

## COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2013

| BILAN ACTIF (modèle normal)                                 |                          |                              |                         |                         | BILAN PASSIF (modèle normal)   |                         |                         |
|---|--------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|--|-------------------------|-------------------------|
| ACTIF   | Au 30 juin 2013          |                              |                         | Au 31 décembre 2012     | PASSIF   | Au 30 juin 2013         | Au 31 décembre 2012     |
|   | Brut                     | Amortissements et provisions | Net                     | Net                     |  |                         |                         |
| <b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>                   | <b>138 937 960,02</b>    | <b>115 442 254,01</b>        | <b>23 495 706,01</b>    | <b>27 779 511,26</b>    | <b>CAPITAUX PROPRES</b>  |                         |                         |
| * Frais préliminaires                                       | 7 435 950,00             | 5 134 985,00                 | 2 300 965,00            | 3 044 560,00            | * Capital social ou personnel (1)  | 1 443 600 400,00        | 1 443 600 400,00        |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices                | 131 502 010,02           | 110 307 269,01               | 21 194 741,01           | 24 734 951,26           | * Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé / dont versé |                         |                         |
| * Primes de remboursement des obligations                   |                          |                              |                         |                         | * Primes d'émission, de fusion, d'apport   | 200 997 938,29          | 200 997 938,29          |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>                    | <b>312 763 956,15</b>    | <b>21 059 285,83</b>         | <b>291 704 670,32</b>   | <b>274 255 337,81</b>   | * Écarts de réévaluation   |                         |                         |
| * Immobilisation en recherche et développement              |                          |                              |                         |                         | * Réserve légale   | 144 360 040,00          | 144 360 040,00          |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires            | 41 963 956,15            | 21 059 285,83                | 20 904 670,32           | 3 455 337,81            | * Autres réserves  | 152 006 503,98          | 152 006 503,98          |
| * Fonds commercial  | 270 800 000,00           |                              | 270 800 000,00          | 270 800 000,00          | * Report à nouveau (2)   | 2 976 202 255,81        | 2 953 195 312,97        |
| * Autres immobilisations incorporelles                      |                          |                              |                         |                         | * Résultat net en instance d'affectation (2)                                     |                         |                         |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>                      | <b>7 436 059 073,87</b>  | <b>4 064 698 683,50</b>      | <b>3 371 360 390,37</b> | <b>3 507 668 182,47</b> | * Résultat net de l'exercice (2)   | 486 509 077,97          | 600 447 102,84          |
| * Terrains  | 34 432 964,80            |                              | 34 432 964,80           | 37 158 464,80           | <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>  | <b>5 403 676 216,05</b> | <b>5 494 607 298,08</b> |
| * Constructions   | 1 563 985 845,87         | 800 687 070,09               | 763 298 775,78          | 792 479 041,61          | <b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>  | <b>2 341 095,93</b>     | <b>2 483 591,13</b>     |
| * Installations techniques, matériel et outillage           | 5 413 396 403,98         | 3 153 958 195,94             | 2 259 438 208,04        | 2 365 851 474,13        | * Subventions d'investissement   |                         |                         |
| * Matériel de transport                                     | 38 087 493,55            | 34 845 350,49                | 3 242 143,06            | 3 851 683,73            | * Provisions réglementées  | 2 341 095,93            | 2 483 591,13            |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers       | 101 689 279,14           | 75 208 066,98                | 26 481 212,16           | 27 309 994,79           | <b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>   | <b>110 000 000,00</b>   | <b>330 000 000,00</b>   |
| * Autres immobilisations corporelles                        |                          |                              |                         |                         | * Emprunts obligataires  |                         |                         |
| * Immobilisations corporelles en cours                      | 284 467 086,53           |                              | 284 467 086,53          | 281 017 523,41          | * Autres dettes de financement   | 110 000 000,00          | 330 000 000,00          |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>                      | <b>1 868 182 136,04</b>  | <b>244 390 771,20</b>        | <b>1 623 791 364,84</b> | <b>1 622 981 532,78</b> | <b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>                           | <b>99 053 458,90</b>    | <b>95 230 290,66</b>    |
| * Prêts immobilisés   | 31 689 000,52            | 1 140 821,20                 | 30 548 179,32           | 30 301 412,26           | * Provisions pour risques  | 99 053 458,90           | 95 230 290,66           |
| * Autres créances financières                               | 21 013 994,03            | 294 950,00                   | 20 719 044,03           | 20 155 692,03           |  |                         |                         |
| * Titres de participation                                   | 1 815 479 141,49         | 242 955 000,00               | 1 572 524 141,49        | 1 572 524 428,49        | <b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| * Autres titres immobilisés                                 |                          |                              |                         |                         | * Augmentation des créances immobilisées   |                         |                         |
| <b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>                       |                          |                              | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | * Diminution des dettes de financement   |                         |                         |
| * Diminution des créances immobilisées                      |                          |                              |                         |                         | <b>Total I (A+B+C+D+E)</b>   | <b>5 615 070 770,88</b> | <b>5 922 321 179,87</b> |
| * Augmentation des dettes de financement                    |                          |                              |                         |                         |  |                         |                         |
| <b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>                                  | <b>9 755 943 126,08</b>  | <b>4 445 590 994,54</b>      | <b>5 310 352 131,54</b> | <b>5 432 684 564,32</b> | <b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>  | <b>1 194 026 084,60</b> | <b>638 698 655,22</b>   |
| <b>STOCKS (F)</b>   | <b>455 832 277,53</b>    | <b>73 529 226,92</b>         | <b>382 303 050,61</b>   | <b>436 079 946,86</b>   | * Fournisseurs et comptes rattachés  | 336 384 170,13          | 399 700 090,23          |
| * Marchandises  | 236 148,43               |                              | 236 148,43              | 236 148,43              | * Clients créditeurs, avances et acomptes  | 8 160 140,06            | 6 067 748,77            |
| * Matières et fournitures consommables                      | 397 828 471,32           | 73 529 226,92                | 324 299 244,40          | 390 347 694,11          | * Personnel  | 16 638 401,82           | 10 003 555,61           |
| * Produits en cours   |                          |                              |                         |                         | * Organismes sociaux   | 22 139 675,59           | 20 454 833,89           |
| * Produits intermédiaires et produits résiduels             | 31 516 302,86            |                              | 31 516 302,86           | 30 194 336,54           | * État   | 117 501 042,19          | 79 791 741,18           |
| * Produits finis  | 26 251 354,92            |                              | 26 251 354,92           | 15 301 767,78           | * Comptes d'associés   | 585 996 123,19          | 8 295 963,19            |
| <b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>                    | <b>695 249 654,78</b>    | <b>41 699 531,64</b>         | <b>653 550 123,14</b>   | <b>734 347 739,05</b>   | * Autres créanciers  | 107 117 980,53          | 113 404 241,50          |
| * Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes               | 3 721 907,14             | 717 972,22                   | 3 003 934,92            | 4 986 730,57            | * Comptes de régularisation Passif   | 88 551,09               | 980 480,85              |
| * Clients et comptes rattachés                              | 559 095 507,72           | 39 114 854,99                | 519 980 652,73          | 525 829 928,36          | <b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>                             | <b>4 193 554,53</b>     | <b>9 774 505,48</b>     |
| * Personnel   | 4 174 531,12             | 617 727,70                   | 3 556 803,42            | 3 741 428,65            | <b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>                     | <b>743 249,50</b>       | <b>1 390 303,74</b>     |
| * État  | 27 251 296,52            |                              | 27 251 296,52           | 161 798 694,01          | <b>Total II (F+G+H)</b>  | <b>1 198 962 888,63</b> | <b>649 863 464,44</b>   |
| * Comptes d'associés  |                          |                              |                         |                         | <b>TRÉSORERIE-PASSIF</b>   |                         |                         |
| * Autres débiteurs  | 34 928 384,80            | 1 248 976,73                 | 33 679 408,07           | 33 539 612,16           | * Crédits d'escompte   | 23 683 521,66           | 24 114 443,31           |
| * Comptes de régularisation Actif                           | 66 078 027,48            |                              | 66 078 027,48           | 4 451 345,30            | * Crédits de trésorerie  | 88 948 147,97           | 155 271 088,23          |
| <b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>                   | <b>552 130 054,65</b>    |                              | <b>552 130 054,65</b>   | <b>116 528 854,90</b>   | * Banques  |                         |                         |
| <b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)</b> | <b>534 996,02</b>        |                              | <b>534 996,02</b>       | <b>711 218,29</b>       | <b>Total III</b>   | <b>112 631 669,63</b>   | <b>179 385 531,54</b>   |
| <b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>                                   | <b>1 703 746 982,98</b>  | <b>115 228 758,56</b>        | <b>1 588 518 224,42</b> | <b>1 287 667 759,10</b> | <b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>  | <b>6 926 665 329,14</b> | <b>6 751 570 175,85</b> |
| <b>TRÉSORERIE-ACTIF</b>                                     |                          |                              |                         |                         |  |                         |                         |
| * Chèques et valeurs à encaisser                            | 25 632 772,66            |                              | 25 632 772,66           | 30 326 619,16           |  |                         |                         |
| * Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux             | 275 781,50               |                              | 275 781,50              | 235 081,84              |  |                         |                         |
| * Caisse, Régies d'avances et accreditifs                   | 1 886 419,02             |                              | 1 886 419,02            | 656 151,43              |  |                         |                         |
| <b>TOTAL III</b>  | <b>27 794 973,18</b>     |                              | <b>27 794 973,18</b>    | <b>31 217 852,43</b>    |  |                         |                         |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>                               | <b>11 487 485 082,24</b> | <b>4 560 819 753,10</b>      | <b>6 926 665 329,14</b> | <b>6 751 570 175,85</b> |  |                         |                         |

(1) Capital personnel débiteur (-)  
(2) Bénéficiaire (+); Déficit (-)

| COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (modèle normal)          |                         |                                       |  |  |
|---|-------------------------|---------------------------------------|--|--|
| NATURE  | OPÉRATIONS              |                                       | TOTALS DE L'EXERCICE Au 30 juin 2013 3=2+1 | TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT Au 30 juin 2012 4 |
|   | Propres à l'exercice 1  | Concernant les exercices précédents 2 |  |  |
| <b>EXPLOITATION</b>   |                         |                                       |  |  |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                      |                         |                                       |  |  |
| * Ventes de marchandises (en l'état)                                |                         |                                       | 1 482 649 073,32                           | 1 612 003 681,33                                 |
| * Ventes de biens et services produits                              | 1 482 649 073,32        |                                       | 1 482 649 073,32                           | 1 612 003 681,33                                 |
| * <b>Chiffre d'affaires</b>   | <b>1 482 649 073,32</b> |                                       | <b>1 482 649 073,32</b>                    | <b>1 612 003 681,33</b>                          |
| * Variation de stocks de produits (1)                               | -44 005 016,43          |                                       | -44 005 016,43                             | -9 079 607,82                                    |
| * Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même         | 15 268 465,53           |                                       | 15 268 465,53                              | 5 131 347,29                                     |
| * Subventions d'exploitation  |                         |                                       |  |  |
| * Autres produits d'exploitation                                    |                         |                                       |  |  |
| * Reprises d'exploitation ; transferts de charges                   | 4 120 124,85            |                                       | 4 120 124,85                               | 591 314,60                                       |
| <b>Total I</b>  | <b>1 458 032 647,27</b> | <b>0,00</b>                           | <b>1 458 032 647,27</b>                    | <b>1 608 646 735,40</b>                          |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                       |                         |                                       |  |  |
| * Achats revendus(2) de marchandises                                |                         |                                       | 510 262 676,16                             | 554 377 607,42                                   |
| * Achats consommés(2) de matières et fournitures                    | 510 262 676,16          |                                       | 510 262 676,16                             | 554 377 607,42                                   |
| * Autres charges externes   | 122 148 245,51          |                                       | 122 148 245,51                             | 142 667 045,61                                   |
| * Impôts et taxes   | 9 498 043,37            |                                       | 9 498 043,37                               | 10 778 140,99                                    |
| * Charges de personnel  | 108 328 392,20          |                                       | 108 328 392,20                             | 106 408 752,46                                   |
| * Autres charges d'exploitation                                     | 2 144 103,20            |                                       | 2 144 103,20                               | 2 080 128,31                                     |
| * Dotations d'exploitation  | 224 088 620,11          |                                       | 224 088 620,11                             | 221 821 727,06                                   |
| <b>Total II</b>   | <b>976 470 080,55</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>976 470 080,55</b>                      | <b>1 038 133 401,85</b>                          |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                               |                         |                                       | <b>481 562 566,72</b>                      | <b>570 513 333,55</b>                            |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                         |                                       |  |  |
| * Produits des titres de participation et autres titres immobilisés | 134 177 922,94          |                                       | 134 177 922,94                             | 109 818 479,35                                   |
| * Gains de change   | 2 424 318,64            |                                       | 2 424 318,64                               | 1 462 269,22                                     |
| * Intérêts et autres produits financiers                            | 4 112 745,19            |                                       | 4 112 745,19                               | 6 565 080,49                                     |
| * Reprises financières ; transfert de charges                       | 711 218,29              |                                       | 711 218,29                                 | 725 955,78                                       |
| <b>Total IV</b>   | <b>141 426 205,06</b>   | <b>0,00</b>                           | <b>141 426 205,06</b>                      | <b>118 571 784,84</b>                            |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>  |                         |                                       |  |  |
| * Charges d'intérêts  | 7 960 620,29            |                                       | 7 960 620,29                               | 19 935 729,39                                    |
| * Pertes de change  | 1 248 166,55            |                                       | 1 248 166,55                               | 2 364 191,09                                     |
| * Autres charges financières  |                         |                                       |  |  |
| * Dotations financières   | 534 996,02              |                                       | 534 996,02                                 | 264 077,36                                       |
| <b>Total V</b>  | <b>9 743 782,86</b>     | <b>0,00</b>                           | <b>9 743 782,86</b>                        | <b>22 563 997,84</b>                             |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>                                    |                         |                                       | <b>131 682 422,20</b>                      | <b>96 007 787,00</b>                             |
| <b>RÉSULTAT COURANT (III+VI)</b>                                    |                         |                                       | <b>613 244 988,92</b>                      | <b>666 521 120,55</b>                            |

| COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite) (modèle normal) |  |                                       |  |  |
|--|--|---------------------------------------|--|--|
| NATURE   | OPÉRATIONS   |                                       | TOTALS DE L'EXERCICE Au 30 juin 2013 3=2+1 | TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT Au 30 juin 2012 4 |
|  | Propres à l'exercice 1   | Concernant les exercices précédents 2 |  |  |
| <b>VII</b>   | <b>RÉSULTAT COURANT (reports)</b>                              |                                       | <b>613 244 988,92</b>                      | <b>666 521 120,55</b>                            |
|  | <b>PRODUITS NON COURANTS</b>                                   |                                       |  |  |
|  | * Produits de cessions d'immobilisations                       | 36 470 547,00                         | 36 470 547,00                              |  |
|  | * Subventions d'équilibre                                      |                                       |  |  |
| <b>VIII</b>  | * Reprises sur subventions d'investissement                    |                                       |  |  |
|  | * Autres produits non courants                                 | 14 948,54                             | 14 948,54                                  | 79,89  |
|  | * Reprises non courantes ; transferts de charges               | 11 477 987,20                         | 11 477 987,20                              | 8 769 220,60                                     |
| <b>Total VIII</b>  |  | <b>47 963 482,74</b>                  | <b>47 963 482,74</b>                       | <b>8 769 300,49</b>                              |
|  | <b>CHARGES NON COURANTES</b>                                   |                                       |  |  |
|  | * Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées    | 2 725 787,00                          | 2 725 787,00                               |  |
|  | * Subventions accordées  |                                       |  |  |
|  | * Autres charges non courantes                                 | 18 053 885,48                         | 18 053 885,48                              | 27 678 401,31                                    |
|  | * Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions | 160 211,28                            | 160 211,28                                 | 202 108,73                                       |
| <b>Total IX</b>  |  | <b>20 939 883,76</b>                  | <b>20 939 883,76</b>                       | <b>27 880 510,04</b>                             |
| <b>X</b>   | <b>RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>                          |                                       | <b>27 023 598,98</b>                       | <b>-19 111 209,55</b>                            |
| <b>XI</b>  | <b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>                           |                                       | <b>640 268 587,90</b>                      | <b>647 409 911,00</b>                            |
| <b>XII</b>   | <b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>                                  | <b>153 759 509,93</b>                 | <b>153 759 509,93</b>                      | <b>169 835 664,76</b>                            |
| <b>XIII</b>  | <b>RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>                                   |                                       | <b>486 509 077,97</b>                      | <b>477 574 246,24</b>                            |
| <b>XIV</b>   | <b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>                          |                                       | <b>1 647 422 335,07</b>                    | <b>1 735 987 820,73</b>                          |
| <b>XV</b>  | <b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>                         |                                       | <b>1 160 913 257,10</b>                    | <b>1 258 413 574,49</b>                          |
| <b>XVI</b>   | <b>RÉSULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>     |                                       | <b>486 509 077,97</b>                      | <b>477 574 246,24</b>                            |

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)  
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

**ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)**

| I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)            |     |   | Au 30 juin 2013  | Au 30 juin 2012         |
|---|-----|---|--|-------------------------|
| I   | 1   | + | Ventes de Marchandises (en l'état)                         |                         |
|   | 2   | - | Achats revendus de marchandises                            |                         |
|   | =   |   | <b>MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>                    | <b>0,00</b>             |
| II  | +   |   | <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>                    | <b>1 453 912 522,42</b> |
| 3   |     |   | Ventes de biens et services produits                       | 1 482 649 073,32        |
| 4   |     |   | Variation stocks produits                                  | -44 005 016,43          |
| 5   |     |   | Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même  | 15 268 465,53           |
| III   | -   |   | <b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>                   | <b>632 410 921,67</b>   |
| 6   |     |   | Achats consommés de matières et fournitures                | 510 262 676,16          |
| 7   |     |   | Autres charges externes                                    | 122 148 245,51          |
| IV  | =   |   | <b>VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)</b>                           | <b>821 501 600,75</b>   |
| 8   | +   |   | Subventions d'exploitation                                 |                         |
| 9   | -   |   | Impôts et taxes  | 9 498 043,37            |
| 10  | -   |   | Charges de personnel                                       | 108 328 392,20          |
| V   | =   |   | <b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>                  | <b>703 675 165,18</b>   |
|   |     |   | OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)                 |                         |
| 11  | +   |   | Autres produits d'exploitation                             |                         |
| 12  | -   |   | Autres charges d'exploitation                              | 2 144 103,20            |
| 13  | +   |   | Reprises d'exploitation, transferts de charges             | 4 120 124,85            |
| 14  | -   |   | Dotations d'exploitation                                   | 224 088 620,11          |
| VI  | =   |   | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>                    | <b>481 562 566,72</b>   |
| VII   | +/- |   | <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                  | <b>131 682 422,20</b>   |
| VIII  | =   |   | <b>RÉSULTAT COURANT (+ ou -)</b>                           | <b>613 244 988,92</b>   |
| IX  | +/- |   | <b>RÉSULTAT NON COURANT</b>                                | <b>27 023 598,98</b>    |
| 15  | -   |   | Impôt sur les résultats                                    | 153 759 509,93          |
| X   | =   |   | <b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>                 | <b>486 509 077,97</b>   |
| II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT |     |   | Au 30 juin 2013  | Au 30 juin 2012         |
| I   | 1   |   | Résultat net de l'exercice                                 |                         |
|   |     |   | Bénéfice +   | 486 509 077,97          |
|   |     |   | Perte -  |                         |
| 2   | +   |   | Dotations d'exploitation (1)                               | 217 851 352,97          |
| 3   | +   |   | Dotations financières (1)                                  |                         |
| 4   | +   |   | Dotations non courantes (1)                                | 160 211,28              |
| 5   | -   |   | Reprises d'exploitation (2)                                |                         |
| 6   | -   |   | Reprises financières (2)                                   |                         |
| 7   | -   |   | Reprises non courantes (2) (3)                             | 6 073 258,52            |
| 8   | -   |   | Produits des cessions d'immobilisations                    | 36 470 547,00           |
| 9   | +   |   | Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées | 2 725 787,00            |
| I   |     |   | <b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>                 | <b>664 702 623,70</b>   |
| 10  |     |   | Distributions de bénéfices                                 | 577 440 160,00          |
| II  |     |   | <b>AUTOFINANCEMENT</b>                                     | <b>87 262 463,70</b>    |

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.  
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.  
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)**

| I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN  |  | Au 30 juin 2013       | Au 31 décembre 2012    | VARIATIONS (a-b)      |                       |
|--|--|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| MASSES   |  | a                     | b                      | EMPLOIS c             | RESSOURCES d          |
| 1  | Financement Permanent                          | 5 615 070 770,88      | 5 922 321 179,87       | 307 250 408,99        |                       |
| 2  | Moins actif immobilisé                         | 5 310 352 131,54      | 5 432 684 564,32       |                       | 122 332 432,78        |
| 3  | = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)     | 304 718 639,34        | 489 636 615,55         | <b>184 917 976,21</b> |                       |
| 4  | Actif circulant                                | 1 588 518 224,42      | 1 287 667 759,10       | 300 850 465,32        |                       |
| 5  | Moins passif circulant                         | 1 198 962 888,63      | 649 863 464,44         |                       | 549 099 424,19        |
| 6  | = Besoin de Financement Global (4-5) (B)       | 389 555 335,79        | 637 804 294,66         |                       | <b>248 248 958,87</b> |
| 7  | <b>TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B</b> | <b>-84 836 696,45</b> | <b>-148 167 679,11</b> | <b>63 330 982,66</b>  |                       |
|  |  | Au 30 juin 2013       | Au 31 décembre 2012    |                       |                       |
| II. EMPLOIS ET RESSOURCES  |  | EMPLOIS               | RESSOURCES             | EMPLOIS               | RESSOURCES            |
| I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)                                       |  |                       |                        |                       |                       |
| * AUTOFINANCEMENT (A)  |  |                       | 87 262 463,70          |                       | 757 950 988,95        |
| + Capacité d'autofinancement   |  | 664 702 623,70        |                        | 1 263 211 128,95      |                       |
| - Distributions de bénéfices   |  | 577 440 160,00        |                        | 505 260 140,00        |                       |
| * CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)                                   |  |                       | 36 470 547,00          |                       | 628 089,76            |
| + Cessions d'immobilisations incorporelles                                       |  |                       |                        |                       |                       |
| + Cessions d'immobilisations corporelles   |  |                       | 36 470 260,00          |                       | 176 512,66            |
| + Cessions d'immobilisations financières   |  |                       | 287,00                 |                       | 451 577,10            |
| + Récupérations sur créances immobilisées  |  |                       |                        |                       |                       |
| * AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)                             |  |                       |                        |                       |                       |
| + Augmentation du capital, apports   |  |                       |                        |                       |                       |
| + Subventions d'investissement   |  |                       |                        |                       |                       |
| * AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement) |  |                       |                        |                       |                       |
| <b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>                                    |  |                       | <b>123 733 010,70</b>  |                       | <b>758 579 078,71</b> |
| II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)   |  |                       |                        |                       |                       |
| * ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)                            |  | 87 360 083,50         |                        | 164 938 740,18        |                       |
| + Acquisitions d'immobilisations incorporelles                                   |  | 19 889 499,33         |                        | 478 576,19            |                       |
| + Acquisitions d'immobilisations corporelles                                     |  | 66 660 465,11         |                        | 162 393 122,29        |                       |
| + Acquisitions d'immobilisations financières                                     |  |                       |                        |                       |                       |
| + Augmentation des créances immobilisées   |  | 810 119,06            |                        | 2 067 041,70          |                       |
| * REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)   |  |                       |                        |                       |                       |
| * REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)                                   |  | 220 000 000,00        |                        | 440 000 000,00        |                       |
| * EMPLOIS EN NON VALEURS (H)   |  | 1 290 903,41          |                        | 2 238 776,86          |                       |
| <b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>                                      |  | <b>308 650 986,91</b> |                        | <b>607 177 517,04</b> |                       |
| III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)                          |  |                       | 248 248 958,87         | 225 310 192,37        |                       |
| IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE   |  | 63 330 982,66         |                        | -73 908 630,70        |                       |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>   |  | <b>371 981 969,57</b> | <b>371 981 969,57</b>  | <b>758 579 078,71</b> | <b>758 579 078,71</b> |

**TABLEAU DES PROVISIONS**

| NATURE   | Au 31 décembre 2012   | DOTATIONS            |                   |                   | REPRISES            |                   |                     | Au 30 juin 2013       |
|--|-----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|
|  |                       | D'exploitation       | Financières       | Non courantes     | D'exploitation      | Financières       | Non courantes       |                       |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé                  | 244 390 771,20        |                      |                   |                   |                     |                   |                     | 244 390 771,20        |
| 2. Provisions réglementées   | 2 483 591,13          |                      |                   | 160 211,28        |                     |                   | 302 706,48          | 2 341 095,93          |
| 3. Provisions durables pour risques et charges                         | 95 230 290,66         | 3 823 168,24         |                   |                   |                     |                   |                     | 99 053 458,90         |
| <b>SOUS TOTAL (A)</b>  | <b>342 104 652,99</b> | <b>3 823 168,24</b>  | <b>0,00</b>       | <b>160 211,28</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>302 706,48</b>   | <b>345 785 326,03</b> |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 111 771 899,43        | 6 237 267,14         |                   |                   | 2 780 408,01        |                   |                     | 115 228 758,56        |
| 5. Autres provisions pour risques et charges                           | 9 774 505,48          |                      | 534 996,02        |                   |                     | 711 218,29        | 5 404 728,68        | 4 193 554,53          |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie              |                       |                      |                   |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |
| <b>SOUS TOTAL (B)</b>  | <b>121 546 404,91</b> | <b>6 237 267,14</b>  | <b>534 996,02</b> | <b>0,00</b>       | <b>2 780 408,01</b> | <b>711 218,29</b> | <b>5 404 728,68</b> | <b>119 422 313,09</b> |
| <b>TOTAL (A+B)</b>   | <b>463 651 057,90</b> | <b>10 060 435,38</b> | <b>534 996,02</b> | <b>160 211,28</b> | <b>2 780 408,01</b> | <b>711 218,29</b> | <b>5 707 435,16</b> | <b>465 207 639,12</b> |

CIMENTS DU MAROC

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DU BILAN ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES AU 30 JUIN 2013

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société Ciments du Maroc comprenant le bilan et le compte de produits et charges relatifs à la période allant du 1er janvier au 30 juin 2013. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 5.406.017 KMAD, dont un bénéfice net de 486.509 KMAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de la société Ciments du Maroc.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2013, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Le 25 juillet 2013

Les Commissaires aux Comptes

KPMG  
Fessal KOHEN  
Associé

ERNST & YOUNG  
Bachir TAZI  
Associé

## COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2013

| BILAN ACTIF CONSOLIDÉ AU 30 JUIN 2013        |                  |                     | En milliers de dirhams |  |
|--|------------------|---------------------|------------------------|--|
| ACTIF  | Au 30 juin 2013  | Au 31 décembre 2012 |                        |  |
| <b>Actif immobilisé</b>                      | <b>5 552 709</b> | <b>5 690 689</b>    |                        |  |
| Écart d'acquisition                          | 2 626            | 2 865               |                        |  |
| Immobilisations incorporelles                | 301 103          | 283 732             |                        |  |
| Immobilisations corporelles                  | 3 772 563        | 3 930 382           |                        |  |
| Immobilisations financières                  | 1 431 650        | 1 431 544           |                        |  |
| Actifs d'impôts différés                     | 41 907           | 41 815              |                        |  |
| Titres mis en équivalence                    | 2 861            | 351                 |                        |  |
| <b>Actif circulant</b>                       | <b>2 122 014</b> | <b>1 766 287</b>    |                        |  |
| Stocks et en cours                           | 457 491          | 515 180             |                        |  |
| Clients et comptes rattachés                 | 737 961          | 713 979             |                        |  |
| Autres créances et comptes de régularisation | 197 452          | 269 255             |                        |  |
| Valeurs mobilières de placement              | 692 326          | 221 289             |                        |  |
| <b>Disponibilités</b>                        | <b>36 784</b>    | <b>46 584</b>       |                        |  |
| <b>Total de l'actif</b>                      | <b>7 674 723</b> | <b>7 456 976</b>    |                        |  |

| BILAN PASSIF CONSOLIDÉ AU 30 JUIN 2013     |                  |                     | En milliers de dirhams |  |
|--|------------------|---------------------|------------------------|--|
| PASSIF                                     | Au 30 juin 2013  | Au 31 décembre 2012 |                        |  |
| <b>Capitaux propres part Groupe</b>        | <b>5 842 030</b> | <b>5 935 966</b>    |                        |  |
| Capital                                    | 1 443 600        | 1 443 600           |                        |  |
| Primes                                     | 200 998          | 200 998             |                        |  |
| Réserves consolidées                       | 3 713 928        | 3 635 088           |                        |  |
| Résultat net part Groupe                   | 483 504          | 656 280             |                        |  |
| Autres                                     |                  |                     |                        |  |
| <b>Intérêts minoritaires</b>               | <b>25 825</b>    | <b>27 548</b>       |                        |  |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>  | <b>117 619</b>   | <b>112 067</b>      |                        |  |
| <b>Dettes</b>                              | <b>1 689 249</b> | <b>1 381 395</b>    |                        |  |
| Emprunts et dettes financières             | 110 000          | 330 000             |                        |  |
| Fournisseurs et comptes rattachés          | 491 049          | 527 339             |                        |  |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 964 768          | 339 291             |                        |  |
| <b>Trésorerie - Passif</b>                 | <b>123 432</b>   | <b>184 765</b>      |                        |  |
| <b>Total du passif</b>                     | <b>7 674 723</b> | <b>7 456 976</b>    |                        |  |

| COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 30 JUIN 2013                                   |                 |                 | En milliers de dirhams |  |
|--|-----------------|-----------------|------------------------|--|
| COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES  | Au 30 juin 2013 | Au 30 juin 2012 |                        |  |
| Chiffres d'affaires  | 1 910 477       | 2 001 973       |                        |  |
| Autres produits d'exploitation   | -27 855         | 1 671           |                        |  |
| Achats consommés   | -916 161        | -984 899        |                        |  |
| Charges de personnel   | -133 001        | -130 311        |                        |  |
| Autres charges d'exploitation  | -3 701          | -3 983          |                        |  |
| Impôts et taxes  | -13 009         | -13 721         |                        |  |
| Dotations d'exploitation   | -247 048        | -234 405        |                        |  |
| <b>Résultat d'exploitation</b>   | <b>569 702</b>  | <b>636 325</b>  |                        |  |
| Charges et produits financiers   | 44 690          | 38 354          |                        |  |
| <b>Résultat courant</b>  | <b>614 392</b>  | <b>674 679</b>  |                        |  |
| Charges et produits non courants   | 33 621          | -19 293         |                        |  |
| Impôts sur les résultats   | -159 682        | -170 152        |                        |  |
| <b>Résultat net des entreprises intégrées</b>                                  | <b>488 331</b>  | <b>485 234</b>  |                        |  |
| Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence | 2 509           | 128             |                        |  |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition                          | -238            | -238            |                        |  |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                                    | <b>490 602</b>  | <b>485 124</b>  |                        |  |
| <b>Résultat minoritaire</b>  | <b>7 098</b>    | <b>4 799</b>    |                        |  |
| <b>Résultat net part Groupe</b>  | <b>483 504</b>  | <b>480 325</b>  |                        |  |
| <b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>                            | <b>34</b>       | <b>34</b>       |                        |  |

| TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 30 JUIN 2013                                      |                 |                     | En milliers de dirhams |  |
|---|-----------------|---------------------|------------------------|--|
| TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ  | Au 30 juin 2013 | Au 31 décembre 2012 |                        |  |
| <b>Résultat net des sociétés intégrées</b>  | <b>488 331</b>  | <b>669 204</b>      |                        |  |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité |                 |                     |                        |  |
| * Dotations nettes consolidées  | 234 799         | 681 932             |                        |  |
| * Reprises subventions d'investissements  |                 | -97                 |                        |  |
| * Variation des impôts différés   | -91             | 6 674               |                        |  |
| * Plus ou moins values de cession nettes d'impôt  | -42 299         | -1 941              |                        |  |
| * Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence                               | 2 509           | -2 817              |                        |  |
| <b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>                                      | <b>683 249</b>  | <b>1 352 955</b>    |                        |  |
| Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence   |                 |                     |                        |  |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité                                    | 117 255         | -489 209            |                        |  |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>   | <b>800 504</b>  | <b>863 746</b>      |                        |  |
| Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt  | -95 260         | -193 944            |                        |  |
| Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt  | 48 761          | 7 721               |                        |  |
| Variation immobilisations financières   | -2 615          | 19                  |                        |  |
| Incidence des variations de périmètre   |                 |                     |                        |  |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>                             | <b>-49 115</b>  | <b>-186 203</b>     |                        |  |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère   |                 | -505 260            |                        |  |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées                                     | -8 820          | -5 880              |                        |  |
| Augmentations de capital en numéraire   |                 |                     |                        |  |
| Émissions d'emprunts  |                 |                     |                        |  |
| Remboursement d'emprunts  | -220 000        | -440 000            |                        |  |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>                               | <b>-228 820</b> | <b>-951 140</b>     |                        |  |
| <b>Variation de trésorerie</b>  | <b>522 569</b>  | <b>-273 597</b>     |                        |  |
| Trésorerie d'ouverture  | 83 109          | 356 706             |                        |  |
| Trésorerie de clôture   | 605 677         | 83 109              |                        |  |
| Incidence des variations des monnaies étrangères  |                 |                     |                        |  |
| <b>Variation de trésorerie</b>  | <b>522 569</b>  | <b>-273 597</b>     |                        |  |

| TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2013 |                  |                |                      |                        |                     |                                   |                  | En milliers de dirhams     |  |
|--|------------------|----------------|----------------------|------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------|--|
|  | Capital          | Primes         | Réserves consolidées | Résultat de l'exercice | Autres              |                                   |                  | Total des capitaux propres |  |
|  |                  |                |                      |                        | Écart de conversion | Titres de l'entreprise consolidée | Total autres (*) |                            |  |
| <b>Situation au 31-12-2011</b>                                       | <b>1 443 600</b> | <b>200 998</b> | <b>3 164 456</b>     | <b>975 892</b>         | <b>0</b>            | <b>0</b>                          | <b>97</b>        | <b>5 785 043</b>           |  |
| Affectation du résultat 2011   |                  |                | 975 892              | -975 892               |                     |                                   |                  |                            |  |
| Distribution par l'entreprise consolidante                           |                  |                | -505 260             |                        |                     |                                   |                  |                            |  |
| Résultat consolidé 2012  |                  |                |                      | 656 280                |                     |                                   | -97              |                            |  |
| Augmentation du capital  |                  |                |                      |                        |                     |                                   |                  |                            |  |
| Autres affectations  |                  |                |                      |                        |                     |                                   |                  |                            |  |
| <b>Situation au 31-12-2012</b>                                       | <b>1 443 600</b> | <b>200 998</b> | <b>3 635 088</b>     | <b>656 280</b>         | <b>0</b>            | <b>0</b>                          | <b>0</b>         | <b>5 935 966</b>           |  |
| Affectation du résultat 2012   |                  |                | 656 280              | -656 280               |                     |                                   |                  |                            |  |
| Distribution par l'entreprise consolidante                           |                  |                | -577 440             |                        |                     |                                   |                  |                            |  |
| Résultat consolidé au 30 juin 2013                                   |                  |                |                      | 483 504                |                     |                                   |                  |                            |  |
| Augmentation du capital  |                  |                |                      |                        |                     |                                   |                  |                            |  |
| Autres affectations  |                  |                |                      |                        |                     |                                   |                  |                            |  |
| <b>Situation au 30-06-2013</b>                                       | <b>1 443 600</b> | <b>200 998</b> | <b>3 713 928</b>     | <b>483 504</b>         | <b>0</b>            | <b>0</b>                          | <b>0</b>         | <b>5 842 030</b>           |  |

(\*) Subventions pour investissements.

| PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION |                    |                                 |                            |                          | Au 30 juin 2013 |  |
|----------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------|--|
| Société                    | Activité           | Pourcentage d'intérêt juin 2013 | Pourcentage d'intérêt 2012 | Méthode de consolidation |                 |  |
| Ciments du Maroc           | Ciment             | 100                             | 100                        | Intégration globale      |                 |  |
| Betomar                    | Granulats et Béton | 100                             | 100                        | Intégration globale      |                 |  |
| Indusaha                   | Ciment             | 91                              | 91                         | Intégration globale      |                 |  |
| Ecocim                     | Autres             | 30                              | 30                         | Mise en équivalence      |                 |  |

**VARIATION DU PÉRIMÈTRE**  
Le périmètre de consolidation de la société Ciments du Maroc n'a connu aucun changement au titre du premier semestre de l'exercice 2013.

CIMENTS DU MAROC

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITÉ DE LA SITUATION INTERMÉDIAIRE CONSOLIDÉE ARRÊTÉE AU 30 JUIN 2013

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire des comptes consolidés de la société Ciments du Maroc comprenant le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé, le périmètre de consolidation et une sélection des notes annexes au terme du semestre couvrant la période du 1er janvier au 30 juin 2013. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 5.867.855, dont un bénéfice net consolidé de KMAD 490.602.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan, du compte de produits et charges, du périmètre de consolidation et d'une sélection des notes annexes ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc arrêtés au 30 juin 2013, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 18 septembre 2013

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG  
Bachir TAZI  
Associé

KPMG  
Fessal KOHEN  
Associé