

Aux Actionnaires de la société
CIMENTS DU MAROC S.A
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Ciments du Maroc et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 3 372 659 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 934 954 KMAD.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2024, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Evaluation des titres de participation non consolidés

Risque identifié

Les titres de participation non consolidés figurent au bilan consolidé au 31 décembre 2024 pour un montant net de 94 277 KMAD, compris dans un total d'immobilisations financières de 127 865 KMAD.

Comme indiqué dans la note « Principes et règles de consolidation » de l'Etat des informations complémentaires, les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à la clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle, celle-ci étant estimée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise.

L'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité et conjoncture économique dans les pays considérés).

La concurrence et l'environnement économique auxquels sont confrontées certaines filiales et participations, ainsi que l'implantation géographique de certaines d'entre elles, peuvent entraîner une baisse de leur activité et une dégradation de leur résultat opérationnel.

Du fait des incertitudes inhérentes à certains éléments, notamment à la probabilité de réalisation des prévisions, accrues dans un environnement économique difficile, nous avons considéré que la correcte évaluation de ces titres de participation non consolidés constituait un point clé de l'audit.

Réponse d'audit

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs d'utilité des titres de participation non consolidés, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à vérifier que l'estimation de ces valeurs, déterminée par la direction, est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés et, selon les titres concernés, à :

- obtenir les prévisions d'exploitation et de flux de trésorerie des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles sous le contrôle de leur direction générale et approuvées, le cas échéant, par le conseil d'administration ;
- vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique aux dates de clôture et d'établissement des comptes ;
- vérifier que la valeur résultant des prévisions de flux de trésorerie a été ajustée du montant de l'endettement à la date de clôture de l'entité considérée.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation.

Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 22 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

Forvis Mazars

forvis mazars
76, Bd Abdelmoumen Rés. Koutoubia
7^{ème} Etage - Casablanca
Tél. 05 22 42 34 23 (18)

Abdou Diop
Associé

PwC Maroc

PwC Maroc
Lot 57 Tour CFC, 19^{ème} Etage, Casa Anfa,
30200 Hay Hassane Casablanca
T: +212 (0) 5 22 39 98 10 F: +212 5 22 23 88 70
RC : 169167 - TP : 37939175
IF : 1106706 - CNS3 : 7567045

Mounsif Ighiouer
Associé

CIMENTS DU MAROC

**COMPTES CONSOLIDES
EXERCICE 2024**

NOTE DE PRESENTATION
PERIMETRE DE CONSOLIDATION
BILAN CONSOLIDE
COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
ANNEXES

RÉSULTATS AU 31 DECEMBRE 2022 COMPTES CONSOLIDÉS

ACTIF	En milliers de dirhams	
	Au 31 décembre 2024	Au 31 décembre 2023
Actif immobilisé	2 623 397	2 657 196
Goodwill	169 701	180 792
Immobilisations incorporelles	562 263	560 169
Immobilisations corporelles	1 630 256	1 659 800
Immobilisations financières	127 865	128 678
Impôt différé actif	133 312	127 758
Titres mis en équivalence	-	-
Actif circulant	2 446 289	2 277 513
Stocks et en-cours	706 564	617 025
Clients et comptes rattachés	789 378	815 716
Autres créances et comptes de régularisation	90 638	69 485
Valeurs mobilières de placement	766 075	662 387
Disponibilités	93 633	112 900
TOTAL ACTIF	5 069 686	4 934 708

PASSIF	En milliers de dirhams	
	Au 31 décembre 2024	Au 31 décembre 2023
Capitaux propres (Part du groupe)	3 329 472	3 428 715
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes d'émission et de fusion	149 863	146 908
Réserves	821 848	868 012
Résultat net par du groupe	914 161	970 195
Autres	0	0
Intérêts minoritaires	43 187	47 107
Provisions pour risques et charges	236 199	205 426
Dettes	1 460 827	1 253 460
Emprunts et dettes financières	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés	779 100	708 629
Autres dettes et comptes de régularisation	495 173	357 172
Trésorerie - Passif	186 553	187 659
Total du passif	5 069 686	4 934 708

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	En milliers de dirhams	
	Au 31 décembre 2024	Au 31 décembre 2023
Chiffres d'affaires	4 386 567	4 333 153
Autres produits d'exploitation	52 920	2 359
Achats consommés	-2 226 903	-2 263 407
Charges de personnel	-323 393	-313 008
Autres charges d'exploitation	-6 259	-17 493
Impôts et taxes	-30 227	-35 027
Dotations d'exploitation	-295 254	-278 415
Résultat d'exploitation	1 557 451	1 428 162
Charges et produits financiers	29 756	-3 002
Résultat courant	1 587 207	1 425 160
Charges et produits non courants	-138 433	-17 967
Impôts sur les résultats	-502 730	-401 801
Résultat net des entreprises intégrées	946 044	1 005 391
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-11 090	-11 090
Résultat net de l'ensemble consolidé	934 954	994 301
Résultat minoritaire	-20 793	-24 107
Résultat net part Groupe	914 161	970 195
Résultat net consolidé par action en dirhams	63	67
Nombre d'actions	14 436 004	14 436 004

CIMENTS DU MAROC

Sommaire

Note de présentation
Périmètre de consolidation
Bilan consolidé
CPC consolidé
Détail actif consolidé
Détail passif consolidé
Détail résultat consolidé
Flux de trésorerie consolidé
Note 1- Synthèse des immobilisations
Note 2- Amortissements et provisions sur immobilisations
Note 3- Titres de participation non consolidés
Note 4- Stocks
Note 5- Etat des Créances
Note 6- Valeurs mobilières de placement
Note 7- Variation des capitaux propres consolidés
Note 8- Provision pour risques et charges
Note 9- Etat des dettes
Note 10- Engagements hors bilan
Note 11- Frais de personnel
Note 12- Impôts sur le résultat
Note 13- Dotations d'exploitation
Note 14- Charges et produits financiers
Note 15- Produits et charges non courants
Note 16- Rémunérations des dirigeants
Note 17- informations sectorielles
Note : Changement de méthode

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2024

PRINCIPES ET REGLES DE CONSOLIDATION

1- REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim, Betosaha et atlantique ciment sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif.

3- METHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive sont intégrées globalement.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
les écarts de conversion ;
les provisions à caractère fiscal ;
la réévaluation de fusion ;
les actifs en non valeur ;
Les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES REGLES D'EVALUATION

- **Ecarts d'acquisition** : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans. Cette durée reflète raisonnablement les hypothèses et objectifs fixés lors de l'acquisition. L'écart de première consolidation réalisé suite à l'acquisition de la société Atlantique Ciment a été initialement affecté aux écarts d'acquisition et amortis sur une durée de 20 ans. En 2021, cet écart de première consolidation a été affecté définitivement aux immobilisations incorporelles s'agissant d'un contrat d'exploitation de carrière. La durée d'amortissement de cet actif incorporel est de 30 ans et démarrera à la date de début d'exploitation de la carrière.

- **Immobilisations incorporelles** : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.

- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.

- **Immobilisations financières** : La valeur d'entrée des titres de participation non consolidés correspond aux sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements. Les titres de participation acquis à titre onéreux sont évalués au prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition qui sont directement comptabilisés en charges. Ils sont ensuite évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle. La valeur actuelle des titres de participation est déterminée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise compte tenu des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique, des capitaux propres réels de la société contrôlée et des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation. Lorsque la valeur actuelle est inférieure au coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

- **Créances et dettes en monnaie étrangères** : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat. - **Provision pour dépréciation des créances clients** : La provision pour dépréciation des créances clients est calculé sur la base de la règle statistique reflétant les créances dont le règlement final prévu paraît certain.

- **Contrats de location financement** : les biens acquis au moyen de contrats de location financement "leasing" font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations

- **Provisions réglementées** : les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés

- **Engagement de retraite et prestations assimilées** : les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.

- **Provisions pour risques et charges** : Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à la charge future ou aux risques créés au cours de l'exercice.

- **Impôts différés** : les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

- **Trésorerie Actif et passif** : La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

6- RESULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITE DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.

PERIMETRE DE CONSOLIDATION 31/12/2024

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 31.12.2024	Pourcentage d'intérêt 31.12.2023	Méthode de consolidation	Type de contrôle
Ciments du Maroc	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif
Indusaha	Ciment	91%	91%	Intégration globale	Contrôle exclusif
AFRICIM	Ciment	0%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif
Betosaha	Matériaux de construction	51%	51%	Intégration globale	Contrôle exclusif
Atlantique Ciment	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif

Variation du périmètre

Déconsolidation de la société Afrcim en 2024 en raison de sa dissolution.

ACTIF	Comptes consolidés-Exercice 2024			EXERCICE PREC
	Brut	amort et prov	Net	Net
Actif immobilisé	11 308 243 225,89	-8 651 047 628,44	2 657 195 597,45	2 657 195 597,45
Ecarts d'acquisition	221 802 133,23	-41 010 625,02	180 791 507,32	180 791 507,32
Immobilisations incorporelles	571 238 798,49	-11 069 938,21	560 168 860,28	560 168 860,28
Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	10 642 831,72	-11 069 938,21	-427 106,49	-427 106,49
Fonds commercial	560 595 966,77	0,00	560 595 966,77	560 595 966,77
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles	8 730 498 720,53	-7 090 698 900,59	1 639 799 819,94	1 639 799 819,94
Terrains	188 810 626,37	0,00	188 810 626,37	188 810 626,37
Constructions	1 738 606 398,73	-1 264 284 042,34	474 322 356,39	474 322 356,39
Installations techniques, matériel et outillage	6 418 767 583,38	-5 743 885 417,69	674 882 165,69	674 882 165,69
Matériel transport	24 410 246,08	-19 227 468,70	5 182 777,38	5 182 777,38
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	73 529 378,02	-63 301 971,86	10 227 406,15	10 227 406,15
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	306 374 487,95	0,00	306 374 487,95	306 374 487,95
Immobilisations financières	1 636 945 904,35	-1 508 268 163,73	128 677 740,62	128 677 740,62
Prêts immobilisés	8 035 534,89	-1 270 172,39	6 765 422,50	6 765 422,50
Autres créances financières	27 482 091,87	-294 950,00	27 187 141,87	27 187 141,87
Titres de participation	1 601 428 217,59	-1 506 703 041,34	94 725 176,25	94 725 176,25
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Actifs d'impôts différés	127 757 669,29	0,00	127 757 669,29	127 757 669,29
Titres mis en équivalence	0,00	0,00	0,00	0,00
Actif circulant	2 491 547 740,80	-214 035 213,41	2 277 512 519,39	2 277 512 519,39
Stocks et en-cours	721 674 419,44	-104 649 908,37	617 024 511,07	617 024 511,07
Marchandises	265 483,24	0,00	265 483,24	265 483,24
Matières et fournitures, consommables	537 621 862,14	-92 954 135,65	444 667 726,49	444 667 726,49
Produits en cours		0,00	0,00	0,00
Produits intermédiaires et produits résiduels	133 962 669,98	-219 611,54	133 743 058,44	133 743 058,44
Produits finis	49 824 404,08	-11 476 161,18	38 348 242,90	38 348 242,90
Clients et comptes rattachés	906 182 051,60	-90 466 351,37	815 715 692,23	815 715 692,23
Autres créances et comptes de régularisation	84 165 281,16	-14 630 699,92	69 484 581,24	69 484 581,24
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	12 465 173,97	-903 438,82	11 561 735,15	11 561 735,15
Personnel	2 637 365,57	-619 384,37	2 017 981,20	2 017 981,20
Etat	55 673 646,95	0,00	55 673 646,95	55 673 646,95
Comptes d'associés	85 479,30	0,00	85 479,30	85 479,30
Autres débiteurs	13 157 876,73	-13 157 876,73	0,00	0,00
Comptes de régularisation-Actif	146 738,64	0,00	146 738,64	146 738,64
Ecarts de conversion actif	-1 000,00		-1 000,00	-1 000,00
Valeurs mobilières de placement	662 387 359,77	0,00	662 387 359,77	662 387 359,77
Disponibilités	117 138 628,83	-4 238 253,75	112 900 375,08	112 900 375,08
Chèques et valeurs à encaisser	17 362 371,76	0,00	17 362 371,76	17 362 371,76
Banques, TG et CCP	99 415 395,80	-4 238 253,75	95 177 142,05	95 177 142,05
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	360 861,27	0,00	360 861,27	360 861,27
TOTAL de l'actif	13 799 790 966,68	-8 865 082 841,11	4 934 708 116,83	4 934 708 116,83

	B	C	D	E
1	PASSIF	Comptes consolidés		EXERCICE PREC
2		Exercice 2024		
3	Capitaux propres part Groupe	3 372 659 157,33		3 475 822 039,33
4	Capital	1 443 600 400,00		1 443 600 400,00
5	Capital social ou personnel	1 443 600 400,00		1 443 600 400,00
6	Primes	149 862 875,02		146 908 247,41
7	Prime d'émission, de fusion, d'apport	149 862 875,02		146 908 247,41
8	Réserves consolidées	821 847 551,52		868 012 072,16
9	Réserve légale	0,00		0,00
10	Autres réserves	0,00		0,00
11	Report à nouveau	821 847 551,52		868 012 072,16
12	Résultat nets en instance d'affectation	0,00		0,00
13	Résultat net part Groupe	914 160 943,44		970 194 653,47
14	Autres	0,00		0,00
15	Subvention d'investissement	0,00		0,00
16	Provisions réglementées	0,00		0,00
17	Intérêts minoritaires	43 187 387,40		47 106 666,29
18	Provisions pour risques et charges	236 193 377,85		205 426 020,69
19	Provisions pour risques	300 000,00		300 000,00
20	Provisions pour charges	235 899 378		205 126 021
21	Dettes	1 274 368 774,07		1 065 801 008,60
22	Emprunts et dettes financières	0,00		0,00
23	Emprunts obligataires	0,00		0,00
24	Autres dettes de financement	0,00		0,00
25	Fournisseurs et comptes rattachés	775 192 081,31		708 628 686,35
26	Autres dettes et comptes de régularisation	494 376 430,21		352 372 059,74
27	Clients créditeurs, avances et acomptes	65 803 722,23		67 599 309,90
28	Personnel	33 074 756,71		34 299 084,44
29	Organisme sociaux	34 868 156,56		30 352 314,91
30	Etat	164 433 133,28		131 722 076,70
31	Comptes d'associés	10 031 054,34		11 174 030,78
32	Autres créanciers	109 435 787,08		45 618 777,89
33	Comptes de régularisation passif	0,00		0,00
34	Autres provisions pour risques et charges à CT	72 196 021,50		28 874 528,89
35	Ecart de conversion passif	4 533 798,51		2 731 936,23
36	Impôt différé Passif	4 800 262,51		4 800 262,51
37	Trésorerie - Passif	186 553 379,87		187 659 048,20
38	Crédits d'escompte	1 898 717,81		309 556,15
39	Crédits de trésorerie			0,00
40	Banques	184 654 662,06		187 349 492,05
41	Total du passif	4 934 708 116,82		4 934 708 116,82

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Comptes consolidés	EXERCICE PREC
Chiffres d'affaires	4 386 567 031,42	4 333 153 340,61
Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
Ventes de biens et services produits	4 386 567 031,42	4 333 153 340,61
Autres produits d'exploitation	52 920 409,20	2 359 226,49
Variation de stocks de produits	-41 784 281,23	-74 108 753,16
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	14 710 701,05	5 959 621,66
Subventions d'exploitation	0,00	0,00
Autres produits d'exploitation		
Reprises d'exploitation et transferts de charges	79 993 989,38	70 508 357,99
Achats consommés	-2 226 902 829,06	-2 263 406 900,03
Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
Achats consommés de matières et fournitures	-1 635 003 005,56	-1 683 095 921,78
Autres charges externes	-591 899 823,50	-580 310 978,25
Charges de personnel	-323 393 239,57	-313 008 228,97
Charges de personnel	-323 393 239,57	-313 008 228,97
Autres charges d'exploitation	-6 258 916,66	-17 493 115,76
Autres charges d'exploitation	-6 258 916,66	-17 493 115,76
Impôts et taxes	-30 227 373,23	-35 026 597,56
Impôts et taxes	-30 227 373,23	-35 026 597,56
Dotations d'exploitation	-295 253 722,57	-278 415 417,22
Dotations d'exploitation	-295 253 722,57	-278 415 417,22
Résultat d'exploitation	1 557 451 359,54	1 428 162 307,56
Charges et produits financiers	29 756 121,07	-3 002 393,73
Produits financiers	50 624 635,87	55 881 940,49
Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés	9 540,00	9 540,00
Gains de change	11 464 884,23	19 518 394,72
Intérêts et autres produits financiers	19 641 234,48	14 878 074,86
Reprises financier : transfert charges	19 508 977,16	21 475 930,91
Charges financières	-20 868 514,80	-58 884 334,22
Charges d'intérêts	-1 447 860,04	-2 444 175,43
Pertes de change	-12 159 005,99	-42 029 389,42
Autres charges financières	0,00	0,00
Dotations financières	-7 261 648,77	-14 410 769,37
Résultat courant	1 587 287 480,61	1 425 159 913,84
Charges et produits non courants	-138 433 456,88	-17 967 135,42
Produits non courants	70 672 789,00	62 931 601,70
Produits des cessions d'immobilisations	46 532 903,48	2 935 416,66
Subventions d'équilibre	0,00	0,00
Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00
Autres produits non courants	9 275 061,14	29 229 226,88
Reprises non courantes ; transferts de charges	14 864 824,38	30 766 958,16
Charges non courantes	209 106 245,88	-80 898 737,12
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	20 621 303,38	-2 647 995,72
Subventions accordées	0,00	0,00
Autres charges non courantes	136 158 838,27	-78 242 064,52
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	52 326 104,23	-8 676,88
Impôts sur les résultats	-502 730 289,40	-401 801 366,17
Impôts sur les résultats	-508 379 433,00	-391 631 469,00
Impôts différés	5 649 143,60	-10 169 897,17
Résultat net des entreprises intégrées	946 043 734,33	828 445 421,49
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-11 090 106,66	-11 090 106,66
Résultat net de l'ensemble consolidé	934 953 627,66	994 301 305,59
Intérêts minoritaires	-20 792 684,23	-24 106 652,12
Résultat net part Groupe	914 160 943,44	970 194 653,47
Résultat net consolidé par action en dirhams	67	67
Nombre d'actions	14 436 004	14 436 004

CIMENTS DU MAROC

TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE DES CIMENTS DU MAROC AU 31/12/2024 en kMAD

	Au 31 déc 2024	Au 31 déc 2023
Résultat net des sociétés intégrées	934 954	994 301
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	250 540	179 228
* Reprises subventions d'investissements	0	0
* Variation des impôts différés	5 649	-2 134
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	0	0
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
* Autres impact sans incidence sur la trésorerie	0	0
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 191 143	1 171 395
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	73 643	192 027
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 264 786	1 363 423
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-184 181	-161 027
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	30 055	2 935
Variation immobilisations financières	-813	168
Incidence des variations de périmètre	0	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-154 939	-157 924
Dividendes versé aux actionnaires de la société mère	-1 010 520	-866 160
Dividendes versé aux minoritaires des sociétés intégrées	-13 800	-15 402
Augmentations de capital en numéraire	0	0
Emissions d'emprunts	0	0
Remboursement d'emprunts	0	-407
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-1 024 320	-881 970
Variation de trésorerie	85 527	323 529
Trésorerie d'ouverture	587 629	264 099
Trésorerie de clôture	673 156	587 629
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie	85 527	323 529

EVOLUTION DES IMMOBILISATIONS au 31/12/2024

	Valeur brute au 31-12-2023	Augmentation	Diminution	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeur brute au 31-12-2024
Écart d'acquisition *	231 352					231 352
Immobilisations incorporelles	571 239			3 447		574 686
Brevets marque droits et valeurs similaires	10 643			3 447		14 090
Fonds commercial	560 596					560 596
Immobilisations corporelles	8 750 499	187 699		-3 447	-33 856	8 900 895
Terrains	188 811					188 811
Constructions	1 738 606			8 511	-85	1 747 033
Installations techniques , matériel et outillage	6 418 768			88 730	-30 719	6 476 779
Matériel de transport	24 410			40	-1 658	22 792
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	73 529			8 178	-1 394	80 314
Immobilisations en cours	306 374	187 699		-108 907		385 166
Immobilisations financières	1 636 946	12 753	-13 566			536 296
Titres de participation non consolidés	1 601 428					1 601 428
Prêts immobilisés	8 036	12 753	-13 566			7 223
Autres créances financières	27 482					27 482
Titres mis en équivalence						
Total	11 190 036	169 368	-126 587	0		11 232 816

* Ecart d'acquisition : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecart d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans. Cette durée reflète raisonnablement les hypothèses et objectifs fixés lors de l'acquisition. L'écart d'acquisition réalisé suite à l'acquisition de la société Atlantique Ciment a été affecté aux immobilisations incorporelles du moment qu'il s'agit d'un contrat d'exploitation de carrière. La durée d'amortissement de ce goodwill est de 30 ans.

L'écart d'acquisition réalisé suite à l'acquisition de la société Atlantique Ciment a été affecté en immobilisations incorporelles du moment qu'il s'agit d'un contrat d'exploitation de

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS						En milliers de dirhams	
	Montant au 31-12-2023	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements de poste à poste	Montant au 31-12-2024	
Écart d'acquisition *	50 561	11 090				61 551	
Immobilisations incorporelles	47 314	1 353				48 565	
Brevets marque droits et valeurs similaires Fonds commercial	11 070	1 353				12 423	
Immobilisations corporelles	7 090 699	213 174		-33 234		7 270 539	
Terrains		2 983				1 325 428	
Constructions	1 264 284	61 224		-80		5 858 963	
Installations techniques , matériel et outillage	5 743 885	145 214		-30 136		17 656	
Matériel de transport	19 227	61		-1 633		65 608	
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	63 302	3 691		-1 385			
Immobilisations en cours							
Immobilisations financières	1 506 703					1 506 703	
Titres de participation non consolidés	1 506 703					1 506 703	
Prêts immobilisés	1 270					1 270	
Autres créances financières	295					295	
Titres mis en équivalence							
Total	7 188 573	225 617		-33 234		7 380 956	

* Ecart d'acquisition : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecart d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans. Cette durée reflète raisonnablement les hypothèses et objectifs fixés lors de l'acquisition. L'écart d'acquisition réalisé suite à l'acquisition de la société Atlantique Ciment a été affecté aux immobilisations incorporelles du moment qu'il s'agit d'un contrat d'exploitation de carrière. La durée d'amortissement de ce goodwill est de 30 ans. L'écart d'acquisition réalisé suite à l'acquisition de la société Atlantic Ciment a été affecté en immobilisations incorporelles du moment qu'il s'agit d'un contrat d'exploitation de carrière.

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS 31/12/2024

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital Social (1)	Résultat net au 31-12-2024 (1)	Valeur nette au 31-12-2024	Valeur nette au 31-12-2023	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY	1,55%	6 863 889	-772 601	94 132	94 132	0
BANQUE POPULAIRE				145	145	0

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

Note 4- STOCKS

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31-12-2024	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2024	Valeur brute au 31-12-2023
Marchandises	265	-	265	265
Matières premières et fournitures	646 937	84 269	562 668	444 668
Produits intermédiaires et produits résiduels	107 606		107 606	133 743
Produits finis	49 130	13 106	36 024	38 348
Total	803 939	97 375	706 564	617 025

TABLEAU DES CREANCES

	En milliers de dirhams					
	valeur brute au 31-12-2024	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2024	Valeur nette au 31-12-2023
Clients et comptes rattachés	867 967	789 378	78 590	-78 590	789 378	818 008
Autres créances et comptes de régularisations	105 321	90 640	14 681	-14 681	90 640	69 400
Fournisseurs débiteurs	46 712	45 808	903	-903	45 808	11 562
Personnel	2 901	2 281	619	-619	2 281	2 018
Etat	33 638	33 638		0	33 638	55 674
Comptes d'associés	0	0		0	0	0
Autres débiteurs	13 158	0	13 158	-13 158	0	0
Comptes de régularisation actif	8 912	8 912		0	8 912	147
Ecart de conversion actif	0	0		0	0	0
Total	973 288	880 018	93 270	-93 270	880 018	887 408

Note 6- Valeurs mobilières de placement

En milliers de dirhams

	Valeur nette au 31-12-2023	Valeur nette au 31-12-2023
SICAV	766 075	662 387
Total	766 075	307 998

Tableau de variation des capitaux propres consolidés 31/12/2024

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Ecart de conversion	Titres de l'Ese Consolidée	Total autres	
Situation au 31.12.2022	1 443 600	143 954	828 892	905 080				3 321 526
Affectation du résultat 2021			905 080	-905 080				0
Distribution par l'Ese consolidante			-866 160					-866 160
Résultat consolidé 2023				970 195				970 195
Augmentation du capital								0
Autres affectation		2 955	200					3 155
Situation au 31.12.2023	1 443 600	146 908	868 012	970 195				3 428 715
Affectation du résultat 2023			970 195	-970 195				0
Distribution par l'Ese consolidante			-1 010 520					-1 010 520
Résultat consolidé 2024				914 161				914 161
Augmentation du capital								0
Autres affectation		2 955	-5 838,89					-2 884
Situation au 31.12.2024	1 443 600	149 863	821 848	914 161				3 329 472

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

	Montants au 31/12/2023	Dotations	Reprises	Montants au 31/12/2023
Provisions pour risques	300			300
Provisions pour charges	202 581	36 580	5 807	233 354
Provisions pour impôts	2 545	0		2 545
Total	205 426	36 580	5 807	236 199

Tableau des dettes

	Montant 31-12-2024	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montant 31-12-2023
Emprunts et dettes financières	0	0	0	0	0
Emprunts et dettes financières	0	0	0	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés	779 897	779 897			708 629
Autres dettes et comptes de régularisation	494 376	494 376			352 372
Clients créditeurs avances et acomptes	65 804	65 804			67 599
Personnel	33 075	33 075			34 299
Organismes sociaux	34 868	34 868			30 352
Etat	164 433	164 433			131 722
Comptes d'associés	10 031	10 031			11 174
Autres créanciers	109 436	109 436			45 619
Comptes de régularisation passif	0	0			0
Provisions pour risques et charges	72 196	72 196			28 875
Ecart de conversion Passif	4 534	4 534			2 732
Total	1 274 274	1 274 274	0	0	1 061 001

Engagement hors bilan	En milliers de dirhams	
	31/12/2024	31/12/2023
Engagements donnés	171 719	167 282
Cautions de garantie		
Autres engagement données	171 719	167 282
Engagements reçus	797 728	835 783
Avals et cautions reçues	223 895	201 895
Autres engagements reçu	573 833	633 888

Note 11- Frais de personnel

En milliers de dirhams

CHARGES DE PERSONNEL	2024	2023
Salaires et appointements	231 603	231 603
Charges sociales sur salaires	66 343	66 343
Autres frais de personnel	15 062	15 062
Total	313 008	313 008

EFFECTIF EMPLOYE	2024	2023
Cadres	316	316
Mensuels	395	395
Horaires		
Total	711	711

Note 12- Impôts sur le résultat

En milliers de dirhams

	2024	2023
Impôts exigibles	-508 379	-391 631
Impôts différés	5 649	-10 170
Total	-502 730	-401 801

Note 13- Dotations d'exploitation

En milliers de dirhams

	2024	2023
Dotations aux amortissements	212 788	211 437
Dotations aux provisions pour risques et charges	36 580	13 878
Dotations aux provisions pour dépréciations	45 885	53 100
Total	295 253,72	278 415,42

Note 14- Charges et produits financiers

En milliers de dirhams

	2024	2023
Produits financiers	50 625	55 882
Produits des titres de participation et des autres titres immobilisés	10	10
Gains de change	11 465	19 518
Intérêts et autres produits financiers	39 150	36 354
Charges financières	20 869	58 884
Charges d'intérêts	1 448	2 444
Pertes de change	12 159	42 029
Dotations financières	7 262	14 411
Résultat financier	29 756	-3 002

Note 15- Produits et charges non courants

En milliers de dirhams

	2024	2023
<u>Produits non courants</u>	70 673	62 932
Produits des cessions des immobilisations	46 533	2 935
Autres produits non courants	9 275	29 229
Reprises non courants ; transferts de charges	14 865	30 767
<u>Charges non courantes</u>	209 106	80 899
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	20 621,30	2 648
Autres charges non courantes	136 158,84	78 242
Dotations non courantes	52 326,10	9
<u>Résultat non courant</u>	-138 433	-17 967

Note 16- Rémunérations des dirigeants

En milliers de dirhams

	2024	2023
Rémunérations du conseil d'administration (jetons de présence)	1 190	1 190
Vacation comite d'investissement	670	670
TOTAL	1 860	1 860

Note 17 - informations par activité

	Exercice 2023			Exercice 2024				
	Activité Ciments	Activité Matériaux	Intra-groupe	TOTAL	Activité Ciments	Activité Matériaux	Intra-groupe	TOTAL
Chiffres d'affaires activité	3 939 715	650 917	-257 479	4 333 153	3 959 018	721 491	-293 942	4 386 567
Autres produits d'exploitation	-42 642	45 001		2 359	546	52 375		52 920
Charges d'exploitation	-2 448 517	-437 897	257 479	-2 628 935	-2 404 248	-476 476	293 942	-2 586 782
Dotations d'exploitation	-207 569	-70 847		-278 415	-230 764	-64 490		-295 254
Résultat d'exploitation	1 240 988	187 175	0	1 428 162	1 324 552	232 900	0	1 557 451
Résultat financier	-3 002		0	-3 002	29 756		0	29 756
Résultat courant	1 237 985	187 175	0	1 425 160	1 354 308	232 900	0	1 587 207
Résultat non courant	-24 340	6 373	0	-17 967	-140 165	1 731	0	-138 433
Impôts sur le résultat	-401 801	0		-401 801	-502 730	0		-502 730
Quote-part résultats entreprises mises en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0
Dotations amortissements écarts d'acquisition	-11 090	0	0	-11 090	-11 090	0	0	-11 090
Résultat net de l'ensemble consolidé	890 754	193 548	0	984 301	700 323	234 631	0	934 954
Intérêts minoritaires	-24 107	0	0	-24 107	-20 793	0	0	-20 793
Résultat net part du Groupe	776 647	193 548	0	970 195	679 530	234 631	0	914 161

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS**I. DATATION**

Date de clôture (1)	Le 31/12/2023
Date d'établissement des états de synthèse (2)	Le 18/03/2025

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice.
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	* Favorables <u>NEANT</u>
	* Défavorables <u>NEANT</u>

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	Au 31 décembre 2024 INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<u><i>I. Changements affectant les méthodes d'évaluation</i></u>	NEANT	NEANT
<u><i>II. Changements affectant les règles de présentation</i></u>	NEANT	NEANT