

## CIMENTS DU MAROC

Société Anonyme au capital de 1.443.600.400 dirhams  
Siège social : 621, boulevard Panoramique, Casablanca  
Registre du Commerce de Casablanca n° 70.617 - IF : 1085799

○○○

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE STATUANT SUR LES  
COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux dispositions de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée (la " Loi ") et des statuts de la société Ciments du Maroc (la "**Société**" ou « **Cimar** ») pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE**

### **I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE**

L'exercice clos au 31 décembre 2020 a été marqué par les événements suivants que nous vous rapportons :

Fortement impacté par la pandémie de la Covid-19, le marché du ciment ressort en baisse par rapport à l'exercice précédent de -10% (Source : APC hors Cemos, Cimsud, Dakhla Aménagement). Il s'agit d'une baisse historique, jamais observée depuis plus de 30 ans. Ainsi, le volume de consommation de Ciment est revenu à son niveau de 2007.

La consommation de ciment reste principalement liée à l'immobilier résidentiel (70% des volumes Source : HCP) qui a particulièrement souffert de la conjoncture difficile marquée par les restrictions instaurées par les autorités pour faire face au Covid-19. Bien que visible après

les mois de confinement, le phénomène de reprise observé dans la deuxième partie de l'année n'a pas permis de compenser le déficit d'activité du 2<sup>ème</sup> trimestre 2020.

La consommation nationale de ciment pour l'année 2020 s'est établie à 12.264 kt (source : APC). Les ventes annuelles en volume consolidé de Ciments du Maroc ont quant à elles présenté une régression de -6.7 %, la zone du Sud du territoire ayant été moins affectée par la pandémie.

Les ventes nationales au niveau du marché béton ont été caractérisées par une baisse de -25,4% (Source interne : Ciments du Maroc) suite aux répercussions de l'évolution de la pandémie Covid-19 ainsi que la forte présence des concurrents indépendants. Les ventes de béton de Ciments du Maroc ont connu également une baisse des volumes vendus pour -28,9% en lien avec la conjoncture économique du secteur BTP.

Les ventes de l'activité granulats ont enregistré une baisse -2,6% : les volumes vendus sont passés de 1.483 KT à 1.445 KT (Source interne : Ciments du Maroc) en lien avec le recul du marché national entre les deux périodes et un contexte compétitif difficile par le secteur informel.

La société Ciment du Maroc a investi au titre de l'exercice 2020 : 91,5 MMAD dont 71% sont affectés à des projets de remplacements et d'amélioration continue et 10% de mise en conformité légale.

Enfin, la société a finalisé en mai 2020, l'acquisition des sociétés Cimsud et Atlantique Ciment pour un montant de 754 MMAD. Ces 2 sociétés sont composées d'un broyeur à ciment à Laayoune, ainsi que d'un terrain et une licence d'exploitation à Settat.

## **II. DIFFICULTES RENCONTREES AU COURS DE L'EXERCICE ET EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR**

Comme évoqué précédemment, l'exercice a été marqué par une baisse significative de l'activité liée à la pandémie et aux mesures restrictives mises en place par les autorités pour juguler sa propagation.

La société a, dès Mars 2020, mis en place un plan volontariste de réduction des dépenses et investissements courants, qui combiné à la baisse des prix internationaux des combustibles a permis de réduire l'impact de la baisse de l'activité liée à la pandémie sur les résultats financiers.

Compte tenu des prévisions de Bank Al Maghrib de croissance du PIB pour l'année 2021 ainsi que l'évolution des principaux indicateurs clés liés à l'activité ciment et construction, la consommation nationale de ciment devrait ressortir en hausse en 2021, sans toutefois atteindre le niveau affiché avant le début de la crise de la Covid-19.

## **III. FILIALES ET PARTICIPATIONS**

Nous vous prions de trouver ci-joint en **Annexe 1** le tableau des filiales et participations.

#### IV. SITUATION DE L'ACTIVITE DES FILIALES

##### Indusaha

Participation 94% Ciments du Maroc

(K MAD)	YTD 2020	YTD 2019	Variation en valeur	Variation en %
Chiffres d'affaires	512.250	428.591	83.659	19.52%
Résultat net	138.397	179.002	-40.604	-22.68%

L'activité d'Indusaha pendant l'année 2020 s'est caractérisée par une hausse des volumes de ventes de 10,9% par rapport à 2019 suite à la fusion avec la société CIMSUD.

La performance industrielle et commerciale d'Indusaha est renforcée par l'entrée en périmètre et la fusion avec la société CIMSUD.

##### Betosaha

Filiale détenue à 51% par Ciments du Maroc

Il s'agit d'une nouvelle filiale constituée en décembre 2019 ayant pour objet la fourniture de béton prêt à l'emploi pour le nouveau port phosphatier de Laâyoune.

##### Atlantique Ciment

Filiale détenue à 100% par Ciments du Maroc

Il s'agit de l'entrée en périmètre de la nouvelle filiale acquise en 2020 ayant pour objet le renforcement du positionnement de Ciments du Maroc sur le marché national.

#### V. ANALYSE DES COMPTES

Nous allons maintenant vous présenter en détail les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2020 que nous soumettons à votre approbation.

##### 1. Comptes sociaux :

###### 1.1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires de CIMAR à fin décembre 2020 s'établit à 3.335 M MAD, ce qui représente une régression de -290 MMAD soit -8% par rapport à l'année antérieure. Cette baisse est principalement expliquée par la diminution des volumes de ventes ciment de -250 kt soit -8,6%.

Le volet export de clinker a augmenté de +48,3% alors que les ventes de clinker local ont baissé de -36,9%.

Par contre, les activités béton et granulats ont connu une baisse des volumes de ventes et donc ont impacté négativement le Chiffre d'affaires par rapport à 2019.

## 1.2 Valeur Ajoutée :

La valeur ajoutée présente une dégradation de -9,9% en ligne avec la baisse de l'activité entre les deux périodes.

## 1.3 Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation présente une baisse de -7.9% par rapport à l'année précédente. Un effort de réduction des coûts fixes a été déployé entre les deux périodes à fin de faire face aux répercussions de la pandémie COVID-19 .

## 1.4 Résultat financier :

Le résultat financier enregistre un retrait de -97,50% expliqué essentiellement par la dépréciation exceptionnelle de titres de participation, la baisse du dividende reçu d'Indusaha ainsi que la baisse des revenus sur placements.

## 1.5 Résultat net :

En conséquence, le résultat net de l'activité ressort à -36.81%.

## 2. Comptes consolidés :

Consolidé Maroc (M MAD)	YTD 2020	YTD 2019	Variation en valeur	Variation en %
Chiffres d'affaires	3.701	3.998	296	-7,42%
Résultat net	709	1.065	-356	-33,42%

### 2.1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires consolidé de Ciments du Maroc à fin décembre 2020 s'établit à 3.701,0 M MAD, ce qui représente un retrait de -7,42% par rapport à l'année antérieure. Cette régression est principalement expliquée par la baisse des volumes de ventes dans un contexte d'évolution de la pandémie Covid-19.

### 2.2 Valeur Ajoutée :

La valeur ajoutée ressort en régression de -9,2% par rapport à l'année précédente.

### 2.3 Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation présente une régression de -8,9% par rapport à l'année précédente.

### 2.4 Résultat financier :

Le résultat financier enregistre une baisse de 196,4 MMAD expliquée principalement par la dépréciation des titres Suez Cement ainsi que la baisse des revenus sur placements.

### 2.5 Résultat net :

En conséquence, et accentué par la contribution volontaire de 100 MMAD au Fonds national

de lutte contre la Covid-19, le résultat net de l'activité ressort à -33,8%.

## VI. PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2020 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Au 31 décembre 2020, le périmètre de consolidation est composé des sociétés dont le détail figure dans les comptes consolidés qui vous sont présentés.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous sont présentés.

## VII. AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver l'affectation de résultat ci-après de l'exercice clos au 31 décembre 2020 :

Bénéfice net comptable :	719 668 405,99
Augmenté du report bénéficiaire antérieur :	1 130 839 539,28
Soit un bénéfice distribuable de :	1 850 507 945,27
<b>Dividende aux actionnaires</b> (soit 90 dirhams par action)	<b>1 299 240 360,00</b>
<b>Au compte report à nouveau :</b>	<b>551 267 585,27</b>

L'Assemblée Générale demeure souveraine pour décider en sus des dividendes ordinaires proposés, la distribution de dividendes exceptionnels.

## VIII. DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS AU 31 DECEMBRE 2020

En application des dispositions de la loi n°32-10 relative aux délais de paiements, nous vous présentons ci-après le tableau de décomposition des dettes fournisseurs en milliers de dirhams par échéances au 31 décembre 2020 :

K MAD	Dettes Fournisseurs à la clôture					
	Dettes Fournisseurs à la clôture	Montant dettes Fournisseurs non échues	Montant dettes Fournisseurs échues <30 jours	Montant dettes Fournisseurs échues 31 jours<x<60 jours	Montant dettes Fournisseurs échues 61 jours<x<90 jours	Montant dettes Fournisseurs échues >90 jours
2019	-585.723,08	-480.647,25	-19.528,98	-8.756,58	-3.831,14	-72.959,12
2020	-673.441,83	-540.064,00	-28.966,51	-15.241,72	-9.004,88	-80.164,72

## IX. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi et figurant dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes.

Nous vous rappelons, par ailleurs, les conventions visées à l'article susmentionné conclues antérieurement et dont les effets se sont poursuivis pendant l'exercice écoulé.

Vos Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils vous relatent dans leur rapport spécial.

#### **X. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Nous vous informons que les mandats des Commissaires aux comptes MAZARS et PWC Maroc n'expireront qu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

#### **XI. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS**

Nous vous informons que les mandats des administrateurs ci-après arrivent à expiration et vous proposons de les renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui se tiendra en 2023 et qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022 :

- Matteo Maria ROZZANIGO
- Hakan GÜRDAL
- COCIMAR (Antonio CLAUSI)
- COFIPAR (Gary WHITEHEAD)
- MENAF (Francesco BRAMBILLA)
- FIPAR HOLDING (Khalid ZIANE)
- CIMR (Khalid CHEDDADI)
- ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT (SE Khalifa Abdulla AL QUBAISI)

#### **XII. LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES CONSEILS D'ADMINISTRATION OU CONSEILS DE SURVEILLANCE AINSI QUE LEURS EMPLOIS OU FONCTIONS PRINCIPAUX**

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la Loi, nous vous prions de trouver ci-après en **Annexe 2** la liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ou conseils de surveillance ainsi que leurs emplois ou fonctions principaux.

#### **XIII. JETONS DE PRESENCE**

Nous vous proposons de fixer le montant global des jetons de présence à la somme de 2.060.000 MAD bruts à répartir entre les administrateurs sur décision du Conseil d'administration.

Vos Commissaires aux Comptes relatent dans leur rapport général leur opinion sur les comptes sociaux et consolidés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca, le 23 mars 2021.

Mohamed CHAÏBI  
**Président du Conseil d'Administration**

## **ANNEXE 1 : Comptes sociaux**

<b>BILAN ACTIF</b>					
(modèle normal) Exercice clos le 31 décembre 2020					
	ACTIF	Au 31 décembre 2020			Au 31 Déc 2019
		Brut	Amortissement et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>94.296.364,38</b>	<b>76.609.955,13</b>	<b>17.686.409,25</b>	<b>1.176.728,66</b>
	* Frais préliminaires	5.989.219,00	5.989.219,00	0,00	0,00
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	88.307.145,38	70.620.736,13	17.686.409,25	1.176.728,66
	* Primes de remboursement des obligations				
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>363.966.670,21</b>	<b>44.653.954,18</b>	<b>319.312.716,03</b>	<b>319.979.536,86</b>
	* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45.603.034,75	44.653.954,18	949.080,57	1.615.901,40
	* Fonds commercial	318.363.635,46		318.363.635,46	318.363.635,46
	* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>7.659.410.385,29</b>	<b>6.302.890.527,98</b>	<b>1.356.519.857,31</b>	<b>1.612.525.629,71</b>
	* Terrains	192.458.554,80		192.458.554,80	192.458.554,80
	* Constructions	1.572.594.655,77	1.072.837.645,61	499.757.010,16	551.759.189,75
	* Installations techniques, matériel et outillage	5.571.192.487,94	5.071.227.620,16	499.964.867,78	715.343.072,56
	* Matériel de transport	72.336.081,41	71.919.271,25	416.810,16	231.719,65
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	97.061.819,59	86.905.990,96	10.155.828,63	12.320.713,75
	* Autres immobilisations corporelles			0,00	0,00
	* Immobilisations corporelles en cours	153.766.785,78		153.766.785,78	140.412.379,20
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>2.391.968.673,13</b>	<b>1.566.338.097,17</b>	<b>825.630.575,96</b>	<b>410.916.066,78</b>
	* Prêts immobilisés	9.941.063,83	1.270.172,39	8.670.891,44	6.900.162,77
	* Autres créances financières	22.633.252,05	294.950,00	22.338.302,05	22.306.678,49
	* Titres de participation	2.359.394.357,25	1.564.772.974,78	794.621.382,47	381.709.225,52
* Autres titres immobilisés					
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00	
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>10.509.642.093,01</b>	<b>7.990.492.534,46</b>	<b>2.519.149.558,55</b>	<b>2.344.597.962,01</b>	
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS (F)</b>	<b>511.619.168,92</b>	<b>95.532.048,89</b>	<b>416.087.120,03</b>	<b>451.678.569,08</b>
	* Marchandises	271.895,72		271.895,72	507.968,87
	* Matières et fournitures consommables	346.741.047,55	86.601.680,89	260.139.366,66	246.050.677,64
	* Produits en cours				
	* Produits intermédiaires et produits résiduels	120.732.845,98		120.732.845,98	180.369.777,57
	* Produits finis	43.873.379,67	8.930.368,00	34.943.011,67	24.750.145,00
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1.054.594.555,36</b>	<b>81.897.099,87</b>	<b>972.697.455,49</b>	<b>783.765.491,02</b>
	* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	3.327.546,71	903.438,82	2.424.107,89	2.271.020,72
	* Clients et comptes rattachés	715.356.205,17	73.612.369,95	641.743.835,22	714.749.082,33
	* Personnel	2.519.041,00	619.384,37	1.899.656,63	5.877.335,92
	* Etat	121.280.352,71		121.280.352,71	23.772.717,88
	* Comptes d'associés	170.482.538,58		170.482.538,58	30.655,43
	* Autres débiteurs	40.850.370,79	6.761.906,73	34.088.464,06	36.643.023,94
	* Comptes de régularisation Actif	778.500,40		778.500,40	421.654,80
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>1.118.899.503,90</b>		<b>1.118.899.503,90</b>	<b>2.152.007.397,10</b>	
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (I)</b>	<b>8.178.085,96</b>		<b>8.178.085,96</b>	<b>3.066.640,45</b>	
. (Éléments circulants)					
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2.693.291.314,14</b>	<b>177.429.148,76</b>	<b>2.515.862.165,38</b>	<b>3.390.518.097,65</b>	
TRESORERIE	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
	* Chèques et valeurs à encaisser	4.450.264,00	3.019.981,45	1.430.282,55	38.000,00
	* Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	32.291.274,27		32.291.274,27	39.174.824,45
	* Caisse, Régies d'avances et accreditifs	185.817,59		185.817,59	164.972,07
<b>TOTAL III</b>	<b>36.927.355,86</b>	<b>3.019.981,45</b>	<b>33.907.374,41</b>	<b>39.377.796,52</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>13.239.860.763,01</b>	<b>8.170.941.664,67</b>	<b>5.068.919.098,34</b>	<b>5.774.493.856,18</b>	



<b>BILAN (PASSIF)</b>			
<b>(modèle normal)</b>			
<b>Exercice clos le 31 décembre 2020</b>			
	<b>PASSIF</b>	<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>Au 31 décembre 2019</b>
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	* Capital social ou personnel (1)	1.443.600.400,00	1.443.600.400,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé / dont versé		
	* Primes d'émission, de fusion, d'apport	201.299.210,47	201.299.210,47
	* Ecart de réévaluation		
	* Réserve légale	144.360.040,00	144.360.040,00
	* Autres réserves	152.006.503,98	152.006.503,98
	* Report à nouveau (2)	1.130.839.539,28	1.435.588.485,58
	* Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	* Résultat net de l'exercice (2)	719.668.405,99	1.138.851.453,70
	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>3.791.774.099,72</b>	<b>4.515.706.093,73</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>2.350.270,62</b>	<b>2.597.850,99</b>
	* Subventions d'investissement	0,00	0,00
	* Provisions réglementées	2.350.270,62	2.597.850,99
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	* Emprunts obligataires		
	* Autres dettes de financement	0,00	0,00
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>239.195.600,42</b>	<b>216.749.224,54</b>
* Provisions pour risques	989.026,50	689.026,50	
* Provisions pour charges	238.206.573,92	216.060.198,04	
* Provisions pour impôts	0,00	0,00	
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
* Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00	
* Diminution des dettes de financement	0,00	0,00	
<b>Total I(A+B+C+D+E)</b>	<b>4.033.319.970,76</b>	<b>4.735.053.169,26</b>	
<b>PASSIF CIRCULANT</b>	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>975.732.636,28</b>	<b>988.060.821,84</b>
	* Fournisseurs et comptes rattachés	792.778.988,65	671.796.141,87
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	16.296.475,46	14.247.513,33
	* Personnel	15.392.543,90	19.601.342,71
	* Organismes sociaux	23.926.628,95	25.866.739,58
	* Etat	90.841.320,41	228.317.487,86
	* Comptes d'associés	7.059.861,09	5.954.645,44
	* Autres créanciers	29.436.817,82	22.276.951,05
	* Comptes de régularisation Passif		
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>34.908.784,89</b>	<b>29.291.197,48</b>
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>2.021.937,61</b>	<b>3.833.567,13</b>
	<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>1.012.663.358,78</b>	<b>1.021.185.586,45</b>
<b>TRESORERIE</b>	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
	* Crédits d'escompte	2.265.149,24	226.828,99
	* Crédits de trésorerie		
	* Banques	20.670.619,56	18.028.271,48
<b>Total III</b>	<b>22.935.768,80</b>	<b>18.255.100,47</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>5.068.919.098,34</b>	<b>5.774.493.856,18</b>	

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4	
		Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2			
<b>EXPLOITATION</b>	<b>I</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
		* Ventes de marchandises (en l'état)	1.430.575,09		1.430.575,09	2.079.470,10
		* Ventes de biens et services produits	3.333.290.611,29		3.333.290.611,29	3.622.779.307,00
		* <b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3.334.721.186,38</b>		<b>3.334.721.186,38</b>	<b>3.624.858.777,10</b>
		* Variation de stocks de produits (1)	-46.798.113,20		-46.798.113,20	392.378,45
		* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5.601.076,19		5.601.076,19	6.682.327,01
		* Subventions d'exploitation				
		* Autres produits d'exploitation			0,00	0,00
		* Reprises d'exploitation: transferts de charges	73.052.052,46		73.052.052,46	<b>78.604.876,13</b>
		<b>Total I</b>	<b>3.366.576.201,83</b>	<b>0,00</b>	<b>3.366.576.201,83</b>	<b>3.710.538.358,69</b>
		<b>II</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
		* Achats revendus(2) de marchandises	1.288.422,04		1.288.422,04	1.940.117,65
		* Achats consommés(2) de matières et fournitures	1.065.688.838,04	79.215,59	1.065.768.053,63	1.224.193.429,20
	* Autres charges externes	401.587.249,91	2.335.573,91	403.922.823,82	383.007.331,45	
	* Impôts et taxes	28.279.786,01	405.521,08	28.685.307,09	27.643.341,43	
	* Charges de personnel	239.852.759,88	84.629,47	239.937.389,35	252.795.394,32	
	* Autres charges d'exploitation	17.232.472,37		17.232.472,37	6.999.115,68	
	* Dotations d'exploitation	406.262.760,84		406.262.760,84	506.635.718,08	
	<b>Total II</b>	<b>2.160.192.289,09</b>	<b>2.904.940,05</b>	<b>2.163.097.229,14</b>	<b>2.403.214.447,81</b>	
	<b>III</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>		<b>1.203.478.972,69</b>	<b>1.307.323.910,88</b>	
<b>FINANCIERS</b>	<b>IV</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
		* Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	166.010.195,65		166.010.195,65	232.870.093,05
		* Gains de change	4.176.522,61		4.176.522,61	3.486.268,47
		* Intérêts et autres produits financiers	33.154.083,10		33.154.083,10	46.653.163,83
		* Reprises financières ; transfert de charges	3.066.640,45		3.066.640,45	1.646.928,22
		<b>Total IV</b>	<b>206.407.441,81</b>	<b>0,00</b>	<b>206.407.441,81</b>	<b>284.656.453,57</b>
		<b>V</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>			
		* Charges d'intérêts	74.433,96		74.433,96	56.971,57
		* Pertes de change	11.955.065,58		11.955.065,58	2.430.892,47
		* Autres charges financières			0,00	0,00
	* Dotations financières	187.403.285,77		187.403.285,77	3.066.640,45	
	<b>Total V</b>	<b>199.432.785,31</b>	<b>0,00</b>	<b>199.432.785,31</b>	<b>5.554.504,49</b>	
	<b>VI</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>		<b>6.974.656,50</b>	<b>279.101.949,08</b>	
	<b>VII</b>	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>		<b>1.210.453.629,19</b>	<b>1.586.425.859,96</b>	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats -variation de stocks

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)**  
(modèle normal)

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE .3=2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4	
		Propres à l'exercice	exercices précédents			
		1	2			
<b>VII</b>	<b>RESULTAT COURANT (reports)</b>			<b>1.210.453.629,19</b>	<b>1.586.425.859,96</b>	
<b>NON COURANT</b>	<b>VIII</b>	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
		* Produits de cessions d'immobilisations			0,00	2.596.500,00
		* Subventions d'équilibre				
		* Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
		* Autres produits non courants	2.599.318,77	926.786,19	3.526.104,96	5.811.501,58
		* Reprises non courantes ; transferts de charges	33.502.678,60		33.502.678,60	51.487.794,23
		<b>Total VIII</b>	<b>36.101.997,37</b>	<b>926.786,19</b>	<b>37.028.783,56</b>	<b>59.895.795,81</b>
	<b>IX</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
		* Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	5.411.442,63		5.411.442,63	18.175.947,14
		* Subventions accordées				
		* Autres charges non courantes	161.353.339,63	36.624,00	161.389.963,63	58.752.909,66
		* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	53.815.801,50		53.815.801,50	22.128.290,27
		<b>Total IX</b>	<b>220.580.583,76</b>	<b>36.624,00</b>	<b>220.617.207,76</b>	<b>99.057.147,07</b>
<b>X</b>	<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>-183.588.424,20</b>	<b>-39.161.351,26</b>	
<b>XI</b>	<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>1.026.865.204,99</b>	<b>1.547.264.508,70</b>	
<b>XII</b>	<b>IMPÔTS SUR LE RESULTAT</b>	<b>307.196.799,00</b>		<b>307.196.799,00</b>	<b>408.413.055,00</b>	
<b>XIII</b>	<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>719.668.405,99</b>	<b>1.138.851.453,70</b>	

**ANNEXE 2 : Comptes consolidés**

Etat de la situation financière au 31 décembre 2020

ACTIF	déc-20	déc-19
<b>Actif immobilisé</b>	<b>2.577.602</b>	<b>2.250.590</b>
Goodwill	491.467	-
Immobilisations en non valeurs	-	-
Immobilisations incorporelles	280.796	280.249
Immobilisations corporelles	1.563.659	1.625.418
Immobilisations financières	99.780	255.116
Impôt différé actif	141.900	89.806
Titres mis en équivalence	-	-
<b>Actif circulant</b>	<b>2.902.103</b>	<b>3.911.218</b>
Stocks et en-cours	457.219	470.432
Clients et comptes rattachés	626.774	724.588
Autres créances et comptes de régularisation	167.419	71.332
Valeurs mobilières de placement	1.534.210	2.584.282
Disponibilités	116.481	60.584
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5.479.705</b>	<b>6.161.808</b>

PASSIF	déc-20	déc-19
<b>Capitaux propres ( Part du groupe )</b>	<b>4.036.424</b>	<b>4.763.827</b>
Capital	1.443.600	1.443.600
Primes d'émission et de fusion	138.044	135.090
Réserves	1.745.645	2.119.976
Résultat net par du groupe	709.134	1.065.161
Intérêts minoritaires	30.083	45.142
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>4.066.507</b>	<b>4.808.969</b>
Provisions pour risques et charges	241.836	219.366
<b>Dettes</b>	<b>1.171.362</b>	<b>1.133.473</b>
Emprunts et dettes financières	3.940	5.869
Fournisseurs et comptes rattachés	884.770	747.470
Autres dettes et comptes de régularisation	256.348	359.032
Impôt différé Passif	3.368	2.847
Trésorerie - passif	22.936	18.255
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5.479.705</b>	<b>6.161.808</b>

**Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2020**

<b>Exercice clos</b>	<b>déc-20</b>	<b>déc-19</b>
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>3.701.558</b>	<b>3.998.037</b>
Autres produits d'exploitation	37.846	87.640
Achats consommés	- 1.628.700	- 1.765.921
Charges de personnel	- 253.284	- 267.006
Autres charges d'exploitation	- 21.143	- 4.389
Impôts et taxes	- 28.742	- 27.679
Dotations d'exploitation	- 458.246	- 539.682
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1.349.289</b>	<b>1.481.000</b>
Charges et produits financiers	- 133.418	63.061
<b>Résultat courant</b>	<b>1.215.871</b>	<b>1.544.061</b>
Charges et produits non courants	- 220.265	- 43.478
Impôts sur les résultats	- 262.346	- 419.323
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>733.260</b>	<b>1.081.260</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises MEE	-	-
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	- 16.947	-
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>716.313</b>	<b>1.081.260</b>
Intérêts minoritaires	- 7.179	- 16.099
<b>Résultat net (Part du groupe)</b>	<b>709.134</b>	<b>1.065.161</b>
<b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>	<b>49</b>	<b>74</b>

**ANNEXE 3 : Périmètres de**

**consolidation**

<b>Société</b>	<b>Activité</b>	<b>Pourcentage d'intérêt 31.12.2020</b>	<b>Pourcentage d'intérêt 31.12.2019</b>	<b>Méthode de consolidation</b>	<b>Type de contrôle</b>
<b>Ciments du Maroc</b>	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif
<b>Indusaha</b>	Ciment	94%	91%	Intégration globale	Contrôle exclusif
<b>AFRICIM</b>	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif
<b>MAESTRO DRYMIX</b>	Matériaux de construction	50%	50%	Intégration proportionnelle	Contrôle conjoint
<b>Betosaha</b>	Matériaux de construction	51%	51%	Intégration globale	Contrôle exclusif
<b>Atlantique Ciment</b>	Ciment	100%	NA	Intégration globale	Contrôle exclusif

**Variation du périmètre**

Le périmètre de consolidation a connu l'intégration d'une nouvelle société en Avril 2020: Atlantique Ciment. La société CIMSUD a été fusionnée en décembre 2020 avec la société Indusaha

## ANNEXE 4 : Détail des Titres de participation détenues par la Société (En MAD)

Tableau n° 11

### TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice clos le 31 Décembre 2020

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Indusaha	Matériaux de construction	121.680.000,00	94,0%	409.272.393,12	409.272.393,12	31/12/2020	918.376.270,60	138.397.425,20	163.525.780,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	222.500.000,00	15,0%	8.420.344,46	8.420.344,46	31/12/2020	76.284.997,00	15.074.532,75	2.465.715,65
Banque Populaire	Banque			145.000,00	145.000,00	31/12/2020	.....	.....	18.700,00
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909.282.535,00	11,7%	1.600.834.979,09	54.136.954,12	31/12/2020	1.605.895.282,47	-436.205.640,03	0,00
AFRICIM	Gestion des valeurs mobilières	20.000.000,00	100%	19.999.600,00	15.674.450,19	31/12/2020	15.674.450,19	33.785,18	0,00
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	8.800.000,00	50%	13.749.800,00	0,00	31/12/2020	5.815.432,06	-2.936.546,00	0,00
BETOSAHA	Matériaux de construction	10.000.000,00	51%	5.099.900,00	5.099.900,00	31/12/2020	9.400.043,23	-599.956,77	0,00
ATLANTIC CIMENT	Matériaux de construction	22.000.000,00	100%	301.572.440,58	301.572.440,58	31/12/2020	21.772.166,54	-234.719,18	0,00
<u>Aqadir Atlantique</u>	<u>Promotion immobilière et touristique</u>	<u>300.000,00</u>	<u>99,93%</u>	<u>299.800,00</u>	<u>299.800,00</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>226.255,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<b>TOTAL</b>				<b>2.359.394.357,25</b>	<b>794.621.382,47</b>				<b>166.010.195,65</b>

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.

(2) Le capital social de la société Suez Cement Compagnie est exprimé en Livre Egyptienne.

## ANNEXE 2

### Liste des mandats des administrateurs dans d'autres Conseils d'administration ou Conseils de surveillance

Identité de l'administrateur	Mandat occupé dans d'autres Conseils d'administration ou Conseils de surveillance
M. Mohamed CHAÏBI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procimar : Président du Conseil</li> <li>• Indusaha : Président du Conseil</li> <li>• Suez Cement Company SAE : Représentant permanent de l'administrateur personne morale Ciments du Maroc</li> <li>• La Fondation Mohammed VI pour la Réinsertion des Détenus : membre du conseil d'administration</li> <li>• L'Observatoire de la Palmeraie de Marrakech : Président</li> <li>• La Coalition pour la Valorisation des Déchets (COVAD) : Président</li> <li>• APD : Administrateur</li> </ul>
M. Matteo ROZZANIGO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indusaha : Directeur Général non Administrateur</li> <li>• Procimar : Représentant permanent de Ciments Français personne morale administrateur au Conseil de Procimar</li> <li>• Betosaha : Administrateur</li> <li>• Maestro Drymix : Administrateur Président du Conseil et Représentant permanent de Ciments du Maroc personne morale administrateur au Conseil de Maestro Drymix</li> <li>• Asment de Temara : Représentant permanent de Ciments Français personne morale administrateur au Conseil d'Asment de Temara</li> <li>• Atlantic Cement : Président Directeur Général</li> </ul>
M. Hakan GÜRDAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HeidelbergCement AG : Administrateur</li> <li>• Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.S., Turkey : Vice-Président</li> <li>• CEMZA (PTY) LTD, South Africa : Administrateur</li> <li>• Austral Cimentos Sofala SA, Mozambique : Administrateur</li> <li>• CimBurkina S.A., Burkina Faso : Président du Conseil</li> <li>• Ciments du Maroc S.A., Morocco : Administrateur</li> <li>• Ciments du Togo SA, Togo : Administrateur</li> <li>• Ghacem Ltd., Ghana : Président du Conseil</li> <li>• Hanson Israel Limited, Israel : Administrateur</li> <li>• HC Trading FZE, Dubai : Administrateur</li> <li>• Helwan Cement Company, Egypt : Président du Conseil</li> <li>• La Cimenterie de Lukala S.A.R.L., Democratic Republic of the Congo : Administrateur</li> <li>• La Societe GRANUTOGO SA, Togo : Président du Conseil</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scancem Holding AS, Norway : Président du Conseil</li> <li>• Scancem International DA, Norway : Président du Conseil</li> <li>• Scantogo Mines SA, Togo : Président du Conseil</li> <li>• Suez Cement Company S.A.E., Egypt : Administrateur</li> <li>• Tourah Portland Cement Company, Egypt : Administrateur</li> <li>• TPCPLC Tanzania Portland Cement Public Limited Company, Tanzania : Président du Conseil</li> <li>• Vassiliko Cement Works SA, Cyprus : Administrateurs</li> </ul>
M. Abdellatif ZAGHNOUN	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CIH : Administrateur</li> <li>• BMCE : Administrateur</li> <li>• BARID AL MAGHRIB : Administrateur</li> <li>• AL BARID BANK : représentant permanent de CDG en tant que membre du Conseil de surveillance</li> <li>• Société Centrale de Réassurance : Président du Conseil d'administration</li> <li>• CFCA : Administrateur</li> <li>• CDG Capital : Président du Conseil d'administration</li> <li>• Fipar Holding : Président du Conseil d'administration</li> <li>• CDG INVEST : Président du Conseil d'administration</li> <li>• ORANGE : Adminsitrateur</li> <li>• TMPA : représentant permanent de CDG en tant qu'administrateur</li> <li>• Fonds marocain de Placement : Adminsitrateur</li> <li>• MADAEF : Président du Conseil d'adminsitracion</li> <li>• Société Marocaine de Valorisation des Kasbahs : Vice-Président du Conseil d'adminstration</li> <li>• Université Internationale de Rabat : Président du Conseil d'administration</li> <li>• Foncière Chellah : Président du Conseil d'administration</li> <li>• FONDATION CDG : Président du Conseil d'administration</li> <li>• FONDATION AHLY : Président du Conseil d'administration</li> <li>• Institut Marocain des Administrateurs : Président du Conseil d'administration</li> <li>• Société d'Aménagement Ryad : Président du Conseil d'administration</li> <li>• TMSA : membre du Conseil de surveillance</li> <li>• CDG Développement : Président du Conseil d'administration</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NOVEC : Président du Conseil d'administration</li> <li>• MEDZ : Président du Conseil de surveillance</li> <li>• CGI : Président du Conseil d'administration</li> <li>• SONADAC : Vice-Président du Conseil d'administration</li> <li>• AUDA : Président du Conseil d'administration</li> <li>• Société d'Aménagement de Zenata : Président du Conseil d'administration</li> <li>• PATRILOG : Président du Conseil d'administration</li> <li>• Société de Développement de Saidia : Président du Conseil d'administration</li> <li>Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout : Président du Conseil d'administration</li> <li>• Oued Chbika Developpement : Administrateur</li> </ul>
CIMENTS FRANCAIS représentée par M. Laurent MEYNET	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asment de Temara : Administrateur</li> <li>• Cimar : Administrateur</li> <li>• Procimar: Administrateur</li> <li>• Suez Cement: : Administrateur</li> </ul>
COCIMAR représentée par M. Antonio CLAUSI	N/A
COFIPAR représentée par M. Gary WHITEHEAD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gacem : Administrateur</li> <li>• Procimar : Administrateur</li> </ul>
MENAF représentée par M. Francesco BRAMBILLA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gacem : Administrateur</li> <li>• Suez Cement : Administrateur</li> </ul>
FIPAR HOLDING représentée par M. Khalid ZIANE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CDG Invest Infrastructures : Administrateur personne physique</li> <li>• Medi Telecom : Administrateur personne morale</li> <li>• CMVT International : Président Directeur Général</li> <li>• Teck Capital Management : Président Directeur Général</li> <li>• Médi1 TV : Administrateur personne physique</li> <li>• Lydec : Administrateur personne physique</li> <li>• AFMA : Administrateur personne morale</li> <li>• SCE Chemicals : Administrateur personne morale</li> <li>• Les Domaines Zniber : Administrateur personne physique</li> <li>• Jorf Fertilizers company V : Administrateur personne morale</li> <li>• Fondation CDG : Administrateur personne physique</li> <li>• Tanger Med Port Authority : Administrateur personne morale</li> <li>• TM2 : Administrateur personne morale</li> <li>• Crown Packaging Maroc : Administrateur personne morale</li> <li>• Afriquia SMDC : Administrateur personne morale</li> </ul>
CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EQDOM : Administrateur personne morale</li> <li>• FONDATION ARRAWAJ : Administrateur (personne physique)</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HPARTNER : Administrateur personne morale</li> <li>• IMC : Administrateur (personne physique)</li> <li>• JORF FERTILIZERS COMPANY V : Administrateur personne morale</li> <li>• LAFARGEHOLCIM MAROC : Administrateur personne morale</li> <li>• LARBEL : Administrateur (personne physique)</li> <li>• LESIEUR CRISTAL : Administrateur (personne physique)</li> <li>• OLEA CAPITAL FUND : Administrateur personne morale</li> <li>• OLEA TRADING : Administrateur (personne physique)</li> <li>• OLEA CAPITAL SLE BERTIN : Administrateur (personne physique)</li> <li>• OLEA CAPITAL SOCIETE CENTRALE D'EXPLOITATION : Administrateur (personne physique)</li> <li>• OLEA CAPITAL SLE III : Administrateur (personne physique)</li> <li>• OLEA CAPITAL SLE II : Administrateur (personne physique)</li> <li>• OLEA CAPITAL SLE I : Administrateur (personne physique)</li> <li>• RAMICAL : Président Directeur Général</li> <li>• RISMA : Administrateur personne morale</li> <li>• SAPRESS : Président (personne physique)</li> <li>• SICAV CIMR AJIAL : Président Directeur Général</li> <li>• SICAV CIMR ATTADAMOUN : Président Directeur Général</li> <li>• SICAV CIMR FONCIA : Gérant</li> <li>• SICAV CIMR IDDIKHAR : Président Directeur Général</li> <li>• SICAV CIMR PREVOYANCE : Président Directeur Général</li> <li>• SICAV CIMR TRESO PLUS : Président Directeur Général</li> <li>• SOCHPRESS : Président</li> <li>• SOCIETE DE SEL DE MOHAMMEDIA : Administrateur personne morale</li> <li>• SOMED : Administrateur personne morale</li> <li>• SONASID : Administrateur personne morale</li> <li>• UPLINE VENTURES : Président</li> <li>• WARAK PRESS : Administrateur personne physique</li> </ul>
<p>ABOU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maroc Telecom : Adminsitrateur</li> <li>• Rebab Company: Administrateur</li> </ul>

Mme Amina FIGUIGUI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marcollear : Administrateur indépendant - président du comité d'audit</li> <li>• Eqdom : Administrateur indépendant - président du comité d'audit et des risques</li> <li>• Disway : Administrateur indépendant - président du comité d'audit</li> <li>• ISCAE : Administrateur désigné par arrêté du Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Economie Verte et Numérique</li> <li>• INRH : Administrateur représentant l'ONP</li> </ul>
M. Ahmed NAKKOUCH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Green of Africa Investment : PDG</li> <li>• Green of Africa Développement : Président</li> <li>• Association R&amp;D : Président</li> <li>• APD : Administrateur</li> </ul>