



AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société « **CIMENTS DU MAROC** », société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca - 621, boulevard Panoramique, immatriculée au Registre du Commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués **le mercredi 2 mai 2018 à 10 heures**, au siège social, en **Assemblée Générale Mixte** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

À titre extraordinaire :

- Modification de la durée du mandat des Administrateurs et modification corrélative de l'article 14 des statuts.

À titre ordinaire :

- Rapport de gestion du Conseil d'Administration,
- Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2017,
- Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2017,
- Affectation du résultat de l'exercice 2017,
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées,
- Renouvellement du mandat de quatre Administrateurs,
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur et fixation de la durée de son mandat,
- Fixation du montant des jetons de présence et des vacations,
- Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé à Casablanca - 55, boulevard Abdelmoumen, à compter du **lundi 2 avril 2018**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous notamment :

- les états de synthèse de l'exercice 2017,
- le texte des projets de résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cinq (5) jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de **dix (10) jours** à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 2 MAI 2018 PROJET DE RÉSOLUTIONS

À TITRE EXTRAORDINAIRE

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide :

- a) de limiter la durée statutaire du mandat des administrateurs à deux (2) années et ce, avec effet immédiat ;
- b) que la présente décision s'appliquera aux nominations et aux renouvellements des mandats d'administrateurs à compter de ce jour et que par conséquent les mandats en cours se poursuivront jusqu'à leur terme initial ;
- c) de modifier corrélativement le libellé de l'article 14 des statuts comme suit :

ARTICLE 14 - NOMINATION ET RÉVOCATION DES ADMINISTRATEURS

Les administrateurs sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire. Toutefois, en cas de fusion ou de scission, la nomination peut être faite par l'Assemblée Générale Extraordinaire.

La durée de leurs fonctions est de deux années, étant précisé que cette durée s'applique aux nominations et aux renouvellements des mandats d'administrateurs à compter de la date de l'Assemblée Générale ayant réduit la durée statutaire du mandat des administrateurs et que par conséquent les mandats en cours à cette date se poursuivent jusqu'à leur terme initial.

Par ailleurs, l'Assemblée Générale pourra décider que la durée du mandat d'un administrateur coopté ou nommé en remplacement d'un autre sera limitée à la période restant à courir sur le mandat de l'administrateur remplacé.

(Le reste de cet article demeure sans changements)

À TITRE ORDINAIRE

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2017 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 774 248 306,82 dirhams.

Elle donne quitus aux membres du Conseil d'Administration de leur gestion au titre de l'exercice écoulé, ainsi qu'un quitus entier et définitif de sa gestion à Monsieur Nabil FRANCIS ayant démissionné de son mandat d'Administrateur au cours de l'exercice 2017.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2017 comme suit :

- Bénéfice net comptable	MAD	774 248 306,82
- À ajouter : report bénéficiaire antérieur	MAD	<u>2 251 643 731,63</u>
- Bénéfice distribuable	MAD	3 025 892 038,45
- Dividende ordinaire	MAD	<u>1 082 700 300,00</u>
- Dividende exceptionnel	MAD	<u>360 900 100,00</u>
- Report à nouveau bénéficiaire	MAD	<u><u>1 582 291 638,45</u></u>

Le dividende ordinaire brut, ainsi fixé à soixante-quinze (75) dirhams par action, ainsi que le dividende exceptionnel brut ainsi fixé à vingt-cinq (25) dirhams par action, seront payables aux caisses de la société à compter du 5 juillet 2018.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et 78-12, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Mohamed CHAIBI vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Abdellatif ZAGHNOUN vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Abdallah BELKEZIZ vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société CIMENTS FRANCAIS vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la nomination en qualité d'Administrateur de Monsieur Antonio CLAUSI, coopté par le Conseil d'Administration du 19 septembre 2017, en remplacement de Monsieur Nabil FRANCIS, et fixe la durée de son mandat à la durée restant à courir sur le mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de **2 060 000** dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et des différents Comités pour l'exercice écoulé.

ONZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2017

BILAN ACTIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2017

ACTIF	Au 31 décembre 2017			Au 31 décembre 2016
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	50 840 561,90	46 334 669,62	4 505 892,28	10 439 380,27
• Frais préliminaires	5 989 219,00	4 826 465,20	1 162 753,80	2 325 507,60
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	44 851 342,90	41 508 204,42	3 343 138,48	8 113 872,67
• Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	364 367 035,66	43 546 809,75	320 820 225,91	325 044 190,44
• Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 003 400,20	43 546 809,75	2 456 590,45	6 680 554,99
• Fonds commercial	318 363 635,46		318 363 635,46	318 363 635,45
• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	7 752 812 001,99	5 316 724 486,97	2 436 087 515,02	2 815 560 379,16
• Terrains	150 779 028,45		150 779 028,45	136 676 003,80
• Constructions	1 572 977 025,50	912 541 444,24	660 435 581,26	703 978 713,57
• Installations techniques, matériel et outillage	5 598 018 535,56	4 224 913 785,88	1 373 104 749,68	1 653 601 398,72
• Matériel de transport	90 043 608,62	88 672 042,83	1 371 565,79	2 292 058,58
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	107 594 792,91	90 597 214,02	16 997 578,89	20 225 630,36
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	233 399 010,95		233 399 010,95	298 786 574,13
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 791 566 474,39	1 383 519 399,36	408 047 075,03	412 277 730,02
• Prêts immobilisés	21 026 064,19	1 270 172,39	19 755 891,80	23 944 546,79
• Autres créances financières	26 283 309,71	294 950,00	25 988 359,71	26 030 359,71
• Titres de participation	1 744 257 100,49	1 381 954 276,97	362 302 823,52	362 302 823,52
• Autres titres immobilisés				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	9 959 586 073,94	6 790 125 365,70	3 169 460 708,24	3 563 321 679,89
STOCKS (F)	498 929 926,49	80 696 838,89	418 233 087,60	545 069 062,69
• Marchandises	482 317,09		482 317,09	229 693,79
• Matières et fournitures consommables	363 320 823,33	77 793 961,89	285 526 861,44	360 488 193,19
• Produits en cours				
• Produits intermédiaires et produits résiduels	98 532 862,28		98 532 862,28	139 501 836,35
• Produits finis	36 593 923,79	2 902 877,00	33 691 046,79	44 849 339,36
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 312 733 787,69	90 704 550,47	1 222 029 237,22	1 111 100 549,96
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 691 641,27	903 438,82	1 788 202,45	3 182 922,31
• Clients et comptes rattachés	851 593 210,12	87 932 750,55	763 660 459,57	643 797 543,87
• Personnel	2 467 688,09	619 384,37	1 848 303,72	2 094 846,63
• État	395 138 107,38		395 138 107,38	394 932 374,37
• Comptes d'associés	23 384,15		23 384,15	23 384,15
• Autres débiteurs	46 523 064,25	1 248 976,73	45 274 087,52	46 437 974,91
• Comptes de régularisation Actif	14 296 692,43		14 296 692,43	20 631 503,72
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	1 606 685 076,39		1 606 685 076,39	1 111 228 317,82
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Éléments circulants)	11 190 897,95		11 190 897,95	797 718,23
TOTAL II (F + G + H + I)	3 429 539 688,52	1 711 401 389,36	3 258 138 299,16	2 768 195 648,70
TOTAL III	3 793 246,14		3 793 246,14	87 708 405,00
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	13 427 058 230,60	6 961 526 755,06	6 465 531 475,54	6 419 225 733,59

BILAN PASSIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2017

PASSIF	Au 31 décembre 2017		Au 31 décembre 2016	
CAPITAUX PROPRES				
• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00		1 443 600 400,00	
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé				
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47		201 299 210,47	
• Écarts de réévaluation				
• Réserve légale	144 360 040,00		144 360 040,00	
• Autres réserves	152 006 503,98		152 006 503,98	
• Report à nouveau (2)	2 251 643 731,63		3 399 199 761,24	
• Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00		0,00	
• Résultat net de l'exercice (2)	774 248 306,82		-209 215 769,61	
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	4 967 158 192,90		5 131 250 146,08	
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	3 305 401,95		3 489 578,01	
• Subventions d'investissement	0,00		0,00	
• Provisions réglementées	3 305 401,95		3 489 578,01	
DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00		0,00	
• Emprunts obligataires				
• Autres dettes de financement	0,00		0,00	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	284 556 486,83		227 856 452,71	
• Provisions pour risques	4 035 000,00		3 450 000,00	
• Provisions pour charges	280 521 486,83		224 406 452,71	
• Provisions pour impôts	0,00		0,00	
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00		0,00	
• Augmentation des créances immobilisées	0,00		0,00	
• Diminution des dettes de financement	0,00		0,00	
Total I (A + B + C + D + E)	5 255 020 081,68		5 362 596 176,80	
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 129 288 584,57		793 525 257,75	
• Fournisseurs et comptes rattachés	670 587 423,88		563 548 347,26	
• Clients créditeurs, avances et acomptes	25 269 436,47		11 578 237,91	
• Personnel	15 357 930,72		15 656 396,67	
• Organismes sociaux	24 864 850,08		26 118 117,35	
• État	338 156 599,75		90 348 543,00	
• Comptes d'associés	5 516 463,54		4 706 693,54	
• Autres créanciers	49 535 880,13		81 568 922,02	
• Comptes de régularisation Passif	0,00		0,00	
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	35 638 075,79		5 549 253,07	
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	921 689,91		2 618 962,23	
Total II (F + G + H)	1 165 848 350,27		801 693 473,05	
TOTAL III	44 663 043,59		254 936 083,74	
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	6 465 531 475,54		6 419 225 733,59	

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+); Déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)				
(Modèle normal) Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION				
PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)	1 265 490,12		1 265 490,12	175 002,63
• Ventes de biens et services produits	3 525 240 428,96		3 525 240 428,96	3 443 140 039,85
• Chiffre d'affaires	3 526 505 919,08		3 526 505 919,08	3 443 315 042,48
• Variation de stocks de produits (1)	-49 204 320,90		-49 204 320,90	14 994 785,04
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 444 368,02		12 444 368,02	16 151 966,90
• Subventions d'exploitation	0,00		0,00	0,00
• Autres produits d'exploitation	0,00		0,00	0,00
• Reprises d'exploitation; transferts de charges	102 880 273,90		102 880 273,90	40 735 496,04
Total I	3 592 626 240,10	0,00	3 592 626 240,10	3 515 197 290,46
CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises	11 347 743,21		11 347 743,21	173 760,18
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 336 757 547,37	-87 737,65	1 336 669 809,72	1 201 344 662,78
• Autres charges externes	378 696 718,30	430 996,13	379 127 714,43	410 678 246,38
• Impôts et taxes	25 765 803,49	356 622,00	26 122 425,49	24 233 176,81
• Charges de personnel	249 010 467,03	52 781,00	249 063 248,03	273 739 490,81
• Autres charges d'exploitation	9 631 222,50		9 631 222,50	7 895 507,36
• Dotations d'exploitation	695 751 474,69		695 751 474,69	516 348 329,68
Total II	2 706 960 976,59	752 661,48	2 707 713 638,07	2 434 413 174,00
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			884 912 602,03	1 080 784 116,46
FINANCIER				
PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	128 578 606,67		128 578 606,67	149 839 039,86
• Gains de change	6 181 565,10		6 181 565,10	2 672 543,59
• Intérêts et autres produits financiers	27 481 072,99		27 481 072,99	25 924 587,52
• Reprises financières; transferts de charges	797 718,23		797 718,23	479 075,76
Total IV	163 038 962,99	0,00	163 038 962,99	178 915 246,73
CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	362 460,71		362 460,71	1 572 529,71
• Pertes de change	5 149 861,98		5 149 861,98	66 905 403,11
• Autres charges financières	0,00		0,00	0,00
• Dotations financières	11 263 310,46		11 263 310,46	1 254 258 995,20
Total V	16 775 633,15	0,00	16 775 633,15	1 322 736 928,02
RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			146 263 329,84	-1 143 821 681,29
RÉSULTAT COURANT (III + VI)			1 031 175 931,87	-63 037 564,83

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)				
(Modèle normal) Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII	RÉSULTAT COURANT (reports)			
	PRODUITS NON COURANTS			
	• Produits de cessions d'immobilisations	48 111 887,31	48 111 887,31	833,33
	• Subventions d'équilibre			
	• Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00
	• Autres produits non courants	649 067,08	2 323,25	651 390,33
	• Reprises non courantes; transferts de charges	81 886 353,68		17 824 292,40
	Total VIII	130 647 308,07	2 323,25	130 649 631,32
	CHARGES NON COURANTES			
	• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	6 435 075,22	6 435 075,22	4 905,23
	• Subventions accordées			
	• Autres charges non courantes	94 266 578,56		58 264 104,29
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	55 097 303,59		93 823 536,09
	Total IX	155 798 957,37	0,00	155 798 957,37
X	RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			
XI	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			
XII	IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	228 856 390,00	2 921 909,00	231 778 299,00
XIII	RÉSULTAT NET (XI-XII)			
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			
XVI	RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)			

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)			
	Au 31/12/2017	Au 31/12/2016	
1 +	Ventes de Marchandises (en l'état)	1 265 490,12	175 002,63
2 -	Achats revendus de marchandises	11 347 743,21	173 760,18
I =	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	-10 082 253,09	1 242,45
II +	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	3 488 480 476,08	3 474 286 791,79
3	Ventes de biens et services produits	3 525 240 428,96	3 443 140 039,85
4	Variation stocks produits	-49 204 320,90	14 994 785,04
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 444 368,02	16 151 966,90
III -	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 715 797 524,15	1 612 022 909,16
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 336 669 809,72	1 201 344 662,78
7	Autres charges externes	379 127 714,43	410 678 246,38
IV =	VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	1 762 600 698,84	1 862 265 125,08
8 +	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9 -	Impôts et taxes	26 122 425,49	24 233 176,81
10 -	Charges de personnel	249 063 248,03	273 739 490,81
V =	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 487 415 025,32	1 564 292 457,46
11 +	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12 -	Autres charges d'exploitation	9 631 222,50	7 895 507,36
13 +	Reprises d'exploitation, transferts de charges	102 880 273,90	40 735 496,04
14 -	Dotations d'exploitation	695 751 474,69	516 348 329,68
VI =	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	884 912 602,03	1 080 784 116,46
VII +/-	RÉSULTAT FINANCIER	146 263 329,84	-1 143 821 681,29
VIII =	RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	1 031 175 931,87	-63 037 564,83
IX +/-	RÉSULTAT NON COURANT	-25 149 326,05	-126 619 713,78
15 -	Impôt sur les résultats	231 778 299,00	19 558 491,00
X =	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	774 248 306,82	-209 215 769,61
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT			
	Au 31/12/2017	Au 31/12/2016	
1	Résultat net de l'exercice		
	Bénéfice +	774 248 306,82	
	Perte -	-209 215 769,61	
2 +	Dotations d'exploitation (1)	583 160 120,25	
3 +	Dotations financières (1)	72 412,51	
4 +	Dotations non courantes (1)	3 181 660,59	
5 -	Reprises d'exploitation (2)	12 569 448,91	
6 -	Reprises financières (2)		
7 -	Reprises non courantes (2) (3)	78 298 353,68	
8 -	Produits des cessions d'immobilisations	48 111 887,31	
9 +	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	6 435 075,22	
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 256 749 885,49	
10	Distributions de bénéfices	938 340 260,00	
II	AUTOFINANCEMENT	318 409 625,49	

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
1	Financement Permanent	5 255 020 081,68	5 362 596 176,80	107 576 095,12	
2	Moins actif immobilisé	3 169 460 708,24	3 563 321 679,89		393 860 971,65
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	2 085 559 373,44	1 799 274 496,91		286 284 876,53
4	Actif circulant	3 258 138 299,16	2 768 195 648,70	489 942 650,46	
5	Moins passif circulant	1 165 848 350,27	801 693 473,05		364 154 877,22
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	2 092 289 948,89	1 966 502 175,65	125 787 773,24	
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	-6 730 575,45	-167 227 678,74	160 497 103,29	
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• AUTOFINANCEMENT (A)			318 409 625,49		802 292 827,66
+ Capacité d'autofinancement			1 256 749 885,49		1 596 273 047,66
- Distributions de bénéfices		938 340 260,00		793 980 220,00	
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)			69 958 998,80		13 174 367,89
+ Cessions d'immobilisations incorporelles					
+ Cessions d'immobilisations corporelles			48 111 887,31		833,33
+ Cessions d'immobilisations financières			0,00		0,00
+ Récupérations sur créances immobilisées			21 847 111,49		13 173 534,56
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)		0,00	0,00	0,00	0,00
+ Apports de fusion de la société Bétomar		0,00		0,00	
+ Subventions d'investissement					
• * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D)					0,00
(nettes de primes de remboursement)					
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)			388 368 624,29		815 467 195,55
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)		102 083 747,76		160 255 895,88	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		501 873,01		1 494 045,08	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		83 893 005,74		147 040 791,85	
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion					
+ Acquisitions d'immobilisations financières		0,00		2 062 350,00	
+ Augmentation des créances immobilisées		17 688 869,01		9 658 708,95	
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)		0,00		1 402 834,34	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)		102 083 747,76		161 658 730,22	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		125 787 773,24	0,00	749 828 439,47	0,00
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		160 497 103,29	0,00	0,00	96 019 974,14
TOTAL GÉNÉRAL		388 368 624,29	388 368 624,29	911 487 169,69	911 487 169,69

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	50 840 561,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 840 561,90
• Frais préliminaires	5 989 219,00							5 989 219,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	44 851 342,90							44 851 342,90
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	363 865 162,65	0,00	0,00	501 873,00	0,00	0,00	0,00	364 367 035,66
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 501 527,20			501 873,00				46 003 400,20
• Fonds commercial	318 363 635,45							318 363 635,46
• Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 675 905 824,14	71 950 510,72	12 444 368,02	149 280 568,92	6 986 827,89	0,00	0,00	7 752 812 001,99
• Terrains	136 676 003,80			20 075 215,10	5 972 190,45			150 779 028,45
• Constructions	1 554 477 978,79			18 499 046,71				1 572 977 025,50
• Installations techniques, matériel et outillage	5 490 551 440,40			108 481 732,60	1 014 637,44			5 598 018 535,56
• Matériel de transport	89 995 627,75			47 980,87				90 043 608,62
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	105 418 199,27			2 176 593,64				107 594 792,91
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	298 786 574,13	71 950 510,72	12 444 368,02	-149 782 441,92				233 399 010,95

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,0 %	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2017	606 383 088,19	292 633 941,77	126 360 830,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	2 225 000 000,00	15,0 %	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/2017	81 273 686,93	16 620 746,30	2 217 776,67
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30 %	600 000,00	600 000,00	31/12/2017			
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2017			
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7 %	1 600 834 979,09	218 880 702,12	31/12/2017	2 574 992 404,11	-231 897 197,14	0,00
Agadir Atlantique	Promotion immobilière et touristique	300 000,00	99,93 %	299 800,00	299 800,00	31/12/2017	241 536,00	-5 812,80	0,00
Africim	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100 %	4 999 600,00	4 999 600,00	31/12/2017	3 607 906,76	-218 178,29	
Maestro Drymix	Matériaux de construction	5 500 000,00	50 %	2 749 800,00	2 749 800,00	31/12/2017	-3 850 801,43	-5 392 195,94	
TOTAL				17 442 257 000,49	362 302 723,52				128 578 606,67

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Égyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 383 446 986,85		72 412,51					1 383 519 399,36
2. Provisions réglementées	3 489 578,01			551 860,59			736 036,65	3 305 401,95
3. Provisions durables pour risques et charges	227 856 452,71	115 008 322,21		31 261 800,00	12 569 448,91		77 000 639,18	284 556 486,83
SOUS TOTAL (A)	1 614 793 017,57	115 008 322,21	72 412,51	31 813 660,59	12 569 448,91	0,00	77 736 675,83	1 671 381 288,14
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	124 091 216,79	112 591 354,44			65 281 182,71			171 401 388,52
5. Autres provisions pour risques et charges	5 549 253,07		11 190 897,95	23 283 643,00			797 718,23	35 638 075,79
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	129 640 469,86	112 591 354,44	11 190 897,95	23 283 643,00	65 281 182,71	797 718,23	3 588 000,00	207 039 464,31
TOTAL (A + B)	1 744 433 487,43	227 599 676,65	112 633 10,46	55 097 303,59	77 850 631,62	797 718,23	81 324 675,83	1 878 420 752,45



TABLEAU DES CRÉANCES									Exercice clos le 31 décembre 2017
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES				
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ									
• Prêts immobilisés	21 026 064,19	15 871 120,28	3 884 771,52	1 270 172,39					
• Autres créances financières	26 283 309,71	25 988 359,71		294 950,00		12 609 823,21			
DE L'ACTIF CIRCULANT									
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 691 641,27		1 788 202,45	903 438,82					
• Clients et comptes rattachés	851 593 210,12		763 660 459,57	87 932 750,55	181 808 607,92		199 464 074,71	129 038 146,98	
• Personnel	2 467 688,09		1 848 303,72	619 384,37	204 584,56				
• État	395 138 107,38		395 138 107,38			395 138 107,38			
• Compte d'associés	23 384,15		23 384,15						
• Autres débiteurs	46 523 064,25		45 274 087,52	1 248 976,73	2 985 923,87		18 185 682,96		
• Comptes de régularisation actif	14 296 692,43		14 296 692,43						

TABLEAU DES DETTES									Exercice clos le 31 décembre 2017
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES				
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE FINANCEMENT									
• Emprunts obligataires									
• Autres dettes de financement									
DU PASSIF CIRCULANT									
• Fournisseurs et comptes rattachés	670 587 423,88		670 587 423,88		333 452 109,15	26 125 393,74	246 890 336,66	104 305 938,28	
• Clients créditeurs, avances et acomptes	25 269 436,47		25 269 436,47		76 647,02				
• Personnel	15 357 930,72		15 357 930,72						
• Organismes Sociaux	24 864 850,08		24 864 850,08			11 610 121,01			
• État	338 156 599,75		338 156 599,75			338 156 599,75			
• Compte d'associés	5 516 463,54		5 516 463,54		311 010,24				
• Autres créanciers	49 535 880,13		49 535 880,13		26 415 248,41	30 700,00	5 964 664,91	2 800 352,24	
• Comptes de régularisation passif	0,00		0,00						

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES						Exercice clos le 31 décembre 2017
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture	
• Sûretés données						
• Néant						
• Sûretés reçues						
- Sûretés reçues	224 424,26	2	Essaouira le 12/10/2002		600 000,00	
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fquih Ben Salah le 09/04/1997		600 000,00	
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebte le 20/05/1997		116 480,00	
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/1999		800 000,00	
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997		1 500 000,00	
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebte le 09/04/1997		300 000,00	
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999		500 000,00	
- Sûretés reçues	1 789 586,47	2	Agadir le 27/12/2013		1 000 000,00	

- (1) Gage: 1 Hypothèque: 2 Nantissement: 3 Warrant: 4 Autres: 5 (à préciser)
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

PASSIFS ÉVENTUELS Au 31 décembre 2017

Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices allant de 2014 à 2017 ne sont pas encore prescrits. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL			Exercice clos le 31 décembre 2017
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent	
* Avals et cautions	36 266 630,57	35 011 335,57	
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			
* Autres engagements donnés	0,00	0,00	
TOTAL (1)	36 266 630,57	35 011 335,57	

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	230 667 800,00	209 223 269,00
* Autres engagements reçus/Fournisseur	9 408 021,92	11 083 962,50
* Autres engagements reçus/ACMAR	524 649 000,00	445 950 000,00
TOTAL	764 724 821,92	666 257 231,50

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES		Au 31 décembre 2017
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		
« Ciments du Maroc a opté les exercices précédents, pour la comptabilisation des engagements de retraites et avantages similaires, dans les comptes sociaux. »		Provision supplémentaire de 114 MMAD
« Les engagements concernés (couverture médicale post-retraite et indemnité de fin de carrière), étaient provisionnés pour les montants tels que calculés par les actuaires, à l'exception des écarts actuariels. »		
« À fin 2017, la société a changé la méthode de comptabilisation et a constaté l'intégralité des écarts actuariels en résultat. »		
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT




Building a better working world
37, Bd Abdelatif Ben Kabbour
20 010, Casablanca
Maroc

Mazars Audit et Conseil
101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2017

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 28 avril 2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 4 970 463 594,85 compte tenu d'un bénéfice net de MAD 774 248 306,82.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2017 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'état A3 de l'ETIC, qui expose un changement de méthode de comptabilisation des provisions pour engagements de retraite et avantages similaires, dont l'effet a été de diminuer le résultat de l'exercice de MMAD 114.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 28 mars 2018

Les Commissaires aux Comptes



Abdestam BERRADA ALLAM
Associé



MAZARS AUDIT & CONSEIL
Adnané LOUKILI
Associé



COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2017

PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim et Agadir Atlantique sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif. La société MAESTRO est intégrée à 50 %.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- la réévaluation de fusion ;
- les actifs en non valeur ;
- les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- **Écarts d'acquisition** : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Écarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.
- **Immobilisations incorporelles** : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi, les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- **Immobilisations financières** : les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. À la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.
- **Subventions d'investissements** : les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.
- **Créances et dettes en monnaies étrangères** : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.
- **Contrats de location financement** : les biens acquis au moyen de contrats de location financement « leasing » font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations.
- **Provisions réglementées** : les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.
- **Engagement de retraite et prestations assimilées** : les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.
- **Impôts différés** : les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.



Bilan actif consolidé au 31 décembre 2017

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Actif immobilisé	3 149 837	3 502 221
Écart d'acquisition	478	955
Immobilisations incorporelles	281 191	285 456
Immobilisations corporelles	2 496 787	2 897 506
Immobilisations financières	276 088	280 079
Actifs d'impôts différés	95 293	38 225
Titres mis en équivalence	-	-
Actif circulant	3 848 262	3 235 327
Stocks et en cours	433 189	564 192
Clients et comptes rattachés	762 008	621 963
Autres créances et comptes de régularisation	455 800	465 374
Valeurs mobilières de placement	2 146 432	1 483 927
Disponibilités	50 833	99 871
Total de l'actif	6 998 099	6 737 549

Bilan passif consolidé au 31 décembre 2017

En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Capitaux propres part Groupe	5 358 301	5 320 575
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	122 611	117 619
Réserves consolidées	2 813 067	3 895 740
Résultat net part Groupe	979 023	-136 385
Autres	0	0
Intérêts minoritaires	54 566	40 742
Provisions pour risques et charges	286 927	228 832
Dettes	1 298 306	1 147 400
Emprunts et dettes financières	9 457	11 133
Fournisseurs et comptes rattachés	740 497	623 480
Autres dettes et comptes de régularisation	503 688	257 851
Trésorerie - Passif	44 663	254 936
Total du passif	6 998 099	6 737 549

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2017

En milliers de dirhams

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Chiffres d'affaires	4 050 179	3 866 023
Autres produits d'exploitation	65 877	73 560
Achats consommés	-1 921 924	-1 801 909
Charges de personnel	-262 162	-281 788
Autres charges d'exploitation	-7 739	-6 590
Impôts et taxes	-26 162	-24 248
Dotations d'exploitation	-720 014	-536 508
Résultat d'exploitation	1 178 055	1 288 539
Charges et produits financiers	28 560	-1 260 598
Résultat courant	1 206 615	27 942
Charges et produits non courants	-24 818	-127 401
Impôts sur les résultats	-175 958	-17 906
Résultat net des entreprises intégrées	1 005 839	-117 366
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-478	-478
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 005 361	-117 843
Résultat minoritaire	-26 339	-18 542
Résultat net part Groupe	979 023	-136 385
Résultat net consolidé par action en dirhams	68	-9
Nombre d'actions	14 436 004	14 436 004

Tableau des flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2017

En milliers de dirhams

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Résultat net des sociétés intégrées	1 005 361	-117 843
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	549 491	1 824 193
* Reprises subventions d'investissements		
* Variation des impôts différés	-55 820	-1 652
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt		
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 499 032	1 704 698
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	362 204	-377 788
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 861 236	1 326 909
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-88 976	-185 235
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt		13 618
Variation immobilisations financières	3 991	
Incidence des variations de périmètre		
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-84 986	-171 617
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-938 341	-794 906
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-12 494	-11 569
Augmentations de capital en numéraire		
Émissions d'emprunts		
Remboursement d'emprunts	-1 676	
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-952 511	-806 475
Variation de trésorerie	823 739	348 817
Trésorerie d'ouverture	1 328 863	980 046
Trésorerie de clôture	2 152 602	1 328 863
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie	823 739	348 817

Tableau de variation des capitaux propres consolidés (part groupe)

En milliers de dirhams

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres (*)	
Situation au 31-12-2015	1 443 600	115 122	3 618 503	1 077 699				6 254 924
Affectation du résultat 2015			1 077 699	-1 077 699				
Distribution par l'entreprise consolidante			-806 475					-806 475
Résultat consolidé 2016				-136 385				-136 385
Augmentation du capital								
Autres affectations		2 497	6 013					8 510
Situation au 31-12-2016	1 443 600	117 619	3 895 740	-136 385				5 320 575
Affectation du résultat 2016			-136 385	136 385				
Distribution par l'entreprise consolidante			-938 340					-938 340
Résultat consolidé fin décembre 2017				979 023				979 023
Augmentation du capital								
Autres affectations		4 992	-7 948					-2 956
Situation au 31-12-2017	1 443 600	122 611	2 813 067	979 023				5 358 301

(*) Subventions pour investissements.



ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Valeurs brutes au 31-12-2016	Augmentations	Diminutions	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeurs brutes au 31-12-2017
Écart d'acquisition	9 550					9 550
Immobilisations incorporelles	324 371			517		324 888
Brevets marque droits et valeurs similaires	45 771			517		46 288
Fonds commercial	278 600					278 600
Immobilisations corporelles	7 957 438	89 198		-517	6 987	8 039 133
Terrains	84 080			20 075	5 972	98 183
Constructions	1 607 625			19 219		1 626 844
Installations techniques, matériel et outillage	5 780 741			113 249	1 015	5 892 975
Matériel de transport	76 464			48		76 512
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	107 927			2 293		110 220
Immobilisations en cours	300 601	89 198		-155 400		234 399
Immobilisations financières	1 663 526	8 952	12 870			1 659 607
Titres de participation non consolidés	1 610 001	150				1 610 151
Prêts immobilisés	26 304	8 802	12 828			22 278
Autres créances financières	27 221		42			27 179
Titres mis en équivalence						
Total	9 954 885	98 150	12 870	0	6 987	10 033 178

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2016	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montants au 31-12-2017
Écart d'acquisition	8 595	478				9 073
Immobilisations incorporelles	38 914	4 782				43 696
Brevets marque droits et valeurs similaires	38 914	4 782				43 696
Fonds commercial						
Immobilisations corporelles	5 059 932	482 603		552		5 541 983
Terrains						
Constructions	870 874	65 155				936 028
Installations techniques, matériel et outillage	4 020 397	411 668		552		4 431 514
Matériel de transport	76 205	104				76 309
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	92 456	5 676				98 132
Immobilisations en cours						
Immobilisations financières	1 383 447	72				1 383 519
Titres de participation non consolidés	1 381 954					1 381 954
Prêts immobilisés	1 198	72				1 270
Autres créances financières	295					295
Titres mis en équivalence						
Total	6 490 888	487 935		552		6 978 271

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2016	Dotations	Reprises	Montants au 31-12-2017
Provisions pour risques	3 450	585		4 035
Provisions pour charges	217 955	120 529	61 522	276 962
Provisions pour impôts	7 427		1 497	5 929
Total	228 832	121 114	63 019	286 927

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31-12-2017	Valeur nette au 31-12-2017	Valeur nette au 31-12-2016	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70 %	909 283	-441 793	218 880	218 880	0
CINORD (2)	15,00 %	2 225 000	629 431	8 421	8 421	0
BANQUE POPULAIRE	0,00 %	0	0	145	145	0
ECOCIM	30,00 %	2 000	0	600	600	0

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier d'ouguiya mauritanienne

(3) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de dirhams pour les autres sociétés



TABLEAU DES CRÉANCES

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31-12-2017	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2017	Valeur nette au 31-12-2016
Clients et comptes rattachés	851 375	851 375		89 367	762 008	621 963
Autres créances et comptes de régularisation	458 572	458 572		2 772	455 800	465 374
Fournisseurs débiteurs	2 746	2 746		903	1 843	3 225
Personnel	2 548	2 548		619	1 929	2 179
État	397 507	397 507			397 507	396 680
Comptes d'associés	901	901			901	1 051
Autres débiteurs	40 373	40 373		1 249	39 124	46 438
Comptes de régularisation actif	14 497	14 497			14 497	15 800
Total	1 309 947	1 309 947		92 139	1 217 808	1 087 337

TABLEAU DES DETTES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2017	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montants au 31-12-2016
Emprunts et dettes financières	9 457	2 997	6 460	0	11 133
Emprunts bancaires Long Terme	9 457	2 997	6 460		11 133
Fournisseurs et comptes rattachés	740 497	740 497			623 480
Autres dettes et comptes de régularisation	503 688	503 688			255 028
Clients crédeurs, avances et acomptes	28 780	28 780			15 602
Personnel	15 914	15 914			15 931
Organismes sociaux	26 210	26 210			26 933
État	340 395	340 395			90 939
Comptes d'associés	18 116	18 116			6 051
Autres créanciers	37 160	37 160			94 023
Comptes de régularisation passif	0	0			0
Provisions pour risques et charges	36 192	36 192			5 549
Écart de conversion Passif	922	922			
Total	1 253 643	1 247 182	6 460	0	889 641

PASSIFS ÉVENTUELS

Au 31 décembre 2017
<p>Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices allant de 2014 à 2017 ne sont pas encore prescrits. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.</p>

ENGAGEMENTS HORS BILAN

En milliers de dirhams

	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Engagements donnés	36 267	37 433
Cautions de garantie	36 267	37 433
Autres engagements donnés		
Engagements reçus	774 175	673 906
Avals et cautions reçues	238 818	216 873
Autres engagements reçus	535 357	457 033

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 2016	Pourcentage d'intérêt 2017	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100 %	100 %	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91 %	91 %	Intégration globale
AFRICIM	Ciment	99,99 %	99,99 %	Intégration globale
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	50 %	50 %	Intégration proportionnelle
AGADIR ATLANTIQUE	Promotion immobilière	100 %	100 %	Intégration globale

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Au 31 décembre 2017		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation « Ciments du Maroc a opté les exercices précédents, pour la comptabilisation des engagements de retraites et avantages similaires, dans les comptes sociaux. » « Les engagements concernés (couverture médicale post-retraite et indemnité de fin de carrière), étaient provisionnés pour les montants tels que calculés par les actuaires, à l'exception des écarts actuariels. » « À fin 2017, la société a changé la méthode de comptabilisation et a constaté l'intégralité des écarts actuariels en résultat. »		Provision supplémentaire de 115 MMAD
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT



Aux actionnaires de la société
CIMENTS DU MAROC
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2017

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du groupe Ciments du Maroc, comprenant le bilan au 31 décembre 2017, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 5.412.867 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1.005.361.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Ciments du Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2017, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note relative au changement de méthodes comptables, qui expose un changement de méthode de comptabilisation des provisions pour engagements de retraite et avantages similaires, dont l'effet a été de diminuer le résultat de l'exercice de MMAD 115.

Casablanca, le 28 mars 2018

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Adnane LOUKILI
Associé