

Résultats 2013 en progression

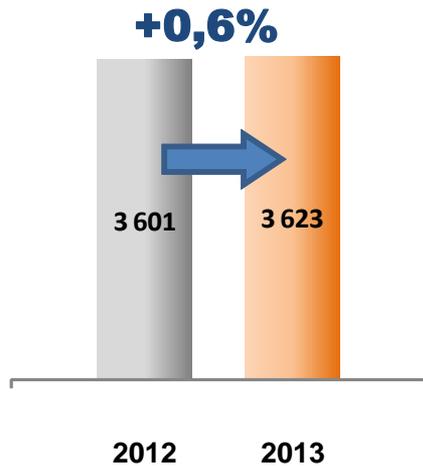
Efficacité opérationnelle accrue

Capacité d'autofinancement maintenue

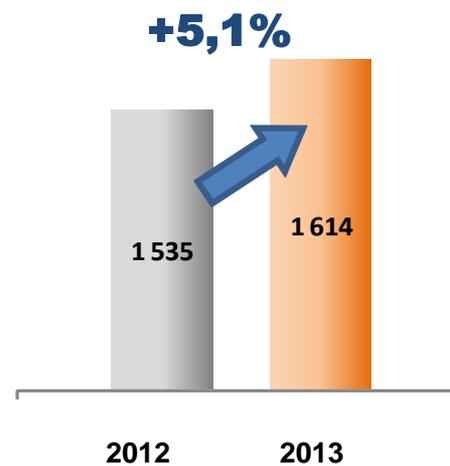
Chiffres-clés

Comptes consolidés Ciments du Maroc

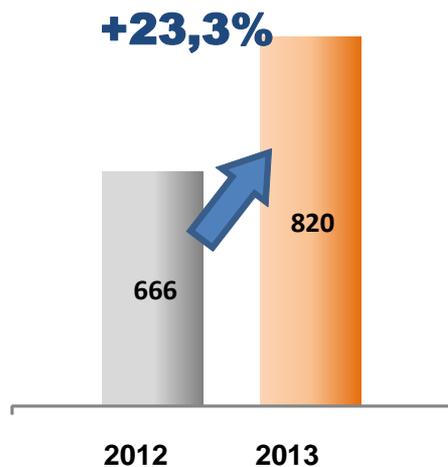
CHIFFRE D'AFFAIRES (MMAD)



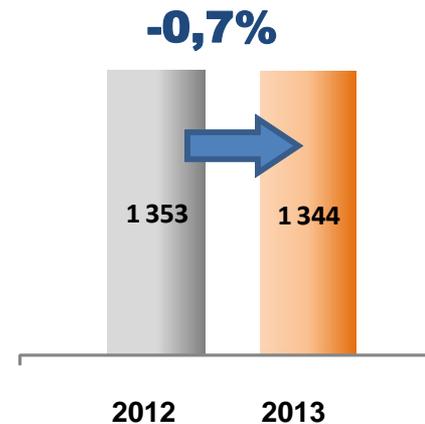
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (MMAD)



RESULTAT NET (MMAD)



CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (MMAD)



Contexte économique

Faits marquants **2013**

Résultats **2013**

Perspectives **2014**

Développement durable



Contexte macroéconomique 2013

- ❑ Conjoncture économique internationale toujours fragile, dans un contexte de persistance de récession en zone euro,
- ❑ Croissance du PIB estimée à 4,4% (vs + 2,7% en 2012), stimulée par une production agricole 2013 exceptionnelle
- ❑ Maîtrise de l'inflation à 1,4 %
- ❑ Léger repli de la croissance du secteur secondaire à 0,5%
- ❑ Maintien de la pression pesant sur les comptes publics et les comptes extérieurs, le déficit budgétaire étant estimé à 5,4% du PIB, contre 7,6% en 2012



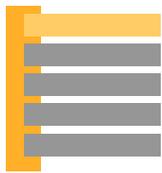
Ralentissement des activités du bâtiment et des travaux publics

- ❑ Chute drastique estimée à 30 % des mises en chantier en 2013
- ❑ Activité du secteur BTP en baisse de 1,6%
- ❑ Consommation nationale de ciment enregistrant en 2013 un retrait historique par rapport à 2012

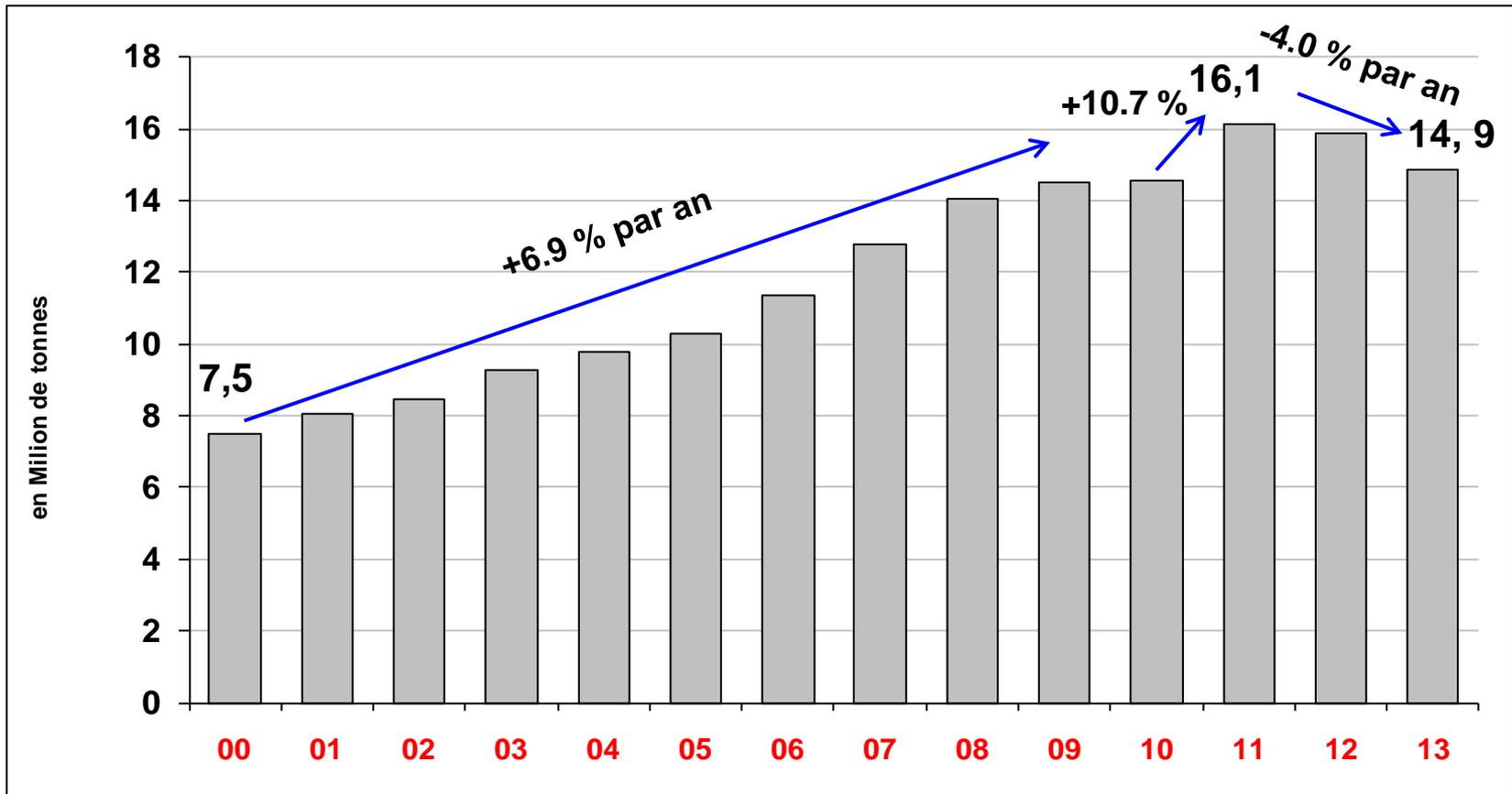


Ventes de ciment de l'année 2013 en retrait

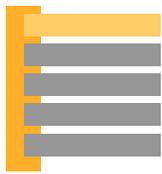
- ❑ Consommation nationale de ciment enregistrant un retrait de 6,3% par rapport à 2012 pour atteindre un volume annuel de 14,8 millions de tonnes.
- ❑ Néanmoins, la forte baisse enregistrée en début d'année (-21% par rapport à 2012 au 1^{er} trimestre) a été ralentie au cours de l'exercice (progression de 2 % au 2nd semestre par rapport à 2012)
- ❑ Volumes vendus de Ciments du Maroc (y compris Indusaha) en retrait de 6,4% par rapport à 2012 pour s'établir à près de 3,5 millions de tonnes



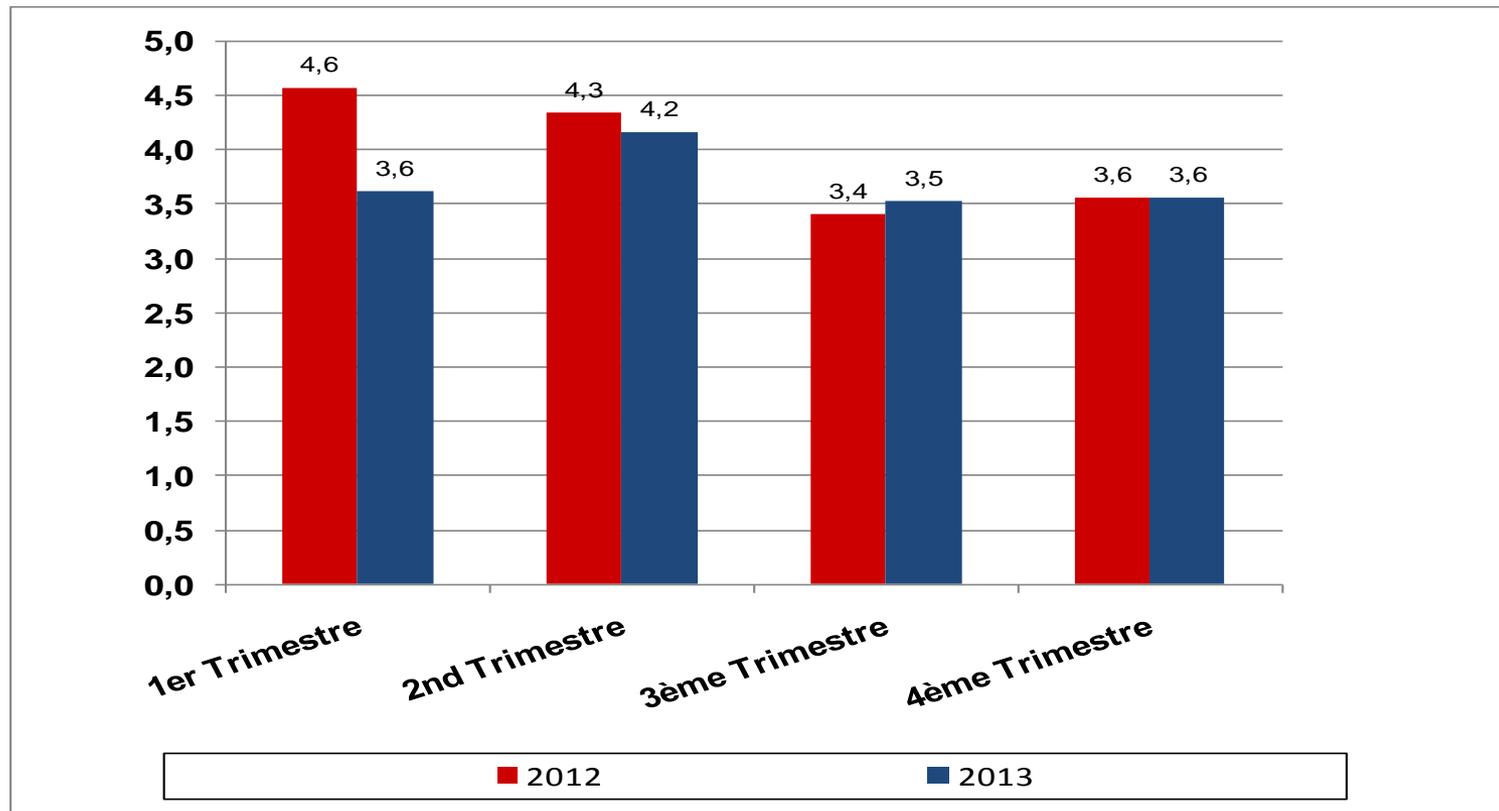
Ventes ciment marché domestique



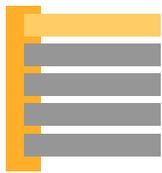
Source : APC



Ventes trimestrielles marché domestique

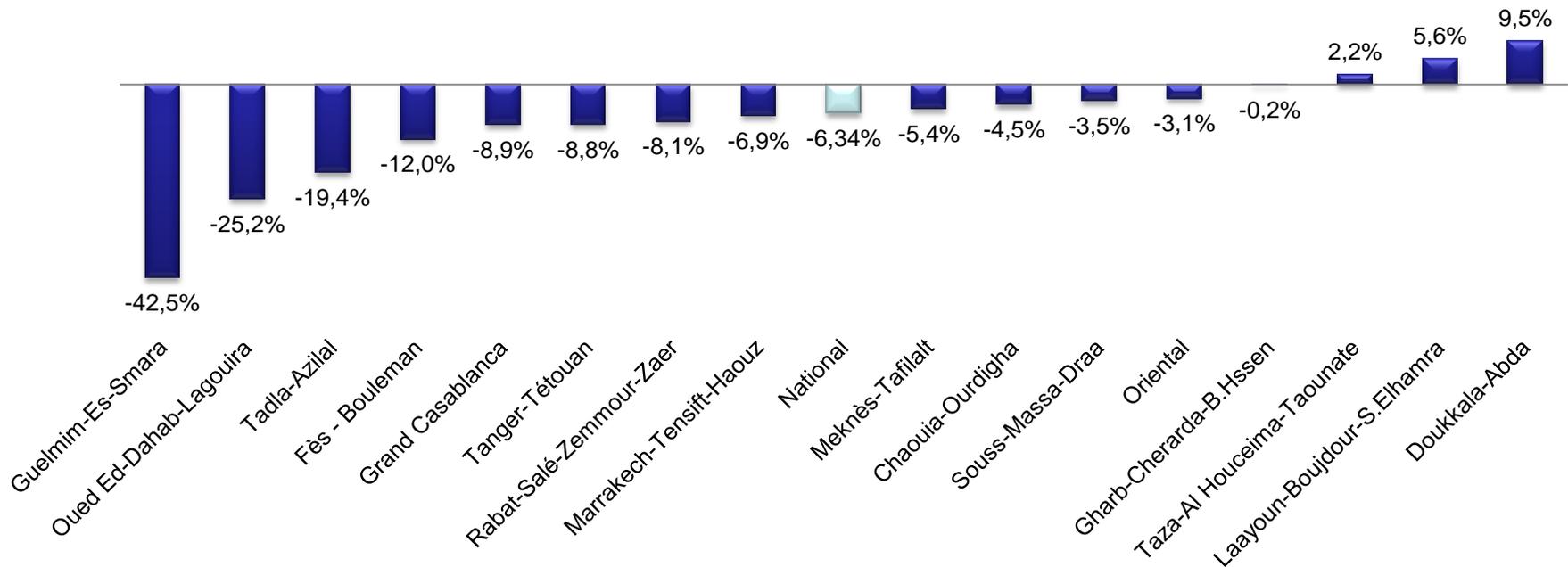


Source : APC



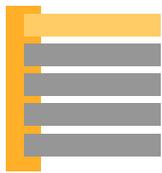
Evolution de la consommation contrastée d'une région à l'autre

Segmentation régionale



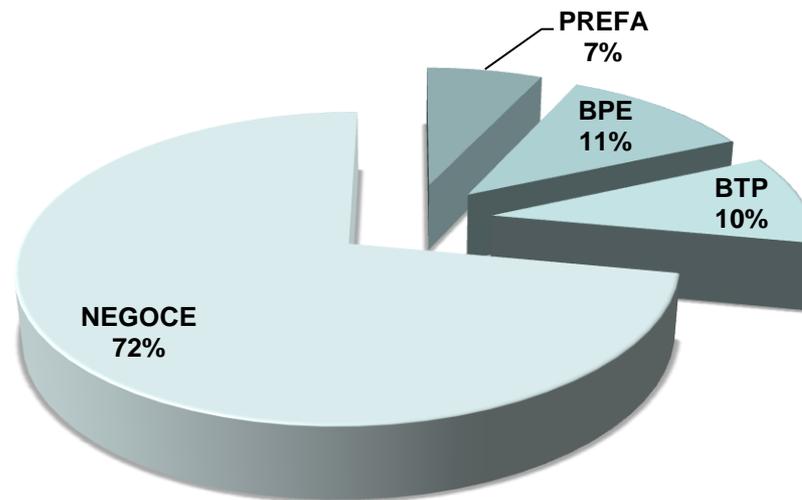
Ventes par région et évolution des ventes (2013/2012)

Source : APC

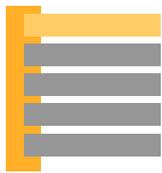


Mix segment stable

Ventes par canal de distribution

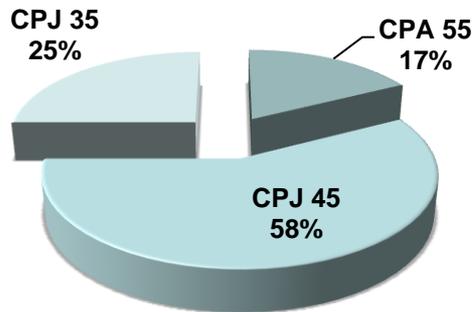


Source : APC



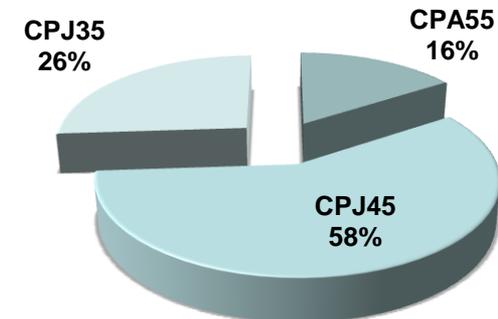
Poursuite de l'augmentation de la part CPA55 et du Vrac

2013

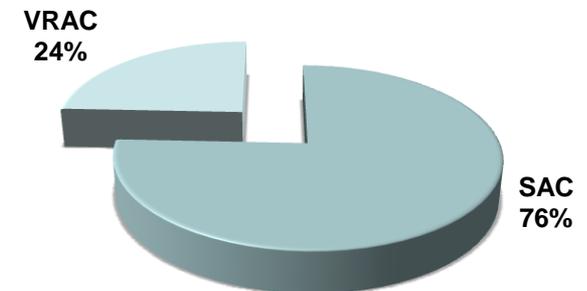
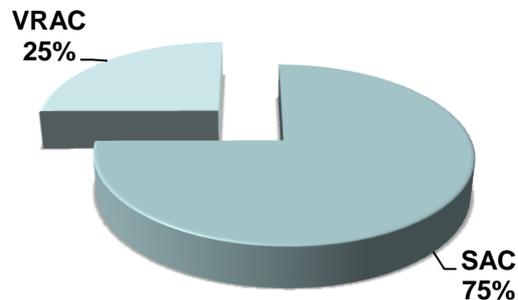


Ventes par qualité

2012



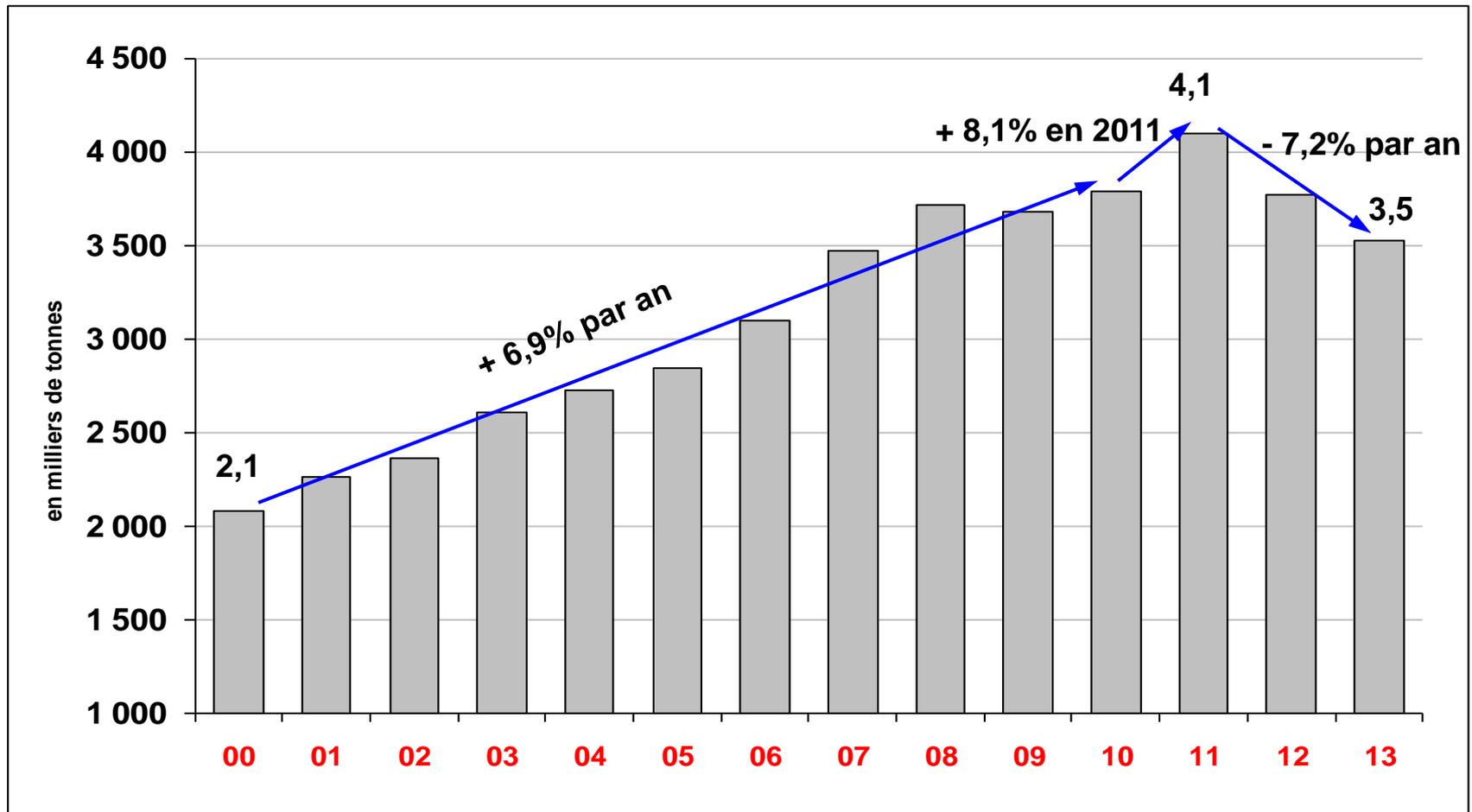
Ventes par conditionnement



Source : APC



Ventes Ciments du Maroc et Indusaha





Contexte économique

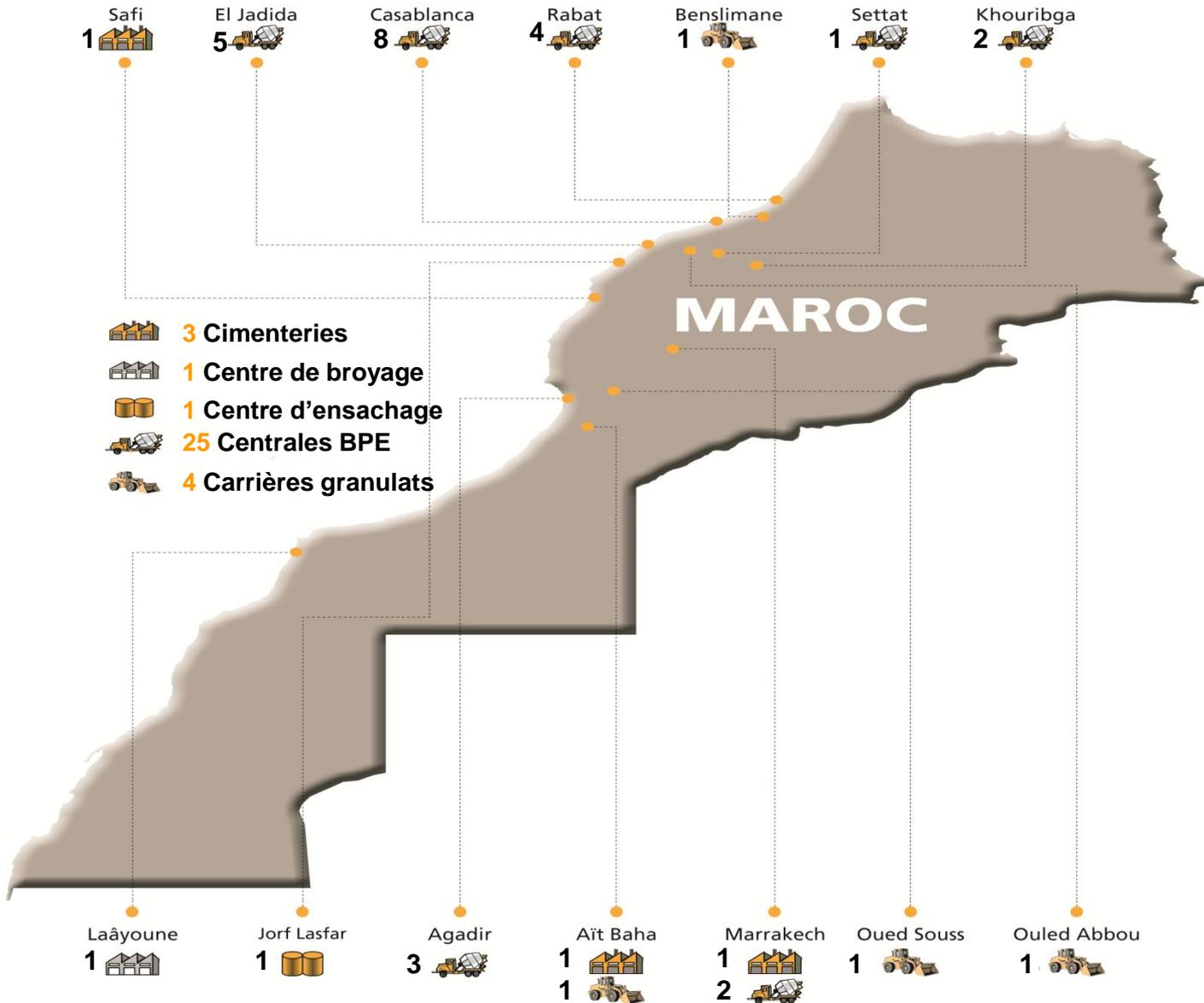
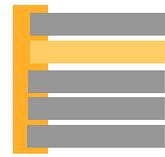
Faits marquants 2013

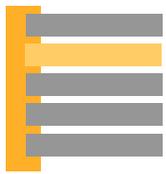
Résultats 2013

Perspectives 2014

Développement durable

Implantations au Maroc





Activité Ciment

Poursuite de la construction du centre de broyage de Jorf Lasfar

Paramètres majeurs

- ❑ Implantation industrielle dans une zone de chalandise stratégique
- ❑ Montant de l'investissement : 170 MDH
- ❑ Capacité de production (ciment) : 450 kt
- ❑ Capacités de stockage au service d'une flexibilité de la gamme de produits
- ❑ Mise en service : Juin 2014





Activité Matériaux

Béton Prêt à l'Emploi (Bétomar)

- ❑ Marché national estimé à 5,4 Millions de m³, stable par rapport à 2012
- ❑ Part de marché des opérateurs indépendants estimée à environ 50%
- ❑ Progression des volumes vendus par Bétomar de 12,5% par rapport à 2012 généré, en partie, par la fourniture du chantier d'extension du port de Jorf Lasfar.
- ❑ Préservation de la position de leader avec une présence sur les principaux chantiers du Maroc
- ❑ Dispositif opérationnel de Bétomar composé de 25 centrales



Activité Matériaux Granulats (Bétomar)

- ❑ Marché national des granulats en stagnation par rapport à 2012
- ❑ Progression des ventes de Bétomar de 6,7% par rapport à 2012
- ❑ Activité toujours fortement impactée par la limitation de la charge et le marché du sable
- ❑ Dispositif de Bétomar composé de quatre carrières



Contexte économique

Faits marquants **2013**

Résultats 2013

Perspectives **2014**

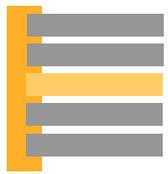
Développement durable



Résultats 2013

Comptes consolidés Ciments du Maroc

- Excédent brut d'exploitation en progression de 5,1% à 1.614 MMAD :
 - ⊗ L'amélioration des performances logistiques
et
 - ⊗ La diminution des prix d'achat des combustibles solides
ayant permis de limiter l'impact défavorable généré par
 - ⊗ La diminution des volumes vendus (en ligne avec le retrait de la consommation nationale)
- Résultat d'exploitation en Progression de 5,1% à 1.129 MMAD.



Résultats 2013

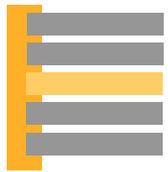
Comptes consolidés Ciments du Maroc

- Le résultat financier se solde par une charge nette de 53 MMAD, l'amélioration relative de 134 MMAD comparativement à l'exercice précédent s'expliquant principalement par :
 - ⊙ La moindre provision pour dépréciation des actions Suez Cement Company (103 MMAD en 2013, contre 243 MMAD en 2012),
 - ⊙ La diminution des charges financières induites par le financement de l'usine d'Aït Baha, dont le remboursement d'emprunt a été finalisé en Septembre 2013

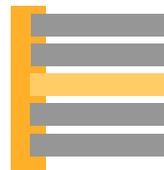
- Le résultat exceptionnel, se solde quant à lui par un produit net de 26 MMAD, résultant principalement de la cession avec plus value de terrains non stratégiques.

Compte de résultat

Comptes consolidés



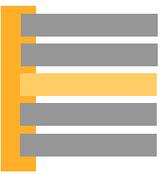
	31 DECEMBRE 2013		31 DECEMBRE 2012		VARIATION 2013 vs 2012
	kMAD	% CA	kMAD	% CA	
Chiffre d'affaires opérationnel	3 622 661	100,0	3 600 685	100,0	0,6%
Excédent brut d'exploitation	1 613 562	44,5	1 535 124	42,6	5,1%
Amortissements et dépréciations d'actifs	-480 874		-457 047		
Autres produits et charges d'exploitation	-3 503		-4 164		
Résultat d'exploitation	1 129 185	31,2	1 073 913	29,8	5,1%
Résultat financier	-52 961		-187 497		
Résultat courant	1 076 224	29,7	886 416	24,6	21,4%
Résultat exceptionnel	26 256		-2 160		
Impôts	-282 843		-215 052		
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence	643		-2 817		
Amortissements écarts d'acquisition	-477		-477		
Résultat net	819 803	22,6	665 910	18,5	23,1%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>808 859</i>	<i>22,3</i>	<i>656 280</i>	<i>18,2</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>10 944</i>	<i>0,3</i>	<i>9 630</i>	<i>0,3</i>	
Capacité d'autofinancement	1 354 464		1 352 956		0,1%



Compte de résultat par semestre

Comptes consolidés

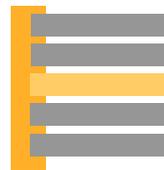
	PREMIER SEMESTRE		VARIATION	SECOND SEMESTRE		VARIATION
	2013	2012		2013	2012	
Chiffre d'affaires opérationnel	1 908 866	2 001 202	-4,6%	1 713 795	1 599 483	7,1%
Excédent brut d'exploitation	815 567	869 727	-6,2%	797 995	665 397	19,9%
Amortissements et dépréciations d'actifs	-244 180	-230 313		-236 694	-226 734	
Autres produits et charges d'exploitation	-1 686	-3 089		-1 817	-1 072	
Résultat d'exploitation	569 701	636 325	-10,5%	559 484	437 591	27,9%
Résultat financier	44 688	38 354		-97 649	-225 852	
Résultat courant	614 390	674 679	-8,9%	461 834	211 739	118,1%
Résultat exceptionnel	33 624	-19 293		-7 368	17 131	
Impôts	-159 683	-170 152		-123 160	-44 900	
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence	2 508	128		-1 865	-2 945	
Amortissements écarts d'acquisition	-238	-238		-239	-240	
Résultat net	490 601	485 124	1,1%	329 202	180 786	82,1%
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>483 503</i>	<i>480 325</i>		<i>325 356</i>	<i>175 955</i>	
<i>Dont Part des Minoritaires</i>	<i>7 098</i>	<i>4 799</i>		<i>3 846</i>	<i>4 831</i>	
Capacité d'autofinancement	683 249	702 488	-2,7%	671 215	650 467	3,2%



Bilan

Comptes consolidés

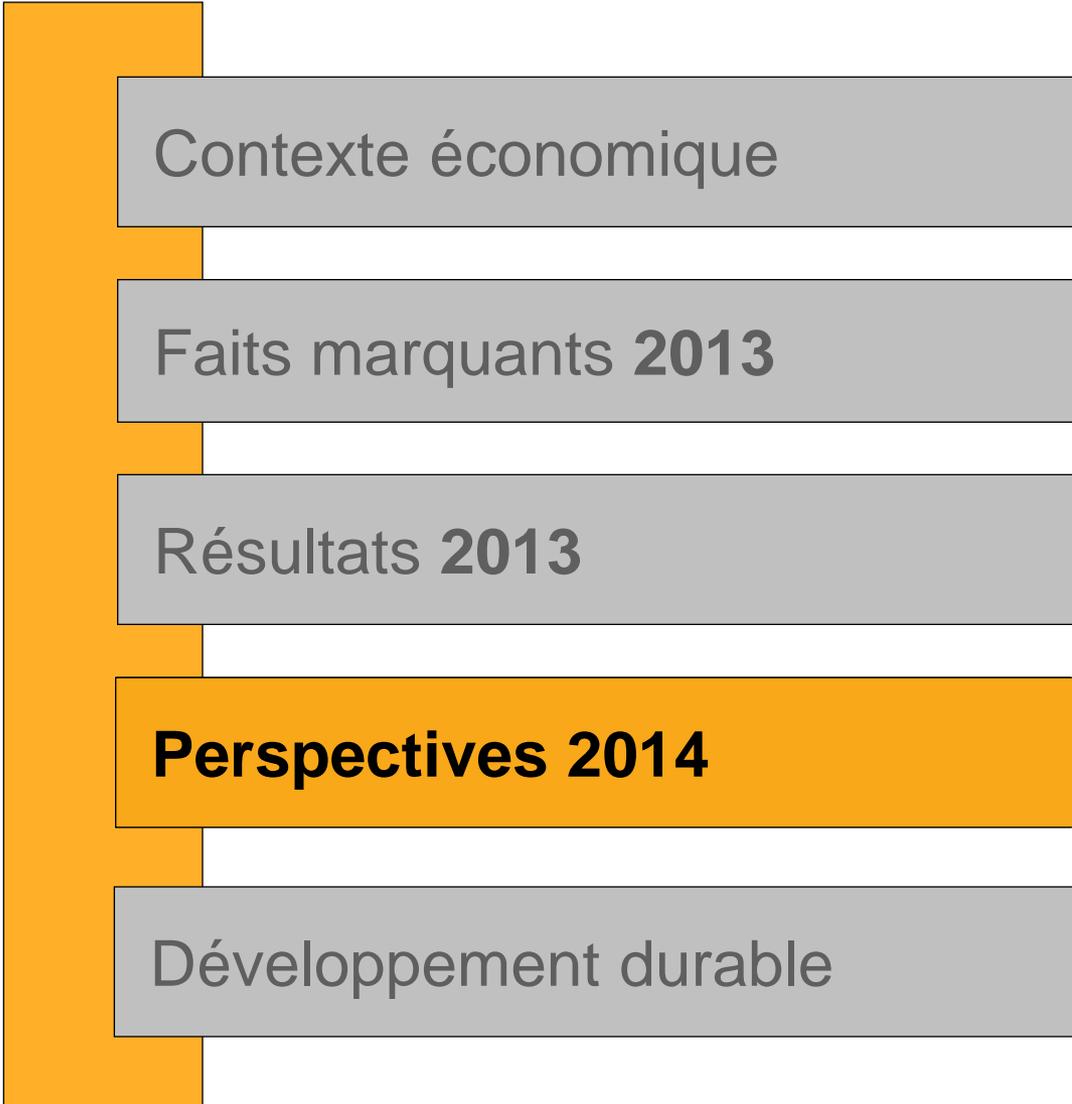
	31 DECEMBRE 2013	31 DECEMBRE 2012	VARIATION
	kMAD	kMAD	kMAD
Total actif immobilisé	5 370 943	5 690 689	-319 746
Total actif circulant	1 990 078	1 719 703	270 375
Total trésorerie actif	90 896	46 584	44 312
Total actif	7 451 917	7 456 975	-5 058
Total financement permanent	6 316 428	6 405 581	-89 153
Total passif circulant	942 236	866 629	75 607
Total trésorerie passif	193 253	184 765	8 488
Total passif	7 451 917	7 456 975	-5 058



Progression du dividende de 12,5 %

	EXERCICE 2006*	EXERCICE 2007*	EXERCICE 2008*	EXERCICE 2009*	EXERCICE 2010	EXERCICE 2011	EXERCICE 2012	EXERCICE 2013
Bénéfice net comptable par action	36,39	42,43	60,45	81,36	56,51	66,04	41,59	53,54
Bénéfice net comptable disponible par action	34,03	33,62	44,44	62,81	53,68	63,87	41,59	53,54
Dividende par action	22,50	22,50	25,00	27,50	30,00	35,00	40,00	45,00
Taux d'évolution	7,1%	0,0%	11,1%	10,0%	9,1%	16,7%	14,3%	12,5%

* Chiffres retraités sur la base du capital social et du nombre d'actions de 2010 / 2013



Contexte économique

Faits marquants **2013**

Résultats **2013**

Perspectives 2014

Développement durable



Contexte économique

❑ Facteurs favorables

- ⊙ Pluviométrie régulière, laissant présager d'une campagne agricole moyenne,

❑ Facteurs défavorables

- ⊙ Persistance d'une sortie de crise timide sur le plan international, pesant sur les recettes touristiques et sur les transferts des résidents marocains à l'étranger,
- ⊙ Rareté des liquidités bancaires, générant un attentisme des opérateurs,
- ⊙ Report des élections municipales,



Projet de fusion Cimar / Betomar

- ❑ Développé dans le cadre d'une restructuration des activités de Ciments du Maroc, et tenant compte :
- ❑ Du lien en capital des 2 sociétés, Cimar détenant 100% de Betomar
- ❑ Des complémentarités d'activité de leurs métiers,
- ❑ D'une approche marketing I.Nova intégrée au niveau du Groupe



Projet de fusion Cimmar / Betomar

- ❑ Les principaux gisement de synergie ont été identifiés au travers de :
- ❑ La simplification des organigrammes
- ❑ L'optimisation des ressources administrative, financières, humaines et commerciales
- ❑ La complémentarités de l'offre dans un même positionnement stratégique,



Développement des activités en Afrique

- ❑ Prise en compte dans la stratégie globale du Groupe des opportunités de développement à partir du Maroc
- ❑ Poursuite de la politique initiée avec la prise de participation Egyptienne
- ❑ Redynamisation du partenariat entre les actionnaires historiques, dans le cadre d'une nouvelle expansion de l'activité
- ❑ Recherche de relais de croissance hors Maroc



Investissements industriels à court terme

- ❑ Caractérisation et évaluation de gisements pour le développement de nouvelles capacités de production
- ❑ Mise en service du centre de broyage de Jorf Lasfar
- ❑ Doublement de la capacité de broyage de Laâyoune
- ❑ Construction d'un parc éolien d'une capacité installée de 10 MW en proximité de l'usine de Safi



Grands projets en cours et à venir dans les zones d'influence de Ciments du Maroc

- ② Programmes de logements sociaux
- ② Programmes de logements résidentiels (Agadir, Marrakech, Essaouira, Safi)
- ② Programmes d'équipements sociaux et collectifs



Grands projets en cours et à venir dans les zones d'influence de Ciments du Maroc

- ④ Programme autoroutier (El Jadida - Safi)
- ④ Nouveau port de Safi
- ④ Centrale thermique de Safi
- ④ Projet de centrale solaire à Ouarzazate



Grands chantiers en cours et à venir dans les zones d'influence de Bétomar

- ② Poursuite de l'extension du port et des usines de l'Office Chérifien des Phosphates à Jorf Lasfar
- ② Travaux d'infrastructures de base à Casablanca (autoroute urbaine, projet Anti-pollution Casablanca-Est)
- ② Programmes de logements sociaux
- ② Achèvement de l'autoroute Berrechid - Beni Mellal
- ② Projets intégrés de développement des pôles urbains



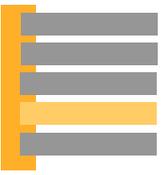


Renforcement du dispositif de Bétomar

- ❑ Ouverture d'une nouvelle carrière de granulats dans la région de Casablanca
- ❑ Augmentation des réserves des carrières de granulats exploitées actuellement dans la région de Casablanca (Benslimane, Ouled Abbou) par le contrôle de terrains avoisinant les gisements actuels
- ❑ Ouverture de nouvelles centrales à béton à Casablanca, El Jadida et Khouribga

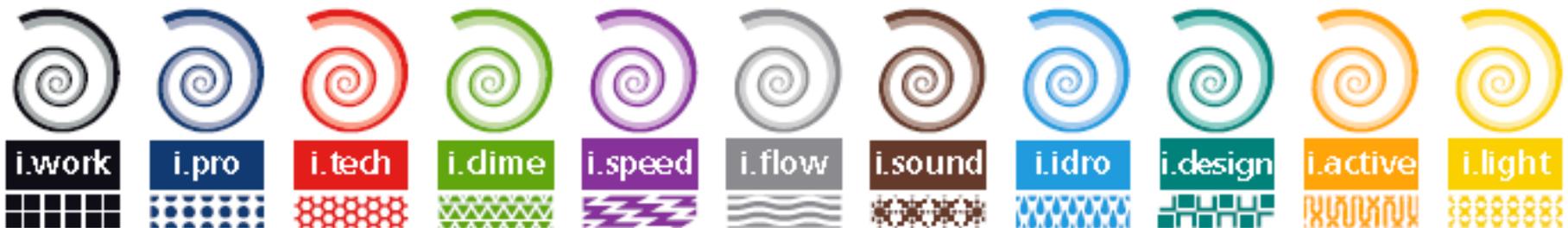


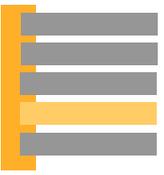
- ❑ Stratégie **innovante** de Branding groupe pour **tous les produits, filiales et activités**
- ❑ Capitalisation sur de longues années de **recherche et d'innovation**.
- ❑ Réorganisation complète du portefeuille produits autour du concept de la « **Performance** ».
- ❑ Approche **orientée client** : Offre de **solutions**.
- ❑ Nouvelle identité visuelle : assurant une grande **visibilité**, une **reconnaissance** aisée et une **identification** claire.



De nouveaux visuels pour une communication à fort impact

11 différentes couleurs pour
différencier les diverses familles
de **performance**





L'offre Ciments du Maroc

8 produits



5 familles de performance





L'offre Betomar

24 produits

7 familles de performance

i.work

i.pro

i.tech

i.speed

i.flow

i.idro

i.design



Contexte économique

Faits marquants **2013**

Résultats **2013**

Perspectives **2014**

Développement durable



Engagements et réalisations de Ciments du Maroc et de ses filiales

- ❑ Responsabilité environnementale
- ❑ Responsabilité sociale

Responsabilité environnementale



- ❑ Poursuite de la participation aux campagnes nationales de ramassage et d'élimination des sacs plastiques dans l'ensemble des régions d'implantation de nos usines (32 millions de sacs détruits en 2013)
- ❑ Poursuite des travaux de construction d'une installation pilote de production d'électricité par des systèmes de concentration d'énergie solaire (CSP), ce système innovant ayant fait l'objet d'une convention de recherche associant l'IRESEN, l'université Ibn Zohr d'Agadir, l'Institut Polytechnique de Zurich, Airlight, Italgen SpA et Ciments du Maroc

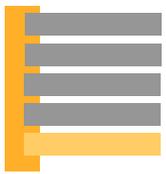




Responsabilité environnementale

- ❑ Mise en service de l'installation de valorisation énergétique de pneus déchiquetés de l'usine d'Aït Baha et lancement des travaux pour la réalisation d'une installation similaire à l'usine de Marrakech.
- ❑ Intégralité du dispositif Ciments du Maroc certifié ISO14001 après intégration de l'usine d'Ait Baha dans le périmètre
- ❑ Mise en place d'un système de management de l'énergie à l'usine d'Ait Baha et certification ISO 50001 planifiée en 2014

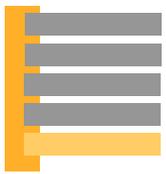




Responsabilité sociale

- ❑ Poursuite du projet de réhabilitation et d'agrandissement de **l'école coranique d'Ida Oumannou**
- ❑ Poursuite des travaux du **projet d'adduction en eau potable** : mise en place d'un réseau de canalisation de plus de 20 km en faveur de 6 douars situés près de l'usine d'Aït Baha, en partenariat avec l'**INDH** et la **commune d'Imi Mqorn**





Responsabilité sociale

- ❑ Participation à la rénovation du **centre de protection de l'enfance** d'Agadir
- ❑ Participation au programme **Plages Propres** en partenariat avec la **Fondation Mohammed VI** pour la Protection de l'Environnement : parrainage de trois plages dans la région de Safi : Safi ville, Lalla Fatna et Kourram Daif
- ❑ Poursuite du programme de **rénovation des écoles rurales** dans le cadre des engagements pris par l'Association Professionnelle des Cimentiers

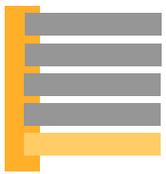




Responsabilité sociale

- ❑ Participation aux actions de la **Fondation Mohammed V** pour la Solidarité et pour la Réinsertion des détenus
- ❑ Participation à de nombreuses actions en partenariat avec **l'Observatoire de la Palmeraie de Marrakech** (caravanes médicales, sensibilisation à la protection de l'environnement...)





Responsabilité sociale

- ❑ Actions en faveur de l'hygiène, de la santé et de l'éducation (organisation de caravanes médicales, rénovation de dispensaires et d'écoles, soutien à la Fondation Academia),
- ❑ Participation à l'éducation environnementale : Forum Planet'Ere, WEEC Jardin Zoologique de Rabat
- ❑ Soutien permanent à des ONG et associations pour l'amélioration des conditions de vie des populations.



Perspectives de marché stables pour 2014

Poursuite des programmes d'amélioration continue des performances industrielles

Mise en œuvre de la fusion des activités ciments / matériaux

Poursuite du programme de développement des capacités de production

Résultats 2013

