



إسمنت المغرب
Ciments du Maroc
Italcementi Group

Résultats 2014



Politiques développement durable d'Italcementi Group

Sécurité



Droits de l'homme



Environnement



Energie



Initiatives sociales



Qualité

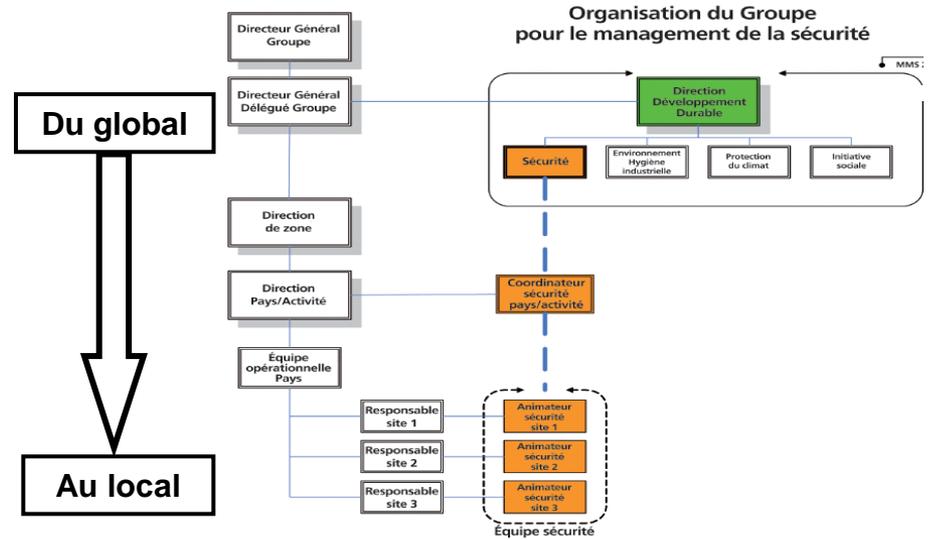


Santé

1- Politique sécurité intégrée dans la stratégie du Groupe



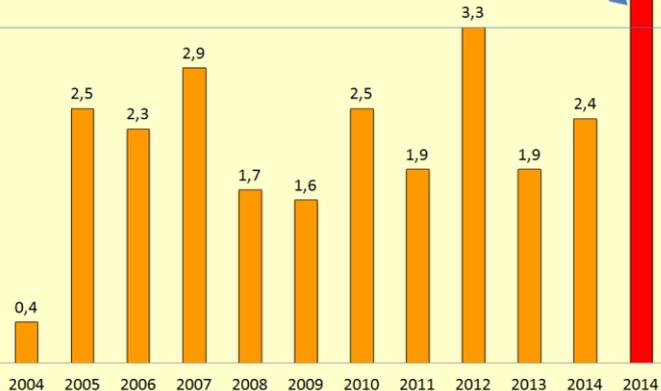
2- Organisation sécurité efficace



3- Un référentiel pour le management de la sécurité à tous les niveaux

4- Résultats

TAUX DE FREQUENCE CIMENTS DU MAROC (LTI FR)
Résultats annuel



SÉCURITÉ DES SOUS-TRAITANTS

- 14. Formalisation du contrat
- 15. Pré-démarrage
- 16. Management & contrôle de l'exécution
- 17. Evaluation continue des sous-traitants

OUTILS

- 9. Visites sur le terrain
- 10. Reporting
- 11. Analyse d'accidents & d'incidents
- 12. Formation continue
- 13. Management des risques

ORGANISATION

- 5. Organisation en support
- 6. Standards pour la performance
- 7. Réunions
- 8. Management du changement

MOTIVATION

- 2. Politique pour tendre vers Zéro Accident
- 3. Objectifs pertinents et plan d'action
- 4. Communication efficace

LEADERS

- 1. Direction visible et responsabilité des managers

Démarche Italcementi Group pour la sécurité

- ❑ En 2000, Italcementi Group a décidé de développer sa propre vision de la sécurité dans toutes ses filiales et tous ses métiers, intégrant toutes les personnes directement ou indirectement impliquées dans nos activités.

C'était le projet **ZERO ACCIDENTS**

Zero Accidents
Prudence, pensons sécurité

- ❑ En 2011, un pas de plus est fait en intégrant la valeur sécurité à toutes les activités et à toutes les parties prenantes : employés, sous-traitants, fournisseurs, clients, visiteurs.

La Sécurité, une façon de vivre

La Sécurité



une façon de vivre

Résultats 2014 marqués par la baisse des volumes

Maturité des organisations post fusion Betomar

Lancement du développement annoncé en Afrique

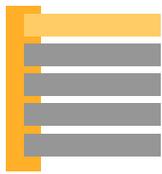
Contexte économique

Faits marquants **2014**

Résultats **2014**

Perspectives **2015**

Développement durable



Contexte macroéconomique 2014

- ❑ Conjoncture économique internationale toujours fragile, marquée par de nombreuses sources d'instabilité
- ❑ Croissance du PIB estimée à 2,2% (vs + 4,4% en 2013, année agricole exceptionnelle)...
- ❑ ...Mais avec une nette reprise de sa composante non agricole, passant de 2,3% de croissance en 2013, à 3,3% en 2014
- ❑ Maîtrise de l'inflation à 0,4 % (contre 1,9 % en 2013)
- ❑ Les comptes publics n'affichent pas de détérioration et le déficit budgétaire est estimé à 5,0% du PIB, contre 5,5% en 2013



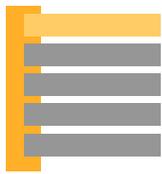
Ralentissement des activités du bâtiment et des travaux publics

- ❑ Poursuite de la chute des mises en chantier du secteur résidentiel estimée à - 8 % en 2014
- ❑ Croissance timide de l'activité du secteur BTP en hausse de 0,8 %
- ❑ Consommation nationale de ciment enregistrant en 2014 un nouveau retrait pour la 3^{ème} année consécutive.

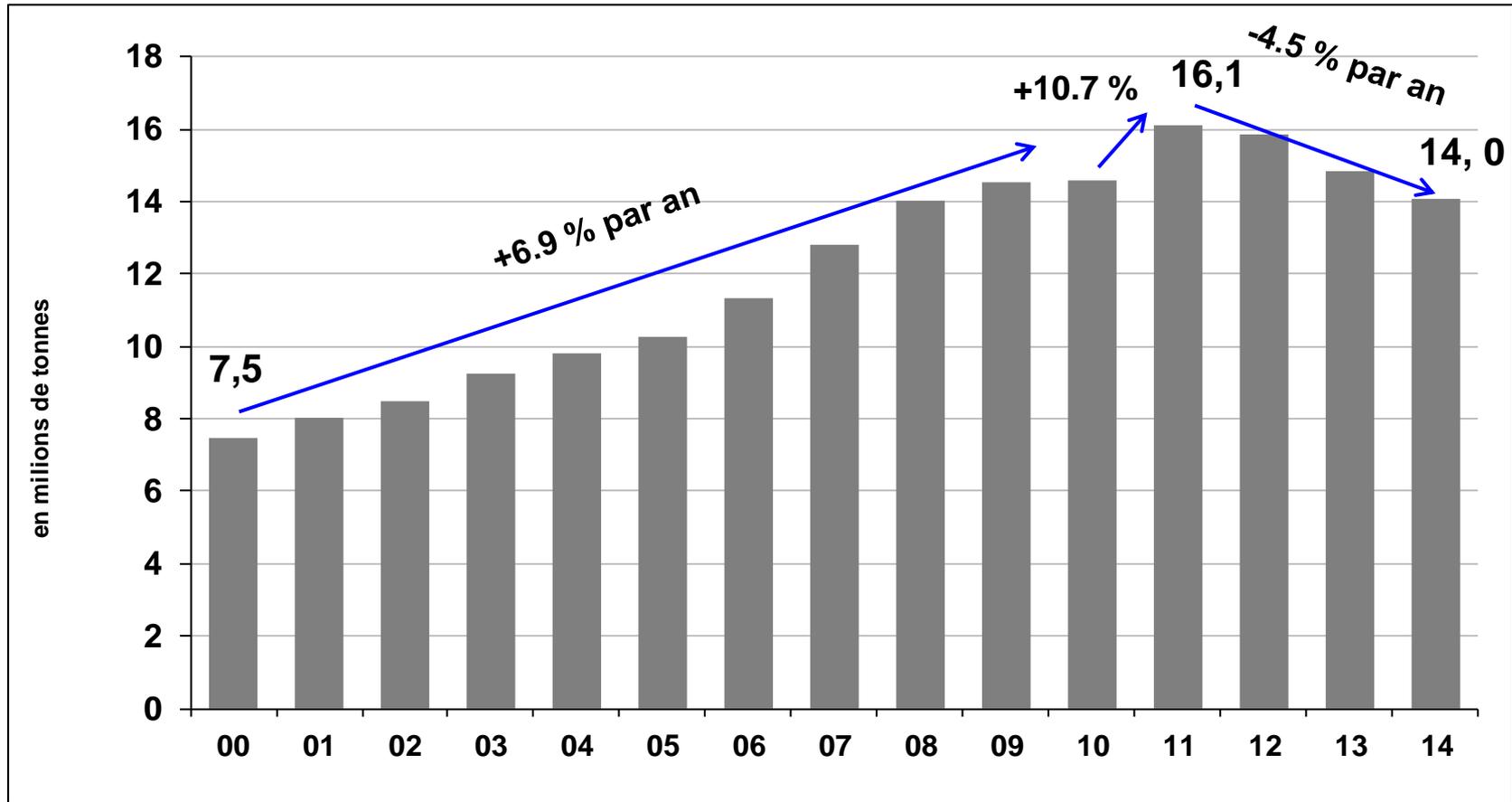


Ventes de ciment de l'année 2014 en retrait

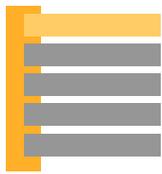
- ❑ Consommation nationale de ciment enregistrant pour la 3^{ème} année consécutive un retrait de 5,4% cette année par rapport à 2013, pour atteindre un volume annuel de 14 millions de tonnes.
- ❑ Les fortes intempéries subies principalement dans le sud du pays ont accentué de manière conjoncturelle la baisse d'activité en fin d'année.
- ❑ Chiffre d'Affaires ciment de Ciments du Maroc (y compris Indusaha) en retrait en conséquence de -1,2% par rapport à 2013.



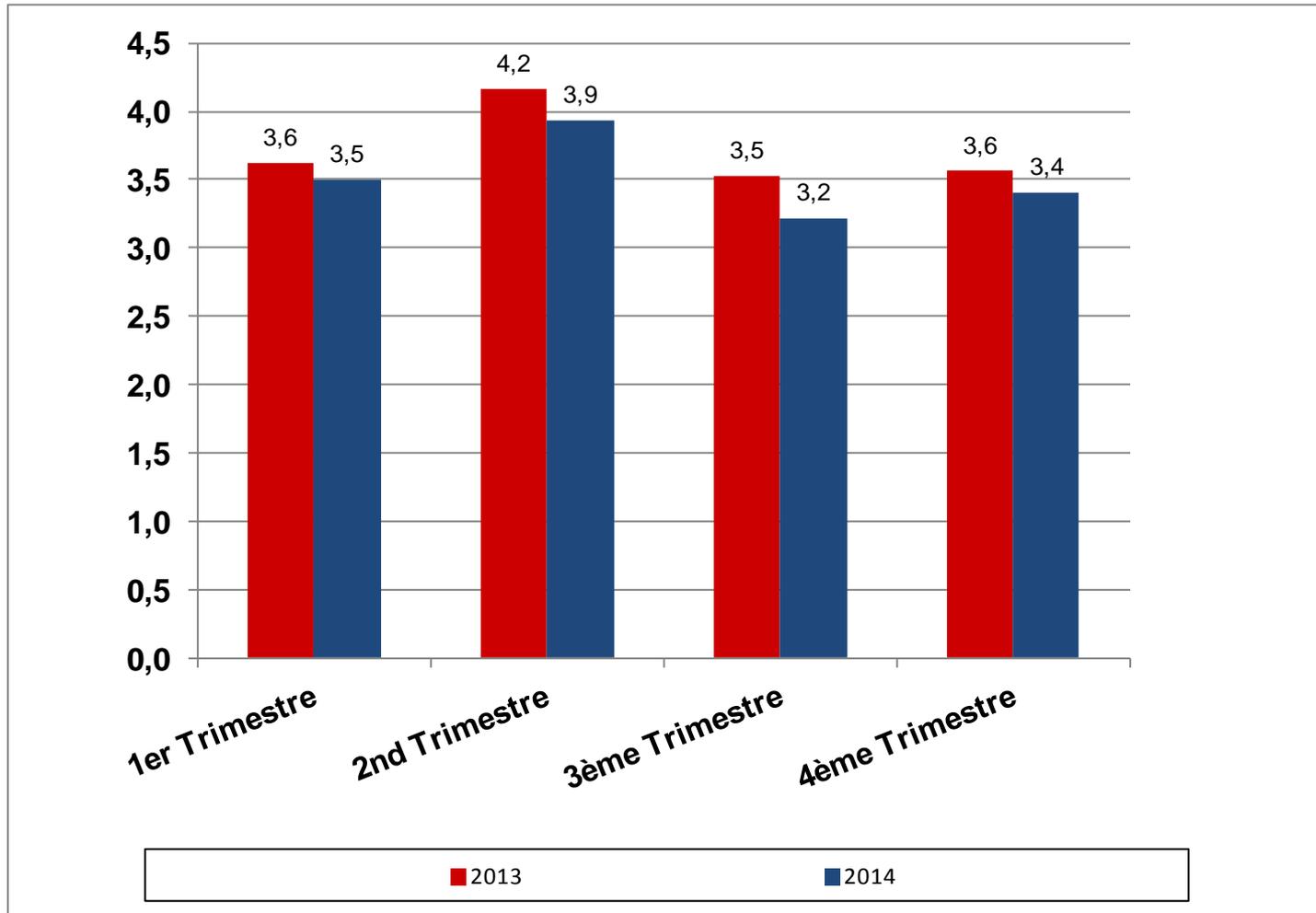
Ventes ciment marché domestique



Source : Ministère de l'Habitat



Ventes trimestrielles marché domestique



Source : Ministère de l'Habitat

Contexte économique

Faits marquants 2014

Résultats 2014

Perspectives 2015

Développement durable

Fusion Absorption

Betomar / Ciments du Maroc

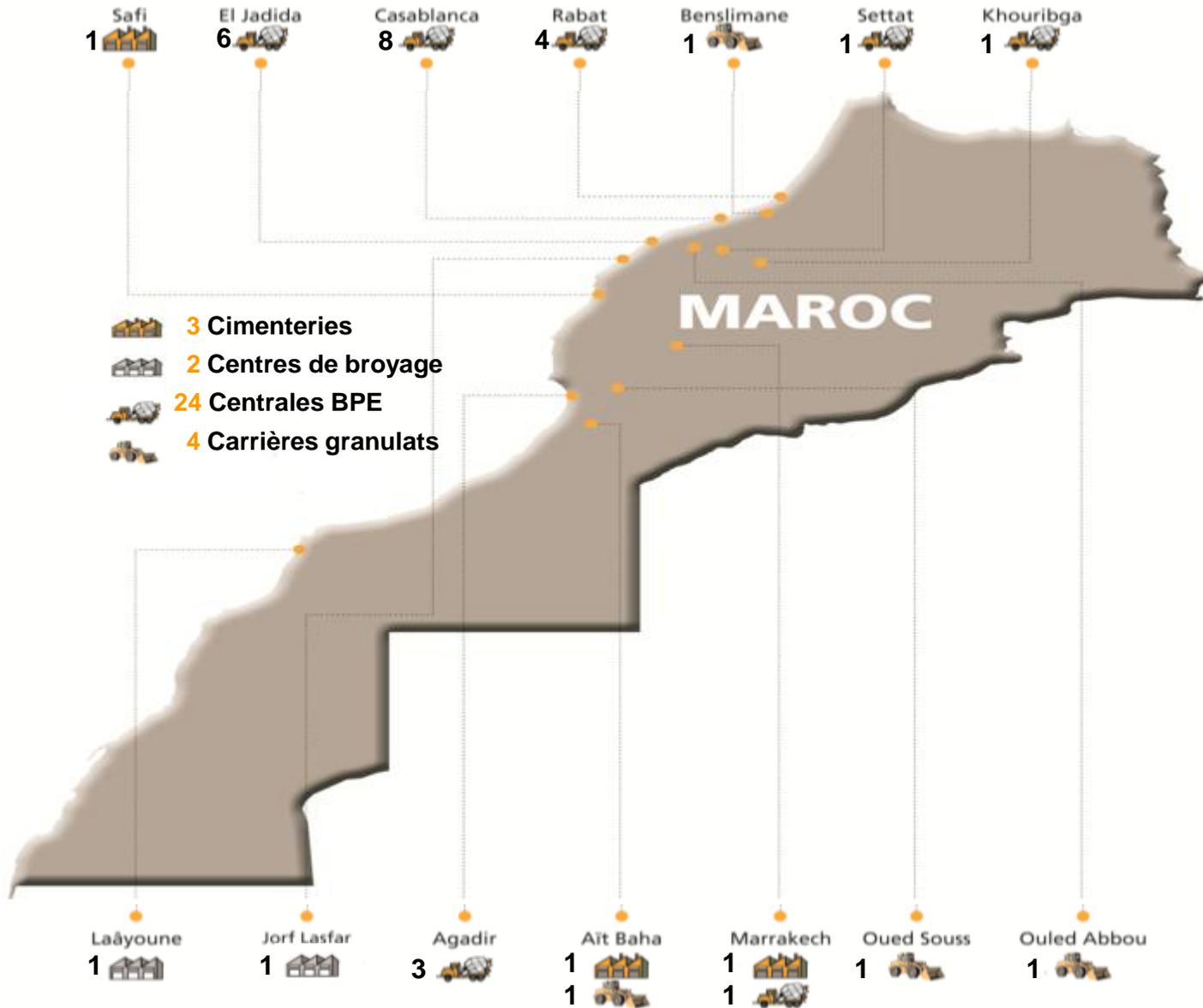
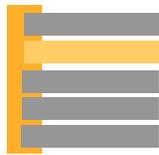
- ❑ Fusion effective au 2 juin 2014, date de l'Assemblée Générale Extraordinaire, avec effet rétroactif au 1^{er} Janvier.
- ❑ Optimisation et simplification des organisation ont permis l'élaboration d'un plan de départ volontaire portant sur 80 personnes.
- ❑ Constatation d'un boni de fusion de 400 MMAD à l'issue du processus de fusion.

Mise en service du centre de broyage Jorf Lasfar

- ❑ Démarrage des installations d'ensachage et de chargement dès Septembre 2014.
- ❑ Mise en production du broyeur en Décembre 2014.
- ❑ Budget de fabrication 2015 de 250.000 tonnes annuelles.



Implantations au Maroc





Activité Matériaux

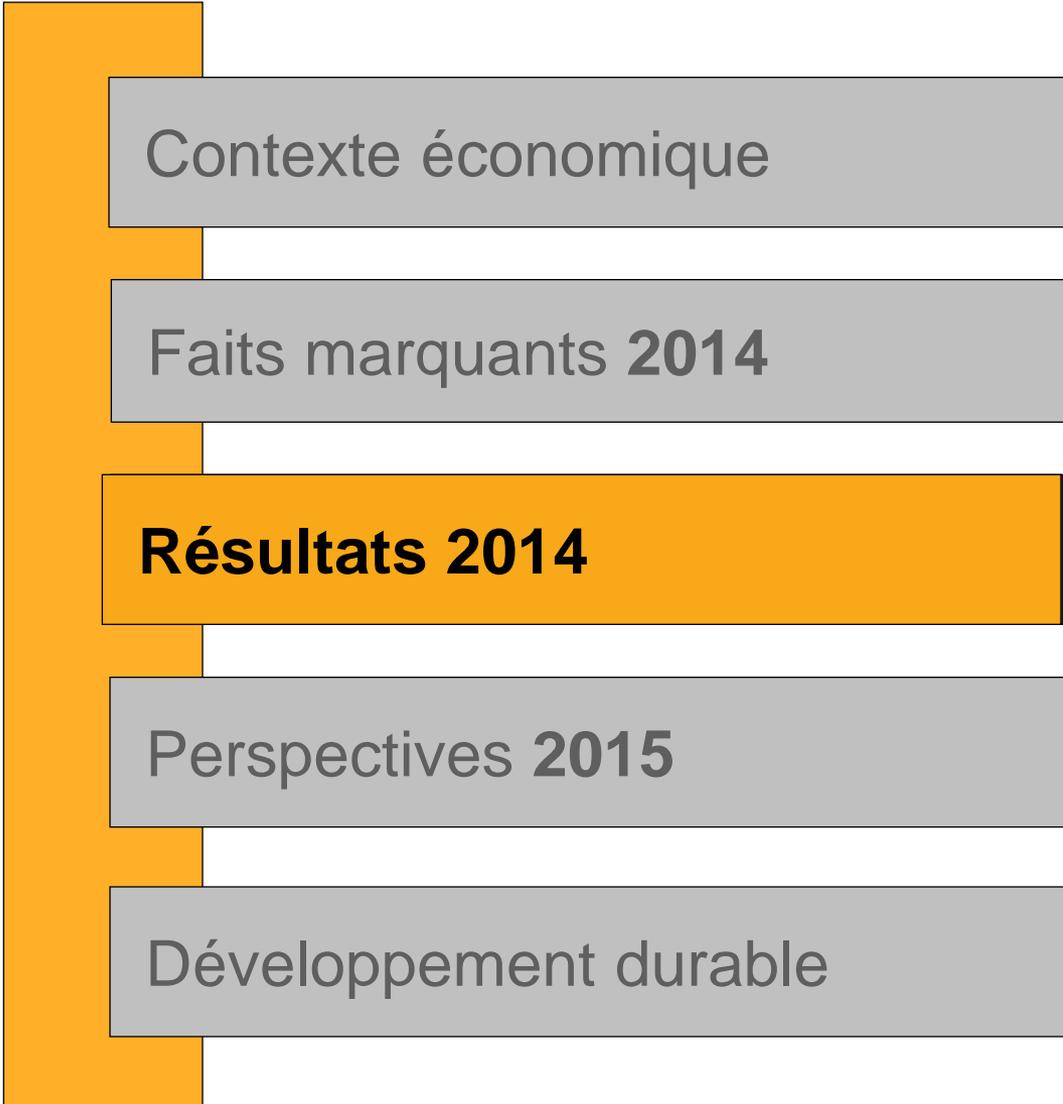
Béton Prêt à l'Emploi

- ❑ Marché national estimé à 5,1 Millions de m³, en baisse de 3% par rapport à 2013
- ❑ Baisse des volumes vendus de 27% par rapport à 2013 justifiée, en partie, par le ralentissement de cadence du chantier d'extension du port de Jorf Lasfar, mais aussi par l'augmentation du nombre d'acteurs présents sur le marché.
- ❑ Préservation de la position de leader avec une présence sur les principaux chantiers du Maroc
- ❑ Dispositif opérationnel composé de 24 centrales

Activité Matériaux Granulats



- ❑ Marché national des granulats en stagnation par rapport à 2013, à 150 Mt
- ❑ Baisse des ventes de 29% par rapport à 2013
- ❑ Explosion du marché informel avec l'instauration de la Taxe Spéciale sur le sable
- ❑ Activité toujours fortement impactée par le non respect des limitations de charge et par les pratiques informelles
- ❑ Dispositif Ciments du Maroc composé de quatre carrières



Contexte économique

Faits marquants 2014

Résultats 2014

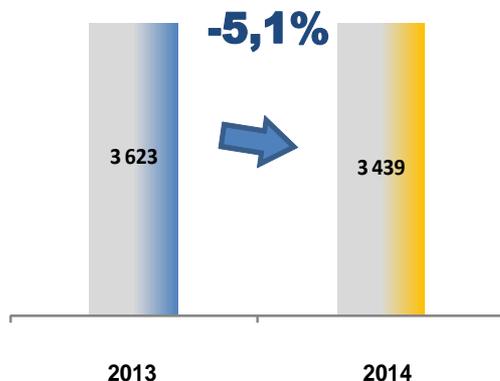
Perspectives 2015

Développement durable

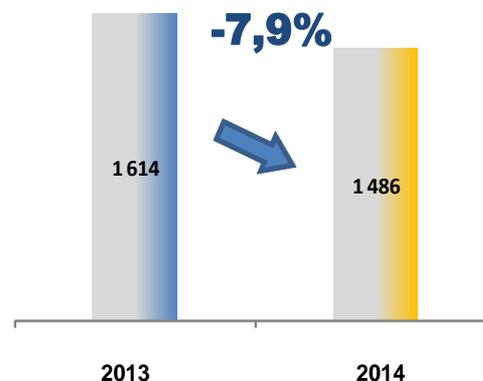
Chiffres-clés

Comptes consolidés Ciments du Maroc

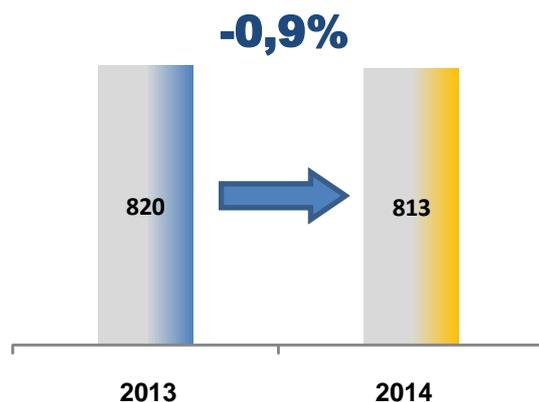
CHIFFRE D'AFFAIRES



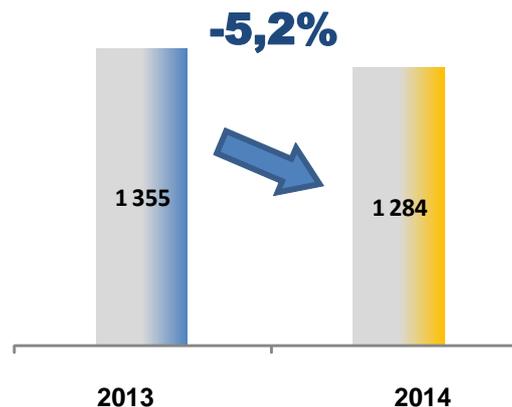
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION



RESULTAT NET



CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT



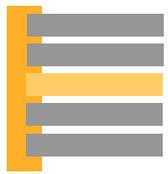


Résultats 2014

Comptes consolidés Ciments du Maroc

- ❑ Excédent brut d'exploitation en retrait de 7,9% à 1.486 MMAD :
 - ⊗ L'amélioration de l'efficacité industrielle, et en particulier du taux de substitution des combustibles solides (9% en 2014 contre 5% en 2013) ne permet pas de compenser l'impact défavorable généré par...
 - ⊗ La diminution des volumes vendus (en ligne avec le retrait de la consommation nationale)

- ❑ Résultat d'exploitation en baisse de 9,3% à 1.024 MMAD.



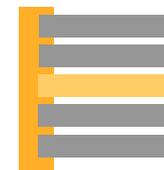
Résultats 2014

Comptes consolidés Ciments du Maroc

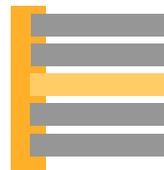
- Le résultat financier se solde par un produit net de 94 MMAD, l'amélioration relative de 147 MMAD, comparativement à l'exercice précédent, s'expliquant principalement par :
 - ⊗ L'absence de provision pour dépréciation des actions Suez Cement Company en 2014 (contre 103 MMAD en 2013),
 - ⊗ La diminution des charges financières induites par le financement de l'usine d'Aït Baha, dont le remboursement d'emprunt a été finalisé en Septembre 2013

- Le résultat exceptionnel, se solde quant à lui par une charge nette de 42 MMAD, résultant principalement de la provision d'un plan de départs volontaires, rendu possible par la fusion entre Betomar et Ciments du Maroc.

Comptes de résultats consolidés



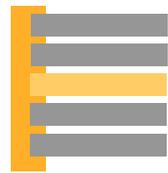
	2014		2013		VARIATION
	kMAD	% CA	kMAD	% CA	2014 vs 2013
Chiffre d'affaires opérationnel	3 439 411	100,0	3 622 661	100,0	-5,1%
Excédent brut d'exploitation	1 486 348	43,2	1 613 562	44,5	-7,9%
Amortissements et dépréciations d'actifs	-454 881		-480 874		
Autres produits et charges d'exploitation	-6 993		-3 503		
Résultat d'exploitation	1 024 474	29,8	1 129 185	31,2	-9,3%
Résultat financier	94 559		-52 961		
Résultat courant	1 119 033	32,5	1 076 224	29,7	4,0%
Résultat exceptionnel	-41 967		26 256		
Impôts	-263 702		-282 843		
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence	4		643		
Amortissements écarts d'acquisition	-477		-477		
Résultat net	812 891	23,6	819 803	22,6	-0,8%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>801 699</i>	<i>23,3</i>	<i>808 859</i>	<i>22,3</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>11 192</i>	<i>0,3</i>	<i>10 944</i>	<i>0,3</i>	
Capacité d'autofinancement	1 284 212		1 354 464		-5,2%



Bilan

Comptes consolidés

	31-déc-14	31-déc-13	VARIATION
	kMAD	kMAD	kMAD
Total actif immobilisé	5 174 245	5 370 943	-196 698
Total actif circulant	2 236 774	1 990 078	246 696
Total trésorerie actif	71 882	90 896	-19 014
Total actif	7 482 900	7 451 917	30 983
Total financement permanent	6 471 028	6 316 428	154 600
Total passif circulant	812 195	942 236	-130 041
Total trésorerie passif	199 676	193 253	6 423
Total passif	7 482 900	7 451 917	30 983



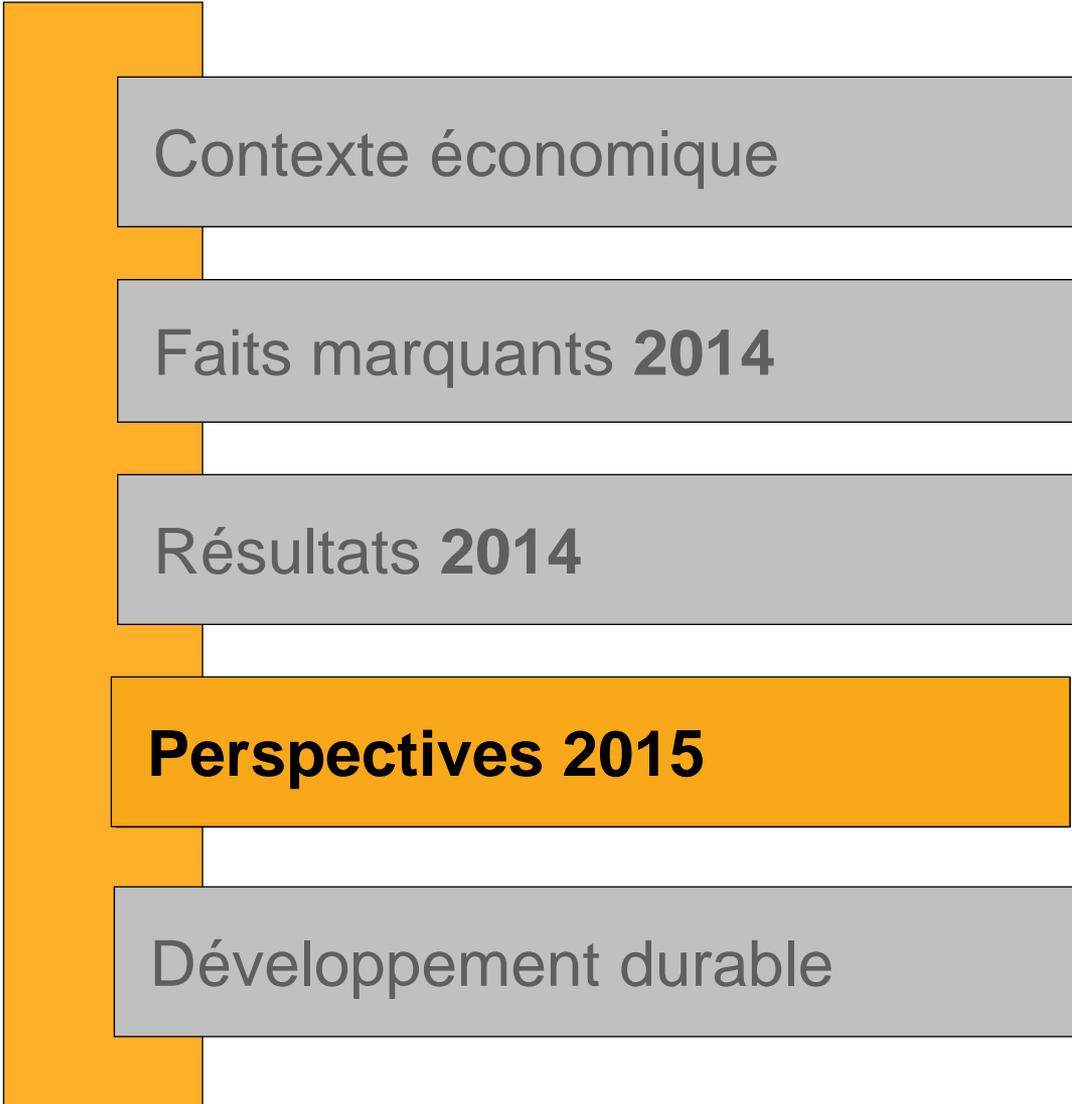
Progression du dividende ordinaire de 11,1%

Versement d'un dividende exceptionnel

	EXERCICE 2010	EXERCICE 2011	EXERCICE 2012	EXERCICE 2013	EXERCICE 2014
Bénéfice net comptable par action	56,51	66,04	41,59	53,54	55,06
Dividende par action	30,00	35,00	40,00	45,00	50,00
Taux d'évolution	9,1%	16,7%	14,3%	12,5%	11,1%

Dividende exceptionnel post-fusion

28,00



Contexte économique

Faits marquants **2014**

Résultats **2014**

Perspectives 2015

Développement durable



Contexte économique

□ Facteurs favorables

- ⊙ Pluviométrie généreuse, laissant présager d'une bonne campagne agricole,
- ⊙ Année électorale,
- ⊙ Baisse du coût global des énergies fossiles,
- ⊙ Investissement public solide,

□ Facteurs défavorables

- ⊙ Persistance d'une sortie de crise timide sur le plan international,
- ⊙ Rareté des liquidités bancaires, générant un attentisme des opérateurs,
- ⊙ Essoufflement des projets de logements sociaux.



Investissements industriels à court terme

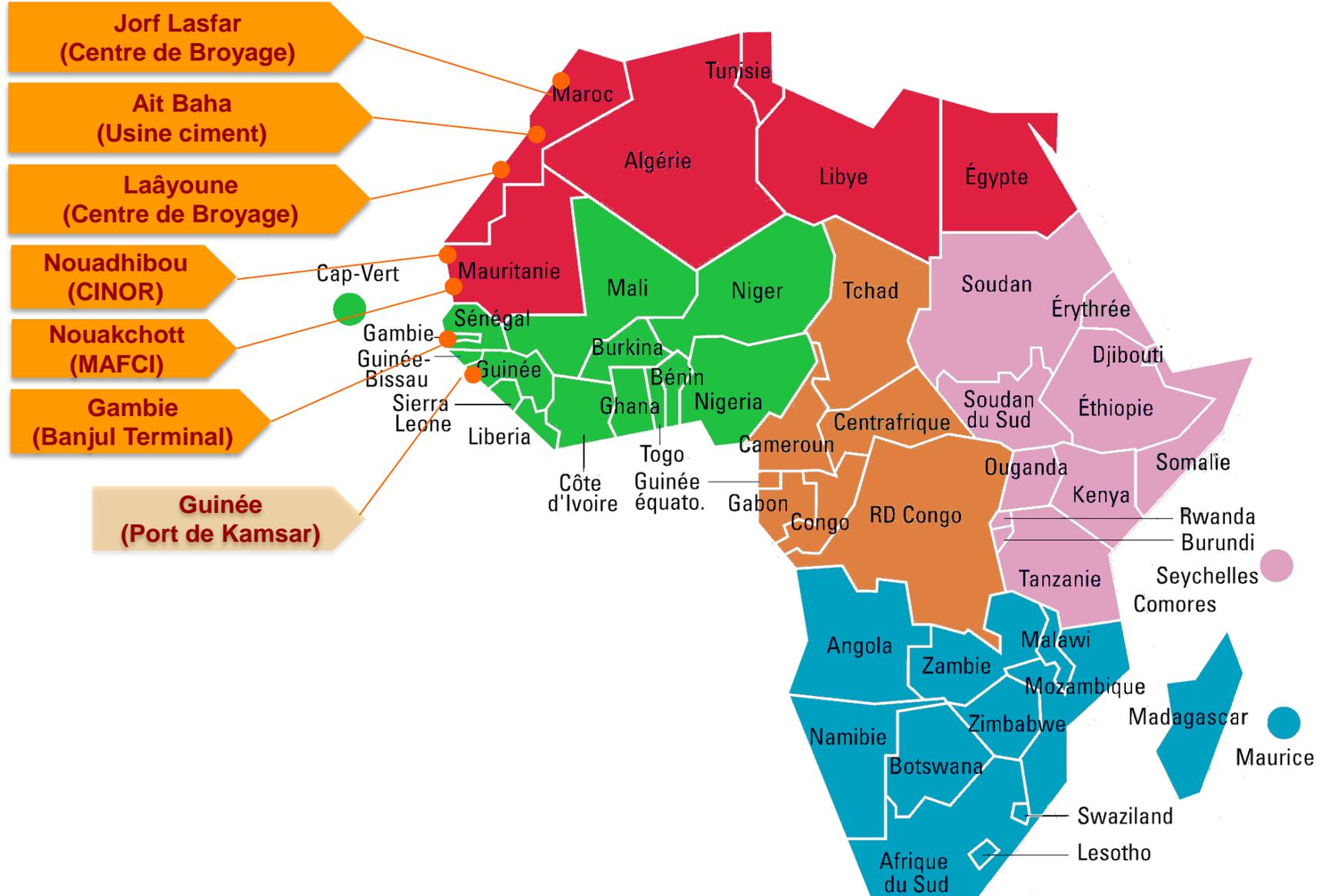
- ❑ Concrétisation d'une 1^{ère} phase du projet Nord par l'installation d'un centre de broyage
- ❑ Modernisation et augmentation de capacités de chargement et de stockage Indusaha, en préparation de l'extension du broyage
- ❑ Construction d'un parc éolien d'une capacité installée de 10 MW en proximité de l'usine de Safi



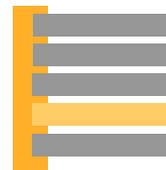
Développement des activités en Afrique

- ❑ Volonté du Groupe ITC et de nos partenaires marocains de se développer en Afrique
- ❑ Sélection de pays cibles en cohérence avec la stratégie globale du Groupe
- ❑ Etude et évaluation de différents projets potentiels dans les pays ciblés
- ❑ Présentation en Conseil d'Administration du projet Guinéen de centre de broyage

Un dispositif Italcementi Group géographiquement cohérent en Afrique de l'Ouest



Grands chantiers en cours et à venir dans les zones d'influence des Matériaux



- ② Ambitieux plan de développement du Grand Casablanca (2015-2020)
- ② Poursuite de l'extension du port et des usines de l'Office Chérifien des Phosphates à Jorf Lasfar
- ② Centrale thermique de Safi
- ② Nouveau Port de Pêche/ Chantier naval à Casablanca
- ② Programme autoroutier
- ② Poursuite des programmes de logements sociaux





Renforcement du dispositif de l'activité Matériaux

- ❑ Ouverture d'une nouvelle carrière de granulats dans la région de Casablanca
- ❑ Augmentation des réserves de nos carrières de granulats par le contrôle de terrains avoisinant les gisements actuels
- ❑ Ouverture d'une nouvelle centrale à béton à Khouribga

Contexte économique

Faits marquants **2014**

Résultats **2014**

Perspectives **2015**

Développement durable



Engagements et réalisations de Ciments du Maroc

- ❑ Responsabilité environnementale
- ❑ Responsabilité sociale

Politique Environnement d'Italcementi Group

Italcementi Group s'emploie à prévenir, limiter, atténuer et infléchir les **impacts** de toutes ses activités **sur l'environnement**.

Il promeut également le développement de **produits innovants respectueux de l'environnement**, la **construction durable** et le transfert de **technologies et de systèmes de gestion éco-efficients** dans tous les pays où il est implanté.



Responsabilité environnementale



- Inauguration du parc pilote de production d'électricité par des systèmes de **concentration d'énergie solaire (CSP)**.

Convention de recherche : IRESEN, Université Ibn Zohr d'Agadir, Institut Polytechnique de Zurich, Airlight, Italgem SpA et Ciments du Maroc.



- **Certification Système de Management Énergétique ISO 50001 v2011** de l'usine Aït Baha (1^{ère} cimenterie certifiée au Maroc)



Responsabilité environnementale



- ❑ Doublement du taux de substitution des **combustibles fossiles** par des produits alternatifs
- ❑ Protection de la **biodiversité** de nos carrières agrégats, et réintroduction d'espèces végétales et animales sur nos sites, en partenariat avec l'Université Mohammed V de Rabat.





Responsabilité sociale

- ❑ Participation à la rénovation des routes et infrastructures dans les régions touchées par les **intempéries** à proximité de nos sites de production: écoles, mosquées, routes...
- ❑ Poursuite du projet de réhabilitation et d'agrandissement de **l'école coranique d'Ida Oumannou**
- ❑ Participation à la construction de **Dar Talib à M'Zoudia**





Responsabilité sociale

- Soutien à des Fondations, ONG et associations pour **l'amélioration des conditions de vie des populations** : sensibilisation à la protection de l'environnement (plages propres à Safi avec la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement), réhabilitation d'espaces verts, organisation de caravanes médicales (OPM), rénovation de dispensaires et d'écoles, soutien à la Fondation Académia, ...



Perspectives de marché stables pour 2015

Poursuite des programmes d'amélioration continue des performances industrielles

Mise en œuvre des projets de développements Africains

Poursuite du programme de développement du dispositif et des capacités de production



إسمنت المغرب
Ciments du Maroc
Italcementi Group

Résultats 2014

