



## AVIS DE RÉUNION

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 28 MAI 2021

Les actionnaires de la société **CIMENTS DU MAROC**, société anonyme au capital de 1,443,600,400 dirhams et dont le siège social est au 621, boulevard Panoramique, Casablanca, immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le n° 70617, sont convoqués le **vendredi 28 mai 2021 à 10 heures**, au siège social, en **Assemblée Générale Ordinaire Annuelle**, en vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Approbation des modalités d'arrêté des comptes et de convocation de l'Assemblée Générale par le Conseil d'administration
2. Lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes
3. Approbation des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020
4. Affectation du résultat
5. Approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17/95 relatives aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée (la « Loi »)
6. Quitus aux administrateurs
7. Renouvellement du mandat de M. Matteo ROZZANIGO en tant qu'administrateur
8. Renouvellement du mandat de M. Hakan GÜRDAL en tant qu'administrateur
9. Renouvellement du mandat de la société Cocimar en tant qu'administrateur
10. Renouvellement du mandat de la société Cofipar en tant qu'administrateur
11. Renouvellement du mandat de la société Menaf en tant qu'administrateur
12. Renouvellement du mandat de la société Fipar Holding en tant qu'administrateur
13. Renouvellement du mandat de la CIMR en tant qu'administrateur
14. Renouvellement du mandat de Abu Dhabi Fund for Development en tant qu'administrateur
15. Fixation du montant des jetons de présence
16. Questions diverses
17. Pouvoirs en vue des formalités légales

Il est à rappeler que les actionnaires peuvent assister à cette Assemblée Générale sur simple justification de leur identité, à condition, soit d'être inscrits sur les registres sociaux cinq (5) jours avant l'Assemblée s'ils sont

titulaires d'actions nominatives, soit de déposer au siège social cinq (5) jours avant l'Assemblée un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé, s'ils sont titulaires d'actions au porteur. Tous les actionnaires quel que soit le nombre d'actions qu'ils détiennent ont le droit d'assister à l'Assemblée Générale.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par la Loi, disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale. Leurs demandes doivent être déposées ou adressées au siège social contre accusé de réception.

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire justifiant d'un mandat, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant ainsi que par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Les documents requis par la Loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social et sont publiés sur le site Internet de la Société sur le lien suivant : <https://www.cimentsdumaroc.com/fr/assemblees-generales>.

Il est précisé que conformément aux dispositions de l'alinéa 3 de l'article 122 de la Loi, le présent avis de réunion vaudra avis de convocation dans le cas où aucune demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée n'aurait été reçue dans les conditions de l'article 121 de la Loi.

Tout actionnaire peut voter par correspondance au moyen d'un formulaire de vote, dans les conditions prévues par la loi et la réglementation en vigueur.

Dans ce cas, il n'est tenu compte, pour le calcul du quorum, que des formulaires qui ont été reçus par la Société au plus tard deux (2) jours avant la réunion de l'Assemblée. Les formulaires ne donnant aucun sens de vote ou exprimant une abstention ne seront pas pris en considération pour le calcul de la majorité des voix. Le formulaire de vote par correspondance adressé à la société pour une Assemblée vaut pour les Assemblées successives convoquées avec le même ordre du jour.

Les actionnaires sont priés d'adresser (i) leurs certificats attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé, (ii) leurs demandes d'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale et le cas échéant, (iii) leurs formulaires de vote par correspondance au siège de la Société et par email à l'adresse suivante : [imane.belmejdoub@cimar.co.ma](mailto:imane.belmejdoub@cimar.co.ma).

## TEXTE DES PROJETS DE RÉOLUTIONS

### PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte et approuve, à toutes fins utiles, les modalités d'arrêté des comptes et de convocation de l'Assemblée Générale par le Conseil d'administration réuni le 23 mars 2021.

### DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020, approuve expressément les états de synthèse tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net comptable de 719 668 405,99 MAD.

### TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, décide d'affecter le résultat ci-dessus approuvé, soit le bénéfice net de 719 668 405,99 MAD ainsi qu'il suit :

Bénéfice net comptable :	719 668 405,99 MAD
Augmenté du report bénéficiaire antérieur :	1 130 839 539,28 MAD
Soit un bénéfice distribuable de :	1 850 507 945,27 MAD
Dividende aux actionnaires (soit 90 dirhams par action)	1 299 240 360,00 MAD
Au compte report à nouveau :	551 267 585,27 MAD

### QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant de l'article 56 de la Loi, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

### CINQUIÈME RÉOLUTION

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale confère aux administrateurs quitus définitif, et sans réserve, de leur gestion pendant l'exercice dont les comptes ont été ci-dessus approuvés.

### SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat de M. Matteo ROZZANIGO en tant qu'administrateur expirera à l'issue de la présente Assemblée Générale et décide de le renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### SEPTIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat de M. Hakan GÜRDAL en tant qu'administrateur expirera à l'issue de la présente Assemblée Générale et décide de le renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### HUITIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat de COCIMAR en tant qu'administrateur expirera à l'issue de la présente Assemblée Générale et décide de le renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### NEUVIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat de COFIPAR en tant qu'administrateur expirera à l'issue de la présente Assemblée Générale et décide de le renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### DIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat de MENAF en tant qu'administrateur expirera à l'issue de la présente Assemblée Générale et décide de le renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### ONZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat de FIPAR HOLDING en tant qu'administrateur expirera à l'issue de la présente Assemblée Générale et décide de le renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### DOUZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat de CIMR en tant qu'administrateur expirera à l'issue de la présente Assemblée Générale et décide de le renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### TREIZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate que le mandat de ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT en tant qu'administrateur expirera à l'issue de la présente Assemblée Générale et décide de le renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### QUATORZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale décide de fixer à 2 060 000 MAD bruts le montant maximum des jetons de présence à répartir entre les administrateurs sur décision du Conseil d'administration.

### QUINZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une expédition, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir les formalités prescrites par la loi.



## COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2020

BILAN ACTIF (Modèle normal)				
ACTIF	Au 31 décembre 2020			Au 31 décembre 2019
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS (A)</b>	<b>94 296 364,38</b>	<b>76 609 955,13</b>	<b>17 686 409,25</b>	<b>1 176 728,66</b>
• Frais préliminaires	5 989 219,00	5 989 219,00	0,00	0,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	88 307 145,38	70 620 736,13	17 686 409,25	1 176 728,66
• Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>363 966 670,21</b>	<b>44 653 954,18</b>	<b>319 312 716,03</b>	<b>3 199 795 536,86</b>
• Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 603 034,75	44 653 954,18	949 080,57	1 615 901,40
• Fonds commercial	318 363 635,46		318 363 635,46	318 363 635,46
• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>765 941 038,29</b>	<b>6 302 890 527,98</b>	<b>1 356 519 857,31</b>	<b>1 612 525 629,71</b>
• Terrains	192 458 554,80		192 458 554,80	192 458 554,80
• Constructions	1 572 594 655,77	1 072 837 645,61	499 757 010,16	551 759 189,75
• Installations techniques, matériel et outillage	5 571 192 487,94	5 071 227 620,16	499 964 867,78	715 343 072,56
• Matériel de transport	72 336 081,41	71 919 271,25	416 810,16	231 719,65
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	97 061 819,59	86 905 990,96	10 155 828,63	12 320 713,75
• Autres immobilisations corporelles			0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	153 766 785,78		153 766 785,78	140 412 379,20
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>2 391 968 673,13</b>	<b>1 566 338 097,17</b>	<b>825 630 575,96</b>	<b>4 109 160 666,78</b>
• Prêts immobilisés	994 063,83	1 270 172,39	8 670 891,44	6 900 162,77
• Autres créances financières	22 633 252,05	294 950,00	22 338 302,05	22 306 678,49
• Titres de participation	2 359 394 357,25	1 564 772 974,78	794 621 382,47	3 811 709 225,52
• Autres titres immobilisés				
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>10 509 642 093,01</b>	<b>7 990 492 534,46</b>	<b>2 519 149 558,55</b>	<b>2 344 597 962,01</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>5 111 629 168,92</b>	<b>95 532 048,89</b>	<b>4 160 097 120,03</b>	<b>4 511 678 569,08</b>
• Marchandises	2 718 957,72		2 718 957,72	507 968,87
• Matières et fournitures consommables	346 741 047,55	86 601 680,89	260 139 366,66	246 050 677,64
• Produits en cours				
• Produits intermédiaires et produits résiduels	120 732 845,98		120 732 845,98	180 369 777,57
• Produits finis	43 873 379,67	8 930 368,00	34 943 011,67	24 750 145,00
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>10 54 594 555,36</b>	<b>8 189 099,87</b>	<b>972 697 455,49</b>	<b>783 765 491,02</b>
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	3 327 546,71	903 438,82	2 424 107,89	2 271 020,72
• Clients et comptes rattachés	7 153 562 057,17	73 612 369,95	6 417 433 685,22	7 147 499 082,33
• Personnel	2 519 041,00	619 384,37	1 899 656,63	5 877 335,92
• État	121 280 352,71		121 280 352,71	23 772 717,88
• Comptes d'associés	30 655,43		30 655,43	30 655,43
• Autres débiteurs	211 302 253,94	6 761 906,73	204 540 347,21	36 643 023,94
• Comptes de régularisation Actif	778 500,40		778 500,40	421 654,80
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>1 118 899 503,90</b>		<b>1 118 899 503,90</b>	<b>2 152 007 397,10</b>
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b> (Éléments circulants)	<b>8 178 085,96</b>		<b>8 178 085,96</b>	<b>3 066 640,45</b>
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>26 932 291 314,14</b>	<b>1 774 291 448,76</b>	<b>25 158 000 165,38</b>	<b>33 901 518 097,65</b>
<b>TRÉSORERIE-ACTIF</b>				
• Chèques et valeurs à encaisser	4 450 264,00		4 450 264,00	38 000,00
• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	32 291 274,27	3 019 981,45	29 271 292,82	39 174 824,45
• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	185 817,59		185 817,59	164 972,07
<b>TOTAL III</b>	<b>36 927 355,86</b>	<b>3 019 981,45</b>	<b>33 907 374,41</b>	<b>39 377 796,52</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I + II + III</b>	<b>13 239 860 763,01</b>	<b>8 170 941 664,67</b>	<b>5 068 919 098,34</b>	<b>5 774 493 856,18</b>

BILAN PASSIF (Modèle normal)			
PASSIF	Au 31 décembre 2020		Au 31 décembre 2019
	Brut	Net	Net
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00		1 443 600 400,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé			
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47		201 299 210,47
• Écarts de réévaluation			
• Réserve légale	144 360 040,00		144 360 040,00
• Autres réserves	152 006 503,98		152 006 503,98
• Report à nouveau (2)	1 130 839 539,28		1 435 588 485,58
• Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00		0,00
• Résultat net de l'exercice (2)	7 196 668 405,99		1 138 851 453,70
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>3 791 774 099,72</b>		<b>4 515 706 093,73</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>2 350 270,62</b>		<b>2 597 850,99</b>
• Subventions d'investissement	0,00		0,00
• Provisions réglementées	2 350 270,62		2 597 850,99
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
• Emprunts obligataires			
• Autres dettes de financement	0,00		0,00
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>239 195 600,42</b>		<b>216 749 224,54</b>
• Provisions pour risques	989 026,50		689 026,50
• Provisions pour charges	238 206 573,92		216 060 198,04
• Provisions pour impôts	0,00		0,00
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
• Augmentation des créances immobilisées	0,00		0,00
• Diminution des dettes de financement	0,00		0,00
<b>Total I (A + B + C + D + E)</b>	<b>4 033 319 970,76</b>		<b>4 735 053 169,26</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>975 732 636,28</b>		<b>988 060 821,84</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	792 778 988,65		671 796 141,87
• Clients créditeurs, avances et acomptes	16 296 475,46		14 247 513,33
• Personnel	15 392 543,90		19 601 342,71
• Organismes sociaux	23 926 628,95		25 866 739,58
• État	90 841 320,41		228 317 487,86
• Comptes d'associés	7 059 861,09		5 954 645,44
• Autres créanciers	29 436 817,82		22 276 951,05
• Comptes de régularisation Passif			
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>34 908 784,89</b>		<b>29 291 197,48</b>
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>2 021 937,61</b>		<b>3 833 567,13</b>
<b>Total II (F + G + H)</b>	<b>1 012 663 358,78</b>		<b>1 021 185 586,45</b>
<b>TRÉSORERIE-PASSIF</b>			
• Crédits d'escompte	2 265 149,24		226 828,99
• Crédits de trésorerie			
• Banques	20 670 619,56		18 028 271,48
<b>Total III</b>	<b>22 935 768,80</b>		<b>18 255 100,47</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I + II + III</b>	<b>5 068 919 098,34</b>		<b>5 774 493 856,18</b>

(1) Capital personnel débiteur (-)  
(2) Bénéficiaire (+); Déficit (-)

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2 + 1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4	
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
EXPLOITATION	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
	• Ventes de marchandises (en l'état)	1 430 575,09		2 079 470,10	
	• Ventes de biens et services produits	3 333 290 611,29		3 622 779 307,00	
	• <b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 334 721 186,38</b>		<b>3 624 858 777,10</b>	
	• Variation de stocks de produits (1)	-46 798 113,20		392 378,45	
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5 601 076,19		6 682 327,01	
	• Subventions d'exploitation	0,00			
	• Autres produits d'exploitation	0,00		0,00	
	• Reprises d'exploitation : transferts de charges	73 052 052,46		78 604 876,13	
	<b>Total I</b>	<b>3 366 576 201,83</b>	<b>0,00</b>	<b>3 366 576 201,83</b>	<b>3 710 538 358,69</b>
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
	• Achats revendus (2) de marchandises	1 288 422,04		1 288 422,04	1 940 117,65
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 065 688 838,04	79 215,59	1 065 768 053,63	1 224 193 429,20	
• Autres charges externes	401 587 249,91	2 335 573,91	403 922 823,82	383 007 331,45	
• Impôts et taxes	28 279 786,01	405 521,08	28 685 307,09	27 643 341,43	
• Charges de personnel	239 852 759,88	84 629,47	239 937 389,35	252 795 394,32	
• Autres charges d'exploitation	17 232 472,37		17 232 472,37	6 999 115,68	
• Dotations d'exploitation	406 262 760,84		406 262 760,84	506 635 718,08	
<b>Total II</b>	<b>2 160 192 289,09</b>	<b>2 904 940,05</b>	<b>2 163 097 229,14</b>	<b>2 403 214 447,81</b>	
<b>III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>1 203 478 972,69</b>	<b>1 307 323 910,88</b>	
FINANCIER	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
	• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	166 010 195,65		166 010 195,65	232 870 093,05
	• Gains de change	4 176 522,61		4 176 522,61	3 486 268,47
	• Intérêts et autres produits financiers	33 154 083,10		33 154 083,10	46 653 163,83
	• Reprises financières; transferts de charges	3 066 640,45		3 066 640,45	1 646 928,22
	<b>Total IV</b>	<b>206 407 441,81</b>	<b>0,00</b>	<b>206 407 441,81</b>	<b>284 656 453,57</b>
	<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
	• Charges d'intérêts	74 433,96		74 433,96	56 971,57
	• Pertes de change	11 955 065,58		11 955 065,58	2 430 892,47
	• Autres charges financières			0,00	0,00
	• Dotations financières	187 403 285,77		187 403 285,77	3 066 640,45
	<b>Total V</b>	<b>199 432 785,31</b>	<b>0,00</b>	<b>199 432 785,31</b>	<b>5 554 504,49</b>
<b>VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>6 974 656,50</b>	<b>279 101 949,08</b>	
<b>VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)</b>			<b>1 210 453 629,19</b>	<b>1 586 425 859,96</b>	

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)  
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite) Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

		OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2 + 1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4	
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
NON COURANT	<b>VII RÉSULTAT COURANT (reports)</b>			<b>1 210 453 629,19</b>	<b>1 586 425 859,96</b>	
	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>					
	• Produits de cessions d'immobilisations			0,00	2 596 500,00	
	• Subventions d'équilibre					
	<b>VIII</b>	• Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
	• Autres produits non courants	2 599 318,77	926 786,19	3 526 104,96	5 811 501,58	
	• Reprises non courantes; transferts de charges	33 502 678,60		33 502 678,60	51 487 794,23	
	<b>Total VIII</b>	<b>36 101 997,37</b>	<b>926 786 19</b>	<b>37 028 783,56</b>	<b>59 895 795,81</b>	
	<b>CHARGES NON COURANTES</b>					
	• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	5 411 442,63		5 411 442,63	18 175 947,14	
	• Subventions accordées					
	<b>IX</b>	• Autres charges non courantes	161 353 339,63	36 624,00	161 389 963,63	58 752 909,66
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	53 815 801,50		53 815 801,50	22 128 290,27		
<b>Total IX</b>	<b>220 580 583,76</b>	<b>36 624 00</b>	<b>220 617 207,76</b>	<b>99 057 147,07</b>		
<b>X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>-183 588 424,20</b>	<b>-39 161 351,26</b>		
<b>XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)</b>			<b>1 026 865 204,99</b>	<b>1 547 264 508,70</b>		
<b>XII IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>	<b>307 196 799,00</b>		<b>307 196 799,00</b>	<b>408 413 055,00</b>		
<b>XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>719 668 405,99</b>	<b>1 138 851 453,70</b>		
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>			<b>3 610 012 427,20</b>	<b>4 055 090 608,07</b>		
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>			<b>2 890 344 021,21</b>	<b>2 916 239 154,37</b>		
<b>XVI RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)</b>			<b>719 668 405,99</b>	<b>1 138 851 453,70</b>		



## COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2020

### BILAN ACTIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
<b>Actif immobilisé</b>	<b>2 577 602</b>	<b>2 250 590</b>
Écart d'acquisition	491 467	-
Immobilisations incorporelles	280 796	280 249
Immobilisations corporelles	1 563 659	1 625 418
Immobilisations financières	99 780	255 116
Actifs d'impôts différés	141 900	89 806
Titres mis en équivalence	-	-
<b>Actif circulant</b>	<b>2 902 103</b>	<b>3 911 218</b>
Stocks et en cours	457 219	470 432
Clients et comptes rattachés	626 774	724 588
Autres créances et comptes de régularisation	167 419	71 332
Valeurs mobilières de placement	1 534 210	2 584 282
<b>Disponibilités</b>	<b>116 481</b>	<b>60 584</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>5 479 705</b>	<b>6 161 808</b>

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

En milliers de dirhams

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
Chiffre d'affaires	3 701 558	3 998 037
Autres produits d'exploitation	37 846	87 640
Achats consommés	-1 628 700	-1 765 921
Charges de personnel	-253 284	-267 006
Autres charges d'exploitation	-21 143	-4 389
Impôts et taxes	-28 742	-27 679
Dotations d'exploitation	-458 246	-539 682
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 349 289</b>	<b>1 481 000</b>
Charges et produits financiers	-133 418	63 061
<b>Résultat courant</b>	<b>1 215 871</b>	<b>1 544 061</b>
Charges et produits non courants	-220 265	-43 478
Impôts sur les résultats	-262 346	-419 323
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>733 260</b>	<b>1 081 260</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-16 947	0
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>716 313</b>	<b>1 081 260</b>
<b>Résultat minoritaire</b>	<b>-7 179</b>	<b>-16 099</b>
<b>Résultat net part Groupe</b>	<b>709 134</b>	<b>1 065 161</b>
<b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>	<b>49</b>	<b>74</b>
Nombre d'actions	14 436 004	14 436 004

### TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (part groupe)

En milliers de dirhams

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres	
<b>Situation au 31-12-2018</b>	<b>1 443 600</b>	<b>127 602</b>	<b>2 342 641</b>	<b>1 011 954</b>				<b>4 925 798</b>
Affectation du résultat 2018			1 011 954	-1 011 954				0
Distribution par l'Ese consolidante			-1 227 060					-1 227 060
Résultat consolidé 2019				1 065 161				1 065 161
Augmentation du capital								0
Autres affectations		7 487	-7 559					-71
<b>Situation au 31-12-2019</b>	<b>1 443 600</b>	<b>135 090</b>	<b>2 119 976</b>	<b>1 065 161</b>				<b>4 763 827</b>
Affectation du résultat 2019			1 065 161	-1 065 161				0
Distribution par l'Ese consolidante			-1 443 600					-1 443 600
Résultat consolidé 2020				709 134				709 134
Augmentation du capital								0
Autres affectations		2 955	4 108					7 063
<b>Situation au 31-12-2020</b>	<b>1 443 600</b>	<b>138 044</b>	<b>1 745 645</b>	<b>709 134</b>				<b>4 036 424</b>

### BILAN PASSIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

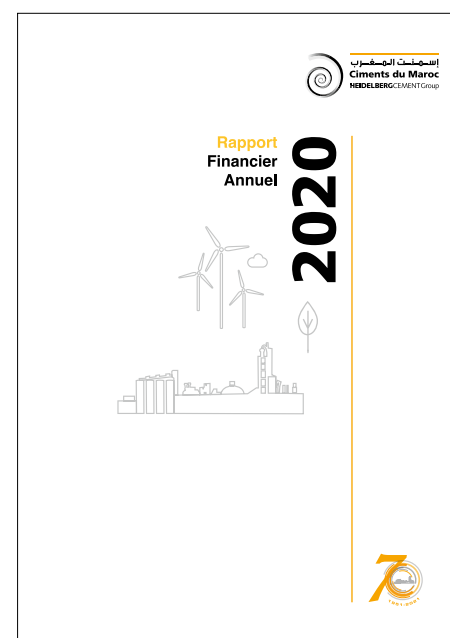
En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
<b>Capitaux propres part Groupe</b>	<b>4 036 424</b>	<b>4 763 827</b>
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	138,044	135,090
Réserves consolidées	1 745 645	2 119 976
Résultat net part Groupe	709 134	1 065 161
Autres	0	0
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>30 083</b>	<b>45 142</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>241 836</b>	<b>219 366</b>
<b>Dettes</b>	<b>1 171 362</b>	<b>1 133 473</b>
Emprunts et dettes financières	3 940	5 869
Fournisseurs et comptes rattachés	884 770	747 470
Autres dettes et comptes de régularisation	259 716	361 879
<b>Trésorerie - Passif</b>	<b>22 936</b>	<b>18 255</b>
<b>Total du passif</b>	<b>5 479 705</b>	<b>6 161 808</b>

### TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En milliers de dirhams

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>716 313</b>	<b>1 081 260</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	0	0
* Dotations nettes consolidées	614 918,24	442 438
* Reprises subventions d'investissements	0	0
* Variation des impôts différés	26 772,57	10 836
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	0	0
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
* Autres impacts sans incidence sur la trésorerie	0	0
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>1 358 004</b>	<b>1 534 534</b>
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-49 850	12 358
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>1 308 153</b>	<b>1 546 892</b>
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-102 082	-80 003
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	76	2 737
Variation immobilisations financières	1 800	13 139
Incidence des variations de périmètre	-745 103,97	4 900
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-845 310</b>	<b>-59 228</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-1 443 600	-1 227 060
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-16 170	-22 785
Augmentations de capital en numéraire	0	0
Émissions d'emprunts	0	0
Remboursement d'emprunts	-1 929	-1 835
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>-1 461 699</b>	<b>-1 251 680</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-998 856</b>	<b>235 984</b>
Trésorerie d'ouverture	2 626 611	2 390 627
Trésorerie de clôture	1 627 755	2 626 611
Incidence des variations des monnaies étrangères		
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-998 856</b>	<b>235 984</b>



Le rapport financier annuel est publié sur le site de Ciments du Maroc et accessible à partir de ce lien :

<https://www.cimentsdumaroc.com/fr/rapports-annuels>