valeurs**

La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.

2- Immobilisations incorporelles

La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.

3- Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.

4- Immobilisations financières

La valeur d'entrée correspond aux sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements. Les titres de participation acquis à titre onéreux sont évalués au prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition qui sont directement comptabilisés en charges. Ils sont ensuite évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle. La valeur actuelle des titres de participation est déterminée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise compte tenu des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique, des capitaux propres réels de la société contrôlée et des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation. Eventuellement en cas de valeur d'utilité calculée en monnaie étrangère, celle-ci est convertie en dirhams sur la base du cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice.

B- Corrections des valeurs**1- Méthodes d'amortissements**

Les méthodes d'amortissement pratiquées sont les méthodes prévues par les règles fiscales en vigueur pour chaque catégorie d'immobilisation

2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la

3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

II- ACTIF CIRCULANT**A- Evaluation à l'entrée****1- Stocks**

La méthode d'évaluation du Stock à la fin d'exercice est la méthode CMUP.

2- Créances

Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal. Les créances clients font l'objet, le cas échéant, d'une provision calculée sur la base du risque de non recouvrement.

3- Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont comptabilisées à leur valeur d'entrée.

B- Création des valeurs**1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation**

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

III- FINANCEMENT PERMANENT**1- Méthodes de réévaluation**

Les capitaux propres et dettes de financement sont inscrites à leur valeur nominale.

2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées

A1 Principales Méthodes d'Evaluation Spécifiques à l'Entreprise

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3- Dettes de financement permanent

Les dettes de financement sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal.

4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.

5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1- Dettes du passif circulant

Les dettes du passif circulant sont inscrites pour leur montant nominal.

2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.

3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

V- TRESORERIE

1- Trésorerie - Actif

La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

2- Trésorerie - Passif

La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

A2 Etat des Dérégations

Indication des Dérégations	Justifications des Dérégations	Influence des Dérégations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
INDICATION DES DEROGATIONS I- Dérégations aux principes comptables fondamentaux II- Dérégations aux méthodes d'évaluation III- Dérégations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION		
II CHANGEMENT AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION		

B1 Détail des Non-Valeurs

Compte Principal	Inintulé	Montant
211	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalables au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
212	CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	52 347 070,40
2121	Frais d'acquisitions des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	52 347 070,40
213	PRIME DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	
2130	Primes de remboursements des obligations	
	TOTAL	52 347 070,40

B2 Tableau des Immobilisations autres que Financières

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	50 576 988,46			1 770 081,94				52 347 070,40
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	50 576 988,46			1 770 081,94				52 347 070,40
* Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	328 549 114,23			2 235 470,81				330 784 585,04
* Brevets, droits et valeurs similaires	10 185 478,77			2 235 470,81				12 420 949,58
* Fonds commercial	318 363 635,46							318 363 635,46
* Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	#####	166 990 264,35	13 836 797,85	-4 005 552,75	33 855 690,26			#####
* Terrains	194 723 792,97							194 723 792,97
* Constructions	#####			8 511 472,31	84 583,61			#####
* Installat. techniques, matériel et outillage	#####			81 373 940,49	30 719 124,76			#####
* Matériel de transport	21 636 649,48			39 916,66	1 657 824,37			20 018 741,77
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	69 183 009,33			7 521 142,18	1 394 157,52			75 309 993,99
* Autre immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours	774 724 967,13	166 990 264,35	13 836 797,85	-101 452 024,39				354 100 004,94
TOTAL GENERAL	#####	166 990 264,35	13 836 797,85	0,00	33 855 690,26			#####

B2 (bis) Tableau des Amortissements

N A T U R E	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur les immobilisations sorties	Cumul d'amortissement en fin d'exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	29 094 930,50	10 170 693,46		39 265 623,96
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	29 094 930,50	10 170 693,46		39 265 623,96
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	9 517 911,44	687 616,88		10 205 528,32
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	9 517 911,44	687 616,88		10 205 528,32
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 668 216 329,56	180 243 424,95	33 233 986,88	6 815 225 767,63
* Terrains		2 982 936,03		2 982 936,03
* Constructions	1 217 593 587,17	57 597 554,39	80 196,10	1 275 110 945,46
* Installations techniques; matériel et outillage	5 369 175 479,19	116 256 352,46	30 136 381,21	5 455 295 450,44
* Matériel de transport	21 628 625,31	16 632,01	1 632 572,30	20 012 685,02
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	59 818 637,89	3 389 950,06	1 384 837,27	61 823 750,68
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	6 706 829 171,50	191 101 735,29	33 233 986,88	6 864 696 919,91

B5 Tableau des Provisions

N A T U R E	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 512 593 313,54	1 600 000,00			4 325 149,81		1 509 868 163,73	
2. Provisions réglementées	1 260 535,75			10 357,12		281 824,38	989 068,49	
3. Provisions durables pour risques et charges	202 541 020,65	42 638 357,16				12 583 000,00	232 596 377,81	
SOUS TOTAL (A)	1 716 394 869,94	44 238 357,16		10 357,12	4 325 149,81	12 864 824,38	1 743 453 610,03	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	204 369 822,72	38 225 052,50					186 768 879 89	
5. Autres Provisions pour risques et charge	24 731 704,53		8 927 799,96	52 315 747,11	14 086 698,93	2 000 000,00	69 888 552,67	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	4 238 253,75						4 238 253,75	
SOUS TOTAL (B)	233 339 781,00	38 225 052,50	8 927 799,96	52 315 747,11	14 086 698,93	2 000 000,00	260 895 686,31	
TOTAL (A+B)	1 949 734 650,94	82 463 409,66	8 927 799,96	52 326 104,23	18 411 848,74	14 864 824,38	2 004 349 296,34	

B6 Tableau des Créances

Créances	Total	Analyse par échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
De l'Actif Immobilisé	29 722 521,47	23 497 902,38	6 224 619,09			20 676 378,14		
- Prêts immobilisés	6 806 808,47	582 189,38	6 224 619,09					
- Autres créances financières	22 915 713,00	22 915 713,00				20 676 378,14		
De l'actif circulant	951 145 774,19	14 788 931,53	843 086 564,88	93 270 277,78	153 809 713,18	33 637 777,94	29 325 158,72	122 388 523,53
- Fournisseurs et autres avances et acomptes	38 159 641,34		37 256 202,52	903 438,82	7 838 003,39			
- Clients et comptes rattachés	837 730 159,57		759 140 581,71	78 589 577,86	145 767 125,23		27 466 943,87	122 388 523,53
- Personnel	2 900 846,63		2 281 462,26	619 384,37	204 584,56			
- Etat	33 637 777,94		33 637 777,94			33 637 777,94		
- Comptes d'associés	1 858 214,85		1 858 214,85				1 858 214,85	
- Autres débiteurs	27 946 808,26	14 788 931,53	0,00	13 157 876,73				
- Compte de régularisation actif	8 912 325,60		8 912 325,60					
T O T A U X	980 868 295,66	38 286 833,91	849 311 183,97	93 270 277,78	153 809 713,18	54 314 156,08	29 325 158,72	122 388 523,53

B7 Tableau des Dettes

Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
DE FINANCEMENT								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT	#####		#####		343 330 246,45	180 207 946,39		75 649 207,31
Fournisseurs et compte rattachés	691 385 008,24		691 385 008,24		343 019 236,21	7 328 466,02		70 943 852,01
- Clients créditeurs, avances et acomptes	60 649 801,05		60 649 801,05					
- Personnel	32 295 659,33		32 295 659,33					
- Organismes sociaux	33 577 652,39		33 577 652,39			9 400 122,27		
- Etat	163 479 358,10		163 479 358,10			163 479 358,10		
- Comptes d'associés	6 123 269,19		6 123 269,19		311 010,24			
- Autres créanciers	123 141 574,38		123 141 574,38					4 705 355,30
- Comptes de régularisation - Passif								
TOTAUX	#####		#####		343 330 246,45	180 207 946,39		75 649 207,31

B9 Engagements Financiers Recus ou Donnes Hors Operations de Crédit-Bail

Engagements Donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
--------------------	-------------------	-----------------------------

Engagement donné

* Avals et cautions	169 222 311,00	156 180 943,66

Engagement reçu

* Avals et cautions	200 895 000,00	178 894 620,00
* Autres engagements reçus / Fournisseur	28 454 771,34	16 200 211,82
* Autres engagements reçus / assurance	525 390 000,00	547 700 000,00

B11 Détail des Postes du C.P.C.

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	611 - Achats revendus de marchandises		
	* Achats de marchandises		
	Variation des stocks de marchandises (±)		
	Total		
612	612 - Achats consommés de matières et fournitures	1 411 648 936,37	1 405 492 256,75
	* Achat de matières premières	230 885 371,82	172 136 320,76
	*Variation des stocks de matières premières (+/-)	-15 057 061,61	-8 670 820,45
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	659 735 564,69	716 029 672,74
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	-67 393 719,25	-20 211 924,86
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	271 484 073,56	264 344 324,11
	* Achats de travaux, études et prestations de services	331 994 707,16	281 864 684,45
	Total	1 411 648 936,37	1 405 492 256,75
613/614	613/614 - *Autres charges externes	523 631 525,75	512 042 680,50
	Locations et charges locatives	44 711 174,19	40 592 643,51
	* Redevances de crédit-bail		395 263,20
	* Entretien et réparations	61 237 953,58	70 502 602,96
	* Primes d'assurances	20 570 569,14	19 532 954,31
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	20 529 109,88	18 719 402,33
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	27 064 324,72	19 083 274,31
	Redevances pour brevets, marques, droits.....		
	*Transports	309 862 233,49	296 523 754,83
	* Déplacements, missions et réceptions	13 745 124,66	15 536 910,33
	* Reste du poste des autres charges externes	25 911 036,09	31 155 874,72
	Total	523 631 525,75	512 042 680,50
617	617 - * Charges de personnel	307 891 618,18	296 384 128,65
	* Rémunération du personnel	223 291 309,4	219 276 305,70
	* Charges sociales	67 855 348,68	62 658 383,35
	* Reste du poste des charges de personnel	16 744 960,03	14 449 439,60
	Total	307 891 618,18	296 384 128,65
618	618 - Autres charges d'exploitation	25 761 250,72	9 635 841,84
	* Jetons de présence	1 860 000,00	1 860 000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables	23 722 903,92	7 775 841,84
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	178 346,80	
	Total	25 761 250,72	9 635 841,84
638	CHARGES FINANCIERES		
	638 *Autres charges financières		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		
	TOTAL		
658	CHARGES NON COURANTES	142 052 334,99	74 959 293,10
	658 - Autres charges non courantes	142 052 334,99	74 959 293,10
	* Pénalités sur marchés et débits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	63 310 469,00	61 201 233,00
	* Pénalités et amendes fiscales et pénales	60 772 933,99	124 365,16
	* Créances devenues irrécouvrables	4 715 060,93	2 818 783,77
	* Reste du poste des autres charges non courantes	13 253 871,07	10 814 911,17
	Total	142 052 334,99	74 959 293,10

B11(bis) Détail des Postes du C.P.C.(suite)

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
	Ventes de marchandises	-15 400,00	
711	Ventes de marchandises au Maroc	-15 400,00	
	Ventes de marchandises à l'étranger		
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total	-15 400,00	
	Ventes de biens et services produits	3 902 755 643,80	3 764 385 674,00
712	Ventes de biens au Maroc	3 444 781 400,72	3 160 184 568,16
	Ventes de biens à l'étranger	362 442 126,96	515 769 831,48
	Ventes des services au Maroc	20 612 613,66	15 057 094,98
	Ventes des services à l'étranger		
	Redevances pour brevets, marques, droits..		
	Reste du poste des ventes et services produits	74 919 502,46	73 374 179,38
	Total	3 902 755 643,80	3 764 385 674,00
	Variation des stocks de produits	-41 512 659,55	-74 395 208,27
713	Variation des stocks des biens produits (+/-)	-41 512 659,55	-74 395 208,27
	Variation des stocks des services produits (+/-)		
	Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	Total	-41 512 659,55	-74 395 208,27
	Autres produits d'exploitation		
718	Jetons de présence reçus		
	Reste du poste des produits divers		
	Total		
	Reprises d'exploitation transferts de charges	78 859 999,38	68 684 713,27
719	Reprises	55 825 995,33	54 782 221,38
	Transferts de charges	23 034 004,05	13 902 491,89
	Total	78 859 999,38	68 684 713,27
	PRODUITS FINANCIERS		
	Intérêts et autres produits financiers	14 490 425,58	5 848 084,30
738	Intérêts et produits assimilés	219 495,59	222 202,59
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers	14 270 929,99	5 625 881,71
	Total	14 490 425,58	5 848 084,30

B12 Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal

INTITULES	MONTANT (+)	MONTANT (-)
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	899 492 066,58	
Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	751 354 774,42	
REINTEGRATIONS FISCALES COURANTES	182 429 645,70	
Amortissement voitures leasing	1 930 848,12	
Provision pour LTI CODIR	2 987 730,00	
Cadeaux à la clientèle	158 438,83	
Dons non déductibles et libéralité	1 515 688,21	
Provision allocation départ en retraite	1 211 000,04	
Provision couverture médicale personnel retraité	22 084 000,00	
Provision allocation départ en retraite (DOT PROV PENSION)	7 253 000,04	
Provision / dep Momentanées	1 600 000,00	
Provision pour dépréciation des stocks	13 084 114,00	
Provision pour dépréciation sur créances non déductibles	23 576 300,00	
Annulation anciennes créances/Pertes sur créances irrécouvrables	13 160 360,99	
Charges des exercices antérieurs : Achats de M&F	9 965,81	
Charges des exercices antérieurs : Autres Charges externes	1 148 613,18	
Charges des exercices antérieurs : Impôt & Taxes	749 961,80	
Charges des exercices antérieurs : Autres charges d'exploitation	178 346,80	
Charges des exercices antérieurs : Autres charges NC	169 463,12	
Mani	4 374 682,04	
Sponsoring	3 451 739,90	
Rappel d'impôt : Contrôle fiscal 2020 - 2023 --> IS + RPA	50 851 620,00	
Rappels d'Impôts : Contrôle fiscal 2020 - 2023 --> TVA & CSS	8 481 128,00	
Pénalités & Amendes s/ contrôle fiscal	24 340 462,00	
Charge à réintégrer	104 400,00	
Libéralités	7 782,82	
REINTEGRATIONS FISCALES NON COURANTES	568 925 128,72	
Impôt sur les sociétés	457 498 069,04	
Contribution sociale de solidarité sur les bénéfices	63 310 469,00	
Pénalités & Amendes	3 513 737,99	
Pénalités & Amendes 2	215,00	
Autres charges NC	4 710 967,13	
Charges NC => Diff s/règlement	4 093,80	
DNC Amortissement dérogatoire	10 357,12	
Provision restructuration	35 600 691,00	
Ecart de conversion passif au 31.12.2024	4 276 528,64	
III. DEDUCTIONS FISCALES		243 688 644,70
DEDUCTIONS FISCALES COURANTES		148 756 049,41
- Dividende des titres de participation perçue sur action INDUSAHA		139 517 784,00
- Dividende des titres de participation perçue sur action BP		9 892,58
- Dividende des titres de part. perçue sur BETOSAHA		9 228 372,83
DEDUCTIONS FISCALES NON COURANTES		94 932 595,29
Ecart de conversion passif 31/12/2023-REPRISE E-CART CONVERSION		2 703 813,09
Reprise provision pour dépréciation stocks pièces de rechange		8 946 122,82
Reprise provision pour dépréciation des stocks		11 454 025,00
Reprise provision clts douf.initial. Non deduct. (REP /PROV CLTS DED)		34 963 810,00
Dons COVID-19 => 100.000.000*1/5 2020 --> 2024		20 000 000,00

B12 Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal

INTITULES	MONTANT (+)	MONTANT (-)
. Dons Séisme 2023 => 8 000 000/4 --> 2027		2 000 000,00
. REP Amortissement dérogatoire		281 824,38
. Reprise provision initial.		12 583 000,00
. Reprise / pénalité de délai de paiement factures		2 000 000,00
Total	1 650 846 841,00	243 688 644,70
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	1 407 158 196,30	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2	—	
Exercice n-1		
VI - RESULTAT NET FISCAL		
. Bénéfice net fiscal (A - C) (OU)	1 407 158 196,30	
. Déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
Exercice n-4		
Exercice n-3	—	
Exercice n-2		
Exercice n-1		

B13 Détermination du Résultat Courant Après Impôts

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après C.P.C (+/-)	1 552 168 710,18
Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	182 429 645,70
Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	148 756 049,41
Résultat courant théoriquement imposable (=)	1 585 842 306,47
Impôt théorique sur résultat courant (-)	523 327 961,13
Résultat courant après impôts (=)	1 028 840 749,05

B14 Détail de La Taxe sur La Valeur Ajoutée

N A T U R E	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T.V.A de l'exercice	Solde fin d'exercice
	(1)			(2)
A. T.V.A. Facturée		793 237 395,84	793 237 395,84	
B. T.V.A. Récupérable	52 461 291,78	329 087 716,11	352 456 233,98	29 092 773,91
sur charges	48 158 714,29	311 812 083,35	332 996 599,25	26 974 198,39
sur immobilisations	4 302 577,49	17 275 632,76	19 459 634,73	2 118 575,52
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	-52 461 291,78	464 149 679,73	440 781 161,86	-29 092 773,91

B15 PASSIF EVENTUEL

PASSIF EVENTUEL

Conformément à la législation en vigueur, Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.

C2 Tableau d'Affectation des Résultats Intervenues au cours de l'Exercice

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS		MONTANT
30/06/2024	Décision du		Réserve légale		
	Report à nouveau		Autres réserves		-28 871 976,43
	Résultats nets en instance d'affectation		Tantîèmes		
	Résultat net de l'exercice	981 648 303,57	Dividendes		1 010 520 280,00
	Prélèvements sur les réserves		Autres affectations		
	Autres prélèvements		Report à nouveau		
TOTAL A		981 648 303,57	TOTAL B		981 648 303,57

C3 Résultats et autres Eléments Caractéristiques de l'Entreprise au cours des Trois Derniers Exercices

Nature des Indications	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs	3 172 236 444,54	3 288 645 691,77	3 185 746 622,61
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	3 637 454 211,75	3 764 385 674,00	3 902 740 243,80
2. Résultat avant impôts	1 371 317 397,04	1 373 276 772,57	1 407 841 756,58
3. Impôts sur les résultats	363 846 700,00	391 628 469,00	508 349 690,00
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	1 371 420 380,00	866 160 240,00	1 010 520 280,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	1 007 470 697,04	981 648 303,57	899 492 066,58
RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice	69,79	68,00	62,31
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent	95,00	60,00	70,00
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	271 251 234,29	296 384 128,65	307 891 618,18
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	646		672

C4 Tableau des Opérations en Devises Comptabilisées pendant l'Exercice

Nature	Entrée Contre Valeur en Dirhams	Sortie Contre Valeur en Dirhams
- Financement permanent		
- Immobilisations brutes		47860935,96
- Rentrées sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de financement		
Produits	362442126,96	
* Produits y compris produits financiers	362442126,96	
Charges		479065696,93
* Charges		479065696,93
TOTAL DES ENTREES	362442126,96	
TOTAL DES SORTIES		526926632,89
BALANCE DEVICES	164484505,93	
TOTAL (EGALITE)	526926632,89	526926632,89

C5 Datations Et Evenements Postérieurs

Date de clôture(1) 31/12/2024
Date d'établissement des états de synthèse (2) / 21/03/2025
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice
(2) Justification en cas de dépassement du délais réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

**EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLE A CET EXERCICE
ET CONNUS AVANT LA PREMIERE COMMUNICATION DES ETATS DE SYNTHESE**

INDICATION DES EVENEMENTS

Evenements favorables

Néant

Evenements dé-favorables

Néant