



إسمنت المغرب  
**Ciments du Maroc**  
Italcementi Group

# Résultats 2015



Résultats 2015 en hausse, marqués par une reprise relative du marché

Amélioration des performances industrielles

Poursuite des développements annoncés

Achat par HeidelbergCement de la participation Italmobiliare dans Italcementi

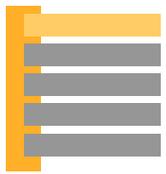
## **Contexte économique**

Faits marquants **2015**

Résultats **2015**

Perspectives et Développements

Développement durable



# Contexte macroéconomique 2015

- ❑ Conjoncture économique internationale toujours fragile, marquée par de nombreuses sources d'instabilité et une reprise frileuse en zone Euro.
- ❑ Avec une année agricole exceptionnelle, la croissance du PIB est estimée à 4,2% (vs + 2,4% en 2014), ...
- ❑ ...Mais stagnation de sa composante non agricole, passant de 3,1% de croissance en 2014, à 3,0% en 2015,
- ❑ Maîtrise de l'inflation à 1,6 % (contre 0,4 % en 2014),
- ❑ Les comptes publics n'affichent pas de détérioration et le déficit budgétaire est estimé à 4,5% du PIB, contre 5,0% en 2014.



# Ralentissement des activités du bâtiment et des travaux publics

- ❑ Stagnation des mises en chantier du secteur résidentiel (+1,1 % en 2015)...
- ❑ ...Et également de l'activité BTP (+0,2% en 2015)
- ❑ La consommation nationale de ciment enregistre néanmoins en 2015 une progression de 1,4 % après 3 années consécutives de retrait.

Contexte économique

**Faits marquants 2015**

Résultats 2015

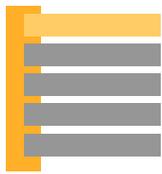
Perspectives et Développements

Développement durable

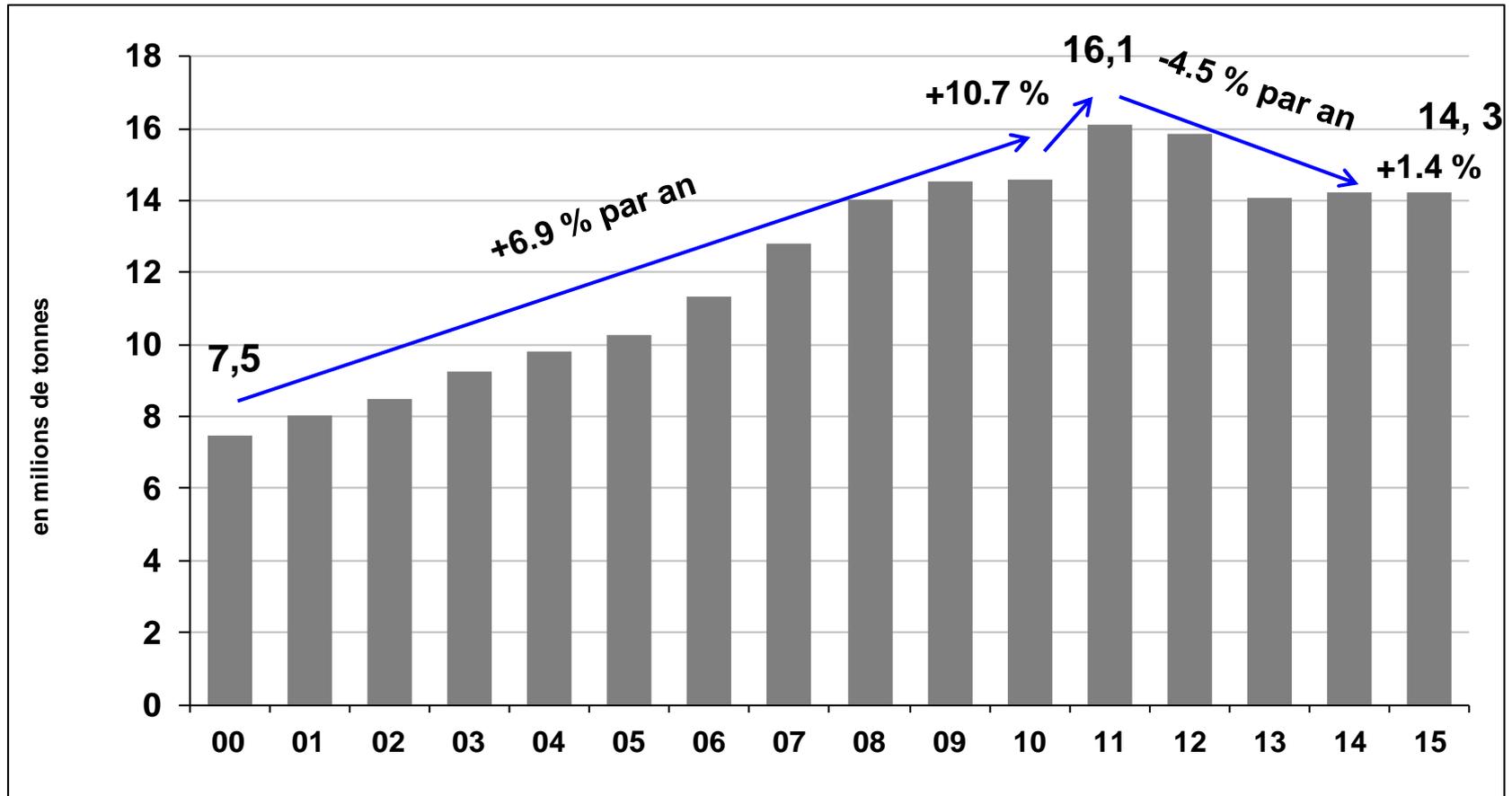


## Ventes de ciment 2015 en progression

- ❑ Outre l'année agricole exceptionnelle, la tenue des élections municipales a accentué de manière conjoncturelle la hausse d'activité en 2015,
- ❑ Consommation nationale de ciment enregistrant, pour la 1<sup>ère</sup> fois depuis 3 années consécutives de retrait, une progression de 1,4% par rapport à 2014, pour atteindre un volume annuel de 14.3 millions de tonnes,
- ❑ Baisse relative de la demande internationale en clinker export, en volume comme en prix.



# Ventes ciment marché domestique



Source : Ministère de l'Habitat



# Amélioration des performances techniques

- ❑ Progression du taux de substitution des combustibles solides alternatifs,
- ❑ Amélioration significative du Taux de Fiabilité des fours,
- ❑ Baisse en conséquence des consommations spécifiques électriques et thermiques.



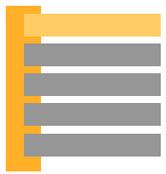
# Mise en service du centre de broyage de Jorf Lasfar

- ❑ Production annuelle de l'ordre de 200 kt en 2015, en ligne avec les prévisions,
- ❑ Amélioration de la logistique de distribution sur le Grand Casablanca.



# Joint Venture Maestro Drymix

- ❑ Constitution de la Joint Venture en partenariat avec le Groupe espagnol PUMA en Octobre 2015,
- ❑ Lancement du projet d'investissement, avec mise en service de l'unité industrielle prévue en Septembre 2016.



# Activation d'un réseau de distribution

- ❑ Mise en service de 5 plates-formes de distribution en 2015,
- ❑ Programmation d'extension du dispositif par 5 autres plates-formes en 2016.



# Activité Matériaux

## Béton Prêt à l'Emploi

- ❑ Marché national estimé à 5,4 Millions de m<sup>3</sup>, en hausse de 6% par rapport à 2014,
- ❑ Progression des volumes vendus de 38% par rapport à 2014 justifiée, principalement par des grands chantiers d'infrastructure (Centrale thermique de Safi, extension du port de Jorf Lasfar, port de pêche de Casablanca...),
- ❑ Préservation de la position de leader avec une présence sur les principaux chantiers du Maroc.



# Activité Matériaux Granulats

- ❑ Marché national des granulats en stagnation par rapport à 2014, à 150 Mt/an,
- ❑ Hausse des ventes de 30% par rapport à 2014, en ligne avec la progression des ventes BPE,
- ❑ Activité toujours fortement impactée par le non respect des limitations de charge et par les pratiques informelles.



Contexte économique

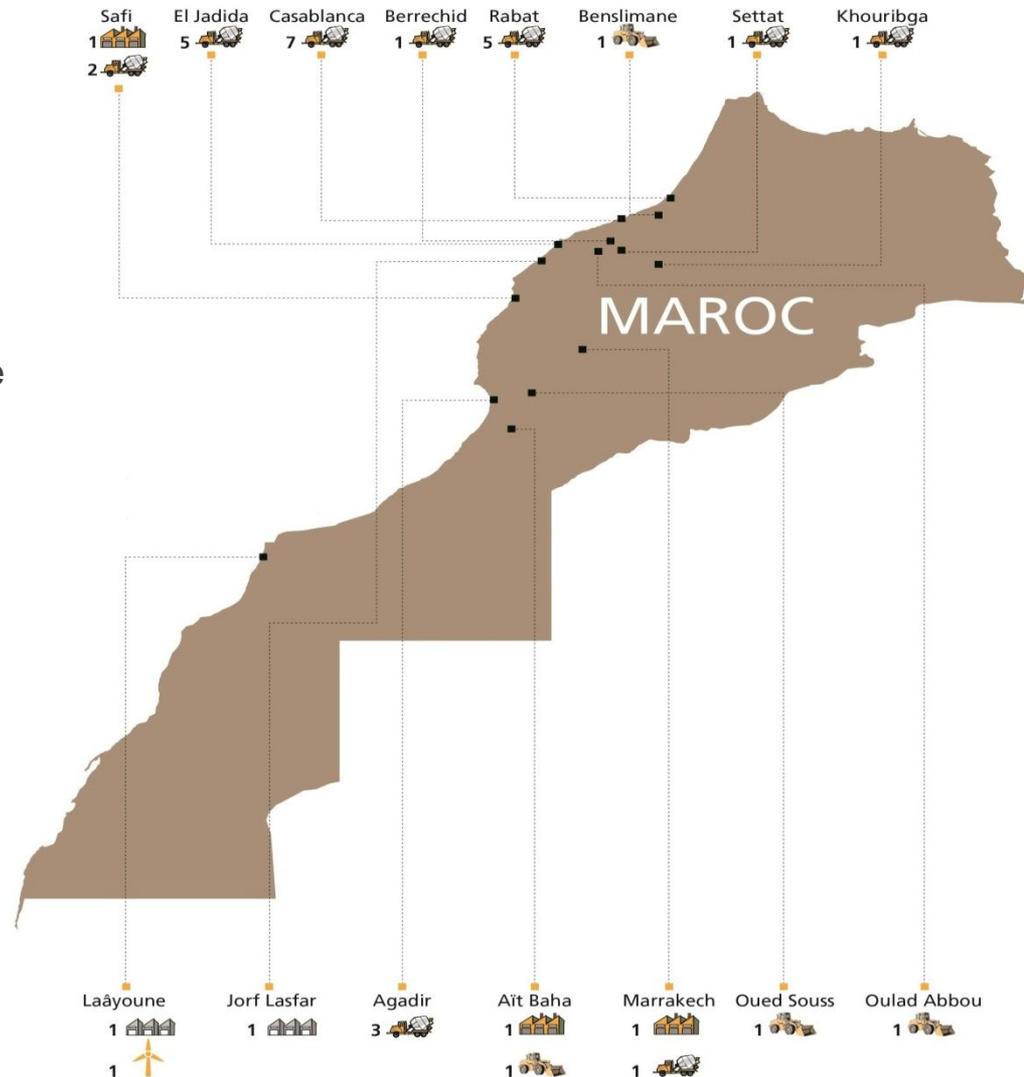
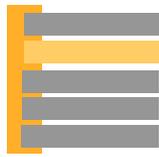
Faits marquants 2015

**Résultats 2015**

Perspectives et Développements

Développement durable

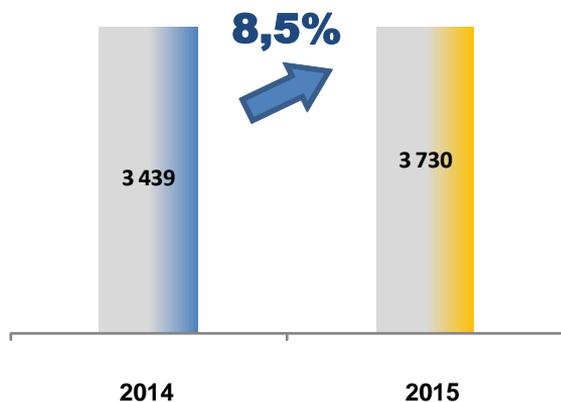
# Implantations au Maroc



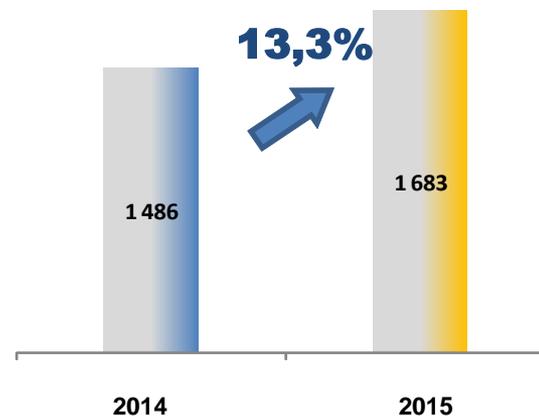
# Chiffres-clés

## Comptes consolidés Ciments du Maroc

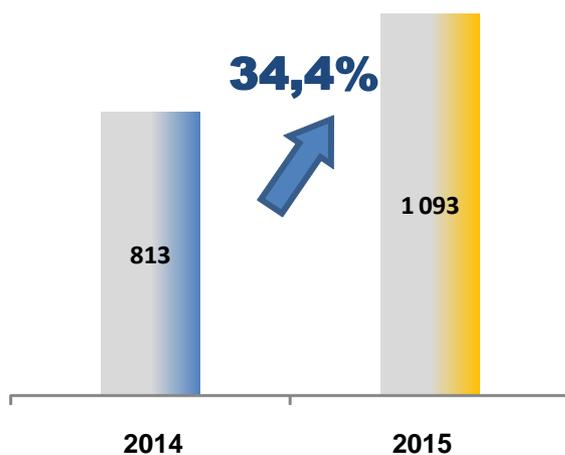
### CHIFFRE D'AFFAIRES



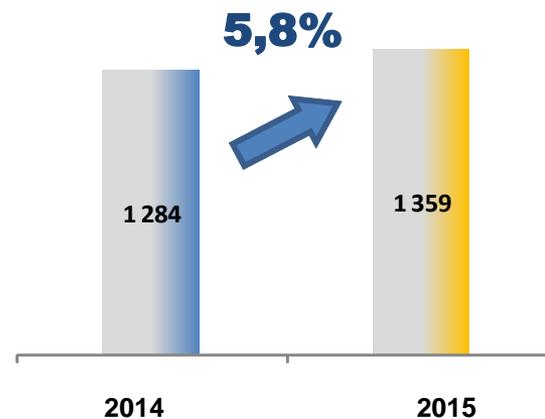
### EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION



### RESULTAT NET



### CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT





# Résultats 2015

## Comptes consolidés Ciments du Maroc

- Chiffre d'Affaires en progression de 8,5% à 3.730 MMAD :
  - ⊗ L'augmentation des volumes ciment vendus (en ligne avec la consommation nationale),
  - ⊗ La forte progression des volumes BPE et Granulats,
  - ⊗ Une dynamique positive de prix et d'optimisation des mix.



# Résultats 2015

## Comptes consolidés Ciments du Maroc

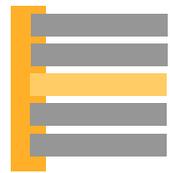
- Excédent brut d'exploitation en progression de 13,3% à 1.683 MMAD :
  - ⊗ Outre l'augmentation du Chiffre d'Affaires, L'EBE est également positivement impacté par l'amélioration de l'efficacité industrielle.



# Résultats 2015

## Comptes consolidés Ciments du Maroc

- Le résultat financier se solde par un produit net de 323 MMAD, l'amélioration relative de 228 MMAD comparativement à l'exercice précédent s'expliquant principalement par la reprise partielle de provision pour dépréciation des actions Suez Cement Company pour 217 MMAD en 2015.
  
- Le résultat net, en progression de 280 MMAD (+34,4% par rapport à 2014) tient compte d'un effet net de la reprise de provision pour dépréciation Suez Cement de 152 MMAD.



# Progression du dividende ordinaire de 10%

	EXERCICE 2010	EXERCICE 2011	EXERCICE 2012	EXERCICE 2013	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
Bénéfice net comptable par action	56,51	66,04	41,59	53,54	55,06	70,69
<b>Dividende par action</b>	<b>30,00</b>	<b>35,00</b>	<b>40,00</b>	<b>45,00</b>	<b>50,00</b>	<b>55,00</b>
<b>Taux d'évolution</b>	<b>9,1%</b>	<b>16,7%</b>	<b>14,3%</b>	<b>12,5%</b>	<b>11,1%</b>	<b>10,0%</b>

Contexte économique

Faits marquants **2015**

Résultats **2015**

**Perspectives et Développements**

Développement durable



# Contexte économique

## □ Facteurs favorables

- ⊙ Maintien d'un investissement public solide,
- ⊙ Poursuite de la baisse du coût global des énergies fossiles.

## □ Facteurs défavorables

- ⊙ Faible croissance économique attendue en 2016, marquée par une contraction de sa composante agricole,
- ⊙ Reprise économique toujours fragile chez les partenaires internationaux du Maroc,
- ⊙ Perspectives du secteur BTP toujours fragiles.



# Perspectives 2016

- Compte tenu d'une année de référence 2015 particulièrement positive et d'un contexte toujours incertain, l'hypothèse retenue est celle d'une évolution du marché 2016 stable.
  
- Néanmoins, la poursuite des améliorations engagées en 2015, sur l'ensemble des métiers permet d'envisager des résultats en ligne avec ceux de 2015.



# Investissements industriels à court terme

- ❑ Engagement des travaux d'extension de capacité de stockage à Laâyoune,
- ❑ Initialisation du projet de centre de broyage à Dakhla,
- ❑ Installation de 3 nouvelles centrales à Béton, à Laâyoune, Marrakech et Casablanca.



# Développement des activités en Afrique

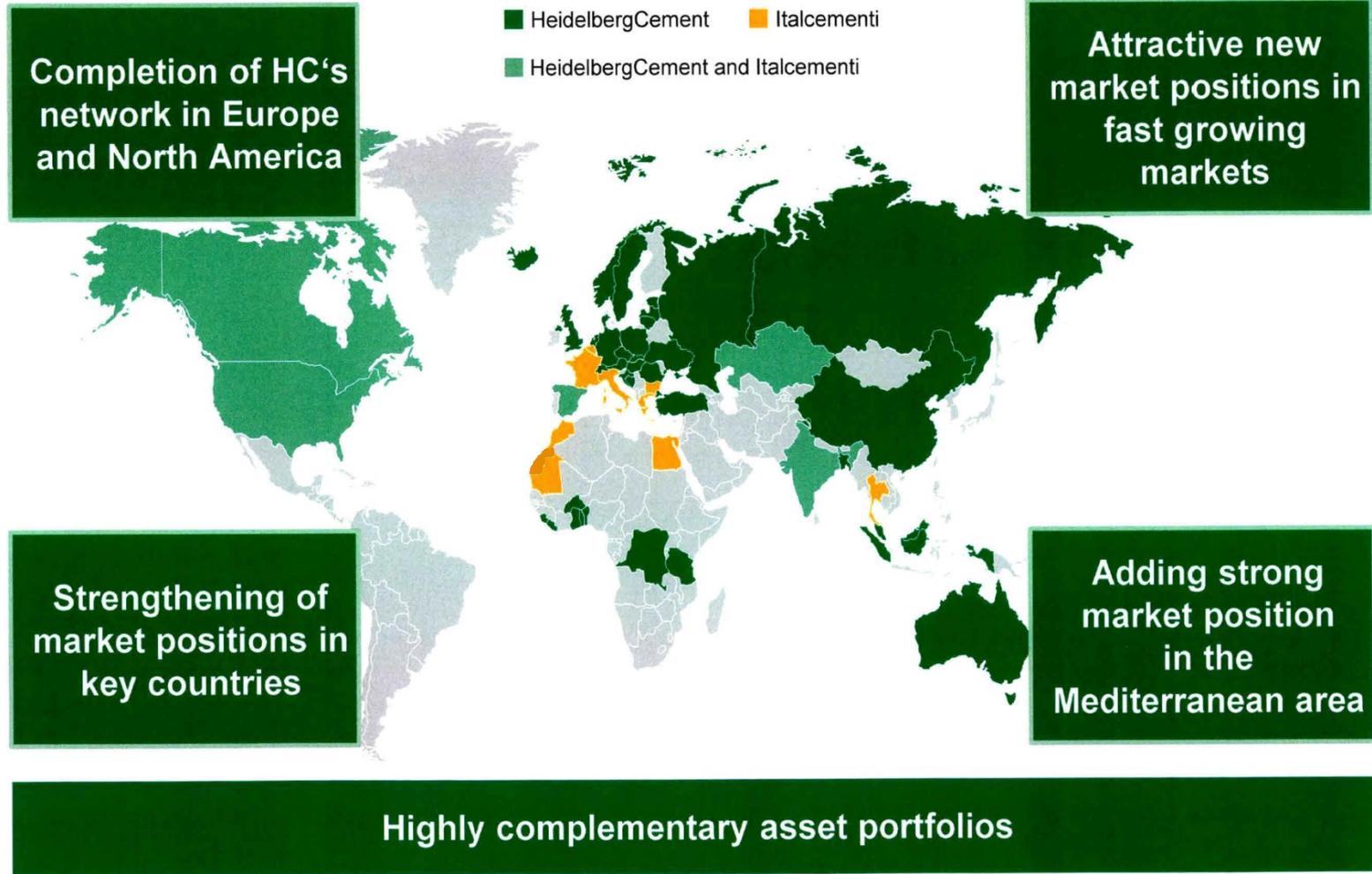
- ❑ Présentation en Conseil d'Administration du projet Guinéen de centre de broyage,
- ❑ Constitution de la Société des Ciments de Kamsar en Février 2016,
- ❑ Acquisition d'un terrain et dépôt d'une licence d'exploitation,
- ❑ Mise en service prévue fin 2017.



# Prise de contrôle HeidelbergCement

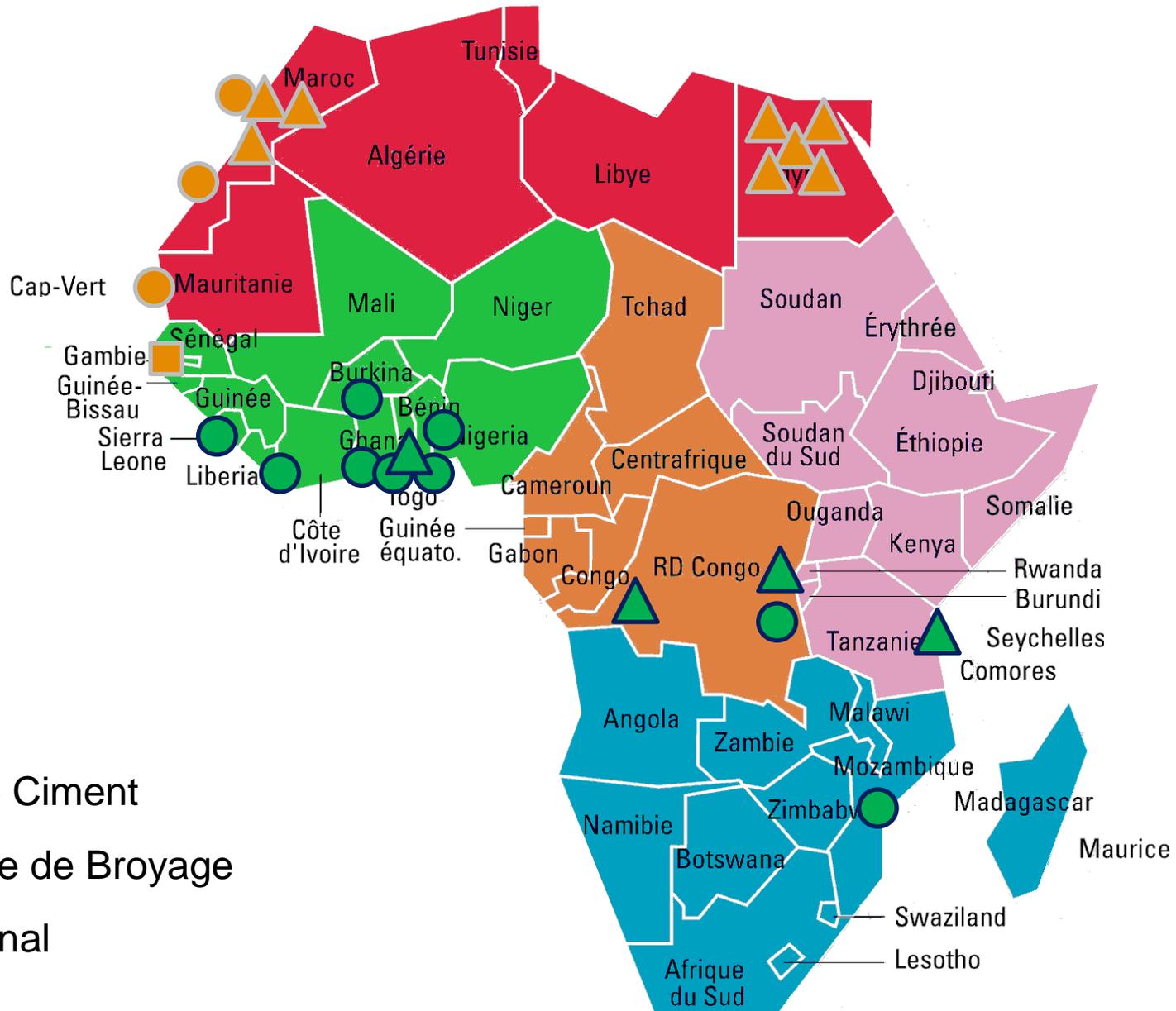
- ❑ En date du 28 juillet 2015, a été annoncée l'initiation du processus d'acquisition par HeidelbergCement des 45% de participation Italmobiliare dans Italcementi,
- ❑ Le processus d'acquisition suit sont cours, en particulier concernant l'accord des diverses autorités anti-trust et devrait voir son aboutissement d'ici fin juillet 2016,
- ❑ La grande complémentarité géographique, ainsi que la future taille consolidée des deux acteurs, confère au projet les meilleures perspectives de croissance et de création de valeur.

# Excellent geographical fit



**HEIDELBERGCEMENT**

# Italcementi & Heidelberg... Présence en Afrique



- ▲ Usine Ciment
- Centre de Broyage
- Terminal

Contexte économique

Faits marquants **2015**

Résultats **2015**

Perspectives et Développements

Développement durable

# Responsabilité environnementale



- ❑ Poursuite de la **valorisation écologique** des pneus déchiquetés et amélioration des taux de substitution thermique.
- ❑ Préparation des sites à la valorisation des Combustibles Solides de Récupération (CSR) et valorisation des résidus industriels (cendres de pyrrhotine, laitier),
- ❑ Production de **ciment écologique** aux cendres volantes produites par la centrale thermique au nouveau centre de broyage de Jorf Lasfar.
- ❑ Préparation, avec l'appui des experts du Groupe, de la mise en place des **systèmes de mangement de la biodiversité** au niveau des carrières. Démarrage, en 2016, à la carrière calcaire d'Aït Baha.



# Responsabilité environnementale



- ❑ Carrière de Ouled Abbou : Renouvellement de la certification ISO 14001
- ❑ Carrière de Benslimane : nouvelle surface réhabilitée des centaines de pieds de Thuya plantés.
- ❑ Protection de la **biodiversité** de nos carrières agrégats, et réintroduction d'espèces végétales et animales sur nos sites, en partenariat avec l'Université Mohammed V de Rabat.

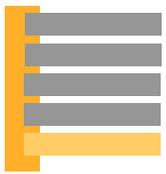




# Responsabilité sociétale

- ❑ Poursuite de l'aide à la **rénovation** des infrastructures et au **désenclavement** de douars : écoles, mosquées et habitations.
- ❑ Poursuite du projet de réhabilitation et d'agrandissement de **l'école coranique d'Ida Oumannou**.





# Responsabilité sociale

- ❑ Contribution aux actions en faveur d'activités féminines **génératrices de revenus** et au **développement des compétences** des jeunes
- ❑ Participation à **l'amélioration des conditions de vie** des populations: Province de Sidi Ifni au profit des victimes des intempéries, sensibilisation à la protection de l'environnement (plages propres à Safi - Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement), réhabilitation d'espaces verts, organisation de caravanes médicales (OPM), soutien à la Fondation Académia, ...



Perspectives de marché stables pour 2016

Poursuite des programmes d'amélioration  
des performances industrielles

Mise en œuvre des projets de  
développements Africains

Intégration d'un nouveau périmètre Groupe



إسمنت المغرب  
**Ciments du Maroc**  
Italcementi Group

# Résultats 2015

