



إسمنت المغرب
Ciments du Maroc
Italcementi Group

Résultats 2011



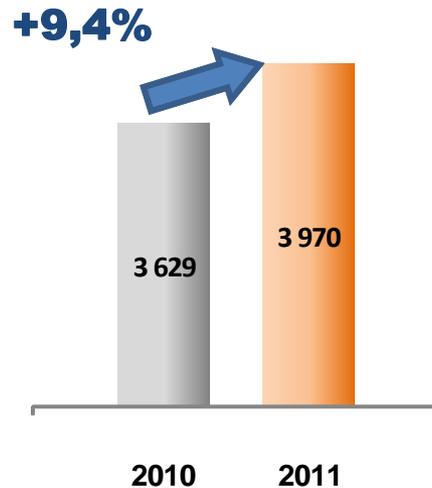
Usine d'Ait Baha

Résultats 2011 en forte progression

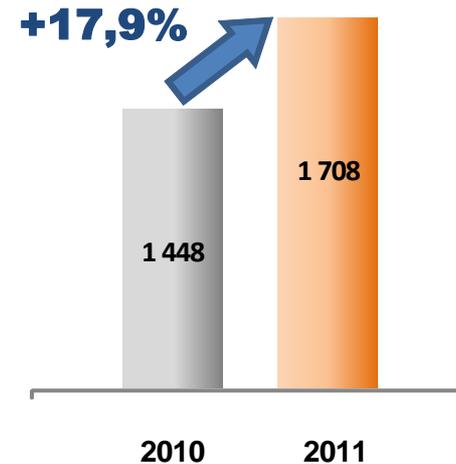
Suite à l'utilisation à pleine capacité de l'usine
d'Aït Baha

Chiffres-clés comptes consolidés

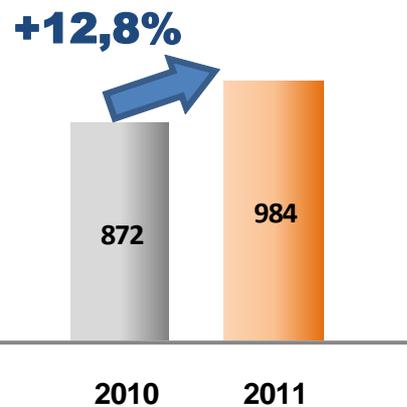
CHIFFRE D'AFFAIRES (MDH)



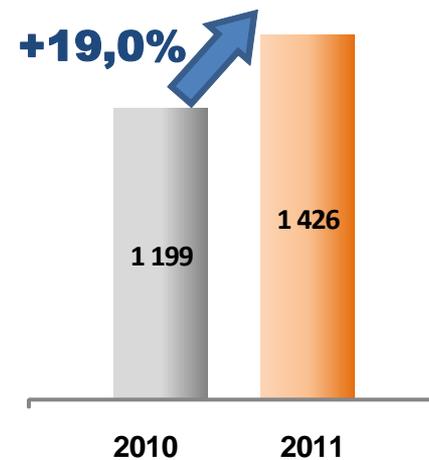
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (MDH)



RESULTAT NET (MDH)

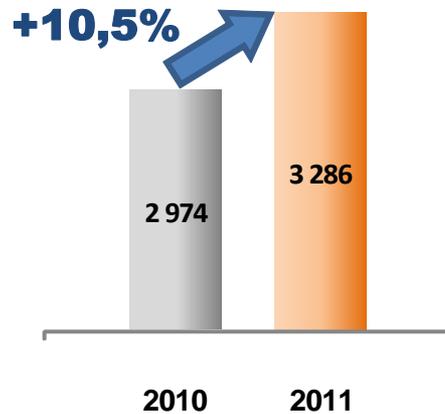


CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (MDH)

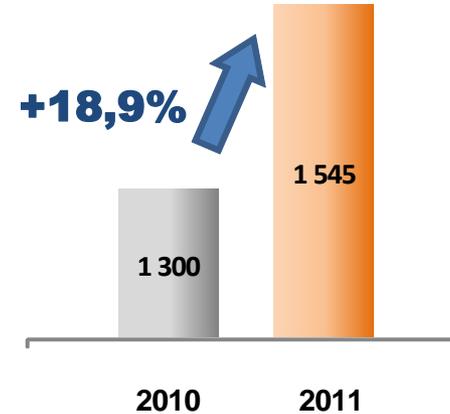


Chiffres-clés comptes sociaux Ciments du Maroc

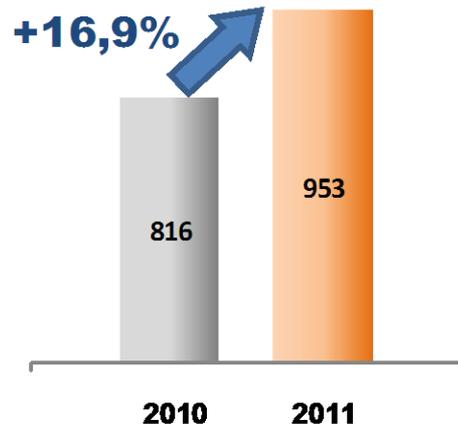
CHIFFRE D'AFFAIRES (MDH)



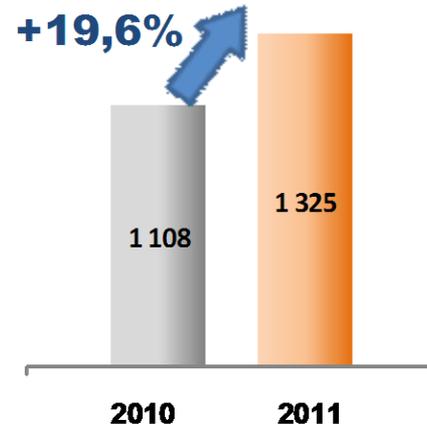
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (MDH)



RESULTAT NET (MDH)



CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (MDH)



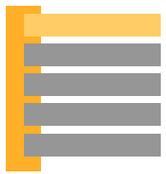
Contexte économique

Faits marquants **2011**

Résultats **2011**

Perspectives **2012**

Développement durable



Contexte macroéconomique 2011

- ❑ Conjoncture économique internationale difficile, caractérisée par une quasi-récession des principaux partenaires du Royaume
- ❑ Croissance du PIB : + 4,9% contre + 3,7% en 2010
- ❑ Inflation : + 1,3% contre + 1,0% en 2010
- ❑ Croissance du PIB tirée presque exclusivement par une demande intérieure en forte augmentation
- ❑ Consommation des ménages et investissement contribuant respectivement pour 3,7 points et 1,4 point à la croissance du PIB
- ❑ Secteur secondaire enregistrant une croissance estimée à 4,7%
- ❑ Déficit budgétaire estimé à 6,2% du PIB, généré par le choix volontaire de soutenir le pouvoir d'achat via la compensation



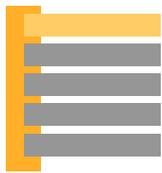
Dynamisme des activités du bâtiment et des travaux publics

- ❑ Activité du bâtiment soutenue par les programmes de logements sociaux et par la progression de l'auto-construction
- ❑ Activité des travaux publics soutenue par les nombreux chantiers d'infrastructures en cours de réalisation
- ❑ Consommation nationale de ciment de l'année 2011 enregistrant un fort taux de progression après deux années consécutives de faible croissance

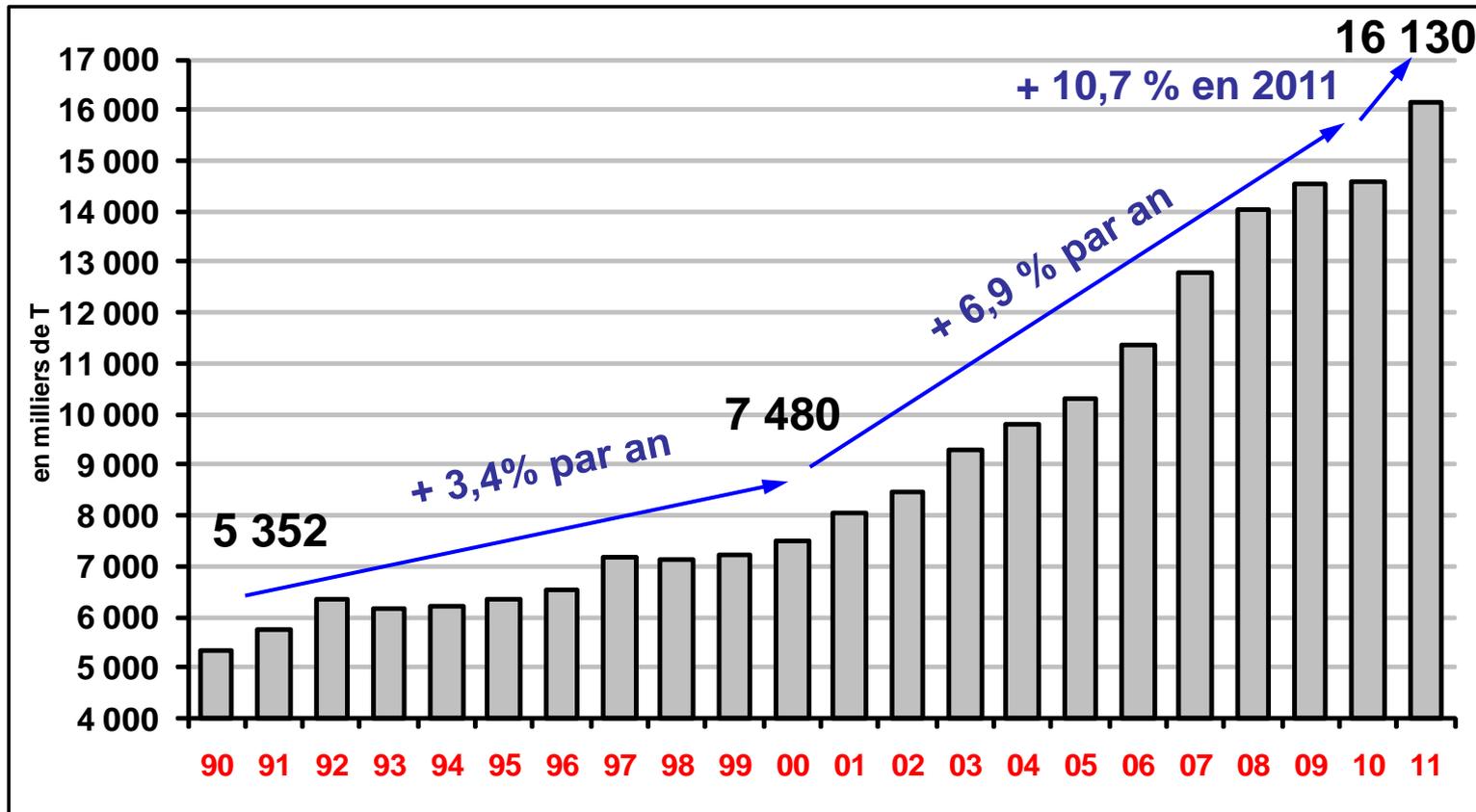


Ventes de ciment en forte progression

- ❑ Consommation nationale de ciment enregistrant un taux de progression de 10,7% pour atteindre un volume global de 16,1 millions de tonnes, le marché étant desservi par 5 opérateurs
- ❑ Consommation de ciment par habitant et par an atteignant 500 kg contre 240 kg au début des années 2000
- ❑ Volumes vendus de Ciments du Maroc (y compris Indusaha) en augmentation de 8,1% pour s'établir à 4,1 millions de tonnes
- ❑ Augmentation des volumes vendus de Ciments du Maroc résultant de la montée en puissance des capacités de production de clinker et de ciment de l'usine d'Aït Baha



Ventes ciment gris marché domestique

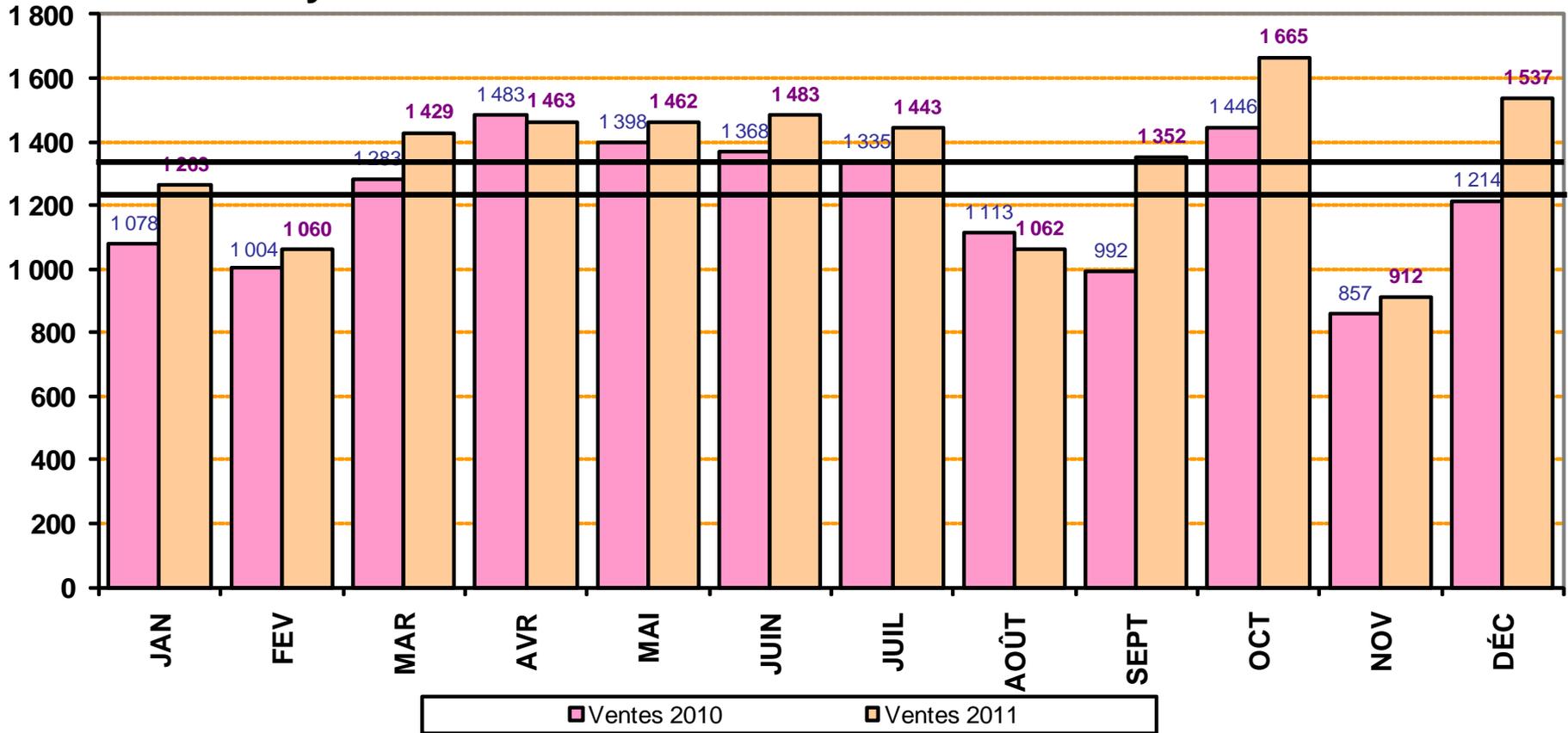


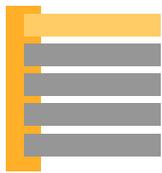


Ventes mensuelles marché domestique

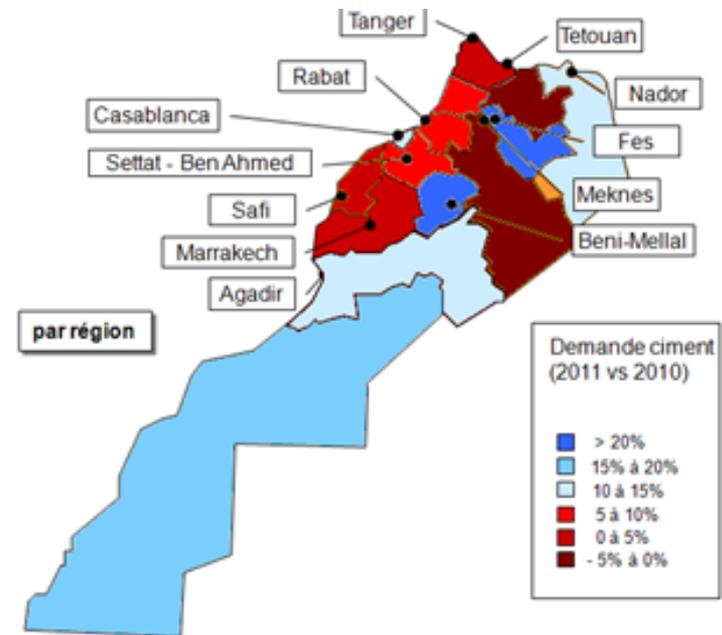
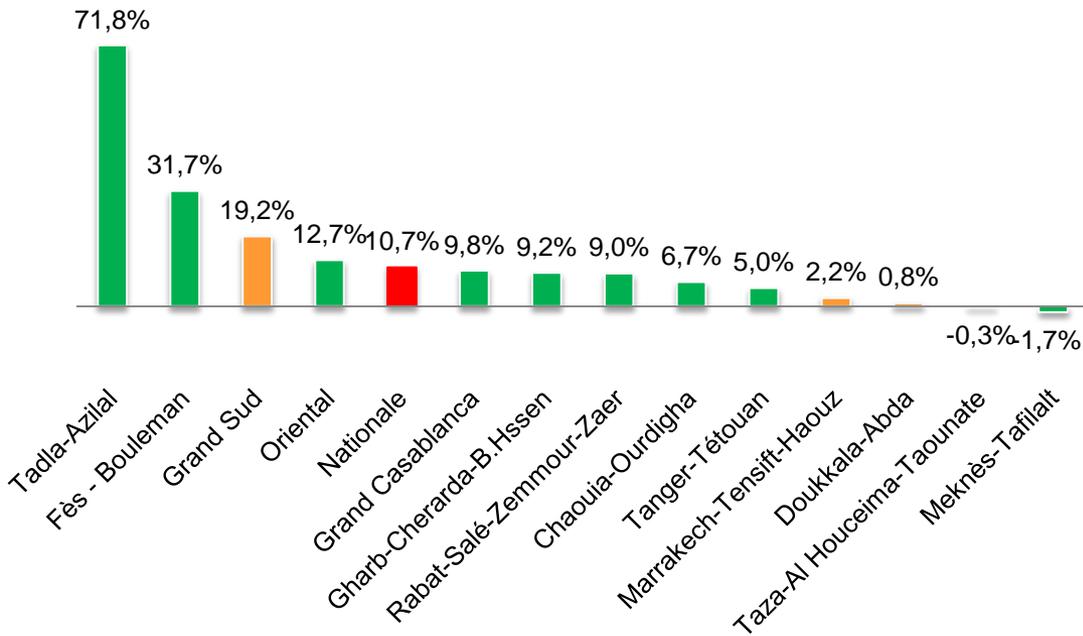
Moyenne 2011 : 1.344 KT

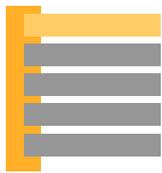
Moyenne 2010 : 1.214 KT



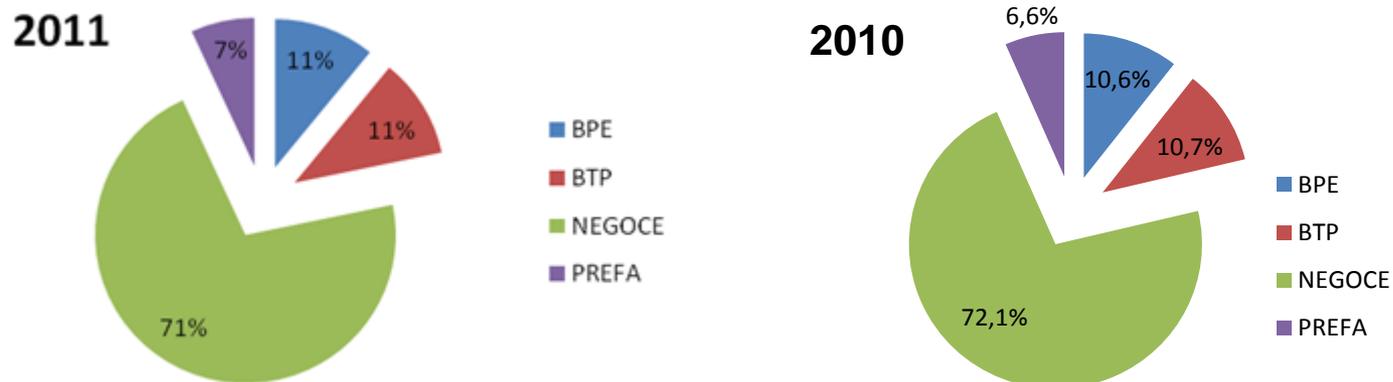


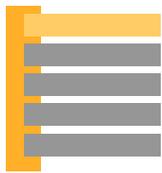
Evolution de la consommation contrastée d'une région à l'autre



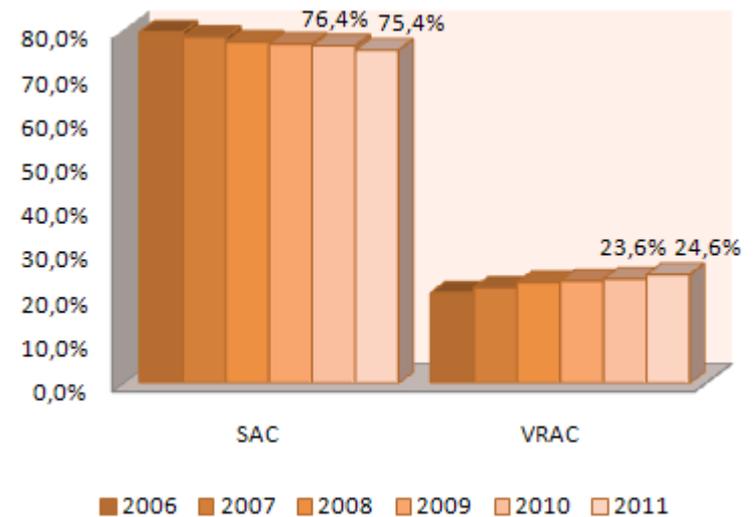
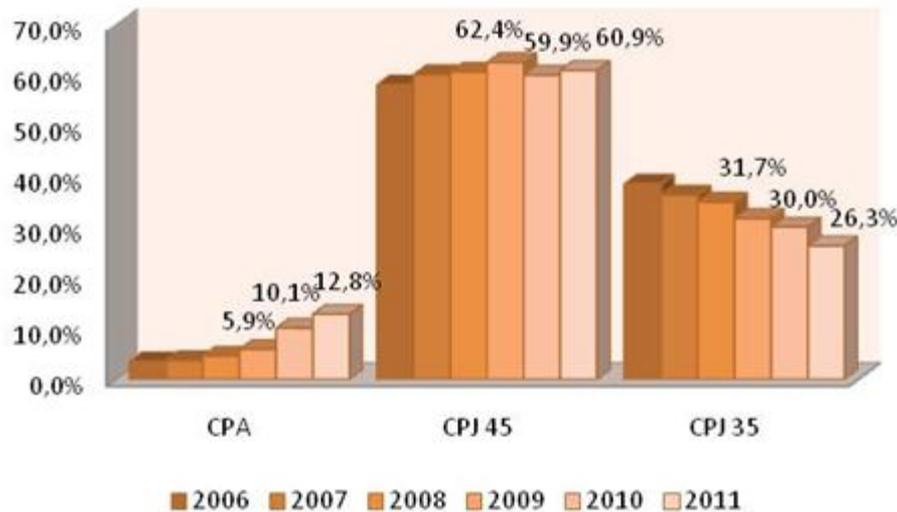


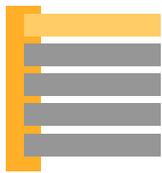
Diminution progressive du segment négoce au profit des segments techniques



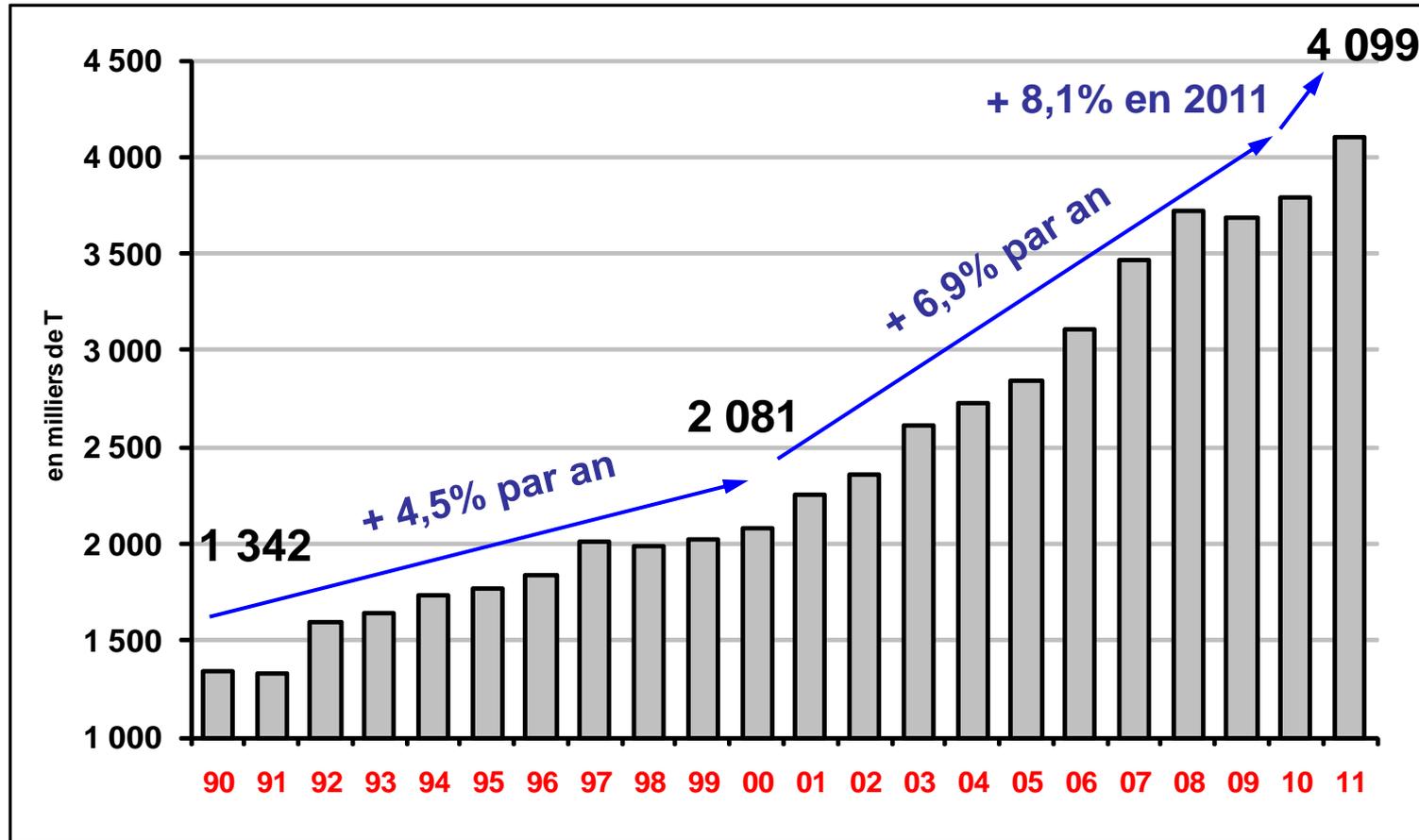


Augmentation progressive des volumes de ciment CPA et de ciment vrac





Ventes Ciments du Maroc et Indusaha



Contexte économique

Faits marquants 2011

Résultats 2011

Perspectives 2012

Développement durable



Arrêt définitif de l'usine d'Agadir fin mars 2011

Actions engagées

- ❑ Mise en oeuvre après concertation d'un plan de départs anticipés et de mutations internes pour le personnel
- ❑ Arrêt définitif de toutes les installations industrielles le 31 mars 2011



A la date de fermeture



1952



Confirmation de l'efficacité industrielle de l'usine d'Aït Baha

Performances vs usine d'Agadir

- ❑ **Production de clinker :** + 90%
- ❑ **Consommation électrique * :** - 15%
- ❑ **Consommation thermique * :** - 20%
- ❑ **Coûts variables * :** - 15%
- ❑ **Coûts fixes * :** - 25%
- ❑ **Emissions de CO₂ * :** - 20%

* Par tonne





Mise en service du parc éolien du centre de broyage de Laâyoune

Paramètres majeurs

- ❑ Investissement : 110 MDH
- ❑ Capacité installée : 5,25 MW
- ❑ Production annuelle : **16.100 MWh**
- ❑ Emission CO2 : **- 12.000 T**





Autres faits marquants

- ❑ Forte augmentation des prix d'achat du coke de pétrole sur le marché international, partiellement compensée par les économies générées par l'amélioration des consommations thermiques
- ❑ Nouveau Code de la Route engendrant une concurrence déloyale, se traduisant par une forte réduction des volumes vendus et des prix de vente de l'activité Granulats
- ❑ Augmentation de la composante transport des matières premières, générée par l'application du Code précité, pesant sur la rentabilité de l'activité Béton Prêt à l'Emploi



Contexte économique

Faits marquants **2011**

Résultats 2011

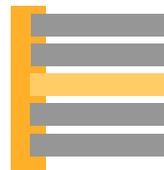
Perspectives **2012**

Développement durable



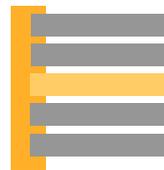
Résultats Ciments du Maroc 2011

- ❑ Excédent brut d'exploitation de 1.545 MDH impacté par :
 - ⊗ L'augmentation de la production de clinker de l'usine d'Aït Baha
 - ⊗ La réduction concomitante des achats de clinker
 - ⊗ L'augmentation des prix d'achat des combustibles solides
- ❑ Résultat d'exploitation de 1.142 MDH impacté par la forte augmentation des dotations aux amortissements générée par l'usine d'Aït Baha
- ❑ Produit financier net de 107 MDH, intégrant les dividendes distribués par les filiales et participations (Indusaha, Suez Cement Company) et les charges financières résultant du financement de l'usine d'Aït Baha
- ❑ Produit exceptionnel net de 45 MDH incluant la plus-value générée par la cession de la totalité des actions d'Axim Maroc (versus charge nette de 94 MDH lors de l'exercice précédent après l'enregistrement de charges non courantes relatives à la fermeture de l'usine d'Agadir)



Compte de résultat Ciments du Maroc

	31 DECEMBRE 2011		31 DECEMBRE 2010		VARIATION
	KDH	% CA	KDH	% CA	2011 vs 2010
Chiffre d'affaires opérationnel	3 285 816	100,0	2 974 120	100,0	10,5%
Excédent brut d'exploitation	1 545 242	47,0	1 299 856	43,7	18,9%
Amortissements et dépréciations d'actifs	-401 580		-250 758		
Autres produits et charges d'exploitation	-1 423		-2 058		
Résultat d'exploitation	1 142 239	34,8	1 047 040	35,2	9,1%
Résultat financier	106 979		138 282		
Résultat courant	1 249 218	38,0	1 185 322	39,9	5,4%
Résultat exceptionnel	45 196		-96 869		
Impôts	-341 019		-272 681		
Résultat net	953 395	29,0	815 772	27,4	16,9%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>953 395</i>	<i>29,0</i>	<i>815 772</i>	<i>27,4</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>0</i>	<i>0,0</i>	<i>0</i>	<i>0,0</i>	
Capacité d'autofinancement	1 325 335		1 108 170		19,6%



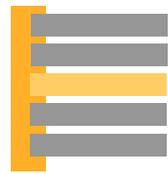
Compte de résultat par semestre

	PREMIER SEMESTRE		VARIATION	SECOND SEMESTRE		VARIATION
	2011	2010		2011	2010	
Chiffre d'affaires opérationnel	1 675 999	1 563 277	7,2%	1 609 817	1 410 843	14,1%
Excédent brut d'exploitation	797 493	691 306	15,4%	747 749	608 550	22,9%
Amortissements et dépréciations d'actifs	-202 382	-89 866		-199 198	-160 892	
Autres produits et charges d'exploitation	-767	-1 221		-656	-837	
Résultat d'exploitation	594 344	600 219	-1,0%	547 895	446 821	22,6%
Résultat financier	127 801	134 705		-20 822	3 577	
Résultat courant	722 145	734 924	-1,7%	527 073	450 398	17,0%
Résultat exceptionnel	1 911	-3 022		43 285	-93 847	
Impôts	-168 040	-172 390		-172 979	-100 291	
Résultat net	556 016	559 512	-0,6%	397 379	256 260	55,1%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>556 016</i>	<i>559 512</i>		<i>397 379</i>	<i>256 260</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>0</i>	<i>0</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	
Capacité d'autofinancement	752 498	646 146	16,5%	572 837	462 024	24,0%



Bilan Ciments du Maroc

	31 DECEMBRE 2011	31 DECEMBRE 2010	VARIATION
	KDH	KDH	KDH
Total actif immobilisé	5 929 107	6 081 367	-152 260
Total actif circulant	1 198 729	1 149 946	48 783
Total trésorerie actif	26 220	39 512	-13 292
Total actif	7 154 056	7 270 825	-116 769
Capitaux propres et réserves	5 399 421	4 879 106	520 315
Capitaux propres assimilés	2 547	2 596	-49
Dettes de financement	770 000	1 210 000	-440 000
Provisions durables pour risques et charges	95 375	89 715	5 660
Total financement permanent	6 267 343	6 181 417	85 926
Total passif circulant	786 234	981 925	-195 691
Total trésorerie passif	100 479	107 483	-7 004
Total passif	7 154 056	7 270 825	-116 769

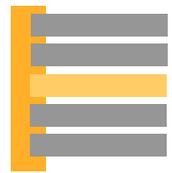


Progression du dividende de près de 10 % par an au cours des 10 dernières années

	EXERCICE 2005 *	EXERCICE 2006 *	EXERCICE 2007 *	EXERCICE 2008 *	EXERCICE 2009 *	EXERCICE 2010	EXERCICE 2011 **
Bénéfice net comptable par action	36,30	36,39	42,43	60,45	81,36	56,51	66,04
Bénéfice net comptable disponible par action	33,00	34,03	33,62	44,44	62,81	53,68	63,87
Dividende par action	21,00	22,50	22,50	25,00	27,50	30,00	35,00
Taux d'évolution	13,5%	7,1%	0,0%	11,1%	10,0%	9,1%	16,7%

* Chiffres retraités sur la base du capital social et du nombre d'actions de 2010 / 2011

** Projet de résolution soumise à l'Assemblée Générale de Ciments du Maroc du 10 mai 2012



Compte de résultat consolidé Ciment

	31 DECEMBRE 2011		31 DECEMBRE 2010		VARIATION
	KDH	% CA	KDH	% CA	2011 vs 2010
Chiffre d'affaires opérationnel	3 578 103	100,0	3 201 786	100,0	11,8%
Excédent brut d'exploitation	1 653 660	46,2	1 382 464	43,2	19,6%
Amortissements et dépréciations d'actifs	-417 435		-256 345		
Autres produits et charges d'exploitation	-1 775		-2 458		
Résultat d'exploitation	1 234 450	34,5	1 123 661	35,1	9,9%
Résultat financier	60 834		93 336		
Résultat courant	1 295 284	36,2	1 216 997	38,0	6,4%
Résultat exceptionnel	45 146		-96 674		
Impôts	-345 350		-273 225		
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence	126		-139		
Amortissements écarts d'acquisition	-477		-477		
Résultat net	994 729	27,8	846 482	26,4	17,5%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>987 091</i>	<i>27,6</i>	<i>840 107</i>	<i>26,2</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>7 638</i>	<i>0,2</i>	<i>6 375</i>	<i>0,2</i>	
Capacité d'autofinancement	1 383 715		1 145 210		20,8%

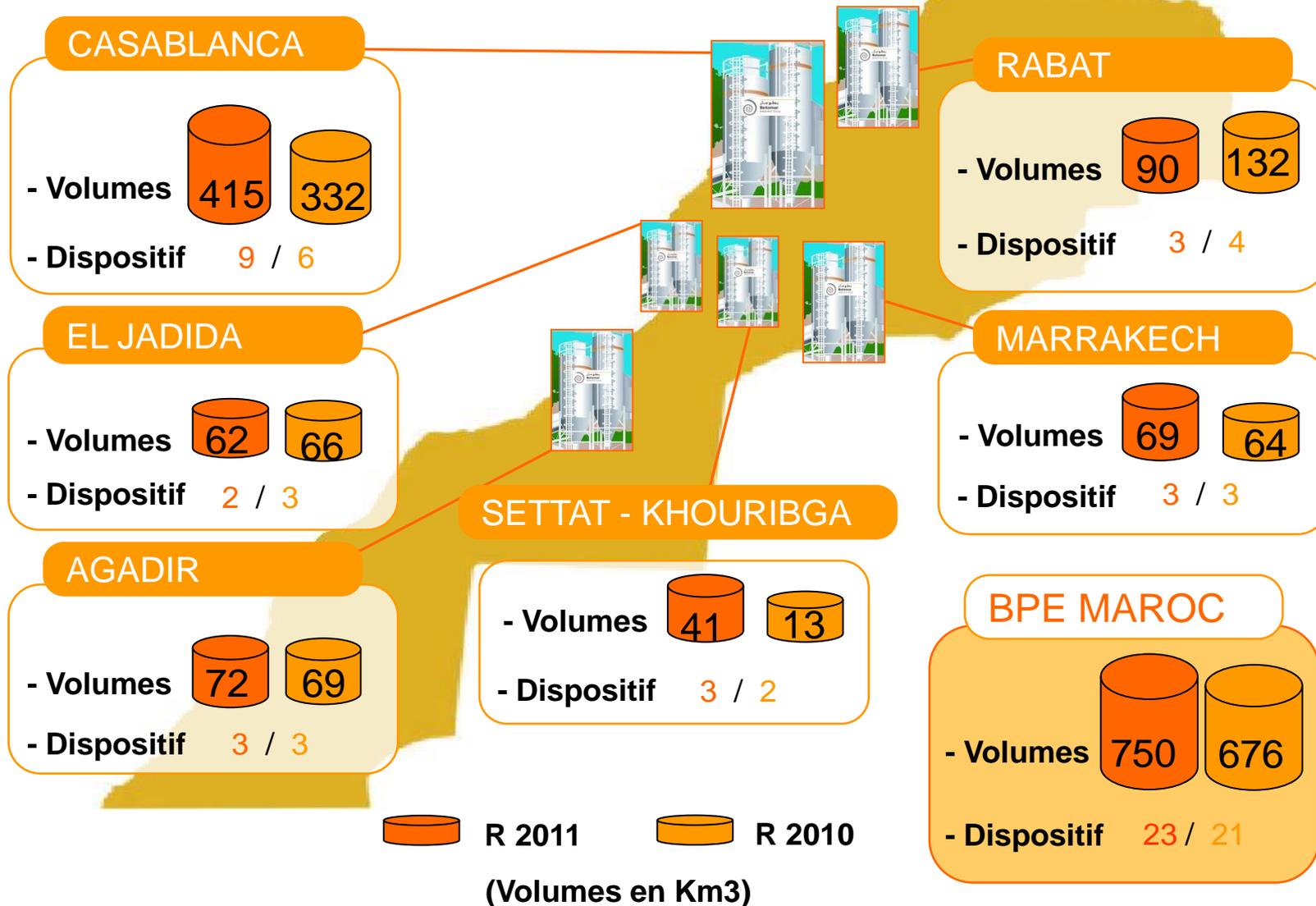
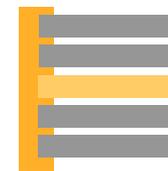


Activité Matériaux

Béton Prêt à l'Emploi (Bétomar)

- ❑ Progression du marché national d'environ 15% en 2011
- ❑ Part de marché des opérateurs indépendants, enregistrant une progression continue, estimée à près de 55%
- ❑ Taux de pénétration estimé à 11%
- ❑ Progression des volumes vendus de Bétomar de 11% par rapport à 2010, compte tenu de l'excellent comportement des ventes à Casablanca et d'une reprise d'activité à Marrakech et à Agadir
- ❑ Position de leader de Bétomar sur les principaux chantiers d'infrastructures du Maroc
- ❑ Dispositif opérationnel de Bétomar composé de 23 centrales

Dispositif centrales à béton Bétomar

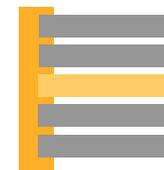




Activité Matériaux Granulats (Bétomar)

- ❑ Croissance du marché national estimée à plus de 6%
- ❑ Retrait des volumes vendus de Betomar de 17% par rapport à 2010 dû exclusivement à la limitation de la charge utile induite par le nouveau Code de la route, générant :
 - Ⓢ Une concurrence déloyale entre les opérateurs
 - Ⓢ L'explosion de l'informel
- ❑ Dispositif de Bétomar composé de quatre carrières

Compte de résultat consolidé

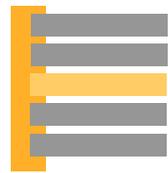


	31 DECEMBRE 2011		31 DECEMBRE 2010		VARIATION
	KDH	% CA	KDH	% CA	2011 vs 2010
Chiffre d'affaires opérationnel	3 969 564	100,0	3 629 123	100,0	9,4%
Excédent brut d'exploitation	1 707 820	43,0	1 448 226	39,9	17,9%
Amortissements et dépréciations d'actifs	-446 990		-288 841		
Autres produits et charges d'exploitation	-2 869		-3 625		
Résultat d'exploitation	1 257 961	31,7	1 155 760	31,8	8,8%
Résultat financier	62 084		94 099		
Résultat courant	1 320 045	33,3	1 249 859	34,4	5,6%
Résultat exceptionnel	17 503		-94 108		
Impôts	-353 668		-283 578		
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence	127		-140		
Amortissements écarts d'acquisition	-477		-477		
Résultat net	983 530	24,8	871 556	24,0	12,8%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>975 892</i>	<i>24,6</i>	<i>865 181</i>	<i>23,8</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>7 638</i>	<i>0,2</i>	<i>6 375</i>	<i>0,2</i>	
Capacité d'autofinancement	1 426 398		1 198 862		19,0%

Compte de résultat consolidé avec les données de l'exercice 2010 retraitées *

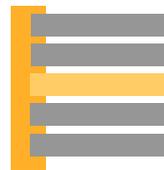
	31 DECEMBRE 2011		31 DECEMBRE 2010		VARIATION	31 DECEMBRE 2010 RETRAITE		VARIATION
	KDH	% CA	KDH	% CA	2011 vs 2010	KDH	% CA	2011 vs 2010 R
Chiffre d'affaires opérationnel	3 969 564	100,0	3 629 123	100,0	9,4%	3 629 123	100,0	9,4%
Excédent brut d'exploitation	1 707 820	43,0	1 448 226	39,9	17,9%	1 448 226	39,9	17,9%
Résultat d'exploitation	1 257 961	31,7	1 155 760	31,8	8,8%	1 155 760	31,8	8,8%
Résultat financier	62 084		94 099			94 099		
Résultat courant	1 320 045	33,3	1 249 859	34,4	5,6%	1 249 859	34,4	5,6%
Résultat exceptionnel	17 503		-94 108			-69 832		
Impôts	-353 668		-283 578			-283 578		
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence	127		-140			-140		
Amortissements écarts d'acquisition	-477		-477			-477		
Résultat net	983 530	24,8	871 556	24,0	12,8%	895 832	24,7	9,8%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>975 892</i>	<i>24,6</i>	<i>865 181</i>	<i>23,8</i>		<i>889 457</i>	<i>24,5</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>7 638</i>	<i>0,2</i>	<i>6 375</i>	<i>0,2</i>		<i>6 375</i>	<i>0,2</i>	

* En tenant compte de la sortie de périmètre de la société Axim Maroc comme si elle avait eu lieu en 2010



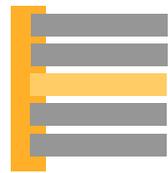
Compte de résultat consolidé par semestre

	PREMIER SEMESTRE		VARIATION	SECOND SEMESTRE		VARIATION
	2011	2010		2011	2010	
Chiffre d'affaires opérationnel	2 033 068	1 941 134	4,7%	1 936 496	1 687 989	14,7%
Excédent brut d'exploitation	892 106	758 474	17,6%	815 714	689 752	18,3%
Amortissements et dépréciations d'actifs	-215 567	-104 271		-231 423	-184 570	
Autres produits et charges d'exploitation	-1 325	-1 968		-1 544	-1 657	
Résultat d'exploitation	675 214	652 235	3,5%	582 747	503 525	15,7%
Résultat financier	79 888	88 631		-17 804	5 468	
Résultat courant	755 102	740 866	1,9%	564 943	508 993	11,0%
Résultat exceptionnel	1 989	-2 897		15 514	-91 211	
Impôts	-178 279	-181 132		-175 389	-102 446	
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence	301	1		-174	-141	
Amortissements écarts d'acquisition	-239	-239		-239	-239	
Résultat net	578 875	556 600	4,0%	404 656	314 957	28,5%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>574 372</i>	<i>554 266</i>		<i>401 520</i>	<i>310 916</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>4 502</i>	<i>2 334</i>		<i>3 136</i>	<i>4 041</i>	
Capacité d'autofinancement	789 816	657 041	20,2%	636 582	541 821	17,5%



Bilan consolidé

	31 DECEMBRE 2011	31 DECEMBRE 2010	VARIATION
	KDH	KDH	KDH
Total actif immobilisé	6 189 337	6 269 401	-80 064
Total actif circulant	1 566 877	1 572 599	-5 722
Total trésorerie actif	35 877	47 836	-11 959
Total actif	7 792 091	7 889 836	-97 745
Capitaux propres part du groupe	5 785 043	5 242 346	542 697
Intérêts minoritaires	23 798	20 938	2 860
Dettes de financement	770 000	1 210 000	-440 000
Provisions durables pour risques et charges	109 775	102 054	7 721
Total financement permanent	6 688 616	6 575 338	113 278
Total passif circulant	999 475	1 179 216	-179 741
Total trésorerie passif	104 000	135 282	-31 282
Total passif	7 792 091	7 889 836	-97 745



Bilan consolidé avec les données de l'exercice 2010 retraitées *

	31 DECEMBRE 2011	31 DECEMBRE 2010	31 DECEMBRE 2010 RETRAITE
	KDH	KDH	KDH
Total actif immobilisé	6 189 337	6 269 401	6 246 759
Total actif circulant	1 566 877	1 572 599	1 556 048
Total trésorerie actif	35 877	47 836	47 781
Total actif	7 792 091	7 889 836	7 850 588
Capitaux propres part du groupe	5 785 043	5 242 346	5 207 071
Intérêts minoritaires	23 798	20 938	20 938
Dettes de financement	770 000	1 210 000	1 210 000
Provisions durables pour risques et charges	109 775	102 054	101 921
Total financement permanent	6 688 616	6 575 338	6 539 930
Total passif circulant	999 475	1 179 216	1 177 663
Total trésorerie passif	104 000	135 282	132 995
Total passif	7 792 091	7 889 836	7 850 588

* En tenant compte de la sortie de périmètre de la société Axim Maroc comme si elle avait eu lieu en 2010

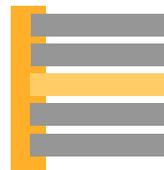


Tableau des flux de trésorerie consolidé

	31 DECEMBRE 2011	31 DECEMBRE 2010
	KDH	KDH
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 426 398	1 198 862
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-116 176	-178 794
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 310 222	1 020 068
Acquisitions d'immobilisations	-384 520	-1 031 722
Cessions d'immobilisations	53 931	3 689
Variation des immobilisations financières	-5 931	-1 826
Incidence des variations de périmètre	-18 678	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-355 198	-1 029 859
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-433 080	-396 990
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-4 778	-4 778
Augmentations de capital en numéraire	0	0
Emissions d'emprunts	0	370 000
Remboursements d'emprunts	-440 000	-110 000
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-877 858	-141 768
Variation de trésorerie	77 166	-151 558
Trésorerie d'ouverture	279 540	431 098
Trésorerie de clôture	356 706	279 540
Variation de trésorerie	77 166	-151 558

Contexte économique

Faits marquants **2011**

Résultats **2011**

Perspectives 2012

Développement durable



Contexte économique globalement positif

❑ Facteurs favorables

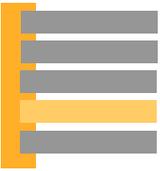
- Ⓜ Incitations fiscales pour la construction de logements sociaux
- Ⓜ Poursuite des travaux d'infrastructures d'ores et déjà engagés
- Ⓜ Tendence à la baisse des cours mondiaux des combustibles

❑ Facteurs défavorables

- Ⓜ Sortie de crise incertaine sur le plan international
- Ⓜ Campagne agricole impactée par la faible pluviométrie

❑ Facteur d'incertitude

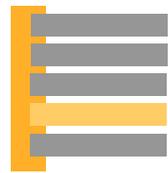
- Ⓜ Loi de Finances 2012



Perspectives favorables pour le secteur de la construction au Maroc

2012: Our Priorities

Context	Key Actions
<ul style="list-style-type: none">□ Euro zone set to slow down in varying degrees□ Improving conditions in USA□ N. Africa perspectives remain positive in Morocco while Egypt remains key uncertainty factor□ Positive market volumes trend expected in Thailand and India□ International energy prices should stabilise but local risks persist	<ul style="list-style-type: none">□ Pursue further price recovery in Italy and Egypt□ Implement new restructuring plan to generate 100+ M€ savings in 2012 and 160M€ steady state from 2013□ Start a new investment cycle to boost industrial network efficiency and capture organic growth opportunities (Italy, Bulgaria, India, Morocco)□ Recently announced sale of remaining 51% stake in Afyon completes 2011 non-core asset disposals program



Décision d'accélérer le programme de développement de capacités de production

**CIMENTS DU MAROC :
DES RÉSULTATS 2011 EN FORTE PROGRESSION SUITE
À L'UTILISATION À PLEINE CAPACITÉ DE L'USINE D'AIT BAHA**

Le Conseil d'Administration de CimENTS du Maroc, réuni le 27 février 2012 sous la présidence de Monsieur Mohamed CHAÏBI, a examiné l'activité de la société au terme de l'exercice 2011 et a arrêté les comptes y afférents.

Chiffres-cis consolidés (*) ciment et matériaux (en MDH)

	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires opérationnel	3 970	3 670	+8,2 %
Excédent brut d'exploitation	1 708	1 488	+14,8 %
Résultat d'exploitation	1 258	1 156	+8,8 %
Résultat net	304	175	+71,9 %
Capacité d'autofinancement	1 426	1 193	+19,5 %

* Les comptes consolidés de CimENTS du Maroc, établis conformément aux normes applicables, sont en euros par les Consolidated Accounts.

Les ventes au volume de CimENTS du Maroc et de sa filiale Industriaha ont enregistré une progression de 8,1 %, dans un contexte de marché en hausse de 10,7 %, comparativement à 2010.

Le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 3 970 MDH, en progression de 8,4 %, par rapport à 2010. L'excédent brut d'exploitation s'établit à 1 708 MDH, soit 43,0 % du chiffre d'affaires opérationnel, la progression de 17,9 % de l'excédent brut d'exploitation résultant de l'amélioration des performances industrielles avec l'augmentation de la production de l'usine d'Ait Baha et la réduction concomitante des achats de clinker.

Le résultat d'exploitation s'établit à 1 258 MDH, en progression de 8,8 %, l'usine d'Ait Baha ayant généré une forte augmentation des dotations aux amortissements.

Le résultat financier génère un produit net de 62 MDH, un retrait de 32 MDH suite à la diminution des dividendes reçus au titre de la participation dans la société Susec Cement Company.

Le résultat exceptionnel, incluant la plus-value générée par la cession de la totalité des actions d'Atom Maroc, se solde par un produit net de 18 MDH, étant rappelé que le résultat exceptionnel de l'exercice précédent s'était soldé par une charge nette de 94 MDH après l'amortissement de charges non courantes relatives à la fermeture de l'usine d'Agadir.

Le résultat net de l'exercice 2011 s'établit ainsi à 304 MDH, en progression de 12,6 %, comparativement à celui de l'exercice 2010, la capacité d'autofinancement ressortant en progression de 19,0 % pour s'établir à 1 426 MDH.

Chiffres-cis des CimENTS du Maroc S.A. (en MDH)

	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires opérationnel	2 811	2 514	+11,8 %
Excédent brut d'exploitation	1 545	1 300	+18,9 %
Résultat d'exploitation	1 142	1 047	+9,1 %
Résultat net	251	151	+66,2 %
Capacité d'autofinancement	1 325	1 103	+19,3 %

Le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 2 286 MDH, en progression de 10,5 %.

L'excédent brut d'exploitation s'établit à 1 545 MDH, en progression de 18,9 %, ressortant à 47,0 % du chiffre d'affaires opérationnel en progression de 3,3 points par rapport à 2010.

Le résultat d'exploitation, après prise en compte des dotations aux amortissements générées par l'usine d'Ait Baha, s'établit à 1 142 MDH, en progression de 9,1 %.

Le résultat financier génère un produit net de 107 MDH, en retrait de 31 MDH.

Le résultat net de l'exercice 2011 s'établit ainsi à 953 MDH, en progression de 16,9 %, comparativement à celui de l'exercice 2010.

La capacité d'autofinancement s'établit à 1 325 MDH, en progression de 19,6 %.

Projets de développement

Pour répondre aux besoins futurs du marché, le Conseil d'Administration a décidé d'accélérer le programme de développement de capacités de production dans le Nord et dans les unités existantes.

Dividendes

Il sera proposé à l'Assemblée Générale prévue le 10 mai 2012 la distribution d'un dividende de 35 dirhams par action au titre de l'exercice 2011, correspondant à une augmentation de l'ordre de 17 % des sommes distribuées.

Italcementi Group
est le cinquième producteur mondial de ciment.
Les sociétés du Groupe allient l'expertise, la savoir-faire et les cultures de 21 pays répartis sur 4 continents à travers un dépôt industriel de 54 cimenteries, 10 centres de broyage, 8 terminaux, 484 centrales à béton et un effectif d'environ 20.000 salariés.
En 2011, Italcementi Group a réalisé plus de 4,7 milliards d'euros de chiffre d'affaires.

إسمنت المغرب
CimENTS du Maroc
Italcementi Group

Enregistrement au capital de 1.400.000.000 DH
Régistre MRC 121, Immeuble Renaissance,
20100 Casablanca, Maroc
www.cimentsdumaroc.com

N° 1212 122 843 4 88
Régistre MRC 121, Immeuble Renaissance,
20100 Casablanca, Maroc
www.cimentsdumaroc.com

- Dans le Nord
- Dans les unités existantes



Evaluation avec ITC des options possibles

Investing for the future: India, Italy, Bulgaria and Morocco

Increase exposure to emerging markets, reduce environmental impact and enhance competitiveness

Greenfield	 India Gulbarga	3 mt/y Cement Capacity	<ul style="list-style-type: none">• 50% ca. ITC Installed cement capacity increase in the country• Expands geographic coverage towards Maharashtra• Land acquisition in progress• EPC 2013-2015
	 India Solapur	1.3 mt/y Grinding Center	<ul style="list-style-type: none">• New Grinding Center for efficient supply to Pune/Mumbai markets• Clinker supply from Yerraguntla and later Gulbarga
Brownfield	 Italy Rezzato	1.3 mt/y Cement Capacity	<ul style="list-style-type: none">• Replace two existing lines with state of the art kiln• Strong variable costs reduction• Second core plant in Northern Italy
	 Bulgaria Devnya	1.5 mt/y Cement Capacity	<ul style="list-style-type: none">• Replace existing line with state of the art kiln• Strong variable costs reduction vs. old Devnya and Vulcan plants
TBD	 Morocco TBD	TBD	<ul style="list-style-type: none">• Preparing next phase initiatives to meet rising demand trends, options include increased capacity at existing site(s), grinding center and new integrated greenfield site



Investissements industriels à court terme

- ❑ Caractérisation et évaluation de gisements pour le développement de capacités de production
- ❑ Redéploiement d'un premier broyeur à ciment de l'ancienne usine d'Agadir dans la région Centre
- ❑ Modernisation des systèmes de dépoussiérage du four de l'usine de Marrakech
- ❑ Construction d'un atelier de valorisation énergétique de pneus déchiquetés dans l'usine d'Aït Baha
- ❑ Parc éolien en proximité de l'usine de Safi



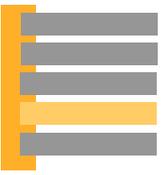
Grands projets en cours et à venir dans les zones d'influence de Ciments du Maroc

- ⊗ Programmes de logements sociaux (incitations fiscales)
- ⊗ Programmes de logements résidentiels (Agadir, Marrakech, Essaouira, Safi)
- ⊗ Programmes d'équipements sociaux et collectifs
- ⊗ Infrastructures touristiques, hôtels et stations balnéaires (Oued Chbika, Plage blanche, Taghazout)
- ⊗ Poursuite des travaux entamés pour la construction de barrages (Tiouine à Ouarzazate, Zerrar à Essaouira, Sidi Abdallah à Taroudant)



Grands projets en cours et à venir dans les zones d'influence de Ciments du Maroc

- ④ Programme autoroutier (El Jadida - Safi)
- ④ Centrale thermique de Safi
- ④ Extension de la centrale de Jorf Lasfar
- ④ Extension du port et des usines de l'Office Chérifien des Phosphates à Jorf Lasfar et à Safi, aménagement d'une nouvelle zone industrielle
- ④ Projets de parcs éoliens à Laâyoune et à Tarfaya
- ④ Projet de centrale solaire à Ouarzazate



Grands chantiers dans la zone d'influence de Bétomar

- ② Tramway de Casablanca
- ② Programmes de logements sociaux
- ② Autoroute Berrechid - Beni Mellal
- ② Extension du port et des usines de l'Office Chérifien des Phosphates à Jorf Lasfar
- ② Triplement de voie sur l'autoroute urbaine de Casablanca





Renforcement du dispositif de Bétomar

- ❑ Ouverture en 2013 d'une nouvelle carrière dans la région de Casablanca
- ❑ Augmentation des réserves des carrières exploitées actuellement dans la région de Casablanca (Benslimane, Ouled Abbou) par le contrôle de terrains avoisinant les gisements actuels
- ❑ Ouverture de nouvelles centrales à béton à Casablanca, Khouribga et Bouznika

Contexte économique

Faits marquants **2011**

Résultats **2011**

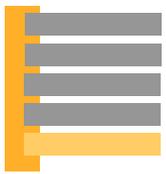
Perspectives **2012**

Développement durable



Engagements et réalisations de Ciments du Maroc et de ses filiales

- ❑ Responsabilité environnementale
- ❑ Responsabilité sociale

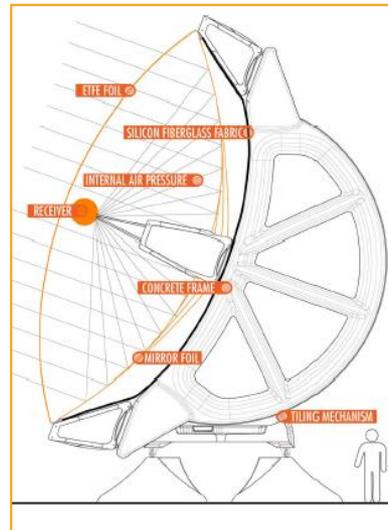
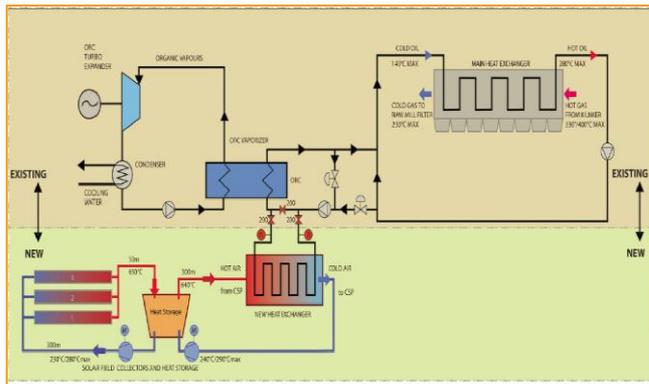


Responsabilité environnementale

- ❑ Poursuite des opérations de plantation d'arganiers autour de l'usine d'Aït Baha, dans le cadre d'un programme total de 2 010 hectares
- ❑ Certification ISO 14001 du centre de broyage de Laâyoune
- ❑ Lancement du processus de certification ISO 14001 de la carrière de granulats de Oued Souss et de la centrale à béton de Lissasfa
- ❑ Autoproduction d'énergie électrique :
 - ⊗ Inauguration et mise en service du parc éolien de 5,25 MW à Laâyoune
 - ⊗ Lancement à l'usine d'Ait Baha d'un parc pilote de concentration d'énergie solaire couplé avec l'installation de co-génération électrique à partir de la chaleur contenue dans les gaz de rejet du four



Principes technologiques du parc pilote de concentration d'énergie solaire (CSP)





Responsabilité sociale

- ❑ Poursuite du programme relatif à l'hygiène et la sécurité en faveur du personnel interne et externe
- ❑ Poursuite du programme d'acquisition de logements par le personnel des usines, dans le cadre de coopératives bénéficiant du soutien de Ciments du Maroc
- ❑ Opération OMRA en faveur des retraités de l'usine d'Agadir dans le cadre du plan de départs anticipés



Responsabilité sociale

- ❑ Lancement du projet de réhabilitation et d'agrandissement de l'école coranique d'Ida Oumannou, existant depuis près de 5 siècles, pour 250 élèves, en partenariat avec le Ministère des Habous et des Affaires Islamiques, les autorités locales et la Fondation du Sud
- ❑ Poursuite du programme de rénovation des écoles rurales dans le cadre des engagements pris par l'Association Professionnelle des Cimentiers
- ❑ Participation à de nombreuses actions en partenariat avec l'Observatoire de la Palmeraie de Marrakech (construction du siège de l'Association, opérations de plantation de palmiers, construction d'un circuit pédestre au sein de la palmeraie, mise en place d'une garde montée)



Responsabilité sociale

- ❑ Poursuite de la participation aux campagnes nationales de ramassage et d'élimination des sacs plastiques dans l'ensemble des régions d'implantation de nos usines
- ❑ Participation aux actions des fondations Mohammed V, Mohammed VI et Zakoura
- ❑ Participation au programme Plages Propres par le parrainage de trois plages dans la région de Safi : Safi ville, Lalla Fatna et Kourram Daif
- ❑ Partenaire de l'Agence du Sud pour la préservation du patrimoine dans la région d'Assa Zag (réhabilitation de la Kasbah de Zaouit Assa)



Responsabilité sociale

- ❑ Soutien permanent à des ONG et des associations à but non lucratif (SOS villages, l'Heure Joyeuse, centre Amal d'Insertion des Handicapés, Centre Zohour des sourds, Lion's club)
- ❑ Dons pour la construction de 3 mosquées dans les régions de Ouled Bouanane, Had Hrara (Safi) et Tafraout
- ❑ Dons réguliers de granulats pour la réfection des routes rurales en proximité de la carrière de granulats de Ouled Abbou

Perspectives de marché favorables pour 2012

Accélération du programme de
développement de capacités de production

Merci pour votre attention

The background features two large, overlapping semi-circular patterns of concentric lines. The upper-right pattern is orange and the lower-left pattern is blue. The lines are closely spaced and create a sense of depth and movement.