RAPPORT ANNUEL

2018

إسمنت المغرب

Ciments du Maroc

HEIDELBERGCEMENT Group

SOMMAIRE

04
MOT DU
DIRECTEUR GÉNÉRAL

09
PRÉSENTATION
DE CIMENTS DU MAROC

10. Chiffres-clés
12. Administration, direction et contrôle
15. Actionnariat
16. Historique
18. Métiers
21. Implantations au Maroc
22. Capital Humain
23. Responsabilité sociétale et environnementale
27. Santé et sécurité au travail

29
COMMENTAIRES
SUR L'EXERCICE

30. Faits marquants de l'année 2018
32. Analyse de l'activité
34. Résultats 2018
35. Perspectives

37
ÉTATS
FINANCIERS

38. Comptes sociaux
48. Rapport de gestion du conseil d'administration à l'assemblée générale ordinaire
56. Comptes consolidés

67
INFORMATIONS
JURIDIQUES

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Matteo Rozzanigo

DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2018 a été une année de progression pour Ciments du Maroc qui a enregistré un résultat net positif de +3,4 % comparé à l'année précédente, malgré un recul des ventes.

Cette augmentation a été portée à la fois par la performance industrielle ainsi que par l'optimisation des coûts qui ont contrebalancé la baisse du marché et l'impact du contrôle fiscal clôturé en décembre 2018.

L'activité industrielle a enregistré, sur le plan technique, une évolution positive de ses indicateurs de performance grâce à une dynamique participative résultant du succès des programmes lancés dans l'ensemble de nos sites de production. Le programme d'amélioration de la maintenance a permis d'optimiser les coûts et d'accroître la fiabilité de notre dispositif. Un deuxième programme lancé également dans l'ensemble de nos usines *vise la motivation de nos employés en leur permettant de proposer de nouvelles idées pour améliorer les différents processus.*

«Le Développement Durable fait partie intégrante de notre stratégie. En 2018, nous nous sommes concentrés sur les sujets clés de nos engagements à l'horizon 2030.»

La sécurité, qui représente une valeur fondamentale dans notre Groupe, reste au cœur de nos plans d'actions. En 2018, plusieurs programmes ont été lancés pour renforcer la culture sécurité auprès de nos employés et sous-traitants mettant l'accent sur les idées et les projets innovants en matière de sécurité. Dans cette dynamique, nous sommes en train de mettre en place des actions dédiées à nos partenaires et prestataires de service ciblant principalement la sécurité routière.
Nous souhaitons ainsi démontrer notre engagement continu et notre implication dans ce domaine et, par conséquent, assurer une mise en œuvre permanente de notre Politique de Santé et de Sécurité au travail.

Nous nous attelons à répondre aux besoins de nos clients tout en préservant les intérêts de l'ensemble de nos parties prenantes. Nous veillons également à mener nos activités dans le respect des règles éthiques tout en contribuant de manière active au développement social et environnemental durable.

Nous continuons à soutenir de nombreuses actions au profit d'associations ou de communautés avoisinant nos sites de production notamment dans les domaines de l'accès à la santé et à l'éducation, de l'infrastructure et de l'environnement, tout cela en cohérence avec notre politique RSE. En 2018, nous avons mené plusieurs opérations qui nous ont rapprochés davantage de nos parties prenantes. Parmi ces opérations, nous citons la distribution de cartables scolaires dans les écoles avoisinant nos sites de production, l'engagement dans des projets importants liés à la santé et à l'éducation dans la région d'Aït Baha ainsi que le soutien régulier d'associations dans leurs diverses actions sociales visant à combattre la précarité.

Nous avons pris en considération la digitalisation dans tous nos métiers et activités. Ainsi, nous avons entamé la transformation de notre façon de travailler à travers la mise en œuvre d'une organisation adaptée et l'intégration des nouvelles technologies pour améliorer notre efficacité. Nous accordons également une grande importance à l'encouragement des jeunes talents, à travers une politique RH adaptée à notre organisation et tenant compte des challenges actuels dans tous les domaines.

Dans notre activité quotidienne, nos employés font face à de nouveaux défis quelques soit leur métier ou la fonction qu'ils exercent. Je voudrais, à travers ce message, remercier chacun d'entre eux pour leur dévouement et leur loyauté.
Le professionnalisme et l'enthousiasme dont font preuve nos employés ainsi que le maintien d'un niveau d'excellence a permis à Ciments du Maroc de réaliser de bonnes performances à tous les niveaux.

Enfin, en termes de perspectives pour 2019, même si nous n'anticipons que très peu de changements dans la dynamique du marché, nous restons optimistes en poursuivant notre stratégie axée sur l'efficience industrielle, la réduction de l'impact du coût de l'énergie et l'optimisation des coûts de manière générale.

HEIDELBERGCEMENT GROUP DANS LE MONDE

Capacités cimentières 1)	Million de tonnes
Europe de l'Ouest et du Sud	
Belgique	4.0
France	7.7
Allemagne	11.0
Italie	15.0
Pays-Bas	4.4
Espagne	2.7
Royaume-Uni	6.2
	51.0
Europe du Nord et de l'Est et Asie centrale	
Bulgarie	2.3
République tchèque	2.7
Estonie	1.2
Grèce	0.9
Kazakhstan	4.1
Norvège	1.9
Pologne	5.3
Roumanie	6.3
Russie	5.3
Suède	3.1
Ukraine	2.5
	35.6
Amérique du Nord	
Canada	4,3
États-Unis	13.0
	17.3
Asie - Pacifique	
Bangladesh	2.4
Brunei	0.4
Inde	12.4
Indonésie	25.5
Thaïlande	5.8
	46.5
Afrique - Bassin Est - Méditerranéen	
Bénin	0.6
Burkina Faso	0.8
République Démocratique du Congo	0.9
Égypte	10.5
Ghana	4.5
Liberia	0.5
Mauritanie	0.3
Maroc	4.8
Mozambique	0.4
Sierra Leone	0.6
Tanzanie	2.0
Togo	1.1
	27.0
Total HeidelbergCement	177.4

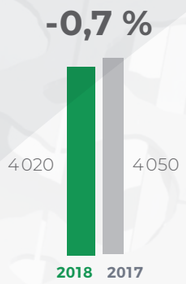
1) Capacités opérationnelles basées sur une utilisation à 80% du temps

PRÉSENTATION
DE CIMENTS DU MAROC

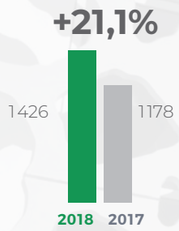
10. Chiffres-clés
12. Administration, direction et contrôle
15. Actionnariat
16. Historique
18. Métiers
21. Implantations au Maroc
22. Capital Humain
23. Responsabilité sociétale et environnementale
27. Santé et sécurité

CHIFFRES-CLÉS

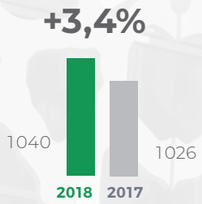
COMPTES CONSOLIDÉS CIMENTS DU MAROC



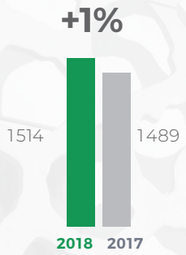
CHIFFRE D'AFFAIRES (MMAD)



EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (MMAD)

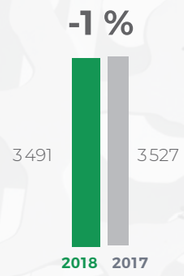


RÉSULTAT NET (MMAD)

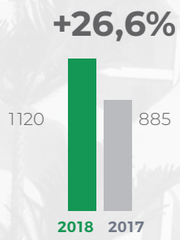


CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (MMAD)

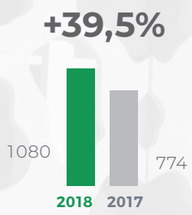
COMPTES SOCIAUX CIMENTS DU MAROC



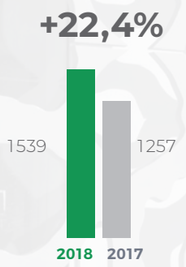
CHIFFRE D'AFFAIRES (MMAD)



EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (MMAD)



RÉSULTAT NET (MMAD)



CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (MMAD)

ADMINISTRATION, DIRECTION ET CONTRÔLE

1

2

3

4

5

6

1 **Matteo ROZZANIGO**
Directeur Général

2 **Mostafa NASMY**
Directeur Technique

3 **Luis Llimos**
Directeur Administratif et Financier

4 **Mohamed BOUJANOUI**
Directeur Commercial Ciment,
Logistique et Activité Granulats

5 **Saïd EL GHAZI**
Directeur des Ressources Humaines

6 **Christophe LEGRAND**
Directeur des Achats

COMPOSITION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 22 MAI 2019

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président
Mohamed CHAÏBI

Vice-Président
Abdellatif ZAGHNOUN

Administrateurs
Abdallah BELKEZIZ
Matteo ROZZANIGO
Hakan GÜRDAL
Mustapha FARIS
CIMENTS FRANÇAIS
COFIPAR
MENAF
COCIMAR
FIPAR HOLDING
CIMR
ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT

Secrétaire
Luis LLIMOS

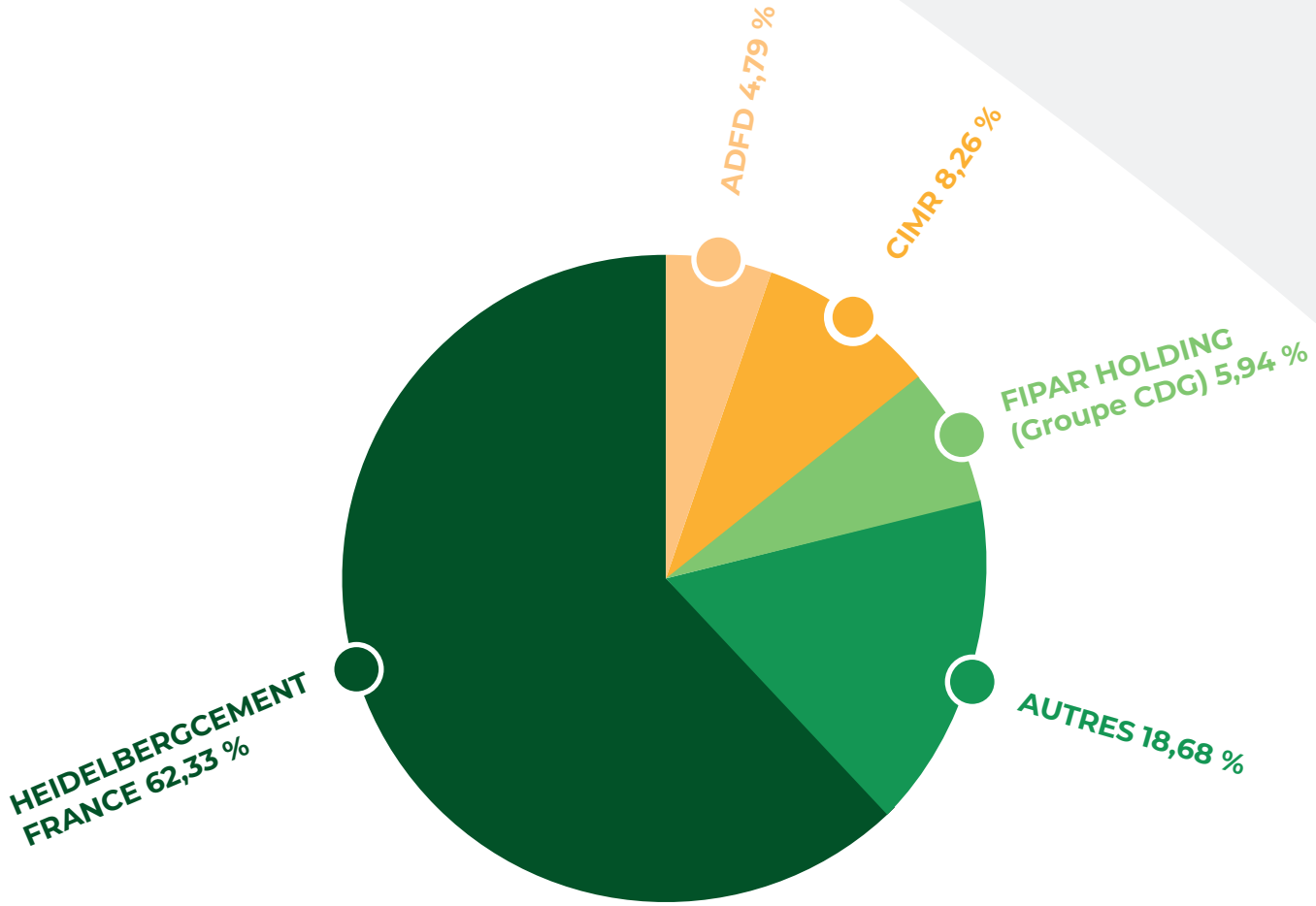
DIRIGEANTS

Directeur Général
Matteo ROZZANIGO

COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS
ERNST & YOUN

ACTIONNARIAT
AU 31 DÉCEMBRE 2018

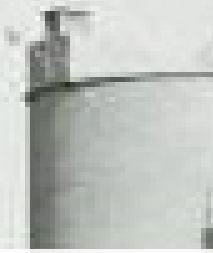


ADFD : Abu Dhabi Fund For Development

CIMR : Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites

CDG : Caisse de Dépôt et de Gestion

HISTORIQUE



1951

Création de la Société des Ciments d'Agadir (SCA), filiale à 100 % de la société Ciments Français. La cimenterie dispose d'une capacité de 60 000 tonnes par an, qui passera 7 ans plus tard à 100 000 tonnes par an. En 1991, elle atteindra 1,1 million de tonnes par an.

1969

Introduction à la Bourse des valeurs de Casablanca de la Société des Ciments d'Agadir puis, quatre ans plus tard, ouverture du capital de la société aux actionnaires marocains. La part de Ciments Français passe alors à 37 %.

1989

Création de deux filiales dans les matériaux de construction: Bétomar pour le béton prêt à l'emploi (BPE) et Sagram pour les granulats. Ces deux sociétés fusionneront 10 ans plus tard sous le seul nom de Bétomar.

1990

Redevenu actionnaire majoritaire, Ciments Français lance la construction d'une nouvelle cimenterie d'une capacité de 600 000 tonnes à Safi avec la SNI et la BNDE en constituant la société Cimasfi. Cette capacité a été augmentée progressivement pour atteindre aujourd'hui 1 million de tonnes.

1992

Prise de contrôle par Italcementi de Ciments Français. Cimasfi et la Société des Ciments d'Agadir (SCA) fusionnent sous le nom de Ciments du Maroc.

1997

Adoption d'une nouvelle identité visuelle, à l'instar des autres filiales d'Italcementi Group.

Création de la filiale Indusaha à Laâyoune et entrée en production de son centre de broyage.

1999

Fusion absorption de la société Asmar contrôlant la cimenterie de M'Zoudia (Marrakech) par Ciments du Maroc.

2001

Finalisation du processus de certification ISO 9002 pour l'ensemble des usines de Ciments du Maroc (Marrakech en 2001, Agadir en 1999 et Safi en 1998).

2003

Certification ISO 14001 pour l'ensemble des sites de Ciments du Maroc.

Prix « Plages Propres » (Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement).

2005

Optimisation des performances des usines de Marrakech et de Safi.

2007

Prise de participation stratégique à hauteur de 11,7 % du capital social de Suez Cement Company, premier producteur égyptien de ciment.

Certification ISO 14001 de la carrière Oulad Abbou: première carrière de granulats certifiée au Maroc.

Lancement des travaux de la nouvelle cimenterie d'Aït Baha.

2010

Mise en service de la cimenterie d'Aït Baha, d'une capacité de production de 2,2 millions de tonnes.

Doublement de la capacité du centre de broyage d'Indusaha à Laâyoune, en la portant à 0,5 million de tonnes.

2011

Mise en service du premier parc éolien à Laâyoune, pour alimenter en énergie le centre de broyage de Laâyoune, composé de 6 turbines d'un total de 5,25 MW.

2013

Lancement de la nouvelle stratégie de marque i.nova d'Italcementi Group.

2014

Fusion-absorption de Bétomar par Ciments du Maroc. Certification du Système de Management Énergétique ISO 50001 v2011 de l'usine d'Aït Baha.

Mise en service du centre de broyage de Jorf Lasfar.

Trophée « Lalla Hasnaa Littoral durable » (Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement).

2015

Signature d'un accord entre HeidelbergCement et Italmobiliare pour l'acquisition des parts de celle-ci dans Italcementi. Le nouvel ensemble, constitué de HeidelbergCement et Italcementi, devient ainsi le deuxième opérateur mondial dans le secteur du ciment, leader dans le métier des granulats et troisième acteur dans le béton prêt à l'emploi.

Constitution de la société holding Africim pour le développement d'activités de Ciments du Maroc en Afrique.

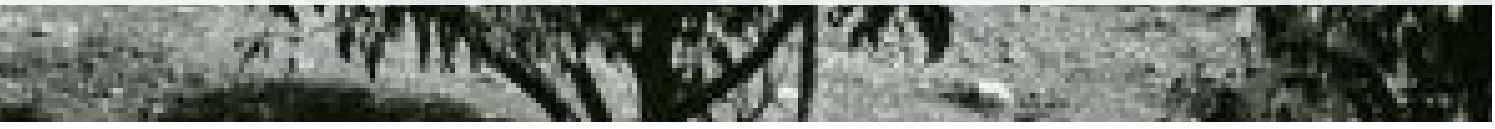
Création de la société Maestro Drymix issue de la joint-venture entre Ciments du Maroc et Grupo Puma pour la production et la commercialisation de mortiers secs prêts a l'emploi.

2016

Intégration de Ciments du Maroc dans HeidelbergCement Group.

2018

certification ISO 9001 V2015 de l'ensemble des sites de production de Ciments du Maroc et du siège.



LE CIMENT

Lamaalem 35®

Lamaalem 35® est un ciment Portland de classe CPJ 35 avec ajouts qui contient un pourcentage minimum en clinker de 65 %, le reste étant constitué de gypse et d'ajouts (calcaire, cendres volantes, pouzzolane). Parmi les principales caractéristiques garanties par la norme, la résistance à la compression à 28 jours doit être supérieure à 22,5 Mpa.
Le ciment CPJ 35 est utilisé pour la préparation des bétons faiblement sollicités, des bétons non armés et tous les types de mortiers.

CimarPro 45®

Cimarpro 45® est un ciment Portland de classe CPJ 45 avec ajouts qui contient un pourcentage minimum en clinker de 65 %, le reste étant constitué de gypse et d'ajouts (calcaire, cendres volantes, pouzzolane). Parmi les principales caractéristiques garanties par la norme, la résistance à la compression à 28 jours doit être supérieure à 32,5 Mpa.
Cimarpro 45® est utilisé pour réaliser des bétons fortement sollicités (structures porteuses et fondations), des bétons armés courants et des éléments préfabriqués en béton armé ou non armé (poutres, poutrelles, éléments de grande surface, buses, hourdis) ou pour réaliser des travaux spéciaux, tels que les barrages ou des ouvrages de génie civil ou industriel.

Cimartob®

Cimartob® est un ciment gris de classe CM tel que défini par la norme NM 10.1.004. Le ciment Cimartob® est obtenu par un surmoulage de clinker, de gypse, de plusieurs constituants secondaires tels que les fillers, ou les cendres volantes définis par la norme NM 10.1.004, ainsi que des additifs chimiques permettant d'assurer une composition optimisée destinée à l'ensemble des mortiers de la maçonnerie.
La finesse, les performances mécaniques, la composition ainsi que le conditionnement dans des sacs de 45kg de Cimartob® sont optimisés pour toutes les utilisations des mortiers de la maçonnerie. C'est un produit multi-usager qui assure la meilleure profitabilité dans toutes les phases de la maçonnerie (enduit, hourdage, finition, carrelage, crépissage et chapes).

Cimagglo 55®

Cimagglo 55® est un ciment portland composé de classe CPJ 55 tel que défini par la norme NM 10.1.004 et 10.1.157 obtenu par la mouture de clinker, de gypse, avec en complément un ou plusieurs constituants secondaires tels que les fillers, pouzzolane ou les cendres volantes.
Le ciment Cimagglo 55® est destiné à être utilisé principalement pour la préfabrication artisanale et la réalisation d'ouvrages en béton armé fortement sollicité, pour la réalisation d'éléments préfabriqués et de béton armé, et pour la réalisation de travaux exigeant un décoffrage rapide et de hautes résistances initiales.

PRODUCTION ET DURABILITÉ DU CIMENT

ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX

Consommation d'énergie · Consommation de matières premières · Écosystème et protection du paysage · Émissions d'air · Utilisation d'eau · Trafic · Bruit · Gaz à effet de serre

Exploitation des carrières · **Concassage** · **Préhomogénéisation**

Awrach 55®

Awrach 55® est un ciment Portland avec ajouts de classe CPJ 55. Les niveaux de qualité garantis par la norme (en particulier les résistances à 28 jours supérieurs à 42,5 MPa) lui confèrent une bonne aptitude pour la confection des bétons armés destinés aux ouvrages du bâtiment et travaux publics, ainsi que la préfabrication (agglos, poutrelles,...).

Almokaouem 45® et 55®

Almokaouem 45® et 55® sont des ciments Portland composés de classe CPJ 45 LA et CPJ 55 LA (Low Alcali), et résultent de la mouture de clinker avec en complément un ou plusieurs constituants secondaires tels que les fillers, la pouzzolane ou les cendres, définis par la NM 10.1.004. Ils se distinguent par leur composition chimique comprenant un faible taux d'alcalin, ce qui leur offre une meilleure résistance aux attaques chimiques qui peuvent avoir lieu avec des granulats réactifs dans des conditions environnementales données.
Cette caractéristique technique fait des ciments Almokaouem 45® et 55® des produits destinés aux bétons en contact avec l'eau, notamment pour les barrages ou les bétons de fondations en contact avec la nappe phréatique.

Teknicima 55®

Teknicima 55® est un ciment portland composé de classe CPA 55, résultant de la mouture de Clinker (à 95 %) avec en complément un ou plusieurs constituants secondaires tels que les fillers, pouzzolane où les cendres volantes définis par la NM 10.1.004. Sa haute résistance à la compression le destine aux utilisations en béton armé fortement sollicité, en béton précontraint, à la préfabrication et aux travaux exigeant un décoffrage rapide et des hautes résistances initiales.

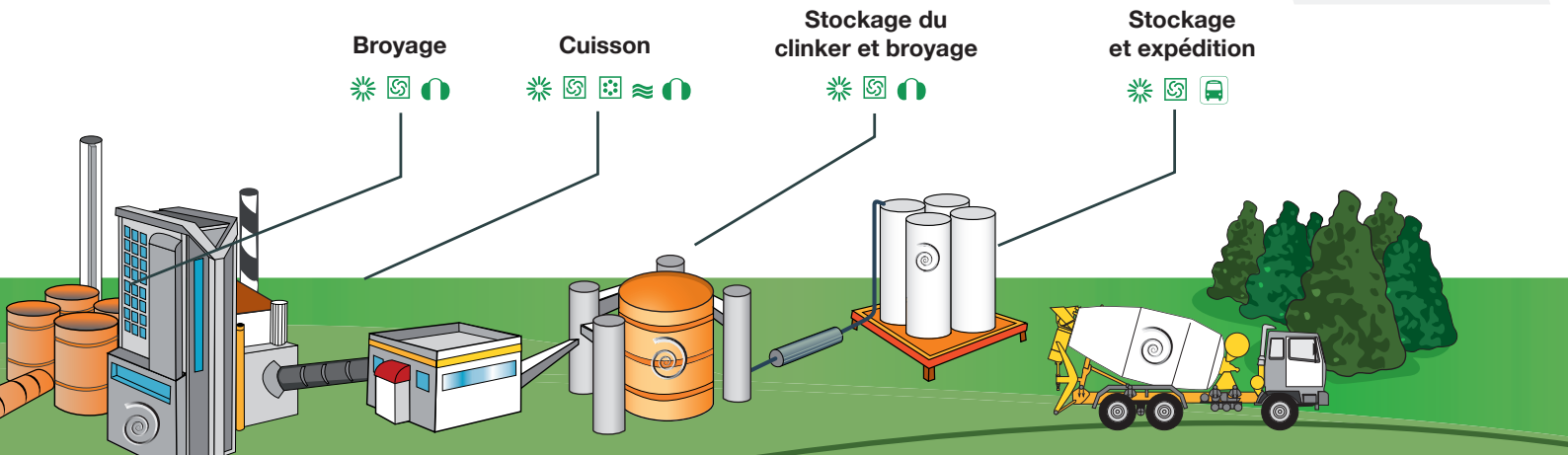
Teknicima 65R®

Teknicima 65R® est un ciment portland de classe CPA 65R tel que défini par la norme NM 10.1.004 obtenu par la mouture de clinker, le gypse, avec en complément un ou plusieurs constituants secondaires tels que les fillers, pouzzolane ou les cendres volantes définis par la norme NM 10.1.004.

Le ciment Teknicima 65R® est destiné à être utilisé pour la réalisation d'ouvrages en béton armé fortement sollicité, pour la réalisation d'éléments préfabriqués et de béton manufacturé, pour la réalisation de béton précontraint, pour la réalisation de coulis d'injection, et pour la réalisation de travaux exigeant un décoffrage rapide et de hautes résistances initiales.

ASPECTS ÉCONOMIQUES ET SOCIAUX

Développement économique régional, modernisation des infrastructures, transfert de technologie, emploi, santé et sécurité des employés, santé et bien-être communautaire, soutien à la communauté.



LE BÉTON PRÊT À L'EMPLOI (BPE)

Les bétons prêts à l'emploi permettent de répondre aux différents besoins des entrepreneurs du bâtiment, des travaux publics, de la voirie et du génie civil

Le BPE est un mélange de ciment, de granulats, d'eau et d'adjuvants, dont la composition répond à des exigences techniques très rigoureuses. Il durcit pour former le matériau de construction le plus couramment utilisé dans le monde. Sa résistance à la traction et à la pression, sa durabilité, ses temps de prise, sa facilité de pose, son esthétique et sa maniabilité sous différentes conditions climatiques et de construction sont les principales caractéristiques que nos clients prennent en compte pour l'achat du béton. Il est livré par des camions toupies directement sur les chantiers aux entreprises de construction. En garantissant une qualité régulière, une cadence importante des livraisons et une assistance à la mise en œuvre, le BPE permet aux entreprises de gagner du temps et d'assurer leurs prestations dans des délais plus rapides.

Une large gamme de produits béton organisée autour du concept de la de performance

Une nouvelle offre élargie et innovante de bétons prêts à l'emploi organisée autour du concept de la « Performance » pour toute les applications constructives. Le nouveau portefeuille produits béton permet aux clients d'accéder à un éventail complet de solutions constructives par performance et/ou par domaine d'application.

LES GRANULATS

Les granulats servent de matière première pour le béton, la maçonnerie, l'asphalte, ainsi que de matériaux de base pour la construction de routes, de remblais et de bâtiments

Les granulats sont des sables et des graviers naturels, provenant de carrières de roches alluvionnaires ou massives. Les granulats se différencient par leur composition physique et chimique, en particulier par leur granulométrie et leur dureté. La géologie locale détermine les types de granulats disponibles sur un marché donné et tous les granulats ne sont pas disponibles sur tous les marchés. Environ 70 % des granulats sont utilisés dans l'industrie du bâtiment et constituent les composants essentiels des matériaux de construction : béton, béton prêt à l'emploi, préfabrication... Le reste de la production est destiné aux travaux routiers.

IMPLANTATIONS AU MAROC

Villes	Dispositif
Rabat	4
Casablanca	9
Benslimane	1
Berrechid	1
El Jadida	6
Settat	1
Tanger	1
Oulad Abbou	1
Jorf Lasfar	1
Safi	2 1 1
Marrakech	1 1
Oued Souss	1
Agadir	4
Aït Baha	1 1
Laâyoune	1 1 1

3 cimenteries

2 centres de broyage

30 centrales BPE

5 carrières granulats

1 parc éolien

CAPITAL HUMAIN

La politique de gestion du capital humain vise la fidélisation des collaborateurs à travers une politique de formation efficace, des actions de communication internes adaptées à l'organisation actuelle ainsi qu'une politique sociale avantageuse.

Une politique de formation efficace

- Réalisation de nouvelles actions de formation, sensibilisation et accompagnement du personnel sur les règles et normes de Sécurité et Santé au Travail. Dans ce sens, plus de 20.000 heures de formation ont été dispensées courant 2018 au profit de notre personnel permanent et sous-traitant avec un taux de couverture avoisinant les 80 % en nette progression par rapport aux exercices précédents.
- Réalisation des actions de formation, sensibilisation et accompagnement du personnel sur les normes de Conformité et de Bonne Conduite au sein du Groupe (plus de 500 heures de formation).
- Mise en place par HeidelbergCement Group de nouveaux programmes de formation en ligne au profit du personnel sur différents thèmes d'ordre technique, managérial et de développement personnel.
- Lancement au Maroc du programme de formation des Jeunes Ingénieurs en formation (EIT) au profit d'une population de jeunes ingénieurs nouvellement recrutés. Le programme communiqué par le Groupe a été adapté et couvre l'aspect technique lié au corps de métiers ainsi que des formations sur les autres métiers du Groupe (béton prêt à l'emploi et granulats). Ce programme de formation de longue durée (12 mois) piloté par la Direction des Ressources Humaines en collaboration avec la Direction Technique, couvre les différents processus techniques et managériaux de la société.

Une politique sociale avantageuse

- Signature de nouvelles conventions de partenariat dont le but est l'amélioration et la diversification des actions de couverture médicale et de prévoyance sociale, ainsi que des activités sportives et culturelles ;
- Nouvelles initiatives et actions visant l'amélioration des conditions de travail dans les différents sites de Ciments du Maroc ;

Une communication interne adaptée à l'organisation

- Poursuite de la mise en place des standards organisationnels et bonnes pratiques RH de HeidelbergCement Group, notamment en matière de conformité et de gestion de performances individuelles;
- Support aux programmes de sensibilisation et d'animation internes (sécurité, programmes pour les enfants du personnel, évènements internes...).

Renforcement des relations avec les Écoles et Universités

- Octroi de stages de formation, de perfectionnement et d'insertion professionnelle dans tous les sites de Ciments du Maroc. Plus de 500 stagiaires ont pu bénéficier de formations et stages dans les différents sites de Ciments du Maroc. Une dizaine de stages de formation insertion ANAPEC ont été également octroyés ;
- Renforcement des relations avec le monde académique par le biais de plusieurs actions : participation à des forums d'étudiants des Grandes Écoles d'Ingénieurs et de Commerce, travaux de recherche organisés par des universités et écoles de commerce et d'ingénieurs marocaines et étrangères.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

Ciments du Maroc est une société citoyenne et engagée auprès des communautés à travers un ensemble d'actions sociétales mises en place et soutenues dans trois axes majeurs d'interventions :

- **Architecture et infrastructures**
- **Environnement, climat et biodiversité**
- **Santé et éducation**

Consciente que le développement de son activité ne peut se faire sans prendre en considération les dimensions environnementale et sociétale, Ciments du Maroc a, depuis longtemps, intégré les enjeux du Développement Durable dans sa stratégie ce qui lui a permis de mieux suivre l'évolution de notre environnement et de mettre en place des plans d'action adaptés.
Ainsi, l'année 2018 a été marquée par le soutien de plusieurs actions :

Participation à la mise en œuvre d'infrastructures et de constructions

- Construction de passages et accès en béton à l'intérieur des cours de cinq écoles à Ayir.
- Aménagement d'un bassin de rétention des eaux en périphérie de la ville de Safi.
- Divers dons de ciment et matière pour la construction de routes, la réhabilitation des mosquées, la rénovation d'écoles, les travaux de reconstruction de murs d'endiguement ou de clôtures dans certains douars.

Protection de l'environnement, du climat et de la biodiversité

- Depuis plus de dix ans, Ciments du Maroc participe au programme « Plages Propres » de la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement par le parrainage de trois plages dans la region de Safi : Safi ville, Lalla Fatna et Kourram Daif.

Cette opération a consisté également en la mise à niveau des infrastructures, la construction de terrains de sport et l'installation d'équipements et de matériel de sécurité sur la plage.
En 2018, le village d'animation mis en place par Ciments du Maroc durant deux mois, sur la plage de Safi, a accueilli plus de 50 000 visiteurs.

- Sponsoring du programme du jardin zoologique de Rabat pour la protection et la conservation des espèces animales sauvages menacées d'extinction, Label « Atlas Lion ». Ciments du Maroc organise à travers ce programme des visites et des ateliers pédagogiques en faveur d'enfants défavorisés auprès de deux associations caritatives.
- Organisation au Maroc de la 4e édition du concours international Quarry Life Award de HéidelbergeCement, en faveur de la biodiversité dans les carrières.

La carrière de Safi a participé à ce concours en ouvrant ses portes à des chercheurs et universitaires durant près d'une année pour proposer des projets liés à la biodiversité dans les carrières. L'objectif de ce challenge scientifique et éducationnel est de soulever l'attention sur la valeur organique des carrières d'exploitation et de partager les bonnes pratiques avec la communauté scientifique, les ONG, les autorités ainsi que nos équipes opérationnelles.

- Plantation de 100 arbres et 100m² de gazon sur la corniche de Foum El oued.
- Collecte et transport des sachets en plastique de différentes communes d'Agadir.

Préservation de la santé et la promotion de l'éducation

- Organisation de l'opération cartables rentrée 2018 : distribution de 3500 cartables auprès des écoles dans le besoin à proximité de nos sites de production.
- Soutien à l'association l'Heure Joyeuse dans le cadre de la Route du Coeur.
- Convention de partenariat avec l'association Medersa d'Ida Oumanou.
- Dons de paniers alimentaires à l'occasion de Ramadan.
- Soutien à la Fondation Academia, dont Ciments du Maroc est membre fondateur et dont le rôle est d'établir des ponts de communication avec les étudiants marocains des grandes écoles d'ingénieurs et de commerce, marocaines et étrangères, en vue de leur insertion professionnelle, tout en leur apportant l'appui financier nécessaire.
- Soutien au club « jeunes sans frontières » d'Anza à Agadir pour son action auprès des jeunes.
- Soutien au centre de protection de l'enfance des filles d'Agadir en faveur de leur éducation et formation des jeunes en situation précaire.

Ciments du Maroc est aussi membre du Comité de soutien permanent de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité.

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Ciments du Maroc s'est engagée depuis longtemps à faire de la protection de l'environnement l'une de ses priorités. Elle a ainsi mis en place une approche basée sur l'amélioration continue de sa performance environnementale en ligne avec les ambitions de développement durable de HeidelbergCement Group.

ACTIVITÉ CIMENT

Systèmes de management environnemental :

Le système de management de l'environnement mis en place a atteint un excellent niveau de maturité favorisant ainsi l'intégration de l'environnement dans la gestion quotidienne de l'entreprise : l'ensemble de notre dispositif de production est certifié ISO 14001 version 2015.

Réhabilitation des carrières :

Ciments du Maroc est très attentif au réaménagement de ses carrières et s'engage à les mettre en état au fur et à mesure de l'extraction du gisement et après exploitation permettant ainsi une insertion paysagère optimale.
L'ensemble des carrières de nos usines possèdent des plans de réaménagement approuvés par des bureaux d'étude spécialisés.
La carrière de l'usine de Safi bénéficie d'un réaménagement à vocation écologique. Les travaux entrepris consistent en une réhabilitation par la valorisation des cendres volantes comme matières pour la remise en état de la zone sud de la carrière de calcaire.

Consommation d'eau :

Malgré la nature du procédé cimentier qui a très peu d'impact sur les ressources en eau, Ciments du Maroc accorde une attention très particulière à ses consommations.
Nous minimisons nos consommations en privilégiant les recyclages et les récupérations des eaux pluviales.
La consommation d'eau est l'un des indicateurs de performances environnementales suivi quotidiennement par nos sites avec un reporting mensuel destiné à cet effet.

Valorisation matière, combustible de substitution et énergie propre :

La valorisation matière et énergétique est une priorité pour le Groupe et s'inscrit dans une démarche de développement durable. Cette approche contribue à la réduction de la pression sur les ressources naturelles ainsi que la réduction des émissions de CO_2.
En 2018 nous avons valorisé :
- 147.683 tonnes de cendres volantes comme matière de substitution.
- 38.994 tonnes de pneus déchiquetés comme combustibles de substitution.

Ciments du Maroc diversifie ses approvisionnements en énergie électrique par l'achat de l'énergie propre pour les besoins de production de ses sites. En 2018, 70 % de l'énergie électrique consommée au niveau du Groupe est d'origine éolienne.

Émissions :

Ciments du Maroc accorde pour son activité industrielle de production de clinker et de ciment beaucoup d'importance aux installations de filtration des rejets des cheminées qui peuvent avoir un impact sur la qualité de l'air.
Les émissions gazeuses sont contrôlées drastiquement. Toutes les cheminées de nos fours sont équipées d'analyseur permettant de mesurer en continu et en temps réel les émissions gaz et poussières issues de la cuisson.

ACTIVITÉ MATÉRIAUX

Globalement sur tous les sites des matériaux, les moyens de maitrise des impacts environnementaux sont mis à disposition continuellement dans une approche préventive et proactive de réduction des impacts environnementaux. Ces dispositions incluent en commun :

- La veille réglementaire sur le volet environnement.
- Une politique environnement formalisée et disponible pour toute demande.
- La communication avec les parties intéressées pertinentes.
- Le stockage des hydrocarbures et produits chimiques sur des rétentions couvertes pour la prévention de la pollution accidentelle.
- Et plus spécifiquement :

Sur les carrières :

- Stockage de la terre végétale à l'écart du stérile, en prévision de la réhabilitation.
- Réhabilitation progressive des zones exploitées du gisement.
- Réintroduction des espèces originelles et non invasives qui ont été impactées par le défrichement du gisement.
- Couverture des sources d'émissions de poussières les plus importantes.
- Bardage des équipements sources de nuisances sonores (broyeur, concasseur etc.).
- Arrosage en continu des pistes carrossables en temps sec pour limiter l'envol des poussières.
- Plantation d'espaces verts pour faire meilleur barrage à l'envol des poussières.
- Traitement physique des eaux usées domestiques et industrielles avec des séparateurs par densité, fosse septique, oxygénateur etc. avant leur récupération par une société spécialisée ou leur évacuation dans le milieu naturel.
- Suivi de la consommation de l'eau, électricité, roche, et gasoil et respect des seuils budget.
- Stockage sur rétention, suivi et co-incinération des huiles usées et déchets contaminés par l'huile par une société spécialisée.
- Mesures annuelles des vibrations, bruit, eaux usées.
- Etc.

Sur les centrales à béton :

- Exécution du planning de nettoyage des filtres silo top par site.
- Suivi du curage des bassins de décantation par site.
- Suivi de la consommation de l'eau et le recyclage des eaux de production dans le béton.
- Couverture des principales sources d'émission de la poussière (stock du sable, trémies de réception et d'alimentation, tapis de transfert.
- Entretien des espaces verts par site.
- Dallage des zones carrossables.
- Suivi de la gestion des déblais par site.
- Suivi des rejets liquides domestiques et industriels.
- Gestion des déchets de béton, classés comme déchets inertes.
- Assainissement domestique et industriel pour prévenir la pollution du sol et sous-sol.
- Traitement des réclamations environnementales internes et externes pour chaque site.
- Traitement des anomalies environnementales pour chaque site.

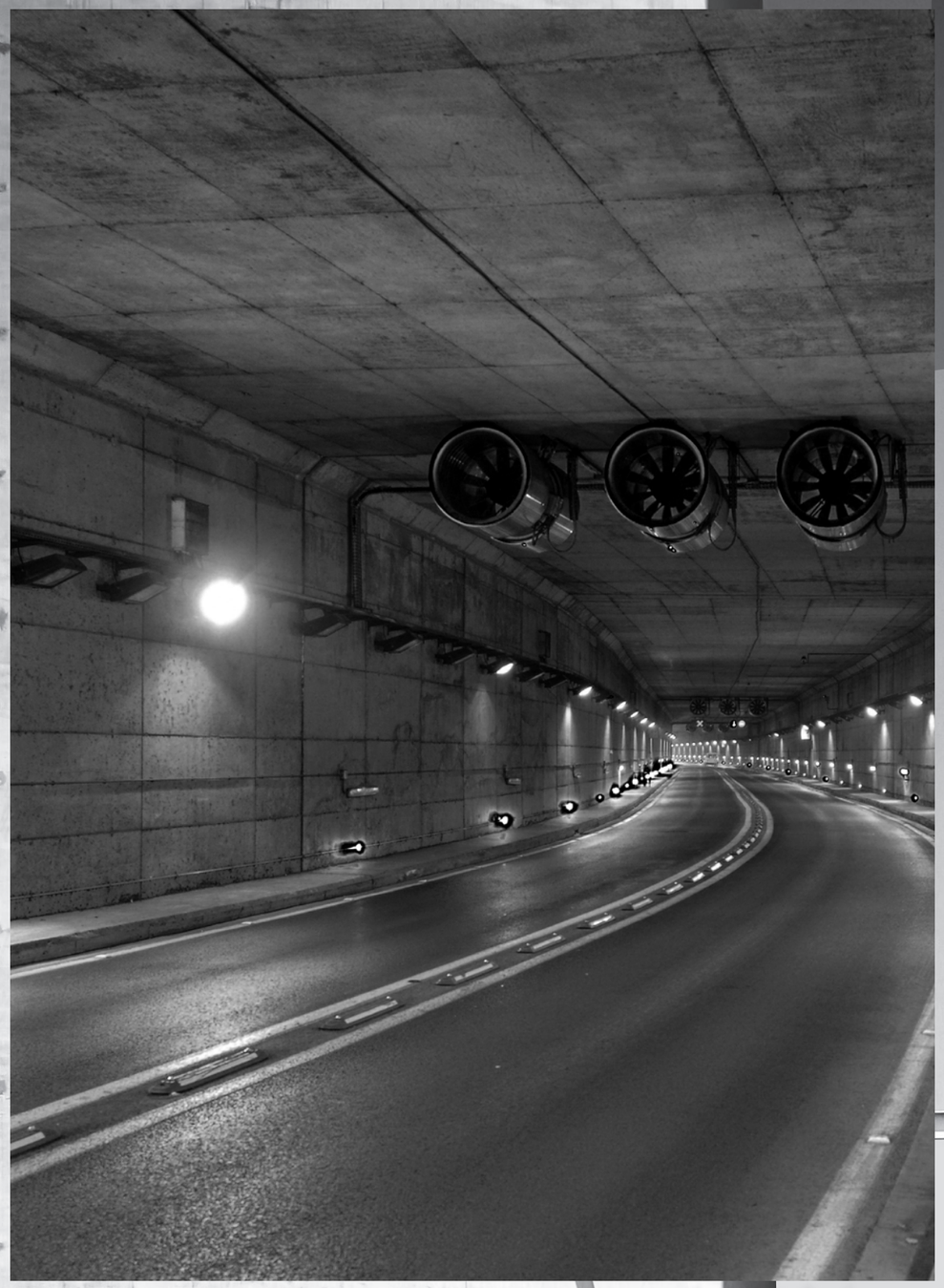
SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

En tant que valeur fondamentale, nous continuerons à démontrer notre engagement et notre implication pour la sécurité et la santé de notre personnel. À cet effet, l'amélioration des conditions d'Hygiène et de Sécurité demeure un objectif permanent.

Afin de renforcer les actions en matière de sécurité, nous avons accordé une attention particulière au renforcement de la culture sécurité auprès de notre personnel et de nos sous-traitants.

D'importantes actions ont été réalisées en 2018 :

- Lancement d'une compétition des meilleures idées innovantes en matière de sécurité. Cette compétition a connu la participation de 50 projets sur l'ensemble de nos sites.
- Lancement de la première édition du programme Wissam Assalama au siège et au centre de broyage de MAFCI en Mauritanie.
- Formation sur les règles cardinales de la sécurité pour l'ensemble de personnel de nos sites.
- Formation sur la « Safety Conversation » pour le personnel du siège, de l'activité BPE et Centre de broyage de MAFCI.
- Organisation de la caravane sécurité au site de Marrakech ou plusieurs chauffeurs ont bénéficié des formations sur la conduite défensive, contrôle avant démarrage, gestion de fatigue et travaux en hauteur.
- Réalisation de 4.930 déclarations sécurité et 15.100 Safety Conversations.
- Élaboration d'un plan d'action pour la promotion de la culture sécurité chez nos prestataires de service et de transport, en collaboration avec les Directions Logistiques et Achats.



COMMENTAIRES
SUR L'EXERCICE

30. Faits marquants de l'année 2018

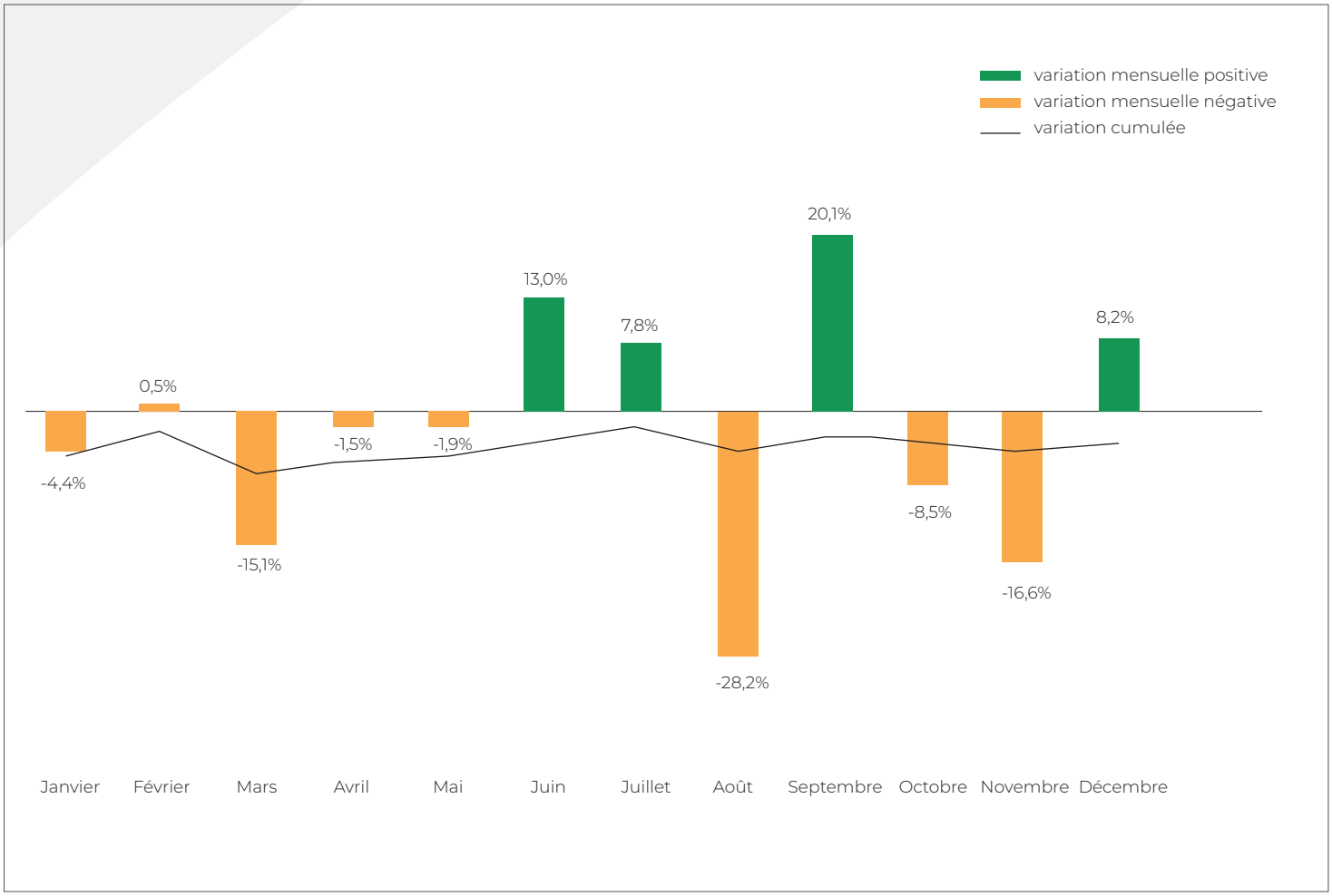
32. Analyse de l'activité

34. Résultats 2018

35. Perspectives

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2018

ACTIVITÉ CIMENT



VARIATION MENSUELLE DES VENTES NATIONALES DE CIMENT EN 2018

ACTIVITÉ CIMENT

Une année difficile à l'exception du second semestre

Le marché national du ciment aura connu en 2018 trois trimestres sur quatre en évolution négative. Ainsi, après les quatre derniers mois de 2017 qui étaient positifs, le marché a entamé 2018 dans le rouge puisque durant le 1er trimestre, les ventes nationales ont atteint 3 309 kt, soit un recul de 7 %. Si au cours du deuxième trimestre, les ventes ont progressé d'environ 2 % à 3 268 kt, elles ont connu une baisse de même ampleur au trimestre suivant – recul de 2 % pour des ventes ayant atteint 3 200 kt – avant de plonger de 6 % au dernier trimestre pour un volume de ventes d'environ 3 400 kt, impactées principalement par un niveau de pluviométrie élevé comparé à la même période de l'année 2017. Au final, les ventes nationales de ciment ont connu une baisse annuelle ayant atteint les 3,7 %.

Persistance d'une faible dynamique dans le secteur de la construction

Le marché national du ciment subit la conjoncture difficile du secteur de la construction au Maroc qui n'a toujours pas renoué avec sa forte dynamique des années 2000, comme le faible rythme de croissance de la valeur ajoutée du secteur, qui a affiché selon le HCP 0,4 % au dernier trimestre 2018 contre 1,9 % le même trimestre en 2017. Ce faible dynamise découle de la tendance générale à la baisse depuis plusieurs années des autorisations de construire et de l'encours des crédits immobiliers qui explique la baisse de l'activité de la construction résidentielle qui constitue un des principaux débouché du ciment.

ACTIVITÉ MATÉRIAUX

Reprise de la consommation nationale du BPE contrastée par région dans un contexte concurrentiel de plus en plus agressif...

Les conditions du marché dans le secteur du BTP se sont dégradées notamment en termes de conditions de paiement et de solvabilité. De plus, on observe une multiplication des acteurs due à l'émergence et au développement de grands opérateurs non cimentiers.
À cela, s'ajoute l'accentuation de la pression à la baisse sur les prix de vente compte tenu de la concurrence des nouveaux entrants.

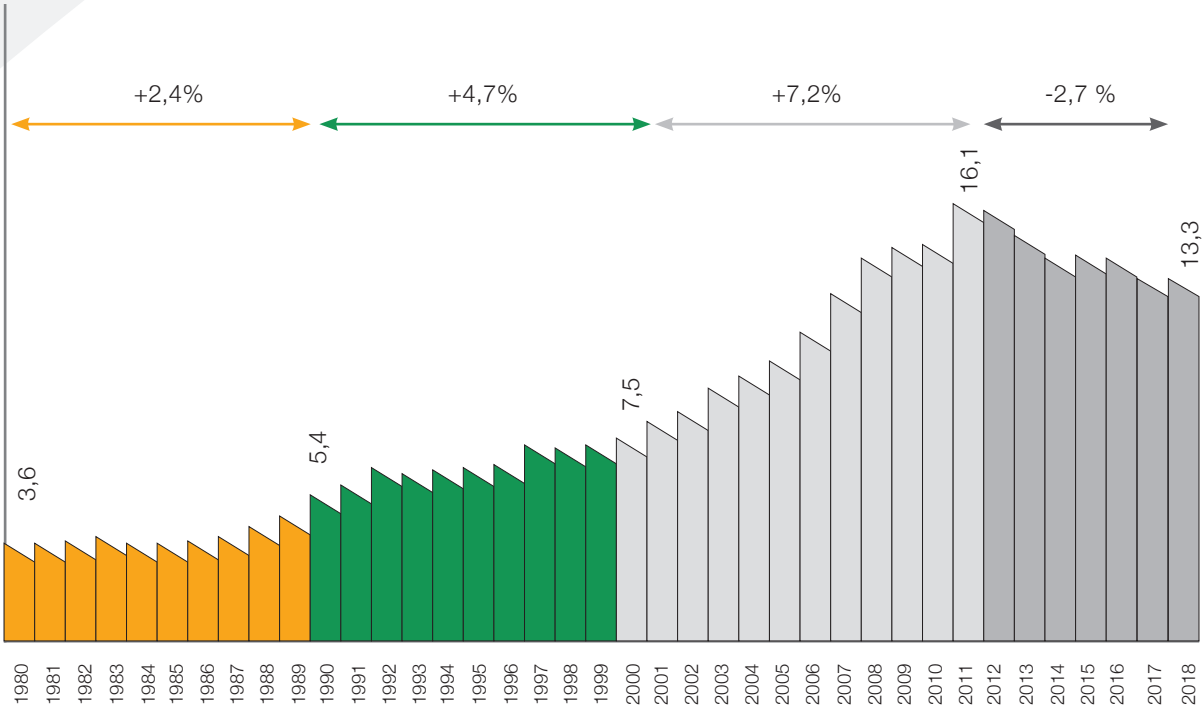
Ciments du Maroc conforte sa position de leader grâce à sa présence sur les grands projets et à l'ouverture de nouveaux marchés...

Ciments du Maroc participe à la finalisation du projet de la 2e ligne de tramway de Casablanca et à l'installation d'une nouvelle centrale dans la ville de Tanger.

ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

ACTIVITÉ CIMENT

L'année 2018 s'est soldée par une contre-performance de -3,7 %, après une baisse de -2,5 % en 2017. En termes de volumes, les ventes nationales de ciment ont représenté 13,29 millions de tonnes, soit près de 500 000 tonnes de moins par rapport à l'année 2017.



Source : APC

Le marché national s'inscrit toujours dans un cycle baissier entamé en 2012, année depuis laquelle le marché affiche un taux de croissance annuel moyen négatif de -2,7 %. À titre de comparaison, au cours de la décennie précédente, le taux de croissance annuel moyen des ventes de ciment a atteint 7,2 %, porté à l'époque par le boom de l'immobilier. De même, la conjoncture actuelle s'explique par la crise que connaît ce secteur immobilier alors qu'il représente aux alentours de 70 % de la demande nationale en ciment.

ACTIVITÉ MATÉRIAUX

Estimé à 6,3 millions de m³, le marché national du béton prêt à l'emploi a enregistré une progression de 3 % comparé à 2017. Le taux de pénétration du BPE s'est amélioré pour se situer à 14 % contre 13 % en 2017.

L'année 2018 a été marquée par l'entrée de nouveaux opérateurs BPE et par une forte pression sur les prix de vente. La part de marché des opérateurs non-cimentiers est estimée à plus de 60 %.
Les ventes BPE de Ciments du Maroc ont enregistré une baisse de 7 % par rapport à 2017, et ce dans un contexte de concurrence accrue que connaît le secteur notamment avec l'émergence de grands opérateurs non-cimentiers et les plans de développement ambitieux de certains opérateurs cimentiers.

Les ventes granulats de Ciments du Maroc pour l'année 2018 sont en progression de 3 % comparées à 2017.
Le marché national des granulats est en pleine mutation malgré l'explosion du secteur informel depuis l'introduction de la taxe spéciale sur le sable.

L'activité granulats reste toujours fortement impactée par la limitation de la charge du transport et caractérisée par la difficulté de maîtrise du foncier, les pratiques informelles et la forte pression sur les prix, dans un contexte de concurrence agressive.

Ciments du Maroc préserve, néanmoins, sa position de leader du marché des matériaux de construction (BPE et Granulats) avec une présence sur les principaux chantiers d'infrastructures au Maroc, grâce à son dispositif, son professionnalisme, sa démarche qualité et à sa politique d'innovation et de développement de nouveaux produits.
Le dispositif industriel de Ciments du Maroc à fin 2018 est composé de 30 centrales BPE et 5 carrières granulats.

RÉSULTATS 2018

COMPTES CONSOLIDÉS* (EN MMAD)

	31/12/2018	31/12/2017	Variation
Chiffre d'affaires opérationnel	4020	4050	-0,7 %
Excédent brut d'exploitation	1945	1803	+7,9 %
Résultat d'exploitation	1426	1178	+21,1 %
Résultat net	1040	1005	+3,4 %
Capacité d'autofinancement	1514	1499	+ %

Les comptes consolidés de Ciments du Maroc sont établis conformément aux normes marocaines.

Les ventes de ciment en volume de Ciments du Maroc et de sa filiale Indusaha ont enregistré une baisse de 2,7 % comparativement à l'exercice 2017, la consommation nationale de ciment ayant enregistré quant à elle une baisse de 3,7 % (source : Ministère de l'Habitat).
Le chiffre d'affaires opérationnel s'établit en conséquence à 4020 MMAD, en léger retrait de 0,7 % par rapport à 2017.
L'excédent brut d'exploitation est en progression par rapport à la période précédente de 7,9 % et s'établit à 1945 MMAD.
Le résultat net de l'exercice 2018 s'établit à 1 040 MMAD, en progression de 3,4 % par rapport à celui de 2017, grâce à la performance industrielle et à l'optimisation des coûts qui ont contrebalancé la baisse du marché et l'impact du contrôle fiscal clôturé en décembre 2018.
La capacité d'autofinancement ressortant en progression de 1 % pour s'établir à 1514 MMAD.

COMPTES SOCIAUX (EN MMAD)

	31/12/2018	31/12/2017	Variation
Chiffre d'affaires opérationnel	3478	3522	-1,2 %
Excédent brut d'exploitation	1620	1487	9,0 %
Résultat d'exploitation	1120	885	26,6 %
Résultat net	1080	774	39,6 %
Capacité d'autofinancement	1539	1257	22,4 %

PERSPECTIVES

ACTIVITÉ CIMENT

Les perspectives pour l'année 2019 ne permettent pas d'anticiper un retournement de tendance en l'absence de signaux tangibles d'une reprise robuste du secteur immobilier, dont la faible dynamique pourrait continuer de peser sur la demande nationale en ciment.
Pour autant, il y'a lieu de rappeler que les fondamentaux économiques du secteur cimentier restent solides puisqu'il persiste toujours une forte demande latente en raison d'un déficit en logements encore non résorbé et des besoins en infrastructures pour accélérer le développement économique.

ACTIVITÉ MATÉRIAUX

Une reprise progressive des marchés BPE et granulats attendue pour 2019 grâce notamment :

- À l'important programme d'investissement et de modernisation des infrastructures portuaires ;
- À l'accompagnement des nouvelles extensions du Tramway de Casablanca ;
- Aux ambitieux plans de développement intégrés des pôles urbains dans les grandes villes.

Consolidation de la position de Ciments du Maroc et renforcement du dispositif matériaux prévus pour 2019 :

- Installation de nouvelles centrales à béton ;
- Augmentation des réserves des carrières de granulats exploitées actuellement à Benslimane et à Ouled Abbou, par le contrôle de terrains avoisinant les gisements actuels.

ÉTATS
FINANCIERS

38. Comptes sociaux

48. Rapport du Conseil à l'Assemblée Générale Ordinaire

56. Comptes consolidés

BILAN ACTIF (MODÈLE NORMAL)

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

	ACTIF	Au 31 décembre 2018			Au 31 décembre 2017
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	**IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)**	**72 935 154,31**	**71 005 550,38**	**1 929 603,93**	**4 505 892,28**
	· Frais préliminaires	5 989 219,00	5 989 219,00	0,00	1 162 753,80
	· Charges à répartir sur plusieurs exercices	66 945 935,31	65 016 331,38	1 929 603,93	3 343 138,48
	· Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	**364 611 634,66**	**44 279 016,05**	**320 332 618,61**	**320 820 225,91**
	· Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
	· Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 247 999,20	44 279 016,05	1 968 983,15	2 456 590,45
	· Fonds commercial	318 363 635,46		318 363 635,46	318 363 635,46
	· Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	**7 735 975 654,85**	**5 748 891 627,64**	**1 987 084 027,21**	**2 436 087 515,02**
	· Terrains	177 713 749,80		177 713 749,80	150 779 028,45
	· Constructions	1 568 978 506,65	969 248 920,34	599 729 586,31	660 435 581,26
	· Installations techniques, matériel et outillage	5 630 813 307,60	4 594 641 484,61	1 036 171 822,99	1 373 104 749,68
	· Matériel de transport	89 789 547,51	89 537 057,77	252 489,74	1 371 565,79
	· Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	109 721 882,85	95 464 164,92	14 257 717,93	16 997 578,89
	· Autres immobilisations corporelles			0,00	0,00
	· Immobilisations corporelles en cours	158 958 660,44		158 958 660,44	233 399 010,95
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	**1 806 092 635,81**	**1 387 112 897,36**	**418 979 738,45**	**408 047 075,03**
	· Prêts immobilisés	15 786 752,61	1 270 172,39	14 516 580,22	19 755 891,80
	· Autres créances financières	27 548 782,71	294 950,00	27 253 832,71	25 988 359,71
	· Titres de participation	1 762 757 100,49	1 385 547 774,97	377 209 325,52	362 302 823,52
	· Autres titres immobilisés				
	ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	**0,00**		**0,00**	**0,00**
	· Diminution des créances immobilisées				
	· Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00
	TOTAL I (A + B + C + D + E)	**9 979 615 079,63**	**7 251 289 091,43**	**2 728 325 988,20**	**3 169 460 708,24**
ACTIF CIRCULANT	**STOCKS (F)**	**581 848 620,06**	**84 030 673,79**	**497 817 946,27**	**418 233 087,60**
	· Marchandises	948 204,53		948 204,53	482 317,09
	· Matières et fournitures consommables	370 502 999,25	80 559 289,30	289 943 709,95	285 526 861,44
	· Produits en cours				
	· Produits intermédiaires et produits résiduels	176 791 466,21		176 791 466,21	98 532 862,28
	· Produits finis	33 605 950,07	3 471 384,49	30 134 565,58	33 691 046,79
	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	**882 920 853,61**	**52 455 956,92**	**830 464 896,69**	**1 222 029 237,22**
	· Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 217 733,34	903 438,82	314 294,52	1 788 202,45
	· Clients et comptes rattachés	795 656 384,63	49 684 157,00	745 972 227,63	763 660 459,57
	· Personnel	2 203 231,37	619 384,37	1 583 847,00	1 848 303,72
	· État	42 596 033,19		42 596 033,19	395 138 107,38
	· Comptes d'associés	30 655,43		30 655,43	23 384,15
	· Autres débiteurs	34 833 144,67	1 248 976,73	33 584 167,94	45 274 087,52
	· Comptes de régularisation Actif	6 383 670,98		6 383 670,98	14 296 692,43
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	**1 862 086 861,60**		**1 862 086 861,60**	**1 606 685 076,39**
	ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Éléments circulants)	**1 646 928,22**		**1 646 928,22**	**11 190 897,95**
	TOTAL II (F + G + H + I)	**3 328 503 263,49**	**136 486 630,71**	**3 192 016 632,78**	**3 258 138 299,16**
TRÉSORERIE	**TRÉSORERIE-ACTIF**				
	· Chèques et valeurs à encaisser	21 954 747,66		21 954 747,66	37 409 695,94
	· Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	8 131 072,04	3 779 539,45	4 351 532,59	403 327,87
	· Caisse, Régies d'avances et accréditifs	147 751,66		147 751,66	119 444,33
	TOTAL III	**30 233 571,36**	**3 779 539,45**	**26 454 031,91**	**37 932 468,14**
	TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	**13 338 351 914,48**	**7 391 555 261,59**	**5 946 796 652,89**	**6 465 531 475,54**

BILAN PASSIF (MODÈLE NORMAL)

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

	PASSIF	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
FINANCEMENT PERMANENT	**CAPITAUX PROPRES**		
	• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
	• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé		
	• Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
	• Écarts de réévaluation		
	• Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
	• Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
	• Report à nouveau (2)	1 582 304 337,24	2 251 643 731,63
	• Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	• Résultat net de l'exercice (2)	1 080 344 487,34	774 248 306,82
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	**4 603 914 979,03**	**4 967 158 192,90**
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	**2 817 797,56**	**3 305 401,95**
	• Subventions d'investissement	0,00	0,00
	• Provisions réglementées	2 817 797,56	3 305 401,95
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	**0,00**	**0,00**
	• Emprunts obligataires		
	• Autres dettes de financement	0,00	0,00
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	**253 101 912,75**	**284 556 486,83**
	• Provisions pour risques	959 026,50	4 035 000,00
	• Provisions pour charges	252 142 886,25	280 521 486,83
	• Provisions pour impôts	0,00	0,00
	ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	**0,00**	**0,00**
	• Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
	• Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
	Total I (A + B + C + D + E)	**4 859 834 689,34**	**5 255 020 081,68**
PASSIF CIRCULANT	**DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)**	**1 071 968 330,99**	**1 129 288 584,57**
	• Fournisseurs et comptes rattachés	737 086 331,56	670 587 423,88
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	14 075 425,85	25 269 436,47
	• Personnel	18 178 237,85	15 357 930,72
	• Organismes sociaux	25 736 419,76	24 864 850,08
	• État	239 582 910,87	338 156 599,75
	• Comptes d'associés	6 761 263,54	5 516 463,54
	• Autres créanciers	30 547 741,56	49 535 880,13
	• Comptes de régularisation Passif		0,00
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	**6 005 562,28**	**35 638 075,79**
	ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	**955 548,29**	**921 689,91**
	Total II (F + G + H)	**1 078 929 441,56**	**1 165 848 350,27**
TRÉSORERIE	**TRÉSORERIE-PASSIF**		
	• Crédits d'escompte	317 628,00	0,00
	• Crédits de trésorerie		
	• Banques	7 714 893,99	44 663 043,59
	Total III	**8 032 521,99**	**44 663 043,59**
	TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	**5 946 796 652,89**	**6 465 531 475,54**

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+) ; Déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

		NATURE	(Modèle normal) OPÉRATIONS Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
EXPLOITATION	I	**PRODUITS D'EXPLOITATION**				
		· Ventes de marchandises (en l'état)	2 222 450,10		2 222 450,10	1 265 490,12
		· Ventes de biens et services produits	3 488 494 397,94		3 488 494 397,94	3 525 240 428,96
		· Chiffre d'affaires	**3 490 716 848,04**		**3 490 716 848,04**	**3 526 505 919,08**
		· Variation de stocks de produits (1)	76 741 960,60		76 741 960,60	-49 204 320,90
		· Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	2 322 480,23		2 322 480,23	12 444 368,02
		· Subventions d'exploitation	0,00			
		· Autres produits d'exploitation	0,00		0,00	0,00
		· Reprises d'exploitation ; transferts de charges	85 644 115,05		85 644 115,05	102 880 273,90
		Total I	**3 655 425 403,92**	**0,00**	**3 655 425 403,92**	**3 592 626 240,10**
	II	**CHARGES D'EXPLOITATION**				
		· Achats revendus (2) de marchandises	1 997 284,29		1 997 284,29	11 347 743,21
		· Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 321 237 366,58	-261 902,68	1 320 975 463,90	1 336 669 809,72
		· Autres charges externes	349 325 682,65	726 918,86	350 052 601,51	379 127 714,43
		· Impôts et taxes	25 447 606,02	24 444,00	25 472 050,02	26 122 425,49
		· Charges de personnel	250 905 197,87	123 840,86	251 029 038,73	249 063 248,03
		· Autres charges d'exploitation	56 534 502,34		56 534 502,34	9 631 222,50
		· Dotations d'exploitation	528 974 888,97		528 974 888,97	695 751 474,69
		Total II	**2 534 422 528,72**	**613 301,04**	**2 535 035 829,76**	**2 707 713 638,07**
	III	**RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)**			**1 120 389 574,16**	**884 912 602,03**
FINANCIER	IV	**PRODUITS FINANCIERS**				
		· Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	358 854 642,20		358 854 642,20	128 578 606,67
		· Gains de change	4 913 300,99		4 913 300,99	6 181 565,10
		· Intérêts et autres produits financiers	39 973 995,58		39 973 995,58	27 481 072,99
		· Reprises financières ; transferts de charges	107 131 751,87		107 131 751,87	797 718,23
		Total IV	**510 873 690,64**	**0,00**	**510 873 690,64**	**163 038 962,99**
	V	**CHARGES FINANCIÈRES**				
		· Charges d'intérêts	15 277,73	-7 163,07	8 114,66	362 460,71
		· Pertes de change	12 760 804,90		12 760 804,90	5 149 861,98
		· Autres charges financières			0,00	0,00
		· Dotations financières	101 181 280,14		101 181 280,14	11 263 310,46
		Total V	**113 957 362,77**	**-7 163,07**	**113 950 199,70**	**16 775 633,15**
	VI	**RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)**			**396 923 490,94**	**146 263 329,84**
	VII	**RÉSULTAT COURANT (III + VI)**			**1 517 313 065,10**	**1 031 175 931,87**

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (SUITE)

EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

		NATURE	(Modèle normal) OPÉRATIONS Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	VII	**RÉSULTAT COURANT (reports)**			**1 517 313 065,10**	**1 031 175 931,87**
NON COURANT	VIII	**PRODUITS NON COURANTS**				
		· Produits de cessions d'immobilisations		77 647,46	77 647,46	48 111 887,31
		· Subventions d'équilibre				
		· Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
		· Autres produits non courants	3 278 225,75	65,41	3 278 291,16	651 390,33
		· Reprises non courantes ; transferts de charges	63 565 154,22		63 565 154,22	81 886 353,68
		Total VIII	**66 843 379,97**	**77 712,87**	**66 921 092,84**	**130 649 631,32**
	IX	**CHARGES NON COURANTES**				
		· Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	8 068 248,41		8 068 248,41	6 435 075,22
		· Subventions accordées				
		· Autres charges non courantes	99 617 833,49		99 617 833,49	94 266 578,56
		· Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	4 240 827,70		4 240 827,70	55 097 303,59
		Total IX	**111 926 909,60**	**0,00**	**111 926 909,60**	**155 798 957,37**
	X	**RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)**			**-45 005 816,76**	**-25 149 326,05**
	XI	**RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)**			**1 472 307 248,34**	**1 006 026 605,82**
	XII	**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**	**284 039 820,00**	**107 922 941,00**	**391 962 761,00**	**231 778 299,00**
	XIII	**RÉSULTAT NET (XI-XII)**			**1 080 344 487,34**	**774 248 306,82**
	XIV	**TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)**			**4 233 220 187,40**	**3 886 314 834,41**
	XV	**TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)**			**3 152 875 700,06**	**3 112 066 527,59**
	XVI	**RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)**			**1 080 344 487,34**	**774 248 306,82**

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)				Au 31/12/2018	Au 31/12/2017
	1	+	Ventes de Marchandises (en l'état)	2 222 450,10	1 265 490,12
	2	-	Achats revendus de marchandises	1 997 284,29	11 347 743,21
I		=	**MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT**	**225 165,81**	**-10 082 253,09**
II		+	**PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)**	**3 567 558 838,77**	**3 488 480 476,08**
	3		Ventes de biens et services produits	3 488 494 397,94	3 525 240 428,96
	4		Variation stocks produits	76 741 960,60	-49 204 320,90
	5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	2 322 480,23	12 444 368,02
III		-	**CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)**	**1 671 028 065,41**	**1 715 797 524,15**
	6		Achats consommés de matières et fournitures	1 320 975 463,90	1 336 669 809,72
	7		Autres charges externes	350 052 601,51	379 127 714,43
IV		=	**VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)**	**1 896 755 939,17**	**1 762 600 698,84**
	8	+	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
	9	-	Impôts et taxes	25 472 050,02	26 122 425,49
	10	-	Charges de personnel	251 029 038,73	249 063 248,03
V		=	**EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)**	**1 620 254 850,42**	**1 487 415 025,32**
			OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
	11	+	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	-	Autres charges d'exploitation	56 534 502,34	9 631 222,50
	13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	85 644 115,05	102 880 273,90
	14	-	Dotations d'exploitation	528 974 888,97	695 751 474,69
VI		=	**RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)**	**1 120 389 574,16**	**884 912 602,03**
VII		+/-	**RÉSULTAT FINANCIER**	**396 923 490,94**	**146 263 329,84**
VIII		=	**RÉSULTAT COURANT (+ ou -)**	**1 517 313 065,10**	**1 031 175 931,87**
IX		+/-	**RÉSULTAT NON COURANT**	**-45 005 816,76**	**-25 149 326,05**
	15	-	**Impôt sur les résultats**	**391 962 761,00**	**231 778 299,00**
X		=	**RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)**	**1 080 344 487,34**	**774 248 306,82**

II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT				Au 31/12/2018	Au 31/12/2017
	1		Résultat net de l'exercice		
			Bénéfice +	1 080 344 487,34	774 248 306,82
			Perte -		
	2	+	Dotations d'exploitation (1)	492 955 648,18	583 160 120,25
	3	+	Dotations financières (1)	99 534 351,92	72 412,51
	4	+	Dotations non courantes (1)	461 288,25	31 813 660,59
	5	-	Reprises d'exploitation (2)	2 940 000,00	12 569 448,91
	6	-	Reprises financières (2)	95 940 853,92	
	7	-	Reprises non courantes (2) (3)	43 476 610,44	78 298 353,68
	8	-	Produits des cessions d'immobilisations	77 647,46	48 111 887,31
	9	+	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	8 068 248,41	6 435 075,22
I			**CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)**	**1 538 928 912,28**	**1 256 749 885,49**
	10		Distributions de bénéfices	1 443 600 400,00	938 340 260,00
II			**AUTOFINANCEMENT**	**95 328 512,28**	**318 409 625,49**

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (MODÈLE NORMAL) EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
1	Financement Permanent	4 859 834 689,34	5 255 020 081,68	395 185 392,34	
2	Moins actif immobilisé	2 728 325 988,20	3 169 460 708,24		441 134 720,04
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	2 131 508 701,14	2 085 559 373,44		45 949 327,70
4	Actif circulant	3 192 016 632,78	3 258 138 299,16		66 121 666,38
5	Moins passif circulant	1 078 929 441,56	1 165 848 350,27	86 918 908,71	
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	2 113 087 191,22	2 092 289 948,89	20 797 242,33	
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	18 421 509,92	-6 730 575,45	25 152 085,37	

II. EMPLOIS ET RESSOURCES	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
• AUTOFINANCEMENT (A)		95 328 512,28		318 409 625,49
+ Capacité d'autofinancement		1 538 928 912,28		1 256 749 885,49
- Distributions de bénéfices	1 443 600 400,00		938 340 260,00	
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		19 439 343,41		69 958 998,80
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		77 647,46		48 111 887,31
+ Cessions d'immobilisations financières		0,00		0,00
+ Récupérations sur créances immobilisées		19 361 695,95		21 847 111,49
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Apports de fusion de la société Bétomar	0,00		0,00	
+ Subventions d'investissement				
• * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)		**114 767 855,69**		**388 368 624,29**
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	68 693 125,00		102 083 747,76	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	0,00		501 873,01	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	34 805 267,63		83 893 005,74	
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion				
+ Acquisitions d'immobilisations financières	18 500 000,00		0,00	
+ Augmentation des créances immobilisées	15 387 857,37		17 688 869,01	
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	125 402,99		0,00	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)	**68 818 527,99**		**102 083 747,76**	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)	**20 797 242,33**	**0,00**	**125 787 773,24**	**0,00**
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE	**25 152 085,37**	**0,00**	**160 497 103,29**	**0,00**
TOTAL GÉNÉRAL	**114 767 855,69**	**114 767 855,69**	**388 368 624,29**	**388 368 624,29**

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES — EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	**50 840 561,90**	**0,00**		**22 094 592,41**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**72 935 154,31**
· Frais préliminaires	5 989 219,00							5 989 219,00
· Charges à répartir sur plusieurs exercices	44 851 342,90			22 094 592,41				66 945 935,31
· Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**364 367 035,66**	**0,00**	**0,00**	**244 599,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**364 611 634,66**
· Immobilisation en recherche et développement								
· Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 003 400,20			244 599,00				46 247 999,20
· Fonds commercial	318 363 635,46							318 363 635,46
· Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**7 752 812 001,99**	**32 620 889,18**	**2 322 480,23**	**87 044 528,51**	**296 591,74**	**29 143 933,40**	**0,00**	**7 735 975 654,85**
· Terrains	150 779 028,45			26 934 721,35				177 713 749,80
· Constructions	1 572 977 025,50			8 196 100,90		12 194 619,75		1 568 978 506,65
· Installations techniques, matériel et outillage	5 598 018 535,56			49 324 824,11		16 530 052,07		5 630 813 307,60
· Matériel de transport	90 043 608,62			42 530,63	296 591,74			89 789 547,51
· Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	107 594 792,91			2 546 351,52		419 261,58		109 721 882,85
· Autres immobilisations corporelles								
· Immobilisations corporelles en cours	233 399 010,95	32 620 889,18	2 322 480,23	-109 383 719,92				158 958 660,44

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION — EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,0 %	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2018	521 394 956,60	307 019 717,62	356 783 520,00
Cinord (1)	**Matériaux de construction**	**2 225 000 000,00**	**15,0 %**	**8 420 344,46**	**8 420 344,46**	**31/12/2017**	**81 273 686,93**	**16 620 746,30**	**2 052 422,20**
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30 %	600 000,00	600 000,00	31/12/2018			
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2018			18 700,00
Suez Cement Company (2)	**Matériaux de construction**	**909 282 535,00**	**11,7 %**	**1 600 834 979,09**	**215 287 204,12**	**31/12/2018**	**2 844 785 676,88**	**111 922 189,12**	**0,00**
Agadir Atlantique	Promotion immobilière et touristique	300 000,00	99,93 %	299 800,00	299 800,00	31/12/2018	238 173,00	-5 812,80	0,00
Africim	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100 %	19 999 600,00	19 999 600,00	31/12/2018	19 186 347,52	440 460,56	
Maestro Drymix	Matériaux de construction	12 500 000,00	50 %	6 249 800,00	6 249 800,00	31/12/2018	-1 589 884,59	-4 748 759,57	
TOTAL				**1 762 757 100,49**	**377 209 225,52**				**358 854 642,20**

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Égyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS

EXERCICE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 383 519 399,36		99 534 351,92			95 940 853,92		1 387 112 897,36
2. Provisions réglementées	3 305 401,95			372 261,75			859 866,14	2 817 797,56
3. Provisions durables pour risques et charges	284 556 486,83	13 637 331,64		89 026,50	2 940 000,00		42 240 932,22	253 101 912,75
SOUS TOTAL (A)	**1 671 381 288,14**	**13 637 331,64**	**99 534 351,92**	**461 288,25**	**2 940 000,00**	**95 940 853,92**	**43 100 798,36**	**1 643 032 607,67**
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	171 401 389,36	36 019 240,79			70 933 999,84			136 486 630,71
5. Autres provisions pour risques et charges	35 638 075,79		1 646 928,22			11 190 897,95	20 088 543,78	6 005 562,28
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie				3 779 539,45				3 779 539,45
SOUS TOTAL (B)	**207 039 465,15**	**36 019 240,79**	**1 646 928,22**	**3 779 539,45**	**70 933 999,84**	**11 190 897,95**	**20 088 543,78**	**146 271 732,44**
TOTAL (A + B)	**1 878 420 753,29**	**49 656 572,43**	**101 181 280,14**	**4 240 827,70**	**73 873 999,84**	**107 131 751,87**	**63 189 342,14**	**1 789 304 340,11**

TABLEAU DES CRÉANCES

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ								
· Prêts immobilisés	15 786 752,61	9 965 224,07	4 551 356,15	1 270 172,39				
· Autres créances financières	27 548 782,71	25 958 359,71	1 295 473,00	294 950,00		25 636 462,68		
DE L'ACTIF CIRCULANT								
· Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 217 733,34		314 294,52	903 438,82				
· Clients et comptes rattachés	795 656 384,63		745 972 227,63	49 684 157,00	79 702 066,26		98 830 695,28	136 094 337,74
· Personnel	2 203 231,37		1 583 847,00	619 384,37	204 584,56			
· État	42 596 033,19		42 596 033,19	0,00		42 596 033,19		
· Compte d'associés	30 655,43		30 655,43	0,00				
· Autres débiteurs	34 833 144,67		33 584 167,94	1 248 976,73			4 361 979,00	
· Comptes de régularisation actif	6 383 670,98		6 383 670,98	0,00				

TABLEAU DES DETTES

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
· Emprunts obligataires								
· Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT								
· Fournisseurs et comptes rattachés	737 086 331,56		737 086 331,56		294 270 123,18	14 710 399,30	252 046 192,07	147 982 423,64
· Clients créditeurs, avances et acomptes	14 075 425,85		14 075 425,85					
· Personnel	18 178 237,85		18 178 237,85					
· Organismes Sociaux	25 736 419,76		25 736 419,76			12 122 056,69		
· État	239 582 910,87		239 582 910,87			239 582 910,87		
· Compte d'associés	6 761 263,54		6 761 263,54		311 010,24			
· Autres créanciers	30 547 741,56		30 547 741,56		18 269 834,50	97 122,27	5 665 242,17	7 052 545,98
· Comptes de régularisation passif			0,00					

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
· Sûretés données Néant					
· Sûretés données Néant					

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser)
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	63 771 631,57	36 266 630,57
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés	0,00	0,00
TOTAL (1)	**63 771 631,57**	**36 266 630,57**

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	156 855 238,44	230 667 800,00
* Autres engagements reçus/Fournisseur	8 930 127,76	9 408 021,92
* Autres engagements reçus/ACMAR	375 268 650,00	524 649 000,00
TOTAL	**541 054 016,20**	**764 724 821,92**

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

L'économie marocaine a enregistré, selon les dernières données du Haut-Commissariat au Plan, une décélération en 2018, avec un taux de croissance réalisé s'établissant à 3,0 %, contre 4,1 % en 2017. L'économie nationale a été impactée par un repli de la valeur ajoutée agricole s'établissant en 2018 à 1,1 % contre 15,1 % en 2017, sa composante non-agricole a connu un rythme de croissance modéré, passant de 2,8 % en 2017, à 3,0 % en 2018.

Avec un taux d'inflation annuel en légère hausse estimé à 1,6 % (contre 0,8 % en 2017), la demande intérieure a continué de soutenir la croissance économique nationale en 2018 avec une contribution plus importante qu'en 2017, la consommation finale nationale afficherait une hausse de 3,1 % en volume, contre 3,2 % en 2017, contribuant ainsi à hauteur de 2,4 points de croissance.

Au niveau des échanges extérieurs, la croissance économique nationale a été atténuée par la contribution négative d'un point de la demande extérieure nette au lieu d'une contribution positive de 0.5 point en 2017, Les exportations de biens et services en volume se seraient accrues de 4,9 %, alors que les importations auraient connu une hausse de 6,1 %.

Le déficit des finances publiques quant à lui, aurait connu un creusement passant de 3,6 % du Produit Intérieur Brut (PIB) en 2017 à environ 3,9 % en 2018, suite à l'augmentation des charges de la compensation de 16 % par rapport à 2017, induite par le renchérissement des cours des matières premières au niveau mondial notamment le gaz butane et aussi par la tendance haussière des dépenses de fonctionnement. Par ailleurs, la dette du Trésor est en légère hausse, passant de 64,4 % du PIB en 2017 à 65,8 % en 2018.

Quant à la consommation nationale de ciment pour l'année 2018 s'est contractée pour sa part de -3,7 % par rapport à 2017 à 13.287 kt.
Les ventes annuelles en volume consolidé de Ciments du Maroc ont enregistré quant à elles, dans ce contexte de marché, une baisse de 2,7 %.

La consommation de ciment est principalement liée à l'immobilier (70 % des volumes). Or ce secteur peine toujours à retrouver sa dynamique de croissance d'avant 2011, ce qu'illustre en particulier, la faiblesse de l'investissement privé dans le secteur, même si l'on note toutefois une légère hausse de 4,2 % des crédits.
Compte tenu des prévisions de croissance de Bank Al Maghrib du PIB limitées à 3,1 % pour l'année 2019, la consommation nationale de ciment devrait rester stable en 2019.

RÉSULTAT ET BILAN

Le Chiffre d'Affaires Opérationnel s'établit à 3 478 MMAD, en retrait de 1,2 % par rapport à l'exercice 2017.

L'Excédent Brut d'Exploitation s'établit en progression de 8,9 % à 1 620 MMAD, malgré la baisse des volumes domestiques ciment, ayant été compensée par la hausse des ventes clinker et des augmentations tarifaires opérées en 2018 ainsi que la baisse des contributions Groupe. L'Excédent Brut d'Exploitation s'établit ainsi à 46,6 % du Chiffre d'Affaires Opérationnel, en nette progression de 4.4 points par rapport à 2017.

Le Résultat d'Exploitation enregistre une hausse de 26,6 % à 1 120 MMAD.

Le Résultat Net de l'exercice 2018 s'inscrit ainsi à 1 080 MMAD, comparativement à un résultat de 774 MMAD en 2017.

La Capacité d'Autofinancement ressort en progression de 22,5 % pour s'établir à 1 539 MMAD.

Au terme de l'exercice 2018, le bilan continue de présenter une structure financière parfaitement saine, caractérisée par un fonds de roulement positif.

Les principaux investissements constatés au cours de l'exercice 2018 ont concerné principalement des opérations de maintenance, ainsi que la pérennisation des carrières granulats.

Vous trouverez en annexe au présent rapport le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion et le tableau de financement de Ciments du Maroc au 31 décembre 2018.

PERSPECTIVES 2018

Faisant suite à une année 2018 en demi-teinte, les résultats de l'exercice 2019, sous réserve de l'orientation du marché du ciment et en fonction de l'évolution des coûts des combustibles, devraient rester en ligne avec ceux de 2018.

CAPITAL SOCIAL

Le capital social au 31 décembre 2018 est de 1.443.600.400 dirhams, divisé en 14.436.004 actions ayant une valeur nominale de 100 dirhams.

Au 31 décembre 2018, les principaux actionnaires étaient les suivants :

- **Groupe « CIMENTS FRANÇAIS » 62,33 %**
- **Groupe « CDG » 5,94 %**
- **CIMR 8,26 %**
- **ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT 5,31 %**

AFFECTATION DES RÉSULTATS

Il est proposé de distribuer un dividende de 85,00 dirhams par action, soit un montant total brut de 1.227.060.340 à prélever sur le bénéfice distribuable, soit :

- Bénéfice net comptable

MAD 1.080.344.487,34

- À ajouter : report bénéficiaire antérieur

MAD 1.582.304.337,24

- Bénéfice distribuable

MAD 2.662.648.824,58

- Dividende

MAD 1.227.060.340,00

- Report à nouveau bénéficiaire

MAD 1.435.588.484,58

ACTIVITÉ DES FILIALES

Indusaha, société sise à Laâyoune et contrôlée à 91 % par Ciments du Maroc, regroupe les activités de broyage et d'ensachage permettant d'assurer l'approvisionnement en ciment des provinces Sahariennes. Le chiffre d'affaires au titre de l'exercice 2018 s'établit à 626 MMAD, en hausse de 3,6 % par rapport à 2017, le résultat net de l'exercice 2018 ressortant quant à lui à 307 MMAD, en progression de 4,9 %.

ACTIVITÉ DES PARTICIPATIONS

Ciments du Maroc détient deux participations principales.

Ciments du Nord (Cinord), société Mauritanienne basée à Nouadhibou et ayant pour objet l'import, l'export, la production et la commercialisation de ciment et autres matériaux de construction, détenue à hauteur de 15,0 % par Ciments du Maroc, et Suez Cement Company, société Égyptienne cotée basée au Caire, détenue à hauteur de 11,7 % par Ciments du Maroc.

Par ailleurs, Africim, société holding financière Marocaine basée à Casablanca ayant pour objet le développement d'activités en Afrique, et dont Ciments du Maroc détient 100 % du capital.

Enfin, Maestro Drymix, société Marocaine basée à Casablanca ayant comme activité la fabrication et la commercialisation de mortiers secs, détenue à 50 % par Ciments du Maroc en joint-venture avec le groupe Espagnol Puma.

Filiales au 31 décembre 2018

Filiales	Capital social kMAD	Quote-part du capital social détenu	Valeur comptable des titres détenus kMAD	Prêts et avances non encore remboursés kMAD	Chiffre d'affaires hors taxes kMAD	Résultat net kMAD	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice kMAD
Indusaha	81 680	**91,0**	**126 207**	-----	**626 304**	**307 020**	**356 784**

Participations au 31 décembre 2018

Participations	Capital social kMAD	Quote-part du capital social détenu %	Valeur comptable des titres détenus kMAD	Prêts et avances non encore remboursés kMAD	Chiffre d'affaires hors taxes kMAD	Résultat net kMAD	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice kMAD
Cinord	2 225 000 000 MRO	**15 %**	**8 420**	-----	**99 959**	**16 365**	**2 052**
Suez Cement Company	909 282 535 EGP	**12 %**	**215 287**	-----	**1 496 933**	**111 922**	-----
Agadir Atlantique	300 000 MAD	**100 %**	**300**	-----	**0**	**-6**	-----
Africim	2 000 0000 MAD	**100 %**	**20 000**	-----	**4 310**	**440**	-----
Maestro Drymix	12 500 000 MAD	**50 %**	**6 250**	-----	**26 585**	**-4 749**	-----

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Les conventions visées par les articles 56 et suivants de la loi sur les Sociétés Anonymes ont été dûment autorisées par le Conseil d'Administration et portées à la connaissance des Commissaires aux Comptes pour l'établissement de leur rapport spécial.

Nous soumettons ces conventions, à votre approbation.

MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nous vous proposons :

a) de ratifier la nomination en qualité d'administrateur de Monsieur Matteo ROZZANIGO, coopté par le Conseil d'administration du 30 Janvier 2019 ;

b) de renouveler le mandat d'administrateur de Messieurs Hakan GüRDAL, Matteo ROZZANIGO et des sociétés COCIMAR, COFIPAR, MENAF, FIPAR HOLDING, CIMR et Abu Dhabi Fund for Development arrivant à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

DÉCRET D'APPLICATION 2-12-170

Conformément aux dispositions du décret d'application :

En kMAD	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Moins de 30 jours	Entre 31 et 60 jours	Entre 61 et 90 jours	Plus de 90 jours
31/12/2017	-609 882,85	-515 030,78	-37 591,01	-2 876,02	-8 073,16	-46 311,88
31/12/2018	-607 643,26	-386 843,66	-23 802,53	13 023,73	-5 072,46	-178 900,88

Casablanca, le 30 janvier 2019

Le Président du Conseil d'Administration

EY
Building a better working world

37, Boulevard Abdelatif Benkadour
20 050, Casablanca. Maroc

MAZARS

101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca. Maroc

Aux Actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC S.A.
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2018

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 28 avril 2017, nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 4.606.732.776,59 dont un bénéfice net de MAD 1.080.344.487,34.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.
Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2018 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 8 avril 2019

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

ERNST & YOUNG S.A.R.L 37, Bd Abdellatif Ben Kadour Casablanca

Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

Fax : 05 22 42 34 00

Adnane LOUKILI
Associé

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 22 MAI 2019

PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2018 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 1.080.344.487,34 dirhams.

Elle donne quitus aux membres du Conseil d'Administration de leur gestion au titre de l'exercice écoulé, ainsi qu'un, quitus entier et définitif de sa gestion à Monsieur Antonio CLAUSI ayant démissionné de son mandat d'Administrateur au cours de l'exercice 2018.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2018 comme suit :

- Bénéfice net comptable		
	MAD	1.080.344.487,34
- À ajouter : report bénéficiaire antérieur		
	MAD	1.582.304.337,24
- Bénéfice distribuable		
	MAD	2.662.648.824,58
- Dividende		
	MAD	1.227.060.340,00
- Report à nouveau bénéficiaire		
	MAD	1.435.588.484,58

Le dividende brut, ainsi fixé à quatre-vingt-cinq (85) dirhams par action, sera payable aux caisses de la société à compter du 3 juillet 2019.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et 78-12, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la nomination en qualité d'Administrateur de Monsieur Matteo ROZZANIGO, coopté par le Conseil d'Administration du 30 janvier 2019, en remplacement de Monsieur Antonio CLAUSI, et fixe la durée de son mandat à la durée restant à courir sur le mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Matteo ROZZANIGO vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

SIXIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Hakan GÜRDAL vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

SEPTIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société COCIMAR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

HUITIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société COFIPAR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

NEUVIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société MENAF vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

DIXIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société FIPAR HOLDING vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

ONZIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société CIMR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

DOUZIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société Abu Dhabi Fund for Development vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

TREIZIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société CIMR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

QUATORZIÈME RÉSOLUTION
L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.

PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim et Agadir Atlantique sur lesquelles la société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif. La société MAESTRO est intégrée à 50 %.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- la réévaluation de fusion ;
- les actifs en non valeur ;
- les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- Écarts d'acquisition :

la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Écarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.

- Immobilisations incorporelles :

elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.

- Immobilisations corporelles :

elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi, les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagements divers sur 10 ans.

- Immobilisations financières : les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. À la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.

- Subventions d'investissements :

les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.

- Créances et dettes en monnaies étrangères :

les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.

- Contrats de location financement :

les biens acquis au moyen de contrats de location financement « leasing » font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations.

- Provisions réglementées :

les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.

- Engagement de retraite et prestations assimilées :

les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.

- Impôts différés :

les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.

BILAN ACTIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2018

EN MILLIERS DE DIRHAMS

ACTIF	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Actif immobilisé	**2 675 360**	**3 149 837**
Écart d'acquisition	0	478
Immobilisations incorporelles	280 652	281 191
Immobilisations corporelles	2 026 304	2 496 787
Immobilisations financières	268 255	276 088
Actifs d'impôts différés	100 149	95 293
Titres mis en équivalence	0	0
Actif circulant	**3 750 256**	**3 848 262**
Stocks et en cours	517 831	433 189
Clients et comptes rattachés	750 792	762 008
Autres créances et comptes de régularisation	82 932	455 800
Valeurs mobilières de placement	2 357 860	2 146 432
Disponibilités	40 841	50 833
Total de l'actif	**6 425 616**	**6 998 099**

BILAN PASSIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2018

EN MILLIERS DE DIRHAMS

PASSIF	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Capitaux propres part Groupe	**4 925 798**	**5 358 301**
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	127 602	122 611
Réserves consolidées	2 342 641	2 813 067
Résultat net part Groupe	1 011 954	979 023
Autres	0	0
Intérêts minoritaires	**46 928**	**54 566**
Provisions pour risques et charges	**255 228**	**286 927**
Dettes	**1 197 662**	**1 298 306**
Emprunts et dettes financières	7 704	9 457
Fournisseurs et comptes rattachés	819 015	740 497
Autres dettes et comptes de régularisation	362 869	503 688
Trésorerie - Passif	**8 074**	**44 663**
Total du passif	**6 425 616**	**6 998 099**

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

EN MILLIERS DE DIRHAMS

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Chiffres d'affaires	4 020 400	4 050 179
Autres produits d'exploitation	166 329	65 877
Achats consommés	-1 864 191	-1 921 924
Charges de personnel	-265 377	-262 162
Autres charges d'exploitation	-76 024	-7 739
Impôts et taxes	-25 513	-26 162
Dotations d'exploitation	-529 520	-720 014
Résultat d'exploitation	**1 426 104**	**1 178 055**
Charges et produits financiers	52 687	28 560
Résultat courant	**1 478 791**	**1 206 615**
Charges et produits non courants	-50 501	-24 818
Impôts sur les résultats	-388 216	-175 958
Résultat net des entreprises intégrées	**1 040 074**	**1 005 839**
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-478	-478
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 039 597	1 005 361
Résultat minoritaire	-27 642	-26 339
Résultat net part Groupe	1 011 954	979 023
Résultat net consolidé par action en dirhams	**70**	**68**
Nombre d'actions	**14 436 004**	**14 436 004**

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2018

EN MILLIERS DE DIRHAMS

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Résultat net des sociétés intégrées	**1 039 597**	**1 005 361**
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	478 180	549 491
* Reprises subventions d'investissements		
* Variation des impôts différés	-3 769	-55 820
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt		
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 514 008	1 499 032
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	234 271	362 204
Flux net de trésorerie généré par l'activité	**1 748 279**	**1 861 236**
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-37 530	-88 976
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	78	
Variation immobilisations financières	7 833	3 991
Incidence des variations de périmètre		
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	**-29 619**	**-84 986**
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-1 443 600	-938 341
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-35 280	-12 494
Augmentations de capital en numéraire		
Émissions d'emprunts		
Remboursement d'emprunts	-1 753	-1 676
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	**-1 480 634**	**-952 511**
Variation de trésorerie	238 025	823 739
Trésorerie d'ouverture	2 152 602	1 328 863
Trésorerie de clôture	2 390 627	2 152 602
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie	**238 025**	**823 739**

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (PART GROUPE)

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres (*)	
Situation au 31-12-2016	**1 443 600**	**117 619**	**3 895 740**	**-136 385**				**5 320 575**
Affectation du résultat 2016			-136 385	136 385				
Distribution par l'entreprise consolidante			-938 340					-938 340
Résultat consolidé 2017				979 023				979 023
Augmentation du capital								
Autres affectations		4 992	-7 948					-2 956
Situation au 31-12-2017	**1 443 600**	**122 611**	**2 813 067**	**979 023**				**5 358 301**
Affectation du résultat 2017			979 023	-979 023				
Distribution par l'entreprise consolidante			-1 443 600					-1 443 600
Résultat consolidé fin décembre 2018				1 011 954				1 011 954
Augmentation du capital								
Autres affectations		4 992	-5 848					-856
Situation au 31-12-2018	**1 443 600**	**127 602**	**2 342 641**	**1 011 954**				**4 925 798**

(*) Subventions pour investissements.

ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Valeurs brutes au 31-12-2017	Augmentations	Diminutions	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeurs brutes au 31-12-2018
Écart d'acquisition	**9 550**					**9 550**
Immobilisations incorporelles	**324 888**			**245**		**325 132**
Brevets marque droits et valeurs similaires	46 288			245		46 532
Fonds commercial	278 600					278 600
Immobilisations corporelles	**8 039 133**	**37 730**		**-22 339**	**30 240**	**8 024 283**
Terrains	98 183			26 935		125 117
Constructions	1 626 844			8 240	12 195	1 622 889
Installations techniques, matériel et outillage	5 892 975			51 874	17 330	5 927 520
Matériel de transport	76 512			43		76 555
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	110 220			2 550	716	112 054
Immobilisations en cours	234 399	37 730		-111 981		160 147
Immobilisations financières	**1 659 607**	**17 282**	**21 522**			**1 655 368**
Titres de participation non consolidés	1 610 151					1 610 151
Prêts immobilisés	22 278	15 975	21 492			16 761
Autres créances financières	27 179	1 308	30			28 457
Titres mis en équivalence						
Total	**10 033 178**	**55 012**	**21 522**	**-22 095**	**30 240**	**10 014 333**

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Montants au 31-12-2017	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montants au 31-12-2018
Écart d'acquisition	**9 073**	**478**				**9 550**
Immobilisations incorporelles	**43 696**	**784**				**44 480**
Brevets marque droits et valeurs similaires	43 696	784				44 480
Fonds commercial						
Immobilisations corporelles	**5 541 983**	**462 272**		**21 541**		**5 982 714**
Terrains						
Constructions	936 028	61 843		4 843		993 028
Installationstechniques,matérieletoutillage	4 431 514	392 906		16 408		4 808 011
Matériel de transport	76 309	2 473		107		78 676
Mobilier,matérieldebureauetaménagements divers	98 132	5 051		184		102 999
Immobilisations en cours						
Immobilisations financières	**1 383 519**	**3 593**				**1 387 113**
Titres de participation non consolidés	1 381 954	3 593				1 385 548
Prêts immobilisés	1 270					1 270
Autres créances financières	295					295
Titres mis en équivalence						
Total	**6 978 271**	**467 127**		**21 541**		**7 423 857**

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Montants au 31-12-2017	Dotations	Reprises	Montants au 31-12-2018
Provisions pour risques	**4 035**	**499**	**3 575**	**959**
Provisions pour charges	**276 962**	**24 489**	**51 615**	**249 837**
Provisions pour impôts	**5 929**		**1 497**	**4 432**
Total	**286 927**	**24 989**	**56 687**	**255 228**

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

EN MILLIERS DE DIRHAMS

Sociétés non consolidées	détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31-12-2018	Valeur nette au 31-12-2018	Valeur nette au 31-12-2017	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70 %	909 283	199 861	215 287	218 880	-3 593
CINORD (2)	15,00 %	2 225 000	629 431	8 421	8 421	0
BANQUE POPULAIRE	0,00 %	0	0	145	145	0
ECOCIM	30,00 %	2 000	0	600	600	0

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne
(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier d'ouguiya mauritanienne
(3) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de dirhams pour les autres sociétés

TABLEAU DES CRÉANCES

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Valeur brute au 31-12-2018	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2018	Valeur nette au 31-12-2017
Clients et comptes rattachés	**800 657**	**800 657**		**49 865**	**750 792**	**762 008**
Autres créances et comptes de régularisation	**85 704**	**85 704**		**2 772**	**82 932**	**455 800**
Fournisseurs débiteurs	1 416	1 416		903	513	1 843
Personnel	2 272	2 272		619	1 652	1 929
État	45 466	45 466			45 466	397 507
Comptes d'associés	908	908			908	901
Autres débiteurs	29 183	29 183		1 249	27 934	39 124
Comptes de régularisation actif	6 434	6 434			6 434	14 497
Comptes de régularisation actif	25	25			25	
Total	**886 361**	**886 361**		**52 637**	**833 724**	**1 217 808**

TABLEAU DES DETTES

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Montants au 31-12-2017	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montants au 31-12-2016
Emprunts et dettes financières	**7 704**	**1 835**	**5 869**		**9 457**
Emprunts bancaires Long Terme	7 704	1 835	5 869		9 457
Fournisseurs et comptes rattachés	**819 015**	**819 015**			**740 497**
Autres dettes et comptes de régularisation	**360 515**	**360 515**			**503 688**
Clients créditeurs, avances et acomptes	16 394	16 394			28 780
Personnel	18 716	18 716			15 914
Organismes sociaux	26 870	26 870			26 210
État	240 457	240 457			340 395
Comptes d'associés	12 622	12 622			18 116
Autres créanciers	37 061	37 061			37 160
Comptes de régularisation passif					
Provisions pour risques et charges	9 899	9 899			36 192
Écart de conversion Passif	-1 505	-1 505			922
Total	**1 187 233**	**1 181 364**	**5 869**		**1 253 643**

ENGAGEMENTS HORS BILAN

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Engagements donnés	**63 772**	**36 267**
Cautions de garantie	63 772	36 267
Autres engagements donnés		
Engagements reçus	**550 012**	**774 175**
Avals et cautions reçues	165 755	238 818
Autres engagements reçus	384 257	535 357

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 2016	Pourcentage d'intérêt 2017	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100 %	100 %	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91 %	91 %	Intégration globale
AFRICIM	Ciment	99,99 %	99,99 %	Intégration globale
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	50 %	50 %	Intégration proportionnelle
AGADIR ATLANTIQUE	Promotion immobilière	100 %	100 %	Intégration globale

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

AU 31 DÉCEMBRE 2018

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT

EY
Building a better working world

37, Boulevard Abdelatif Benkadour
20 050, Casablanca. Maroc

MAZARS

101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca. Maroc

Aux Actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC S.A.
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2018

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du groupe Ciments du Maroc, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 4.972.726 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1.039.597.

Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables nationales en vigueur. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états financiers consolidés

A notre avis, les états financiers consolidés du groupe Ciments du Maroc, cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2018, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 8 avril 2019

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

Adnane LOUKILI
Associé

INFORMATIONS
JURIDIQUES

INFORMATIONS JURIDIQUES

RAISON SOCIALE

CIMENTS DU MAROC

FORME

Société anonyme régie par la législation marocaine, et notamment la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et n° 78-12 et par le Dahir portant loi n° 1-93 -212 du 21 septembre 1993 relatif à l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC).

RC

Registre chronologique n° 2535.
Registre analytique n° 70617.

DATE DE CONSTITUTION

28 juin 1951.

OBJET

La société a pour objet :

à titre principal : la fondation, l'acquisition, l'exploitation d'usines à ciment, à chaux ou autres liants hydrauliques et matériaux de construction au Maroc ou en tout autre pays, et généralement tout ce qui a rapport à la fabrication, au commerce, à l'industrie, aux applications de tous liants hydrauliques et de tous matériaux de construction ainsi que de tous produits entrant dans cette fabrication ou de tous produits pouvant en dériver, à titre accessoire : toutes études, recherches, expériences et essais intéressant ces applications techniques et industrielles, d'une manière générale : toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières et immobilières se rattachant, directement ou indirectement, aux activités ci-dessus énoncées ou susceptibles de favoriser le développement de la société.

SIÈGE SOCIAL

621, boulevard Panoramique, 20 150 Casablanca.

DURÉE

La durée de la société est fixée à quatre-vingt-dix-neuf ans, à compter de sa constitution définitive.

CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de 1 443 600 400 DH, divisé en 14 436 004 actions ayant une valeur nominale de 100 DH.

DOCUMENTS JURIDIQUES

Les statuts, procès-verbaux d'assemblées, rapports des commissaires aux comptes, peuvent être consultés au siège social, 621, boulevard Panoramique, 20 150 Casablanca.

EXERCICE SOCIAL

Du 1er janvier au 31 décembre.

RÉPARTITION DES BÉNÉFICES

Les produits de l'exercice, déduction faite des charges de période, de tous amortissements et de toutes provisions, généralement quelconques, constituent le résultat net de l'exercice. En cas de résultat positif, le bénéfice net ainsi dégagé, diminué le cas échéant des pertes nettes antérieures, fait l'objet d'un prélèvement de 5 % affecté à un fonds de réserve légale, ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le montant de la réserve légale excède le dixième du capital social.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice net de l'exercice, après dotation à la réserve légale et affectation des résultats net reportés. Sur ce bénéfice, l'assemblée générale peut prélever toute somme qu'elle juge à propos d'affecter à la dotation de tout fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau.
Le solde, s'il en existe, est attribué aux actionnaires sous forme de dividendes.

ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Les Assemblées Générales sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la loi. Les réunions ont lieu aux jours, heure et lieu indiqués sur l'avis de convocation. Tout actionnaire peut participer personnellement ou par mandataire aux assemblées sur justification de la propriété de ses titres, soit sous la forme d'une inscription nominative, soit sous la forme d'un certificat d'immobilisation de ses titres au porteur bloqués pendant les cinq jours qui précèdent l'Assemblée.

ACTIONS

Les actions entièrement libérées sont nominatives ou au porteur, au choix de l'actionnaire, à l'exception de celles détenues par les administrateurs, qui seront nominatives conformément à la loi.

DROIT DE VOTE

Chaque membre de l'assemblée a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

FRANCHISSEMENT DE SEUILS STATUTAIRES

Tout actionnaire, agissant seul ou de concert, qui vient à posséder ou à céder un nombre d'actions représentant plus de 5 % ou un multiple de 5 % du capital social ou des droits de vote de la société, est tenu d'en informer ladite société, l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) et la Société de la Bourse des Valeurs de Casablanca (SBVC). À défaut, l'actionnaire perd le droit de vote sur les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans à compter de la date de transfert non déclarée.

NOMBRE D'ACTIONNAIRES

18 actionnaires ont assisté à l'Assemblée Générale Ordinaire du 22 mai 2019 représentant 72,88 % du capital social.

ACTIONNAIRES OU GROUPES D'ACTIONNAIRES CONTRÔLANT PLUS DE 5 % DU CAPITAL SOCIAL

Les membres du Conseil d'Administration détiennent, au 31 décembre 2018, directement ou indirectement, 73,57 % du capital social.

Ciments du Maroc
621, boulevard Panoramique, 20150 Casablanca - Maroc
Tél.: +212 522 85 94 50 à 59 - Fax: +212 522 50 45 80
www.cimentsdumaroc.com

إسمنت المغرب
Ciments du Maroc
HEIDELBERGCEMENT Group