



AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société « **CIMENTS DU MAROC** », société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621, boulevard Panoramique, immatriculée au Registre du Commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués **le mercredi 22 mai 2019 à 10 heures**, au siège social, en **Assemblée Générale Ordinaire** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration ;
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2018 ;
3. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2018 ;
4. Quitus aux administrateurs ;
5. Affectation du résultat de l'exercice 2018 ;
6. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées ;
7. Ratification de la cooptation d'un Administrateur et fixation de la durée de son mandat ;
8. Renouvellement du mandat de huit Administrateurs ;
9. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations ;
10. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé à Casablanca - 55, boulevard Abdelmoumen, à compter du **lundi 22 avril 2019**.

Les actionnaires trouveront ci-joint à titre documentaire :

- les états de synthèse de l'exercice 2018,
- le texte des projets de résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cinq (5) jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de **dix (10) jours** à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 22 MAI 2019 PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2018 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 1 080 344 487,34 dirhams.

Elle donne quitus aux membres du Conseil d'Administration de leur gestion au titre de l'exercice écoulé, ainsi qu'un, quitus entier et définitif de sa gestion à Monsieur Antonio CLAUSI ayant démissionné de son mandat d'Administrateur au cours de l'exercice 2018.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2018 comme suit :

- Bénéfice net comptable	MAD	1 080 344 487,34
- À ajouter : report bénéficiaire antérieur	MAD	1 582 304 337,24
- Bénéfice distribuable	MAD	2 662 648.824,58
- Dividende	MAD	1 227 060 340,00
- Report à nouveau bénéficiaire	MAD	<u>1 435 588 484,58</u>

Le dividende brut, ainsi fixé à quatre-vingt-cinq (85) dirhams par action, sera payable aux caisses de la société à compter du 3 juillet 2019.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et 78-12, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnés.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la nomination en qualité d'Administrateur de Monsieur Matteo ROZZANIGO, coopté par le Conseil d'Administration du 30 janvier 2019, en remplacement de Monsieur Antonio CLAUSI, et fixe la durée de son mandat à la durée restant à courir sur le mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Matteo ROZZANIGO vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Hakan GURDAL vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société COCIMAR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société COFIPAR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société MENAF vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société FIPAR HOLDING vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

ONZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société CIMR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

DOUZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société Abu Dhabi Fund for Development vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020.

TREIZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de **2 060 000 dirhams** la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et des différents Comités pour l'exercice écoulé.

QUATORZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2018

BILAN ACTIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2018

ACTIF	Au 31 décembre 2018			Au 31 décembre 2017
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	72 935 154,31	71 005 550,38	1 929 603,93	4 505 892,28
• Frais préliminaires	5 989 219,00	5 989 219,00	0,00	1 162 753,80
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	66 945 935,31	65 016 331,38	1 929 603,93	3 343 138,48
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	364 611 634,66	44 279 016,05	320 332 618,61	320 820 225,91
• Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 247 999,20	44 279 016,05	1 968 983,15	2 456 590,45
• Fonds commercial	318 363 635,46	0,00	318 363 635,46	318 363 635,46
• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	7 735 975 654,85	5 748 891 627,64	1 987 084 027,21	2 436 087 515,02
• Terrains	177 713 749,80	0,00	177 713 749,80	150 779 028,45
• Constructions	1 568 978 506,65	969 248 920,34	599 729 586,31	660 435 581,26
• Installations techniques, matériel et outillage	5 630 813 307,60	4 594 641 484,61	1 036 171 822,99	1 373 104 749,68
• Matériel de transport	89 789 547,51	89 537 057,77	252 489,74	1 371 565,79
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	109 721 882,85	95 464 164,92	14 257 717,93	16 997 578,89
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	158 958 660,44	0,00	158 958 660,44	233 399 010,95
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 806 092 635,81	1 387 112 897,36	418 979 738,45	408 047 075,03
• Prêts immobilisés	15 786 752,61	1 270 172,39	14 516 580,22	19 755 891,80
• Autres créances financières	5 630 813 307,60	294 950,00	27 253 832,71	25 988 359,71
• Titres de participation	1 762 757 100,49	1 385 547 774,97	377 209 325,52	362 302 823,52
• Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
• Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
• Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	9 979 615 079,63	7 251 289 091,43	2 728 325 988,20	3 169 460 708,24
STOCKS (F)	581 848 620,06	84 030 673,79	497 817 946,27	418 233 087,60
• Marchandises	948 204,53	0,00	948 204,53	482 317,09
• Matières et fournitures consommables	370 502 999,25	80 559 289,30	289 943 709,95	285 526 861,44
• Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
• Produits intermédiaires et produits résiduels	176 791 466,21	0,00	176 791 466,21	98 532 862,28
• Produits finis	33 605 950,07	3 471 384,49	30 134 565,58	33 691 046,79
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	882 920 853,61	52 455 956,92	830 464 896,69	1 222 029 237,22
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 217 733,34	903 438,82	314 294,52	1 788 202,45
• Clients et comptes rattachés	795 656 384,63	49 684 157,00	745 972 227,63	763 660 459,57
• Personnel	2 203 231,37	619 384,37	1 583 847,00	1 848 303,72
• État	42 596 033,19	0,00	42 596 033,19	395 138 107,38
• Comptes d'associés	30 655,43	0,00	30 655,43	23 384,15
• Autres débiteurs	34 833 144,67	1 248 976,73	33 584 167,94	45 274 087,52
• Comptes de régularisation Actif	6 383 670,98	0,00	6 383 670,98	14 296 692,43
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	1 862 086 861,60	1 862 086 861,60	1 862 086 861,60	1 606 685 076,39
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	1 646 928,22	1 646 928,22	1 646 928,22	11 190 897,95
(Éléments circulants)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL II (F + G + H + I)	3 328 503 263,49	136 486 630,71	3 192 016 632,78	3 258 138 299,16
TRÉSORERIE-ACTIF				
• Chèques et valeurs à encaisser	21 954 747,66	0,00	21 954 747,66	37 409 695,94
• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	8 131 072,04	3 779 539,45	4 351 532,59	403 327,87
• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	147 751,66	0,00	147 751,66	119 444,33
TOTAL III	30 233 571,36	3 779 539,45	26 454 031,91	37 932 468,14
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	13 338 351 914,48	7 391 555 261,59	5 946 796 652,89	6 465 531 475,54

BILAN PASSIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2018

PASSIF	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
CAPITAUX PROPRES		
• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé	0,00	0,00
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
• Écarts de réévaluation	0,00	0,00
• Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
• Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
• Report à nouveau (2)	1 582 304 337,24	2 251 643 731,63
• Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
• Résultat net de l'exercice (2)	1 080 344 487,34	774 248 306,82
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	4 603 914 979,03	4 967 158 192,90
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	2 817 797,56	3 305 401,95
• Subventions d'investissement	0,00	0,00
• Provisions réglementées	2 817 797,56	3 305 401,95
DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
• Emprunts obligataires	0,00	0,00
• Autres dettes de financement	0,00	0,00
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	253 101 912,75	284 556 486,83
• Provisions pour risques	959 026,50	4 035 000,00
• Provisions pour charges	252 142 886,25	280 521 486,83
• Provisions pour impôts	0,00	0,00
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00	0,00
• Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
• Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
Total I (A + B + C + D + E)	4 859 834 689,34	5 255 020 081,68
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 071 968 330,99	1 129 288 584,57
• Fournisseurs et comptes rattachés	737 086 331,56	670 587 423,88
• Clients créditeurs, avances et acomptes	14 075 425,85	25 269 436,47
• Personnel	18 178 237,85	15 357 930,72
• Organismes sociaux	25 736 419,76	24 864 850,08
• État	239 582 910,87	338 156 599,75
• Comptes d'associés	6 761 263,54	5 516 463,54
• Autres créanciers	30 547 741,56	49 535 880,13
• Comptes de régularisation Passif	0,00	0,00
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	6 005 562,28	35 638 075,79
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	955 548,29	921 689,91
Total II (F + G + H)	1 078 929 441,56	1 165 848 350,27
TRÉSORERIE-PASSIF		
• Crédits d'escompte	317 628,00	0,00
• Crédits de trésorerie	0,00	0,00
• Banques	7 714 893,99	44 663 043,59
Total III	8 032 521,99	44 663 043,59
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	5 946 796 652,89	6 465 531 475,54

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+); Déficit (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(Modèle normal) Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)	2 222 450,10	0,00	2 222 450,10	1 265 490,12
• Ventes de biens et services	3 488 494 397,94	0,00	3 488 494 397,94	3 525 240 428,96
• Chiffre d'affaires	3 490 716 848,04	0,00	3 490 716 848,04	3 526 505 919,08
• Variation de stocks de produits (1)	76 741 960,60	-49 204 320,90	27 537 639,70	-49 204 320,90
I • Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	2 322 480,23	0,00	2 322 480,23	12 444 368,02
• Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
• Reprises d'exploitation; transferts de charges	85 644 115,05	0,00	85 644 115,05	102 880 273,90
Total I	3 655 425 403,92	0,00	3 655 425 403,92	3 592 626 240,10
CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises	1 997 284,29	0,00	1 997 284,29	11 347 743,21
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 321 237 366,58	-261 902,68	1 320 975 463,90	1 336 669 809,72
II • Autres charges externes	349 325 682,65	726 918,86	350 052 601,51	379 127 714,43
• Impôts et taxes	25 447 606,02	24 444,00	25 472 050,02	26 122 425,49
• Charges de personnel	250 905 197,87	123 840,86	251 029 038,73	249 063 248,03
• Autres charges d'exploitation	56 534 502,34	0,00	56 534 502,34	9 631 222,50
• Dotations d'exploitation	528 974 888,97	0,00	528 974 888,97	695 751 474,69
Total II	2 534 422 528,72	613 301,04	2 535 035 829,76	2 707 713 638,07
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			1 120 389 574,16	884 912 602,03
PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	358 854 642,20	0,00	358 854 642,20	128 578 606,67
• Gains de change	4 913 300,99	0,00	4 913 300,99	6 181 565,10
• Intérêts et autres produits financiers	39 973 995,58	0,00	39 973 995,58	27 481 072,99
• Reprises financières; transferts de charges	107 131 751,87	0,00	107 131 751,87	797 718,23
Total IV	510 873 690,64	0,00	510 873 690,64	163 038 962,99
CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	15 277,73	-7 163,07	8 114,66	362 460,71
• Pertes de change	12 760 804,90	0,00	12 760 804,90	5 149 861,98
• Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
• Dotations financières	101 181 280,14	0,00	101 181 280,14	11 263 310,46
Total V	113 957 362,77	-7 163,07	113 950 199,70	16 775 633,15
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			396 923 490,94	146 263 329,84
VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)			1 517 313 065,10	1 031 175 931,87

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)

(Modèle normal) Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII RÉSULTAT COURANT (reports)			1 517 313 065,10	1 031 175 931,87
PRODUITS NON COURANTS				
• Produits de cessions d'immobilisations	0,00	77 647,46	77 647,46	48 111 887,31
• Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
• Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres produits non courants	3 278 225,75	65,41	3 278 291,16	651 390,33
• Reprises non courantes; transferts de charges	63 565 154,22	0,00	63 565 154,22	81 886 353,68
Total VIII	66 843 379,97	77 712,87	66 921 092,84	130 649 631,32
CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	8 068 248,41	0,00	8 068 248,41	6 435 075,22
• Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres charges non courantes	99 617 833,49	0,00	99 617 833,49	94 266 578,56
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	4 240 827,70	0,00	4 240 827,70	55 097 303,59
Total IX	111 926 909,60	0,00	111 926 909,60	155 798 957,37
RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-45 005 816,76	-25 149 326,05



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)			
Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018			
I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)			
	Au 31/12/2018	Au 31/12/2017	
1 +	Ventes de marchandises (en l'état)	2 222 450,10	1 265 490,12
2 -	Achats revendus de marchandises	1 997 284,29	11 347 743,21
I =	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	225 165,81	-10 082 253,09
II +	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	3 567 558 838,77	3 488 480 476,08
3	Ventes de biens et services produits	3 488 494 397,94	3 525 240 428,96
4	Variation stocks produits	76 741 960,60	-49 204 320,90
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	2 322 480,23	12 444 368,02
III -	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 671 028 065,41	1 715 797 524,15
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 320 975 463,90	1 336 669 809,72
7	Autres charges externes	350 052 601,51	379 127 714,43
IV =	VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	1 896 755 939,17	1 762 600 698,84
8 +	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9 -	Impôts et taxes	25 472 050,02	26 122 425,49
10 -	Charges de personnel	251 029 038,73	249 063 248,03
V =	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 620 254 850,42	1 487 415 025,32
11 +	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12 -	Autres charges d'exploitation	56 534 502,34	9 631 222,50
13 +	Reprises d'exploitation, transferts de charges	85 644 115,05	102 880 273,90
14 -	Dotations d'exploitation	528 974 888,97	695 751 474,69
VI =	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	1 120 389 574,16	884 912 602,03
VII +/-	RÉSULTAT FINANCIER	396 923 490,94	146 263 329,84
VIII =	RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	1 517 313 065,10	1 031 175 931,87
IX +/-	RÉSULTAT NON COURANT	-45 005 816,76	-25 149 326,05
15 -	Impôt sur les résultats	391 962 761,00	231 778 299,00
X =	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	1 080 344 487,34	774 248 306,82
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT			
	Au 31/12/2018	Au 31/12/2017	
1	Résultat net de l'exercice	1 080 344 487,34	774 248 306,82
	Bénéfice +		
	Perte -		
2 +	Dotations d'exploitation (1)	492 955 648,18	583 160 120,25
3 +	Dotations financières (1)	99 534 351,92	72 412,51
4 +	Dotations non courantes (1)	461 288,25	31 813 660,59
5 -	Reprises d'exploitation (2)	2 940 000,00	12 569 448,91
6 -	Reprises financières (2)	95 940 853,92	
7 -	Reprises non courantes (2) (3)	43 476 610,44	78 298 353,68
8 -	Produits des cessions d'immobilisations	77 647,46	48 111 887,31
9 +	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	8 068 248,41	6 435 075,22
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 538 928 912,28	1 256 749 885,49
10	Distributions de bénéfices	1 443 600 400,00	938 340 260,00
II	AUTOFINANCEMENT	95 328 512,28	318 409 625,49

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)					
Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018					
I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
1	Financement Permanent	4 859 834 689,34	5 255 020 081,68	395 185 392,34	
2	Moins actif immobilisé	2 728 325 988,20	3 169 460 708,24		441 134 720,04
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	2 131 508 701,14	2 085 559 373,44		45 949 327,70
4	Actif circulant	3 192 016 632,78	3 258 138 299,16		66 121 666,38
5	Moins passif circulant	1 078 929 441,56	1 165 848 350,27	86 918 908,71	
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	2 113 087 191,22	2 092 289 948,89	20 797 242,33	
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	18 421 509,92	-6 730 575,45	25 152 085,37	
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• AUTOFINANCEMENT (A)					
+ Capacité d'autofinancement			95 328 512,28		318 409 625,49
- Distributions de bénéfices		1 443 600 400,00	1 538 928 912,28	938 340 260,00	1 256 749 885,49
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)					
+ Cessions d'immobilisations incorporelles			19 439 343,41		69 958 998,80
+ Cessions d'immobilisations corporelles			77 647,46		48 111 887,31
+ Cessions d'immobilisations financières			0,00		0,00
+ Récupérations sur créances immobilisées			19 361 695,95		21 847 111,49
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)					
+ Apports de fusion de la société Bétomar		0,00	0,00	0,00	0,00
+ Subventions d'investissement		0,00	0,00	0,00	0,00
• * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)					
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)			114 767 855,69		388 368 624,29
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)					
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		68 693 125,00		102 083 747,76	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		0,00		501 873,01	
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion		34 805 267,63		83 893 005,74	
+ Acquisitions d'immobilisations financières		18 500 000,00		0,00	
+ Augmentation des créances immobilisées		15 387 857,37		17 688 869,01	
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)					
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)		68 818 527,99		102 083 747,76	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		20 797 242,33	0,00	125 787 773,24	0,00
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		25 152 085,37	0,00	160 497 103,29	0,00
TOTAL GÉNÉRAL		114 767 855,69	114 767 855,69	388 368 624,29	388 368 624,29

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES								
Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018								
NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	50 840 561,90	0,00	0,00	22 094 592,41	0,00	0,00	0,00	72 935 154,31
• Frais préliminaires	5 989 219,00							5 989 219,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	44 851 342,90			22 094 592,41				66 945 935,31
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	364 367 035,66	0,00	0,00	244 599,00	0,00	0,00	0,00	364 611 634,66
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 003 400,20			244 599,00				46 247 999,20
• Fonds commercial	318 363 635,46							318 363 635,46
• Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 752 812 001,99	32 620 889,18	2 322 480,23	87 044 528,51	296 591,74	29 143 933,40	0,00	7 735 975 654,85
• Terrains	150 779 028,45			26 934 721,35				177 713 749,80
• Constructions	1 572 977 025,50			8 196 100,90		12 194 619,75		1 568 978 506,65
• Installations techniques, matériel et outillage	5 598 018 535,56			49 324 824,11		16 530 052,07		5 630 813 307,60
• Matériel de transport	90 043 608,62			42 530,63	296 591,74			89 789 547,51
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	107 594 792,91			2 546 351,52		419 261,58		109 721 882,85
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	233 399 010,95	32 620 889,18	2 322 480,23	-109 383 719,92				158 958 660,44

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION									
Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018									
Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,0%	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2018	521 394 956,60	307 019 717,62	356 783 520,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	2 225 000 000,00	15,0%	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/2017	81 273 686,93	16 620 746,30	2 052 422,20
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30%	600 000,00	600 000,00	31/12/2018			
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2018			18 700,00
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	215 287 204,12	31/12/2018	2 844 785 676,88	111 922 189,12	0,00
Agadir Atlantique	Promotion immobilière et touristique	300 000,00	99,93%	299 800,00	299 800,00	31/12/2018	238 173,00	-5 812,80	0,00
Africim	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100%	19 999 600,00	19 999 600,00	31/12/2018	19 186 347,52	440 460,56	
Maestro Drymix	Matériaux de construction	12 500 000,00	50%	6 249 800,00	6 249 800,00	31/12/2018	-1 589 884,59	-4 748 759,57	
TOTAL				1 762 757 100,49	377 209 225,52				358 854 642,20

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en ouguiya mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en livre égyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS									
Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018									
NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE	
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 383 519 399,36		99 534 351,92			95 940 853,92		1 387 112 897,36	
2. Provisions réglementées	3 305 401,95			372 261,75			859 866,14	2 817 797,56	
3. Provisions durables pour risques et charges	284 556 486,83	13 637 331,64		89 026,50	2 940 000,00		42 240 932,22	253 101 912,75	
SOUS TOTAL (A)	1 671 381 288,14	13 637 331,64	99 534 351,92	461 288,25	2 940 000,00	95 940 853,92	43 100 798,36	1 643 032 607,67	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	171 401 389,36	36 019 240,79			70 933 999,84			136 486 630,71	
5. Autres provisions pour risques et charges	35 638 075,79		1 646 928,22			11 190 897,95	20 088 543,78	6 005 562,28	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie				3 779 539,45				3 779 539,45	
SOUS TOTAL (B)	207 039 465,15	36 019 240,79	1 646 928,22	3 779 539,45	70 933 999,84	11 190 897,95	20 088 543,78	146 271 732,44	
TOTAL (A + B)	1 878 420 753,29	49 656 572,43	101 181 280,14	4 240 827,70	73 873 999,84	107 131 751,87	63 189 342,14	1 789 304 340,11	



TABLEAU DES CRÉANCES					Exercice clos le 31 décembre 2018			
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ								
• Prêts immobilisés	15 786 752,61	9 965 224,07	4 551 356,15	1 270 172,39				
• Autres créances financières	27 548 782,71	25 958 359,71	1 295 473,00	294 950,00		25 636 462,68		
DE L'ACTIF CIRCULANT								
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 217 733,34		314 294,52	903 438,82				
• Clients et comptes rattachés	795 656 384,63		745 972 227,63	49 684 157,00	79 702 066,26		98 830 695,28	136 094 337,74
• Personnel	2 203 231,37		1 583 847,00	619 384,37	204 584,56			
• État	42 596 033,19		42 596 033,19	0,00		42 596 033,19		
• Compte d'associés	30 655,43		30 655,43	0,00				
• Autres débiteurs	34 833 144,67		33 584 167,94	1 248 976,73			4 361 979,00	
• Comptes de régularisation actif	6 383 670,98		6 383 670,98	0,00				

TABLEAU DES DETTES					Exercice clos le 31 décembre 2018			
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
• Emprunts obligataires								
• Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT								
• Fournisseurs et comptes rattachés	737 086 331,56		737 086 331,56		294 270 123,18	14 710 399,30	252 046 192,07	147 982 423,64
• Clients créditeurs, avances et acomptes	14 075 425,85		14 075 425,85					
• Personnel	18 178 237,85		18 178 237,85					
• Organismes Sociaux	25 736 419,76		25 736 419,76			12 122 056,69		
• État	239 582 910,87		239 582 910,87			239 582 910,87		
• Compte d'associés	6 761 263,54		6 761 263,54		311 010,24			
• Autres créanciers	30 547 741,56		30 547 741,56		18 269 834,50	97 122,27	5 665 242,17	7 052 545,98
• Comptes de régularisation passif			0,00					

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES						Exercice clos le 31 décembre 2018
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture	
• Sûretés données						
Néant						
• Sûretés reçues						
Néant						

(1) Gage: 1 Hypothèque: 2 Nantissement: 3 Warrant: 4 Autres: 5 (à préciser)
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

PASSIFS ÉVENTUELS Au 31 décembre 2018


Conformément à la législation fiscale en vigueur, l'exercice 2018 n'est pas prescrit. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL			Exercice clos le 31 décembre 2018	
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent		
* Avals et cautions	63 771 631,57	36 266 630,57		
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires				
* Autres engagements donnés	0,00	0,00		
TOTAL (1)	63 771 631,57	36 266 630,57		

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	156 855 238,44	230 667 800,00
* Autres engagements reçus/Fournisseur	8 930 127,76	9 408 021,92
* Autres engagements reçus/ACMAR	375 268 650,00	524 649 000,00
TOTAL	541 054 016,20	764 724 821,92

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES		Au 31 décembre 2018
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT



Building a better working world

37, Boulevard Abdelatif Benkadour
20 050, Casablanca, Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca, Maroc

Aux Actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC S.A.
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2018

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 28 avril 2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 4.606.732.776,59 dont un bénéfice net de MAD 1.080.344.487,34.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2018 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 8 avril 2019

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

37, Boulevard Abdelatif Benkadour
20 050, Casablanca, Maroc
Tél: (05) 39 39 39 39

Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

MAZARS AUDIT & CONSEIL

101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca, Maroc

Adnane LOUKILI
Associé



COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2018

PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim et Agadir Atlantique sur lesquelles la société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif. La société MAESTRO est intégrée à 50 %.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- la réévaluation de fusion ;
- les actifs en non valeur ;
- les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- **Écarts d'acquisition** : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Écarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.
- **Immobilisations incorporelles** : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi, les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagements divers sur 10 ans.
- **Immobilisations financières** : les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. À la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.
- **Subventions d'investissements** : les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.
- **Créances et dettes en monnaies étrangères** : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.
- **Contrats de location financement** : les biens acquis au moyen de contrats de location financement « leasing » font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations.
- **Provisions réglementées** : les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.
- **Engagement de retraite et prestations assimilées** : les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.
- **Impôts différés** : les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.



Bilan actif consolidé au 31 décembre 2018

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Actif immobilisé	2 675 360	3 149 837
Écart d'acquisition	0	478
Immobilisations incorporelles	280 652	281 191
Immobilisations corporelles	2 026 304	2 496 787
Immobilisations financières	268 255	276 088
Actifs d'impôts différés	100 149	95 293
Titres mis en équivalence	0	0
Actif circulant	3 750 256	3 848 262
Stocks et en cours	517 831	433 189
Clients et comptes rattachés	750 792	762 008
Autres créances et comptes de régularisation	82 932	455 800
Valeurs mobilières de placement	2 357 860	2 146 432
Disponibilités	40 841	50 833
Total de l'actif	6 425 616	6 998 099

Bilan passif consolidé au 31 décembre 2018

En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Capitaux propres part Groupe	4 925 798	5 358 301
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	127 602	122 611
Réserves consolidées	2 342 641	2 813 067
Résultat net part Groupe	1 011 954	979 023
Autres	0	0
Intérêts minoritaires	46 928	54 566
Provisions pour risques et charges	255 228	286 927
Dettes	1 197 662	1 298 306
Emprunts et dettes financières	7 704	9 457
Fournisseurs et comptes rattachés	819 015	740 497
Autres dettes et comptes de régularisation	362 869	503 688
Trésorerie - Passif	8 074	44 663
Total du passif	6 425 616	6 998 099

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2018

En milliers de dirhams

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Chiffres d'affaires	4 020 400	4 050 179
Autres produits d'exploitation	166 329	65 877
Achats consommés	-1 864 191	-1 921 924
Charges de personnel	-265 377	-262 162
Autres charges d'exploitation	-76 024	-7 739
Impôts et taxes	-25 513	-26 162
Dotations d'exploitation	-529 520	-720 014
Résultat d'exploitation	1 426 104	1 178 055
Charges et produits financiers	52 687	28 560
Résultat courant	1 478 791	1 206 615
Charges et produits non courants	-50 501	-24 818
Impôts sur les résultats	-388 216	-175 958
Résultat net des entreprises intégrées	1 040 074	1 005 839
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-478	-478
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 039 597	1 005 361
Résultat minoritaire	-27 642	-26 339
Résultat net part Groupe	1 011 954	979 023
Résultat net consolidé par action en dirhams	70	68
Nombre d'actions	14 436 004	14 436 004

Tableau des flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2018

En milliers de dirhams

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Résultat net des sociétés intégrées	1 039 597	1 005 361
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	478 180	549 491
* Reprises subventions d'investissements		
* Variation des impôts différés	-3 769	-55 820
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt		
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 514 008	1 499 032
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	234 271	362 204
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 748 279	1 861 236
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-37 530	-88 976
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	78	
Variation immobilisations financières	7 833	3 991
Incidence des variations de périmètre		
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-29 619	-84 986
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-1 443 600	-938 341
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-35 280	-12 494
Augmentations de capital en numéraire		
Émissions d'emprunts		
Remboursement d'emprunts	-1 753	-1 676
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-1 480 634	-952 511
Variation de trésorerie	238 025	823 739
Trésorerie d'ouverture	2 152 602	1 328 863
Trésorerie de clôture	2 390 627	2 152 602
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie	238 025	823 739

Tableau de variation des capitaux propres consolidés (part groupe)

En milliers de dirhams

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres	
Situation au 31-12-2016	1 443 600	117 619	3 895 740	-136 385				5 320 575
Affectation du résultat 2016			-136 385	136 385				
Distribution par l'entreprise consolidante			-938 340					-938 340
Résultat consolidé 2017				979 023				979 023
Augmentation du capital								
Autres affectations		4 992	-7 948					-2 956
Situation au 31-12-2017	1 443 600	122 611	2 813 067	979 023				5 358 301
Affectation du résultat 2017			979 023	-979 023				
Distribution par l'entreprise consolidante			-1 443 600					-1 443 600
Résultat consolidé fin décembre 2018				1 011 954				1 011 954
Augmentation du capital								
Autres affectations		4 992	-5 848					-856
Situation au 31-12-2018	1 443 600	127 602	2 342 641	1 011 954				4 925 798



ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Valeurs brutes au 31-12-2017	Augmentations	Diminutions	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeurs brutes au 31-12-2018
Écart d'acquisition	9 550					9 550
Immobilisations incorporelles	324 888			245		325 132
Brevets marque droits et valeurs similaires	46 288			245		46 532
Fonds commercial	278 600					278 600
Immobilisations corporelles	8 039 133	37 730		-22 339	30 240	8 024 283
Terrains	98 183			26 935		125 117
Constructions	1 626 844			8 240	12 195	1 622 889
Installations techniques, matériel et outillage	5 892 975			51 874	17 330	5 927 520
Matériel de transport	76 512			43		76 555
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	110 220			2 550	716	112 054
Immobilisations en cours	234 399	37 730		-111 981		160 147
Immobilisations financières	1 659 607	17 282	21 522			1 655 368
Titres de participation non consolidés	1 610 151					1 610 151
Prêts immobilisés	22 278	15 975	21 492			16 761
Autres créances financières	27 179	1 308	30			28 457
Titres mis en équivalence						
Total	10 033 178	55 012	21 522	-22 095	30 240	10 014 333

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2017	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montants au 31-12-2018
Écart d'acquisition	9 073	478				9 550
Immobilisations incorporelles	43 696	784				44 480
Brevets marque droits et valeurs similaires	43 696	784				44 480
Fonds commercial						
Immobilisations corporelles	5 541 983	462 272		21 541		5 982 714
Terrains						
Constructions	936 028	61 843		4 843		993 028
Installations techniques, matériel et outillage	4 431 514	392 906		16 408		4 808 011
Matériel de transport	76 309	2 473		107		78 676
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	98 132	5 051		184		102 999
Immobilisations en cours						
Immobilisations financières	1 383 519	3 593				1 387 113
Titres de participation non consolidés	1 381 954	3 593				1 385 548
Prêts immobilisés	1 270					1 270
Autres créances financières	295					295
Titres mis en équivalence						
Total	6 978 271	467 127		21 541		7 423 857

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2017	Dotations	Reprises	Montants au 31-12-2018
Provisions pour risques	4 035	499	3 575	959
Provisions pour charges	276 962	24 489	51 615	249 837
Provisions pour impôts	5 929		1 497	4 432
Total	286 927	24 989	56 687	255 228

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31-12-2018	Valeur nette au 31-12-2018	Valeur nette au 31-12-2017	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70%	909 283	199 861	215 287	218 880	-3 593
CINORD (2)	15,00%	2 225 000	629 431	8 421	8 421	0
BANQUE POPULAIRE	0,00%	0	0	145	145	0
ECOCIM	30,00%	2 000	0	600	600	0

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier d'ouguiya mauritanienne

(3) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de dirhams pour les autres sociétés



TABLEAU DES CRÉANCES

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31-12-2018	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2018	Valeur nette au 31-12-2017
Clients et comptes rattachés	800 657	800 657		49 865	750 792	762 008
Autres créances et comptes de régularisation	85 704	85 704		2 772	82 932	455 800
Fournisseurs débiteurs	1 416	1 416		903	513	1 843
Personnel	2 272	2 272		619	1 652	1 929
État	45 466	45 466			45 466	397 507
Comptes d'associés	908	908			908	901
Autres débiteurs	29 183	29 183		1 249	27 934	39 124
Comptes de régularisation actif	6 434	6 434			6 434	14 497
Écart de conversion actif	25	25			25	
Total	886 361	886 361		52 637	833 724	1 217 808

TABLEAU DES DETTES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2018	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montants au 31-12-2017
Emprunts et dettes financières	7 704	1 835	5 869		9 457
Emprunts bancaires Long Terme	7 704	1 835	5 869		9 457
Fournisseurs et comptes rattachés	819 015	819 015			740 497
Autres dettes et comptes de régularisation	360 515	360 515			503 688
Clients créditeurs, avances et acomptes	16 394	16 394			28 780
Personnel	18 716	18 716			15 914
Organismes sociaux	26 870	26 870			26 210
État	240 457	240 457			340 395
Comptes d'associés	12 622	12 622			18 116
Autres créanciers	37 061	37 061			37 160
Comptes de régularisation passif					
Provisions pour risques et charges	9 899	9 899			36 192
Écart de conversion Passif	-1 505	-1 505			922
Total	1 187 233	1 181 364	5 869		1 253 643

ENGAGEMENTS HORS BILAN

En milliers de dirhams

	Au 31 décembre 2018	Au 31 décembre 2017
Engagements donnés	63 772	36 267
Cautions de garantie	63 772	36 267
Autres engagements donnés		
Engagements reçus	550 012	774 175
Avals et cautions reçues	165 755	238 818
Autres engagements reçus	384 257	535 357

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 2017	Pourcentage d'intérêt 2018	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100 %	100 %	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91 %	91 %	Intégration globale
AFRICIM	Ciment	99,99 %	99,99 %	Intégration globale
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	50 %	50 %	Intégration proportionnelle
AGADIR ATLANTIQUE	Promotion immobilière	100 %	100 %	Intégration globale

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Au 31 décembre 2018		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT



37, Boulevard Abdelatif Benkadour
20 050, Casablanca, Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca, Maroc

Aux actionnaires de la société
CIMENTS DU MAROC S.A.
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'AUDIT
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2018**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du groupe Ciments du Maroc, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 4.972.726 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1.039.597.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Ciments du Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2018, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Casablanca, le 8 avril 2019

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
37, Boulevard Abdelatif Benkadour
20 050, Casablanca, Maroc
Tél: +212 33 89 22 00

Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
101, Boulevard Abdelmoumen
20 000, Casablanca, Maroc
Tél: +212 33 42 34 00

Adnane LOUKILI
Associé