



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2019

BILAN ACTIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2019

ACTIF	Au 31 décembre 2019			Au 31 décembre 2018
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	72 935 154,31	71 758 425,65	1 176 728,66	1 929 603,93
• Frais préliminaires	5 989 219,00	5 989 219,00	0,00	0,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	66 945 935,31	65 769 206,65	1 176 728,66	1 929 603,93
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	364 796 172,21	44 816 635,35	319 979 536,86	320 332 618,61
• Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 432 536,75	44 816 635,35	1 615 901,40	1 968 983,15
• Fonds commercial	318 363 635,46	0,00	318 363 635,46	318 363 635,46
• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	7 664 372 509,55	6 051 846 879,84	1 612 525 629,71	1 987 084 027,21
• Terrains	192 458 554,80	0,00	192 458 554,80	177 713 749,80
• Constructions	1 572 806 543,69	1 021 047 353,94	551 759 189,75	599 729 586,31
• Installations techniques, matériel et outillage	5 582 587 798,32	4 867 244 725,76	715 343 072,56	1 036 171 822,99
• Matériel de transport	72 873 964,46	72 642 244,81	231 719,65	252 489,74
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	103 233 269,08	90 912 555,33	12 320 713,75	14 257 717,93
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	140 412 379,20	0,00	140 412 379,20	158 958 660,44
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 798 028 964,14	1 387 112 897,36	410 916 066,78	418 979 738,45
• Prêts immobilisés	8 170 335,16	1 270 172,39	6 900 162,77	14 516 580,22
• Autres créances financières	22 601 628,49	294 950,00	22 306 678,49	27 253 832,71
• Titres de participation	1 767 257 000,49	1 385 547 774,97	381 709 225,52	377 209 325,52
• Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
• Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
• Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	9 900 132 800,21	7 555 534 838,20	2 344 597 962,01	2 728 325 988,20
STOCKS (F)	545 335 910,27	93 657 341,19	451 678 569,08	497 817 946,27
• Marchandises	507 968,87	0,00	507 968,87	948 204,53
• Matières et fournitures consommables	333 874 653,83	87 823 976,19	246 050 677,64	289 943 709,95
• Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
• Produits intermédiaires et produits résiduels	180 369 777,57	0,00	180 369 777,57	176 791 466,21
• Produits finis	30 583 510,00	5 833 365,00	24 750 145,00	30 134 565,58
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	843 481 703,19	59 716 212,17	783 765 491,02	830 464 896,69
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	3 174 459,54	903 438,82	2 271 020,72	314 294,52
• Clients et comptes rattachés	771 693 494,58	56 944 412,25	714 749 082,33	745 972 227,63
• Personnel	6 496 720,29	619 384,37	5 877 335,92	1 583 847,00
• État	23 772 717,88	0,00	23 772 717,88	42 596 033,19
• Comptes d'associés	30 655,43	0,00	30 655,43	30 655,43
• Autres débiteurs	37 892 000,67	1 248 976,73	36 643 023,94	33 584 167,94
• Comptes de régularisation Actif	421 654,80	0,00	421 654,80	6 383 670,98
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	2 152 007 397,10	2 152 007 397,10	0,00	1 862 086 861,60
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	3 066 640,45	3 066 640,45	0,00	1 646 928,22
(Éléments circulants)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL II (F + G + H + I)	3 543 891 651,01	153 373 553,36	3 390 518 097,65	3 192 016 632,78
TRÉSORERIE-ACTIF				
• Chèques et valeurs à encaisser	38 000,00	0,00	38 000,00	21 954 747,66
• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	42 954 363,90	3 779 539,45	39 174 824,45	4 351 532,59
• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	164 972,07	0,00	164 972,07	147 751,66
TOTAL III	43 157 335,97	3 779 539,45	39 377 796,52	26 454 031,91
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	13 487 181 787,19	7 712 687 931,01	5 774 493 856,18	5 946 796 652,89

BILAN PASSIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2019

PASSIF	Au 31 décembre 2019	Au 31 décembre 2018
	CAPITAUX PROPRES	
• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé	0,00	0,00
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
• Écarts de réévaluation	0,00	0,00
• Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
• Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
• Report à nouveau (2)	1 435 588 485,58	1 582 304 337,24
• Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
• Résultat net de l'exercice (2)	1 138 851 453,70	1 080 344 487,34
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	4 515 706 093,73	4 603 914 979,03
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	2 597 850,99	2 817 797,56
• Subventions d'investissement	0,00	0,00
• Provisions réglementées	2 597 850,99	2 817 797,56
DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
• Emprunts obligataires	0,00	0,00
• Autres dettes de financement	0,00	0,00
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	216 749 224,54	253 101 912,75
• Provisions pour risques	689 026,50	959 026,50
• Provisions pour charges	216 060 198,04	252 142 886,25
• Provisions pour impôts	0,00	0,00
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00	0,00
• Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
• Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
Total I (A + B + C + D + E)	4 735 053 169,26	4 859 834 689,34
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	988 060 821,84	1 071 968 330,99
• Fournisseurs et comptes rattachés	671 796 141,87	737 086 331,56
• Clients créditeurs, avances et acomptes	14 247 513,33	14 075 425,85
• Personnel	19 601 342,71	18 178 237,85
• Organismes sociaux	25 866 739,58	25 736 419,76
• État	228 317 487,86	239 582 910,87
• Comptes d'associés	5 954 645,44	6 761 263,54
• Autres créanciers	22 276 951,05	30 547 741,56
• Comptes de régularisation Passif	0,00	0,00
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	29 291 197,48	6 005 562,28
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	3 833 567,13	955 548,29
Total II (F + G + H)	1 021 185 586,45	1 078 929 441,56
TRÉSORERIE-PASSIF		
• Crédits d'escompte	226 828,99	317 628,00
• Crédits de trésorerie	0,00	0,00
• Banques	18 028 271,48	7 714 893,99
TOTAL III	18 255 100,47	8 032 521,99
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	5 774 493 856,18	5 946 796 652,89

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+); Déficitiaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(Modèle normal) Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)	2 079 470,10	0,00	2 079 470,10	2 222 450,10
• Ventes de biens et services	3 622 779 307,00	0,00	3 622 779 307,00	3 488 494 397,94
• Chiffre d'affaires	3 624 858 777,10	0,00	3 624 858 777,10	3 490 716 848,04
• Variation de stocks de produits (1)	392 378,45	0,00	392 378,45	76 741 960,60
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	6 682 327,01	0,00	6 682 327,01	2 322 480,23
• Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
• Reprises d'exploitation; transferts de charges	78 604 876,13	0,00	78 604 876,13	85 644 115,05
Total I	3 710 538 358,69	0,00	3 710 538 358,69	3 655 425 403,92
CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises	1 940 117,65	0,00	1 940 117,65	1 997 284,29
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 224 025 394,87	168 034,33	1 224 193 429,20	1 320 975 463,90
• Autres charges externes	380 932 891,06	2 074 440,39	383 007 331,45	350 052 601,51
• Impôts et taxes	27 643 341,43	0,00	27 643 341,43	25 472 050,02
• Charges de personnel	252 734 677,32	60 717,00	252 795 394,32	251 029 038,73
• Autres charges d'exploitation	6 999 115,68	0,00	6 999 115,68	56 534 502,34
• Dotations d'exploitation	506 635 718,08	0,00	506 635 718,08	528 974 888,97
Total II	2 400 911 256,09	2 303 191,72	2 403 214 447,81	2 535 035 829,76
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			1 307 323 910,88	1 120 389 574,16
PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	232 870 093,05	0,00	232 870 093,05	358 854 642,20
• Gains de change	3 486 268,47	0,00	3 486 268,47	4 913 300,99
• Intérêts et autres produits financiers	46 653 163,83	0,00	46 653 163,83	39 973 995,58
• Reprises financières; transferts de charges	1 646 928,22	0,00	1 646 928,22	107 131 751,87
Total IV	284 656 453,57	0,00	284 656 453,57	510 873 690,64
CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	56 971,57	0,00	56 971,57	8 114,66
• Pertes de change	2 430 892,47	0,00	2 430 892,47	12 760 804,90
• Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
• Dotations financières	3 066 640,45	0,00	3 066 640,45	101 181 280,14
Total V	5 554 504,49	0,00	5 554 504,49	113 950 199,70
RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			279 101 949,08	396 923 490,94
RÉSULTAT COURANT (III + VI)			1 586 425 859,96	1 517 313 065,10

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)

(Modèle normal) Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII RÉSULTAT COURANT (reports) PRODUITS NON COURANTS			1 586 425 859,96	1 517 313 065,10
• Produits de cessions d'immobilisations	2 596 500,00	0,00	2 596 500,00	77 647,46
• Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
• Autres produits non courants	5 625 006,93	186 494,65	5 811 501,58	3 278 291,16
• Reprises non courantes; transferts de charges	51 487 794,23	0,00	51 487 794,23	63 565 154,22
Total VIII	59 709 301,16	186 494,65	59 895 795,81	66 921 092,84
CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	18 175 947,14	0,00	18 175 947,14	8 068 248,41
• Subventions accordées	58 588 662,33	164 247,33	58 752 909,66	99 617 833,49
• Autres charges non courantes	22 128 290,27	0,00	22 128 290,27	4 240 827,70
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00	0,00	0,00	0,00
Total IX	98 892 899,74	164 247,33	99 057 147,07	111 926 909,60
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-39 161 351,26	-45 005 816,76
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			1 547 264 508,70	1 472 307 248,34
XII IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	408 413 055,00	0,00	408 413 055,0	



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)		Au 31/12/2019	Au 31/12/2018
1 +	Ventes de marchandises (en l'état)	2 079 470,10	2 222 450,10
2 -	Achats revendus de marchandises	1 940 117,65	1 997 284,29
I =	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	139 352,45	225 165,81
II +	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	3 629 854 012,46	3 567 558 838,77
3	Ventes de biens et services produits	3 622 779 307,00	3 488 494 397,94
4	Variation stocks produits	392 378,45	76 741 960,60
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	6 682 327,01	2 322 480,23
III -	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 607 200 760,65	1 671 028 065,41
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 224 193 429,20	1 320 975 463,90
7	Autres charges externes	383 007 331,45	350 052 601,51
IV =	VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	2 022 792 604,26	1 896 755 939,17
8 +	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9 -	Impôts et taxes	27 643 341,43	25 472 050,02
10 -	Charges de personnel	252 795 394,32	251 029 038,73
V =	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 742 353 868,51	1 620 254 850,42
11 +	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12 -	Autres charges d'exploitation	6 999 115,68	56 534 502,34
13 +	Reprises d'exploitation, transferts de charges	78 604 876,13	85 644 115,05
14 -	Dotations d'exploitation	506 635 718,08	528 974 888,97
VI =	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	1 307 323 910,88	1 120 389 574,16
VII +/-	RÉSULTAT FINANCIER	279 101 949,08	396 923 490,94
VIII =	RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	1 586 425 859,96	1 517 313 065,10
IX +/-	RÉSULTAT NON COURANT	-39 161 351,26	-45 005 816,76
15 -	Impôt sur les résultats	408 413 055,00	391 962 761,00
X =	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	1 138 851 453,70	1 080 344 487,34
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT			
Au 31/12/2019			
Au 31/12/2018			
1	Résultat net de l'exercice	1 138 851 453,70	1 080 344 487,34
	Bénéfice +		
	Perte -		
2 +	Dotations d'exploitation (1)	448 313 277,41	492 955 648,18
3 +	Dotations financières (1)	0,00	99 534 351,92
4 +	Dotations non courantes (1)	4 645 198,08	461 288,25
5 -	Reprises d'exploitation (2)	6 750 949,60	2 940 000,00
6 -	Reprises financières (2)	0,00	95 940 853,92
7 -	Reprises non courantes (2) (3)	47 928 695,01	43 476 610,44
8 -	Produits des cessions d'immobilisations	2 596 500,00	77 647,46
9 +	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	18 175 947,14	8 068 248,41
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 552 709 731,72	1 538 928 912,28
10	Distributions de bénéfices	1 227 060 340,00	1 443 600 400,00
II	AUTOFINANCEMENT	325 649 391,72	95 328 512,28

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
1	Financement permanent	4 735 053 169,26	4 859 834 689,34	124 781 520,08	
2	Moins actif immobilisé	2 344 597 962,01	2 728 325 988,20		383 728 026,19
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	2 390 455 207,25	2 131 508 701,14		258 946 506,11
4	Actif circulant	3 390 518 097,65	3 192 016 632,78	198 501 464,87	
5	Moins passif circulant	1 021 185 586,45	1 078 929 441,56	57 743 855,11	
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	2 369 332 511,20	2 113 087 191,22	256 245 319,98	
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	21 122 696,05	18 421 509,92	2 701 186,13	
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• AUTOFINANCEMENT (A)					
+ Capacité d'autofinancement			325 649 391,72		95 328 512,28
- Distributions de bénéfices		1 227 060 340,00	1 552 709 731,72	1 443 600 400,00	1 538 928 912,28
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)					
+ Cessions d'immobilisations incorporelles			19 626 050,18		19 439 343,41
+ Cessions d'immobilisations corporelles			2 178 500,00		77 647,46
+ Cessions d'immobilisations financières			418 000,00		0,00
+ Récupérations sur créances immobilisées			17 029 550,18		19 361 695,95
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)					
+ Apports de fusion de la société Bétomar		0,00	0,00	0,00	0,00
+ Subventions d'investissement		0,00	0,00	0,00	0,00
• * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)					
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)		345 275 441,90		114 767 855,69	
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)		86 328 935,79		68 693 125,00	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		341 687,55		0,00	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		76 421 369,73		34 805 267,63	
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion					
+ Acquisitions d'immobilisations financières		5 099 900,00		18 500 000,00	
+ Augmentation des créances immobilisées		4 465 978,51		15 387 857,37	
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				125 402,99	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)		86 328 935,79		68 818 527,99	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		256 245 319,98	0,00	20 797 242,33	0,00
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		2 701 186,13	0,00	25 152 085,37	0,00
TOTAL GÉNÉRAL		345 275 441,90	345 275 441,90	114 767 855,69	114 767 855,69

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	72 935 154,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72 935 154,31
• Frais préliminaires	5 989 219,00							5 989 219,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	66 945 935,31							66 945 935,31
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	364 611 634,66	0,00	0,00	341 687,55	0,00	157 150,00	0,00	364 796 172,21
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 247 999,20			341 687,55		157 150,00		46 432 536,75
• Fonds commercial	318 363 635,46							318 363 635,46
• Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 735 975 655,85	70 080 730,27	6 682 327,01	94 967 651,97	13 616 558,72	134 407 957,31	0,00	7 664 372 509,55
• Terrains	177 713 749,80			14 744 805,00				192 458 554,80
• Constructions	1 568 978 506,65			9 929 988,60		6 101 951,56		1 572 806 543,69
• Installations techniques, matériel et outillage	5 630 813 307,60			67 420 690,58		115 646 199,86		5 582 587 798,32
• Matériel de transport	89 789 547,51			13 163,05	13 616 558,72	3 312 187,38		72 873 964,46
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	109 721 882,85			2 859 004,74		9 347 618,51		103 233 269,08
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	158 958 661,44	70 080 730,27	6 682 327,01	-95 309 339,52				140 412 379,20

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,0%	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2019	447 201 961,90	179 001 880,02	230 422 690,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	2 225 000 000,00	15,0%	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/2019	83 891 849,34	20 232 966,78	2 447 403,05
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30%	0,00	0,00	31/12/2018			
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2018			
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	215 287 204,12	31/12/2019	2 144 801 431,07	-748 032 568,68	
Agadir Atlantique	Promotion immobilière et touristique	300 000,00	99,93%	299 800,00	299 800,00	31/12/2019	226 255,00	-11 918,00	
Africim	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100%	19 999 600,00	19 999 600,00	31/12/2019	15 491 684,82	-137 916,94	
Maestro Drymix	Matériaux de construction	12 500 000,00	50%	6 249 800,00	6 249 800,00	31/12/2019	-6 251 104,20	-4 425 290,53	
BETOSAHA	Matériaux de construction	10 000 000,00	51%	5 099 900,00	5 099 900,00	31/12/2019	10 000 000,00	0,00	
TOTAL				1 767 256 900,49	381 709 125,52				232 870 093,05

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en ouguiya mauritanienne.

(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en livre égyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 387 112 897,36							1 387 112 897,36
2. Provisions réglementées	2 817 797,56			634 948,08				2 597 850,99
3. Provisions durables pour risques et charges	253 101 912,75	11 085 999,91			4 750 949,84		854 894,65	216 749 224,54
SOUS TOTAL (A)	1 643 032 607,67	11 085 999,91	0,00	634 948,08	4 750 949,84	0,00	43 542 632,93	1 606 459 972,89
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	136 486 630,71	50 380 510,67			33 493 588,02			153 373 553,76
5. Autres provisions pour risques et charges	6 005 562,28	7 941 930,00	3 066 640,45	17 483 092,19				29 291 197,48
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	3 779 539,45					1 646 928,22	3 559 099,22	3 779 539,45
SOUS TOTAL (B)	146 271 732,44	58 322 440,67	3 066 640,45	17 483 092,19	33 493 588,02	1 646 928,22	3 559 099,22	186 444 290,69
TOTAL (A + B)	1 789 304 340,11	69 408 440,58	3 066 640,45	18 118 040,27	38 244 537,86	1 646 928,22	47 101 732,15	1 792 904 263,58



TABLEAU DES CRÉANCES									Exercice clos le 31 décembre 2019	
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES					
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets		
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ										
• Prêts immobilisés	8 170 335,16	5 492 834,40	1 407 328,37	1 270 172,39						
• Autres créances financières	22 601 628,49	17 359 524,27	4 947 154,22	294 950,00		20 709 908,46				
DE L'ACTIF CIRCULANT										
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	3 174 459,54		2 271 020,72	903 438,82	248 423,22					
• Clients et comptes rattachés	771 693 494,58		714 749 082,33	56 944 412,25	87 410 969,12		98 852 311,92	163 153 177,67		
• Personnel	6 496 720,29		5 877 335,92	619 384,37	204 584,56					
• État	23 772 717,88		23 772 717,88	0,00		23 772 717,88				
• Compte d'associés	30 655,43		30 655,43							
• Autres débiteurs	37 892 000,67		36 643 023,94	1 248 976,73					54 319,59	
• Comptes de régularisation actif	421 654,80		421 654,80							

TABLEAU DES DETTES									Exercice clos le 31 décembre 2019	
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES					
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets		
DE FINANCEMENT										
• Emprunts obligataires										
• Autres dettes de financement										
DU PASSIF CIRCULANT										
• Fournisseurs et comptes rattachés	671 796 141,87		671 796 141,87		313 570 967,89	2 496 085,16	253 517 965,66	98 730 889,32		
• Clients créditeurs, avances et acomptes	14 247 513,33		14 247 513,33							
• Personnel	19 601 342,71		19 601 342,71							
• Organismes Sociaux	25 866 739,58		25 866 739,58			12 032 121,29				
• État	228 317 487,86		228 317 487,86			228 317 487,86				
• Compte d'associés	5 954 645,44		5 954 645,44		311 010,24					
• Autres créanciers	22 276 951,05		22 276 951,05		18 795 420,84	87 100,00	5 665 242,17	5 237 023,20		
• Comptes de régularisation passif	0,00		0,00							

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES						Exercice clos le 31 décembre 2019	
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture		
• Sûretés données							
Néant							
• Sûretés reçues							
Néant							

PASSIFS ÉVENTUELS		Au 31 décembre 2019	
<p>Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices 2018 et 2019 ne sont pas prescrits. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre des périodes non prescrites, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.</p>			

(1) Gage: 1 Hypothèque: 2 Nantissement: 3 Warrant: 4 Autres: 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL Exercice clos le 31 décembre 2019		
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	66 024 807,63	63 771 631,57
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés	0,00	0,00
TOTAL (1)	66 024 807,63	63 771 631,57

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	191 947 637,32	156 855 238,44
* Autres engagements reçus/Fournisseur	10 476 867,07	8 930 127,76
* Autres engagements reçus/assurance	385 151 000,00	375 268 650,00
TOTAL	587 575 504,39	541 054 016,20

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES		Au 31 décembre 2019	
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS	
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT	
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT	



COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim et Betosaha sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif. La société MAESTRO est intégrée à 50 %.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- la réévaluation de fusion ;
- les actifs en non valeur ;
- les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- **Écarts d'acquisition** : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Écarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.
- **Immobilisations incorporelles** : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagements divers sur 10 ans.
- **Immobilisations financières** : les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. À la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.
- **Subventions d'investissements** : les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.
- **Créances et dettes en monnaies étrangères** : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.
- **Contrats de location financement** : les biens acquis au moyen de contrats de location financement « leasing » font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations.
- **Provisions réglementées** : les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.
- **Engagement de retraite et prestations assimilées** : les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.
- **Impôts différés** : les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.



Bilan actif consolidé au 31 décembre 2019

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2019	Au 31 décembre 2018
Actif immobilisé	2 250 590	2 675 360
Écart d'acquisition	-	-
Immobilisations incorporelles	280 249	280 652
Immobilisations corporelles	1 625 418	2 026 304
Immobilisations financières	255 116	268 255
Actifs d'impôts différés	89 806	100 149
Titres mis en équivalence	-	-
Actif circulant	3 911 218	3 750 256
Stocks et en cours	470 432	517 831
Clients et comptes rattachés	724 588	750 792
Autres créances et comptes de régularisation	71 332	82 932
Valeurs mobilières de placement	2 584 282	2 357 860
Disponibilités	60 584	40 841
Total de l'actif	6 161 808	6 425 616

Bilan passif consolidé au 31 décembre 2019

En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2019	Au 31 décembre 2018
Capitaux propres part Groupe	4 763 827	4 925 798
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	135 090	127 602
Réserves consolidées	2 119 976	2 342 641
Résultat net part Groupe	1 065 161	1 011 954
Autres	0	0
Intérêts minoritaires	45 142	46 928
Provisions pour risques et charges	219 366	255 228
Dettes	1 133 473	1 197 662
Emprunts et dettes financières	5 869	7 704
Fournisseurs et comptes rattachés	747 470	819 015
Autres dettes et comptes de régularisation	361 879	362 869
Trésorerie - Passif	18 255	8 074
Total du passif	6 161 808	6 425 616

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2019

En milliers de dirhams

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2019	Au 31 décembre 2018
Chiffre d'affaires	3 998 037	4 020 400
Autres produits d'exploitation	87 640	166 329
Achats consommés	-1 765 921	-1 864 191
Charges de personnel	-267 006	-265 377
Autres charges d'exploitation	-4 389	-76 024
Impôts et taxes	-27 679	-25 513
Dotations d'exploitation	-539 682	-529 520
Résultat d'exploitation	1 481 000	1 426 104
Charges et produits financiers	63 061	52 687
Résultat courant	1 544 061	1 478 791
Charges et produits non courants	-43 478	-50 501
Impôts sur les résultats	-419 323	-388 216
Résultat net des entreprises intégrées	1 081 260	1 040 074
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	0	-478
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 081 260	1 039 597
Résultat minoritaire	-16 099	-27 642
Résultat net part Groupe	1 065 161	1 011 954
Résultat net consolidé par action en dirhams	74	70
Nombre d'actions	14 436 004	14 436 004

Tableau des flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2019

En milliers de dirhams

TABEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2019	Au 31 décembre 2018
Résultat net des sociétés intégrées	1 081 260	1 039 597
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	0	0
* Dotations nettes consolidées	442 438	478 180
* Reprises subventions d'investissements	0	0
* Variation des impôts différés	10 836	-3 769
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	0	0
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
* Autres impacts sans incidence sur la trésorerie	0	0
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 534 534	1 514 008
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	12 358	234 271
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 546 892	1 748 279
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-80 003	-37 530
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	2 737	78
Variation immobilisations financières	13 139	7 833
Incidence des variations de périmètre	4 900	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-59 228	-29 619
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-1 227 060	-1 443 600
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-22 785	-35 280
Augmentations de capital en numéraire	0	0
Émissions d'emprunts	0	0
Remboursement d'emprunts	-1 835	-1 753
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-1 251 680	-1 480 634
Variation de trésorerie	235 984	238 025
Trésorerie d'ouverture	2 390 627	2 152 602
Trésorerie de clôture	2 626 611	2 390 627
Incidence des variations des monnaies étrangères	0	0
Variation de trésorerie	235 984	238 025

Tableau de variation des capitaux propres consolidés (part groupe)

En milliers de dirhams

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres	
Situation au 31-12-2017	1 443 600	122 611	2 813 067	979 023	0	0	0	5 358 301
Affectation du résultat 2017			979 023	-979 023				0
Distribution par l'entreprise consolidante			-1 443 600					-1 443 600
Résultat consolidé 2018				1 011 954				1 011 954
Augmentation du capital								0
Autres affectations		4 992	-5 848					-856
Situation au 31-12-2018	1 443 600	127 602	2 342 641	1 011 954				4 925 798
Affectation du résultat 2018			1 011 954	-1 011 954				0
Distribution par l'entreprise consolidante			-1 227 060					-1 227 060
Résultat consolidé 2019				1 065 161				1 065 161
Augmentation du capital								0
Autres affectations		7 487	-7 559					-71
Situation au 31-12-2019	1 443 600	135 090	2 119 976	1 065 161	0	0	0	4 763 827



ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Valeurs brutes au 31-12-2018	Augmentations	Diminutions	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeurs brutes au 31-12-2019
Écart d'acquisition	9 550					9 550
Immobilisations incorporelles	325 132		157	342		325 317
Brevets marque droits et valeurs similaires	46 532		157	342		46 717
Fonds commercial	278 600					278 600
Immobilisations corporelles	8 052 672	80 036		-342	152 846	7 979 520
Terrains	125 117			14 745		139 862
Constructions	1 623 408			9 930	6 565	1 626 773
Installations techniques, matériel et outillage	5 942 464			71 226	118 616	5 895 074
Matériel de transport	87 985			17	17 303	70 699
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	113 834			2 892	10 362	106 364
Immobilisations en cours	159 863	80 036		-99 152		140 747
Immobilisations financières	1 655 368	8 907	22 046			1 642 229
Titres de participation non consolidés	1 610 151		300			1 609 851
Prêts immobilisés	16 761	6 115	14 007			8 869
Autres créances financières	28 457	2 791	7 739			23 509
Titres mis en équivalence						
Total	10 042 722	88 942	22 203	0	152 846	9 956 616

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2018	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montants au 31-12-2019
Écart d'acquisition	9 550					9 550
Immobilisations incorporelles	44 480	777		189		45 068
Brevets marque droits et valeurs similaires	44 480	777		189		45 068
Fonds commercial						
Immobilisations corporelles	6 026 368	463 235	853	134 649		6 354 102
Terrains						
Constructions	996 307	59 694		6 565		1 049 436
Installations techniques, matériel et outillage	4 843 823	398 483	853	100 614		5 140 839
Matériel de transport	87 525	131		17 282		70 374
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	98 713	4 927		10 188		93 453
Immobilisations en cours						
Immobilisations financières	1 387 113					1 387 113
Titres de participation non consolidés	1 385 548					1 385 548
Prêts immobilisés	1 270					1 270
Autres créances financières	295					295
Titres mis en équivalence						
Total	7 467 511	464 490	853	134 838		7 795 833

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2018	Dotations	Reprises	Montants au 31-12-2019
Provisions pour risques	959	0	270	689
Provisions pour charges	249 837	17 467	52 174	215 131
Provisions pour impôts	4 432	0	886	3 546
Total	255 228	17 467	53 330	219 366

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS 31/12/2019

En milliers de dirhams

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31-12-2019	Valeur nette au 31-12-2019	Valeur nette au 31-12-2018	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70%	909 283	-748 033	215 287	215 287	0
CINORD (2)	15,00%	2 225 000	20 233	8 421	8 421	0
BANQUE POPULAIRE				145	145	0

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier d'ouguiya mauritanienne



TABLEAU DES CRÉANCES

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31-12-2019	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2019	Valeur nette au 31-12-2018
Clients et comptes rattachés	784 545	784 545		59 956	724 588	750 792
Autres créances et comptes de régularisation	74 102	74 102	0	2 772	71 333	82 932
Fournisseurs débiteurs	3 822	3 822		903	2 919	513
Personnel	6 660	6 660		619	6 040	1 652
État	27 185	27 185		0	27 185	45 466
Comptes d'associés	908	908		0	908	908
Autres débiteurs	35 068	35 068		1 249	33 821	27 934
Comptes de régularisation actif	422	422		0	422	6 434
Écart de conversion actif	37	37		0	37	25
Total	858 647	858 647	0	62 728	795 921	833 724

TABLEAU DES DETTES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2019	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montants au 31-12-2018
Emprunts et dettes financières	5 869	1 835	4 034	0	7 704
Emprunts bancaires long terme	5 869	1 835	4 034		7 704
Fournisseurs et comptes rattachés	747 470	747 470			819 015
Autres dettes et comptes de régularisation	359 032	359 032			360 515
Clients créditeurs, avances et acomptes	15 821	15 821			16 394
Personnel	20 408	20 408			18 716
Organismes sociaux	27 086	27 086			26 870
État	229 787	229 787			240 457
Comptes d'associés	13 399	13 399			12 622
Autres créanciers	16 889	16 889			37 061
Comptes de régularisation passif	0	0			0
Provisions pour risques et charges	33 954	33 954			9 899
Écart de conversion Passif	1 688	1 688			-1 505
Total	1 112 371	1 108 337	4 034	0	1 187 233

ENGAGEMENTS HORS BILAN

En milliers de dirhams

	Au 31 décembre 2019	Au 31 décembre 2018
Engagements donnés	67 425	63 772
Cautions de garantie	67 425	63 772
Autres engagements donnés		
Engagements reçus	604 684	550 012
Avals et cautions reçues	199 598	165 755
Autres engagements reçus	405 086	384 257

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 2018	Pourcentage d'intérêt 2019	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100 %	100 %	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91 %	91 %	Intégration globale
AFRICIM	Ciment	99,99 %	99,99 %	Intégration globale
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	50 %	50 %	Intégration proportionnelle
BETOSAHA	Matériaux de construction	-	51 %	Intégration globale

Variation du périmètre

Sortie du périmètre de la société Agadir ATLANTIQUE en décembre 2019
Intégration dans le périmètre de la société BETOSAHA en décembre 2019

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Au 31 décembre 2019		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT