



AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société « **CIMENTS DU MAROC** », société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621, boulevard Panoramique, immatriculée au Registre du Commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués **le vendredi 28 avril 2017 à 10 heures**, au siège social, en **Assemblée Générale Ordinaire** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Rapport du Conseil d'Administration;
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2016;
3. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2016;
4. Affectation du résultat de l'exercice 2016;
5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées;
6. Démission de deux Administrateurs;
7. Ratification de la cooptation de deux Administrateurs et fixation de la durée de leur mandat;
8. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations;
9. Expiration du mandat des Commissaires aux Comptes;
10. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé à Casablanca - 55, boulevard Abdelmoumen, à compter du **mardi 28 mars 2017**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous notamment :

- les états de synthèse de l'exercice 2016;
- le texte des projets de résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cinq (5) jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de **dix (10) jours** à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU VENDREDI 28 AVRIL 2017 PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2016 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par une perte nette de 209 215 769,61 Dirhams. Elle donne au Conseil d'Administration pleine et entière décharge pour sa gestion au cours de l'exercice écoulé.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2016 comme suit :

- Perte nette comptable	MAD	-209 215 769,61
- À ajouter : report bénéficiaire antérieur	MAD	3 399 199 761,24
- Bénéfice disponible	MAD	3 189 983 991,63
- Dividende	MAD	938 340 260,00
- Report à nouveau	MAD	<u>2 251 643 731,63</u>

Le dividende ainsi fixé à soixante cinq (65) dirhams par action, sera payable aux caisses de la société à compter du 3 juillet 2017.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et 78-12, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Agostino NUZZOLO, présentée par lettre du 1^{er} juillet 2016.

Elle remercie Monsieur Agostino NUZZOLO du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat et lui donne quitus entier et définitif de sa gestion pour la durée de son mandat.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'Administrateur faite par le Conseil d'Administration du 19 juillet 2016 de Monsieur Hakan GÜRDAL.

L'Assemblée Générale décide que le mandat de Monsieur Hakan GÜRDAL sera d'une durée égale à la période restant à courir du mandat de Monsieur Agostino NUZZOLO, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Mario Domenico BRACCI, présentée par lettre du 13 juillet 2016.

Elle remercie Monsieur Mario Domenico BRACCI du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat et lui donne quitus entier et définitif de sa gestion pour la durée de son mandat.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'Administrateur faite par le Conseil d'Administration du 19 juillet 2016 de Monsieur Nabil FRANCIS.

L'Assemblée Générale décide que le mandat de Monsieur Nabil FRANCIS sera d'une durée égale à la période restant à courir du mandat de Monsieur Mario Domenico BRACCI, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de **2 060 000** Dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non, pour l'exercice écoulé.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- KPMG
Rabat - 11, avenue Bir Kacem - Souissi
vient à expiration ce jour, décide de ne pas renouveler son mandat et de nommer en remplacement en qualité de Commissaire aux Comptes la société :
- MAZARS
Casablanca - Angle boulevard Abdelmoumen et rue Cavalon
pour une durée de trois exercices (2017, 2018 et 2019), soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2019.

DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- ERNST & YOUNG
Casablanca - 37, boulevard Abdellatif Ben Kaddour
vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de trois exercices (2017, 2018 et 2019), soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2019.

ONZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2016

BILAN ACTIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2016

ACTIF	Au 31 décembre 2016			Au 31 décembre 2015
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	50 840 561,90	40 401 181,63	10 439 380,27	16 362 230,81
• Frais préliminaires	5 989 219,00	3 663 711,40	2 325 507,60	3 523 351,40
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	44 851 342,90	36 737 470,23	8 113 872,67	12 838 879,41
• Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	363 865 162,65	38 820 972,21	325 044 190,44	328 435 614,92
• Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 501 527,20	38 820 972,21	6 680 554,99	10 071 979,47
• Fonds commercial	318 363 635,45		318 363 635,45	318 363 635,45
• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	7 675 905 824,14	4 860 345 444,98	2 815 560 379,16	3 124 543 515,17
• Terrains	136 676 003,80		136 676 003,80	127 295 128,80
• Constructions	1 554 477 978,79	850 499 265,22	703 978 713,57	748 738 824,32
• Installations techniques, matériel et outillage	5 490 551 440,40	3 836 950 041,68	1 653 601 398,72	1 962 534 672,17
• Matériel de transport	89 995 627,75	87 703 569,17	2 292 058,58	3 499 412,98
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	105 418 199,27	85 192 568,91	20 225 630,36	24 558 645,17
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	298 786 574,13		298 786 574,13	257 916 831,73
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 795 724 716,87	1 383 446 986,85	412 277 730,02	1 667 191 482,60
• Prêts immobilisés	25 142 306,67	1 197 759,88	23 944 546,79	27 909 248,49
• Autres créances financières	26 325 309,71	294 950,00	26 030 359,71	25 580 483,62
• Titres de participation	1 744 257 100,49	1 381 954 276,97	362 302 823,52	1 613 701 750,49
• Autres titres immobilisés				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	9 886 336 265,56	6 323 014 585,67	3 563 321 679,89	5 136 532 843,50
STOCKS (F)	581 111 005,08	36 041 942,39	545 069 062,69	566 287 959,07
• Marchandises	229 693,79		229 693,79	407 268,97
• Matières et fournitures consommables	396 530 135,58	36 041 942,39	360 488 193,19	396 550 714,41
• Produits en cours				
• Produits intermédiaires et produits résiduels	139 501 836,35		139 501 836,35	118 839 326,47
• Produits finis	44 849 339,36		44 849 339,36	50 490 649,22
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 199 149 825,20	88 049 275,24	1 111 100 549,96	999 000 469,17
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	4 086 361,13	903 438,82	3 182 922,31	7 073 808,23
• Clients et comptes rattachés	729 075 019,19	85 277 475,32	643 797 543,87	636 315 855,02
• Personnel	2 714 231,00	619 384,37	2 094 846,63	3 129 482,84
• État	394 932 374,37		394 932 374,37	295 031 676,91
• Comptes d'associés	23 384,15		23 384,15	23 384,15
• Autres débiteurs	47 686 951,64	1 248 976,73	46 437 974,91	34 167 725,81
• Comptes de régularisation Actif	20 631 503,72		20 631 503,72	23 258 536,21
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	1 111 228 317,82		1 111 228 317,82	779 052 731,59
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Éléments circulants)	797 718,23		797 718,23	479 075,76
TOTAL II (F + G + H + I)	2 892 286 866,33	124 091 217,63	2 768 195 648,70	2 344 820 235,59
TRESORERIE-ACTIF				
• Chèques et valeurs à encaisser	24 394 325,05		24 394 325,05	25 593 136,34
• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	62 963 508,49		62 963 508,49	94 271 134,44
• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	350 571,46		350 571,46	236 990,65
TOTAL III	87 708 405,00		87 708 405,00	120 101 261,43
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	12 866 331 536,89	6 447 105 803,30	6 419 225 733,59	7 601 454 340,52

BILAN PASSIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2016

PASSIF	Au 31 décembre 2016	Au 31 décembre 2015
CAPITAUX PROPRES		
• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé		
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
• Écarts de réévaluation		
• Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
• Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
• Report à nouveau (2)	3 399 199 761,24	3 172 628 004,03
• Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
• Résultat net de l'exercice (2)	-209 215 769,61	1 020 551 977,21
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	5 131 250 146,08	6 134 446 135,69
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	3 489 578,01	3 692 038,07
• Subventions d'investissement	0,00	0,00
• Provisions réglementées	3 489 578,01	3 692 038,07
DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
• Emprunts obligataires		
• Autres dettes de financement	0,00	0,00
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	227 856 452,71	143 860 701,32
• Provisions pour risques	3 450 000,00	3 575 000,00
• Provisions pour charges	224 406 452,71	140 285 701,32
• Provisions pour impôts	0,00	0,00
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00	0,00
• Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
• Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
Total I (A + B + C + D + E)	5 362 596 176,80	6 281 998 875,08
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	793 525 257,75	1 113 579 747,69
• Fournisseurs et comptes rattachés	563 548 347,26	476 089 509,97
• Clients créditeurs, avances et acomptes	11 578 237,91	13 507 490,55
• Personnel	15 656 396,67	16 194 206,81
• Organismes sociaux	26 118 117,35	26 970 043,59
• État	90 348 543,00	517 356 236,70
• Comptes d'associés	4 706 693,54	6 576 734,01
• Autres créanciers	81 568 922,02	56 809 731,72
• Comptes de régularisation Passif	0,00	75 794,34
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	5 549 253,07	13 525 476,74
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	2 618 962,23	1 041 274,98
Total II (F + G + H)	801 693 473,05	1 128 146 499,41
TRESORERIE-PASSIF		
• Crédits d'escompte	0,00	0,00
• Crédits de trésorerie	6 398 420,43	53 597 823,46
• Banques	248 537 663,31	137 711 142,57
Total III	254 936 083,74	191 308 966,03
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	6 419 225 733,59	7 601 454 340,52

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+); Déficittaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)				
(Modèle normal) Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION				
PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)	175 002,63		175 002,63	1 404 018,20
• Ventes de biens et services produits	3 443 140 039,85		3 443 140 039,85	3 353 339 835,03
• Chiffre d'affaires	3 443 315 042,48		3 443 315 042,48	3 354 743 853,23
• Variation de stocks de produits (1)	14 994 785,04		14 994 785,04	165 847 376,18
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	16 151 966,90		16 151 966,90	27 085 521,02
• Subventions d'exploitation	0,00		0,00	0,00
• Autres produits d'exploitation	0,00		0,00	0,00
• Reprises d'exploitation; transferts de charges	40 735 496,04		40 735 496,04	34 300 557,96
Total I	3 515 197 290,46	0,00	3 515 197 290,46	3 581 977 308,39
CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises	173 760,18		173 760,18	1 299 074,79
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 201 344 662,78	0,00	1 201 344 662,78	1 400 663 867,45
• Autres charges externes	409 259 844,07	1 418 402,31	410 678 246,38	371 199 356,65
• Impôts et taxes	24 233 176,81	0,00	24 233 176,81	23 355 690,78
• Charges de personnel	273 739 490,81	0,00	273 739 490,81	260 981 021,54
• Autres charges d'exploitation	7 592 408,33	303 099,03	7 895 507,36	22 286 525,92
• Dotations d'exploitation	516 348 329,68		516 348 329,68	504 444 936,44
Total II	2 432 691 672,66	1 721 501,34	2 434 413 174,00	2 584 230 473,57
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			1 080 784 116,46	997 746 834,82
FINANCIER				
PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	149 839 039,86		149 839 039,86	181 754 460,62
• Gains de change	2 672 543,59		2 672 543,59	10 969 831,82
• Intérêts et autres produits financiers	25 924 587,52		25 924 587,52	25 517 196,11
• Reprises financières; transferts de charges	479 075,76		479 075,76	218 546 612,38
Total IV	178 915 246,73	0,00	178 915 246,73	436 788 100,93
CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	1 555 722,93	16 806,78	1 572 529,71	636 399,45
• Pertes de change	66 905 403,11		66 905 403,11	5 577 369,02
• Autres charges financières	0,00		0,00	0,00
• Dotations financières	1 254 258 995,20		1 254 258 995,20	479 075,76
Total V	1 322 720 121,24	16 806,78	1 322 736 928,02	6 692 844,23
RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			-1 143 821 681,29	430 095 256,70
RÉSULTAT COURANT (III+VI)			-63 037 564,83	1 427 842 091,52

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)				
(Modèle normal) Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII	RÉSULTAT COURANT (reports)		-63 037 564,83	1 427 842 091,52
VIII	PRODUITS NON COURANTS			
	• Produits de cessions d'immobilisations	833,33	833,33	81 761,04
	• Subventions d'équilibre			
	• Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00
	• Autres produits non courants	7 645 675,44	2 030,66	7 647 706,10
	• Reprises non courantes; transferts de charges	17 824 292,40		17 824 292,40
	Total VIII	25 470 801,17	2 030,66	25 472 831,83
IX	CHARGES NON COURANTES			
	• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	4 905,23	4 905,23	0,00
	• Subventions accordées			
	• Autres charges non courantes	58 263 309,90	794,39	58 264 104,29
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	93 823 536,09		93 823 536,09
	Total IX	152 091 751,22	794,39	152 092 545,61
X	RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)		-126 619 713,78	-27 716 319,45
XI	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)		-189 657 278,61	1 400 125 772,07
XII	IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	18 147 000,00	1 411 491,00	19 558 491,00
XIII	RÉSULTAT NET (XI-XII)		-209 215 769,61	1 020 551 977,21
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)		3 719 585 369,02	4 076 927 578,49
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)		3 928 801 138,63	3 056 375 601,28
XVI	RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)		-209 215 769,6	



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)		Au 31/12/2016	Au 31/12/2015
1	+ Ventes de Marchandises (en l'état)	175 002,63	1 404 018,20
2	- Achats revendus de marchandises	173 760,18	1 299 074,79
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	1 242,45	104 943,41
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	3 474 286 791,79	3 546 272 732,23
3	Ventes de biens et services produits	3 443 140 039,85	3 353 339 835,03
4	Variation stocks produits	14 994 785,04	165 847 376,18
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	16 151 966,90	27 085 521,02
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 612 022 909,16	1 771 863 224,10
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 201 344 662,78	1 400 663 867,45
7	Autres charges externes	410 678 246,38	371 199 356,65
IV	= VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	1 862 265 125,08	1 774 514 451,54
8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9	- Impôts et taxes	24 233 176,81	23 355 690,78
10	- Charges de personnel	273 739 490,81	260 981 021,54
V	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 564 292 457,46	1 490 177 739,22
11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12	- Autres charges d'exploitation	7 895 507,36	22 286 525,92
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	40 735 496,04	34 300 557,96
14	- Dotations d'exploitation	516 348 329,68	504 444 936,44
VI	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	1 080 784 116,46	997 746 834,82
VII	+/- RÉSULTAT FINANCIER	-1 143 821 681,29	430 095 256,70
VIII	= RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	-63 037 564,83	1 427 842 091,52
IX	+/- RÉSULTAT NON COURANT	-126 619 713,78	-27 716 319,45
15	- Impôt sur les résultats	19 558 491,00	379 573 794,86
X	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	-209 215 769,61	1 020 551 977,21
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		Au 31/12/2016	Au 31/12/2015
1	Résultat net de l'exercice		1 020 551 977,21
	Bénéfice +		
	Perte -	-209 215 769,61	
2	+ Dotations d'exploitation (1)	473 023 469,47	480 755 718,54
3	+ Dotations financières (1)	1 253 461 276,97	
4	+ Dotations non courantes (1)	89 871 536,09	775 782,56
5	- Reprises d'exploitation (2)	5 294 110,90	1 867 241,77
6	- Reprises financières (2)		216 983 000,00
7	- Reprises non courantes (2) (3)	5 577 426,26	6 544 998,39
8	- Produits des cessions d'immobilisations	833,33	81 761,04
9	+ Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	4 905,23	0,00
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 596 273 047,66	1 276 606 477,11
10	Distributions de bénéfices	793 980 220,00	1 126 008 312,00
II	AUTOFINANCEMENT	802 292 827,66	150 598 165,11

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
1	Financement Permanent	5 362 596 176,80	6 281 998 875,08	919 402 698,28	
2	Moins actif immobilisé	3 563 321 679,89	5 136 532 843,50		1 573 211 163,61
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1 799 274 496,91	1 145 466 031,58		653 808 465,33
4	Actif circulant	2 768 195 648,70	2 344 820 235,59	423 375 413,11	
5	Moins passif circulant	801 693 473,05	1 128 146 499,41		326 453 026,36
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	1 966 502 175,65	1 216 673 736,18	749 828 439,47	
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	-167 227 678,74	-71 207 704,60		96 019 974,14
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• AUTOFINANCEMENT (A)					
+ Capacité d'autofinancement					
- Distributions de bénéfices		793 980 220,00	802 292 827,66	1 126 008 312,00	150 598 165,11
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)					
+ Cessions d'immobilisations incorporelles					
+ Cessions d'immobilisations corporelles					
+ Cessions d'immobilisations financières				833,33	81 761,04
+ Récupérations sur créances immobilisées				0,00	0,00
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)					
+ Apports de fusion de la société Bétomar		0,00	0,00	13 173 534,56	25 017 425,34
+ Subventions d'investissement					
• * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D)					
(nettes de primes de remboursement)					
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)		815 467 195,55		175 697 351,49	
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)					
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		160 255 895,88	174 264 625,25		
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		1 494 045,08	117 837,84		
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion		147 040 791,85	146 579 019,72		
+ Acquisitions d'immobilisations financières		2 062 350,00	5 839 850,00		
+ Augmentation des créances immobilisées		9 658 708,95	21 727 917,69		
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)					
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)		161 658 730,22	174 435 377,23		
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		749 828 439,47	0,00	0,00	57 616 056,25
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		0,00	96 019 974,14	58 878 030,51	0,00
TOTAL GÉNÉRAL		911 487 169,69	911 487 169,69	233 313 407,74	233 313 407,74

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	51 350 227,56	0,00	0,00	1 402 834,34	0,00	1 912 500,00	0,00	50 840 561,90
• Frais préliminaires	5 989 219,00							5 989 219,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	45 361 008,56			1 402 834,34		1 912 500,00		44 851 342,90
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	363 864 207,10	0,00	0,00	1 494 045,08	0,00	1 493 089,53	0,00	363 865 162,65
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 500 571,65			1 494 045,08		1 493 089,53		45 501 527,20
• Fonds commercial	318 363 635,45							318 363 635,45
• Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	8 527 299 509,76	133 785 704,37	16 151 966,90	106 171 049,45	16 350,79	998 418 126,68	0,00	7 675 905 824,14
• Terrains	127 295 128,80			9 380 875,00				136 676 003,80
• Constructions	1 723 498 603,11			19 725 606,95		188 746 231,27		1 554 477 978,79
• Installations techniques, matériel et outillage	6 204 896 169,41			75 311 649,58		789 656 378,59		5 490 551 440,40
• Matériel de transport	89 910 289,96			101 688,58	16 350,79			89 995 627,75
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	123 782 486,75			1 651 229,34		20 015 516,82		105 418 199,27
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	257 916 831,73	133 785 704,37	16 151 966,90	-109 067 928,87				298 786 574,13

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,0%	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2016	452 545 478,11	205 951 163,10	126 360 830,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	1 340 000 000,00	15,0%	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/2016	90 871 839,02	19 417 165,82	2 496 263,96
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30%	600 000,00	600 000,00	31/12/2016			
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2016			10 200,00
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	218 880 702,12	31/12/2016	2 992 654,24	-120 063 184,80	20 971 745,90
Agadir Atlantique	Promotion immobilière et touristique	300 000,00	99,93%	299 800,00	299 800,00	31/12/2016	244 899,00	-3 521,80	
Africim	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100%	4 999 600,00	4 999 600,00	31/12/2016	3 677 104,85	-576 773,19	
Maestro Drymix	Matériaux de construction	5 500 000,00	50%	2 749 800,00	2 749 800,00	31/12/2016	1 532 188,79	-3 886 985,54	
TOTAL				1 744 257 100,49	362 302 723,52				149 839 039,86

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Égyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	129 985 709,88		1 253 461 276,97				1 383 446 986,85	
2. Provisions réglementées	3 692 038,07			507 474,66		709 934,72	3 489 578,01	
3. Provisions durables pour risques et charges	143 860 701,32	10 104 890,93		85 389 438,04	5 294 110,90	5 725 390,92	227 856 452,71	
SOUS TOTAL (A)	277 538 449,27	10 104 890,93	1 253 461 276,97	85 896 912,70	5 294 110,90	6 435 325,64	1 614 793 017,57	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	105 818 991,51	43 324 860,21			25 052 634,93		124 091 216,79	
5. Autres provisions pour risques et charges	13 525 476,74		797 718,23			8 773 941,90	5 549 253,07	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	119 344 468,25	43 324 860,21	797 718,23	0,00	25 052 634,93	0,00	129 640 469,86	
TOTAL (A + B)	396 882 917,52	53 429 751,14	1 254 259 995,20	85 896 912,70	30 346 745,83	479 075,76	1 744 433 487,43	



TABLEAU DES CRÉANCES

Exercice clos le 31 décembre 2016

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ								
• Prêts immobilisés	25 142 306,67	21 050 783,45	2 893 763,34	1 197 759,88				
• Autres créances financières	26 325 309,71	26 030 359,71		294 950,00		12 609 823,21		
DE L'ACTIF CIRCULANT								
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	4 086 361,13		3 182 922,31	903 438,82	1 604 397,82			
• Clients et comptes rattachés	729 075 019,19		643 797 543,87	85 277 475,32	21 317 084,58		25 619 885,58	112 683 348,63
• Personnel	2 714 231,00		2 094 846,63	619 384,37	204 584,56			
• État	394 932 374,37		394 932 374,37			394 932 374,37		
• Compte d'associés	23 384,15		23 384,15					
• Autres débiteurs	47 686 951,64		46 437 974,91	1 248 976,73	2 985 923,87		23 487 148,02	
• Comptes de régularisation actif	20 631 503,72		20 631 503,72					

TABLEAU DES DETTES

Exercice clos le 31 décembre 2016

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
• Emprunts obligataires								
• Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT								
• Fournisseurs et comptes rattachés	563 548 347,26		563 548 347,26		262 336 392,48	27 959 065,12	86 137 746,92	135 372 642,55
• Clients créditeurs, avances et acomptes	11 578 237,91		11 578 237,91		76 647,02			
• Personnel	15 656 396,67		15 656 396,67					
• Organismes Sociaux	26 118 117,35		26 118 117,35			8 006 271,12		
• État	90 348 543,00		90 348 543,00			90 348 543,00		
• Compte d'associés	4 706 693,54		4 706 693,54		311 010,24			
• Autres créanciers	81 568 922,02		81 568 922,02		41 965 982,85	35 500,00	5 967 818,96	7 728 434,31
• Comptes de régularisation passif	0,00		0,00					

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Exercice clos le 31 décembre 2016

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
• Sûretés données					
Néant					
• Sûretés reçues					
- Sûretés reçues	224 424,26	2	Essaouira le 12/10/2002		600 000,00
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fquih Ben Salah le 09/04/1997		600 000,00
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebte le 20/05/1997		116 480,00
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/1999		800 000,00
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997		1 500 000,00
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebte le 09/04/1997		300 000,00
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999		500 000,00
- Sûretés reçues	1 145 982,44	2	Casablanca le 31/10/2013		10 000 000,00
- Sûretés reçues	1 789 586,47	2	Agadir le 27/12/2013		1 000 000,00

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Exercice clos le 31 décembre 2016

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	35 011 335,57	26 770 850,00
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés	0,00	0,00
TOTAL (1)	35 011 335,57	26 770 850,00

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	209 223 269,00	209 237 800,00
* Autres engagements reçus/Fournisseur	11 083 962,50	14 831 110,97
* Autres engagements reçus/ACMAR	445 950 000,00	542 425 000,00
TOTAL	666 257 231,50	766 493 910,97



11, Avenue Bir Kacem
10170 Rabat - Souissi
Maroc



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 07 avril 2014, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 5.134.739.724,09 dont une perte nette de MAD 209.215.769,61.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2016 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Le 23 mars 2017

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
Avenue Bir Kacem, Souissi - Rabat
Téléphone : 212 37 63 37 02 (à 09)
Téléfax : 212 37 63 37 11
Fessal KOHEN
Associé

ERNST & YOUNG
37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca
Abdeslam BERRADA/ALLAM
Associé



COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2016

PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim et Agadir Atlantique sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif. La société MAESTRO est intégrée à 50 %. Les sociétés exclues du périmètre sont listées dans le tableau relatif aux titres de participation non consolidés.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- la réévaluation de fusion ;
- les actifs en non valeur ;
- Les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- **Écarts d'acquisition** : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.
- **Immobilisations incorporelles** : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi, les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- **Immobilisations financières** : les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. À la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.
- **Subventions d'investissements** : les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.
- **Créances et dettes en monnaies étrangères** : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.
- **Contrats de location financement** : les biens acquis au moyen de contrats de location financement « leasing » font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations.
- **Provisions réglementées** : les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.
- **Engagement de retraite et prestations assimilées** : les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.
- **Impôts différés** : les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.



Bilan actif consolidé au 31 décembre 2016

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2016	Au 31 décembre 2015
Actif immobilisé	3 502 221	5 068 438
Écart d'acquisition	955	1 433
Immobilisations incorporelles	285 456	288 760
Immobilisations corporelles	2 897 506	3 198 456
Immobilisations financières	280 079	1 543 044
Actifs d'impôts différés	38 225	36 746
Titres mis en équivalence	-	-
Actif circulant	3 235 327	2 735 012
Stocks et en cours	564 192	586 262
Clients et comptes rattachés	621 963	613 301
Autres créances et comptes de régularisation	465 374	364 094
Valeurs mobilières de placement	1 483 927	1 038 757
Disponibilités	99 871	132 598
Total de l'actif	6 737 549	7 803 451

Bilan passif consolidé au 31 décembre 2016

En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2016	Au 31 décembre 2015
Capitaux propres part Groupe	5 320 575	6 254 924
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	117 619	115 122
Réserves consolidées	3 895 740	3 618 503
Résultat net part Groupe	-136 385	1 077 699
Autres	0	0
Intérêts minoritaires	40 742	34 700
Provisions pour risques et charges	228 832	144 731
Dettes	1 147 400	1 369 096
Emprunts et dettes financières	11 133	0
Fournisseurs et comptes rattachés	623 480	513 997
Autres dettes et comptes de régularisation	257 851	663 789
Trésorerie - Passif	254 936	191 309
Total du passif	6 737 549	7 803 450

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2016

En milliers de dirhams

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2016	Au 31 décembre 2015
Chiffres d'affaires	3 866 023	3 740 130
Autres produits d'exploitation	73 560	220 315
Achats consommés	-1 801 909	-1 951 708
Charges de personnel	-281 788	-267 688
Autres charges d'exploitation	-6 590	-22 680
Impôts et taxes	-24 248	-23 360
Dotations d'exploitation	-536 508	-518 483
Résultat d'exploitation	1 288 539	1 176 527
Charges et produits financiers	-1 260 598	322 905
Résultat courant	27 942	1 499 432
Charges et produits non courants	-127 401	-27 788
Impôts sur les résultats	-17 906	-378 172
Résultat net des entreprises intégrées	-117 366	1 093 471
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-478	-478
Résultat net de l'ensemble consolidé	-117 843	1 092 994
Résultat minoritaire	-18 542	-15 295
Résultat net part Groupe	-136 385	1 077 699
Résultat net consolidé par action en dirhams	-9	75

Tableau des flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2016

En milliers de dirhams

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2016	Au 31 décembre 2015
Résultat net des sociétés intégrées	-117 843	1 093 472
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	1 824 193	266 576
* Reprises subventions d'investissements	0	0
* Variation des impôts différés	-1 652	-1 402
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	0	82
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 704 698	1 358 728
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-377 788	89 699
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 326 910	1 448 427
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-185 235	-149 774
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	13 618	82
Variation immobilisations financières	0	-2 724
Incidence des variations de périmètre	0	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-171 617	-152 416
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-794 906	-1 126 008
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-11 569	-11 172
Augmentations de capital en numéraire	0	0
Émissions d'emprunts	0	0
Remboursement d'emprunts	0	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-806 475	-1 137 180
Variation de trésorerie	348 817	158 832
Trésorerie d'ouverture	980 046	821 214
Trésorerie de clôture	1 328 863	980 046
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie	348 817	158 832

Tableau de variation des capitaux propres consolidés (part groupe)

En milliers de dirhams

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres (*)	
Situation au 31-12-2014	1 443 600	514 340	3 543 997	801 700				6 303 636
Affectation du résultat 2014			801 700	-801 700				0
Distribution par l'entreprise consolidante			-1 126 008					-1 126 008
Résultat consolidé 2015				1 077 699				1 077 699
Augmentation du capital								
Autres affectations		-399 218	398 815					-403
Situation au 31-12-2015	1 443 600	115 122	3 618 503	1 077 699				6 254 924
Affectation du résultat 2015			1 077 699	-1 077 699				0
Distribution par l'entreprise consolidante			-806 475					-806 475
Résultat consolidé fin décembre 2016				-136 385				-136 385
Augmentation du capital								
Autres affectations		2 497	6 013					8 510
Situation au 31-12-2016	1 443 600	117 619	3 895 740	-136 385				5 320 575

(*) Subventions pour investissements.



ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Valeurs brutes au 31-12-2015	Augmentations	Diminutions	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeurs brutes au 31-12-2016
Écart d'acquisition	9 550	0		0	0	9 550
Immobilisations incorporelles	324 228	142	0	1 494	1 493	324 371
Brevets marque droits et valeurs similaires	45 628	142		1 494	1 493	45 771
Fonds commercial	278 600					278 600
Immobilisations corporelles	8 773 599	174 238	0	8 035	998 434	7 957 438
Terrains	74 699			9 381		84 080
Constructions	1 764 855			31 516	188 746	1 607 625
Installations techniques, matériel et outillage	6 473 698	12 455		84 245	789 656	5 780 741
Matériel de transport	75 980			500	16	76 464
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	126 057			1 886	20 015	107 927
Immobilisations en cours	258 310	161 783		-119 492		300 601
Immobilisations financières	1 673 030	24 629	26 085	0	8 049	1 663 526
Titres de participation non consolidés	1 615 988	2 062			8 049	1 610 001
Prêts immobilisés	30 293	20 157	24 146			26 304
Autres créances financières	26 749	2 410	1 939			27 221
Titres mis en équivalence	0		0			0
Total	10 780 406	199 010	26 085	9 529	1 007 976	9 954 885

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2015	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montants au 31-12-2016
Écart d'acquisition	8 117	478		0	0	8 595
Immobilisations incorporelles	35 468	4 940		1 493	0	38 914
Brevets marque droits et valeurs similaires	35 468	4 940		1 493		38 914
Fonds commercial	0					0
Immobilisations corporelles	5 575 142	478 678	11 463	982 425	0	5 059 932
Terrains	0			0		0
Constructions	992 771	63 459		185 357	0	870 874
Installations techniques, matériel et outillage	4 408 849	400 400	11 463	777 389	0	4 020 397
Matériel de transport	73 161	3 055		11	0	76 205
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	100 361	11 763		19 668	0	92 456
Immobilisations en cours	0			0		0
Immobilisations financières	129 986	1 253 461	0	0	0	1 383 447
Titres de participation non consolidés	128 493	1 253 461				1 381 954
Prêts immobilisés	1 198	0	0			1 198
Autres créances financières	295		0			295
Titres mis en équivalence	0					0
Total	5 748 713	1 737 557	11 463	983 918	0	6 490 888

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2015	Dotations	Reprises	Montants au 31-12-2016
Provisions pour risques	3 575	630	755	3 450
Provisions pour charges	132 232	94 345	8 621	217 955
Provisions pour impôts	8 924		1 497	7 427
Total	144 731	94 975	10 873	228 832

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31-12-2016	Valeur nette au 31-12-2016	Valeur nette au 31-12-2015	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70 %	909 283	-215 592	218 880	1 472 342	-1 253 462
CINORD (2)	15,00 %	1 340 000	665 336	8 421	8 421	0
BANQUE POPULAIRE				145	145	0
ECOCIM	30,00 %	2 000		600	600	0
Total				1 481 508	-1 244 296	-1 253 462

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier d'ouguiya mauritanienne

(3) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de dirhams pour les autres sociétés



TABLEAU DES CRÉANCES

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31-12-2016	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2016	Valeur nette au 31-12-2015
Clients et comptes rattachés	707 241	707 241		85 277	621 963	613 301
Autres créances et comptes de régularisation	468 146	468 146	0	2 772	465 374	364 095
Fournisseurs débiteurs	4 129	4 129		903	3 225	7 887
Personnel	2 799	2 799		619	2 179	3 221
État	396 680	396 680		0	396 680	295 032
Comptes d'associés	1 051	1 051		0	1 051	23
Autres débiteurs	47 687	47 687		1 249	46 438	34 168
Comptes de régularisation actif	15 800	15 800		0	15 800	23 764
Total	1 175 386	1 175 386	0	88 049	1 087 337	977 396

TABLEAU DES DETTES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2016	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montants au 31-12-2015
Emprunts et dettes financières	11 133	1 110	10 023		0
Emprunts bancaires Long Terme	11 133	1 110	10 023		0
Fournisseurs et comptes rattachés	623 480	623 480			513 997
Autres dettes et comptes de régularisation	255 028	255 028			663 790
Clients créditeurs, avances et acomptes	15 602	15 602			17 665
Personnel	15 931	15 931			16 309
Organismes sociaux	26 933	26 933			27 616
État	90 939	90 939			517 377
Comptes d'associés	6 051	6 051			6 579
Autres créanciers	94 023	94 023			65 122
Comptes de régularisation passif	0	0			76
Provisions pour risques et charges	5 549	5 549			13 046
Total	889 641	889 641			1 177 787

ENGAGEMENTS HORS BILAN

En milliers de dirhams

	Au 31 décembre 2016	Au 31 décembre 2015
Engagements donnés	37 433	29 193
Cautions de garantie	37 433	29 193
Autres engagements donnés		
Engagements reçus	673 906	771 207
Avals et cautions reçues	216 873	213 788
Autres engagements reçus	457 033	557 419


PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 2015	Pourcentage d'intérêt 2016	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100 %	100 %	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91 %	91 %	Intégration globale
AFRICIM	Ciment	99,99 %	99,99 %	Intégration globale
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	50 %	50 %	Intégration proportionnelle
AGADIR ATLANTIQUE	Promotion immobilière	100 %	100 %	Intégration globale

VARIATION DU PÉRIMÈTRE


Le périmètre de consolidation a connu au cours de l'année 2016 la variation suivante:

- Entrée dans le périmètre de la société AFRICIM
- Intégration de la joint venture MAESTRO DRYMIX, détenue à part égale par Ciments du Maroc et Grupo PUMA.
- Intégration de la société Agadir Atlantique dans le périmètre de consolidation
- Sortie de la société ECOCIM suite à sa liquidation



EY
Building a better working world

37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca
Maroc



KPMG

11, Avenue Bir Kacem – Souissi
10 170 Rabat
Maroc

**Aux actionnaires de la Société
CIMENT DU MAROC
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca**

**RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2016**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du groupe Ciments du Maroc, comprenant le bilan au 31 décembre 2016, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 5 361 316 compte tenu d'une perte nette consolidée de KMAD 117 843.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

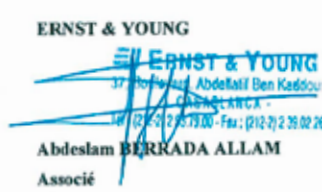
Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.


A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Ciments du Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2016, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Le 23 mars 2017

Les Commissaires aux Comptes



ERNST & YOUNG
Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé



KPMG
Fessal KOHEN
Associé