



AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société **CIMENTS DU MAROC**, société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621 boulevard Panoramique, immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués le **lundi 7 avril 2014** à l'hôtel Royal Mansour Méridien à Casablanca à **11 heures en Assemblée Générale Ordinaire** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant:

1. Rapport du Conseil d'Administration,
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2013,
3. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2013,
4. Affectation du résultat de l'exercice 2013,
5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées,
6. Renouvellement du mandat de quatre Administrateurs,
7. Renouvellement du mandat des Commissaires aux Comptes,
8. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations,
9. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social de la société ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé au 55 boulevard Abdelmoumen à Casablanca, à compter du **vendredi 07 mars 2014**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous notamment :

- les états de synthèse de l'exercice 2013,
- les résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cinq (5) jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de dix **(10) jours** à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 7 AVRIL 2014 PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2013 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 772 969 154,28 Dirhams. Elle donne au Conseil d'Administration pleine et entière décharge pour sa gestion au cours de l'exercice écoulé.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter comme suit le résultat de l'exercice 2013 :

- Bénéfice net comptable	DH 772.969.154,28
- A la réserve légale	DH 0,00
- Solde	DH 772.969.154,28
- A ajouter : report bénéficiaire antérieur	DH 2.976.202.255,81
- Bénéfice disponible	DH 3.749.171.410,09
- Dividende	DH 649.620.180,00
- Report à nouveau	DH 3.099.551.230,09

et de distribuer en conséquence un dividende ordinaire de 45 dirhams par action.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Mohamed CHAIBI vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Anass HOUIR-ALAMI vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Abdallah BELKEZIZ vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société CIMENTS FRANCAIS vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- KPMG

Rabat - 11, avenue Bir Kacem - Souissi

vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de trois exercices (2014, 2015 et 2016), soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2016.

NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- ERNST & YOUNG

Casablanca - 37, boulevard Abdellatif Ben Kaddour

vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de trois exercices (2014, 2015 et 2016), soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2016.

DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de **3.540.000** Dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non, pour l'exercice écoulé.

ONZIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un exemplaire, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013

BILAN ACTIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2013

BILAN PASSIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2013

ACTIF	Au 31 décembre 2013			Au 31 décembre 2012	PASSIF	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net			
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A) • Frais préliminaires • Charges à répartir sur plusieurs exercices • Primes de remboursement des obligations	86 673 646,31 7 435 950,00 79 237 696,31	65 417 277,94 5 878 580,00 59 538 697,94	21 256 368,37 1 557 370,00 19 698 998,37	27 779 511,26 3 044 560,00 24 734 951,26	CAPITAUX PROPRES • Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B) • Immobilisation en recherche et développement • Brevets, marques, droits et valeurs similaires • Fonds commercial • Autres immobilisations incorporelles	312 793 916,15 41 993 916,15 270 800 000,00	23 583 579,83 23 583 579,83	289 210 336,32 18 410 336,32 270 800 000,00	274 255 337,81 3 455 337,81 270 800 000,00	• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé • Primes d'émission, de fusion, d'apport • Écarts de réévaluation • Réserve légale • Autres réserves	200 997 938,29	200 997 938,29
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C) • Terrains • Constructions • Installations techniques, matériel et outillage • Matériel de transport • Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers • Autres immobilisations corporelles • Immobilisations corporelles en cours	7 580 995 127,88 34 432 964,80 1 588 416 811,88 5 510 751 967,82 38 133 465,84 102 180 895,31	4 269 821 291,63 829 212 048,33 3 327 257 672,39 35 442 722,01 77 908 848,90	3 311 173 836,25 34 432 964,80 759 204 763,55 2 183 494 295,43 2 690 743,83 24 272 046,41	3 507 668 182,47 37 158 464,80 792 479 041,61 2 365 851 474,13 3 851 683,73 27 309 994,79	• Report à nouveau (2) • Résultat net en instance d'affectation (2) • Résultat net de l'exercice (2)	2 976 202 255,81	2 953 195 312,97
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D) • Prêts immobilisés • Autres créances financières • Titres de participation • Autres titres immobilisés	1 860 876 833,49 24 403 697,97 20 993 994,03 1 815 479 141,49	346 911 771,20 1 140 821,20 294 950,00 345 476 000,00	1 513 965 062,29 23 262 876,77 20 699 044,03 1 470 003 141,49	1 622 981 532,78 30 301 412,26 20 155 692,03 1 572 524 428,49	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A) CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B) • Subventions d'investissement • Provisions réglementées	5 690 136 292,36 2 294 028,60 2 294 028,60	5 494 607 298,08 2 483 591,13 2 483 591,13
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E) • Diminution des créances immobilisées • Augmentation des dettes de financement			0,00	0,00	DETTES DE FINANCEMENT (C) • Emprunts obligataires • Autres dettes de financement	0,00	330 000 000,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	9 841 339 523,83	4 705 733 920,60	5 135 605 603,23	5 432 684 564,32	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D) • Provisions pour risques • Provisions pour charges • Provisions pour impôts	100 131 516,88 100 131 516,88	95 230 290,66 95 230 290,66
STOCKS (F) • Marchandises • Matières et fournitures consommables • Produits en cours • Produits intermédiaires et produits résiduels • Produits finis	501 142 832,46 22 136,18 360 000 716,47	66 086 801,61 66 086 801,61	435 056 030,85 22 136,18 293 913 914,86	436 079 946,86 236 148,43 390 347 694,11	ÉTARTS DE CONVERSION-PASSIF (E) • Augmentation des créances immobilisées • Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G) • Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes • Clients et comptes rattachés • Personnel • État • Comptes d'associés • Autres débiteurs • Comptes de régularisation Actif	631 620 525,12 2 988 592,77 555 823 562,46 4 215 552,45 28 305 576,74	39 444 747,21 717 972,22 36 860 070,56 617 727,70	592 175 777,91 2 270 620,55 518 963 491,90 3 597 824,75 28 305 576,74	734 347 739,05 4 986 730,57 525 829 928,36 3 741 428,65 161 798 694,01	Total I (A + B + C + D + E)	5 792 561 837,84	5 922 321 179,87
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H) ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)	464 034 088,14 1 212 937,85	0,00 0,00	464 034 088,14 1 212 937,85	116 528 854,90 711 218,29	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) • Fournisseurs et comptes rattachés • Clients crédateurs, avances et acomptes • Personnel • Organismes sociaux • État • Comptes d'associés • Autres créanciers • Comptes de régularisation Passif	716 762 450,05 340 398 324,93 3 468 847,52 13 402 597,66 24 564 028,19 170 187 764,00 8 790 898,19 155 846 000,46 103 989,10	638 698 655,22 399 700 090,23 6 067 748,77 10 003 555,61 20 454 833,89 79 791 741,18 8 295 963,19 113 404 241,50 980 480,85
TRÉSORERIE-ACTIF • Chèques et valeurs à encaisser • Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux • Caisse, Régies d'avances et accréditifs	84 193 399,91 41 576 701,37 41 179 961,78 1 436 736,76	0,00	84 193 399,91 41 576 701,37 41 179 961,78 1 436 736,76	31 217 852,43 30 326 619,16 235 081,84 656 151,43	Autres provisions pour risques et charges (G) ÉTARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	11 135 136,40 574 665,81 728 472 252,26	9 774 505,48 1 390 303,74 649 863 464,44
TOTAL III TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	11 523 543 307,31	4 811 265 469,42	6 712 277 837,89	6 751 570 175,85	TRÉSORERIE-PASSIF • Crédits d'escompte • Crédits de trésorerie • Banques	191 243 747,79 57 734 586,42 133 509 161,37 1 912 477 797,99	179 385 531,54 24 114 443,31 155 271 088,23 6 751 570 175,85

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+); Déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)					COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)					
(Modèle normal) Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013					(Modèle normal) Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013					
NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4	NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4	
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2				Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
EXPLOITATION	PRODUITS D'EXPLOITATION • Ventes de marchandises (en l'état) • Ventes de biens et services produits • Chiffre d'affaires • Variation de stocks de produits (1) • Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même • Subventions d'exploitation • Autres produits d'exploitation • Reprises d'exploitation; transferts de charges	2 879 692 569,34 2 879 692 569,34 39 460 824,71 47 098 767,51 50 000,00 14 836 441,77	0,00	2 981 138 603,33	2 928 810 876,45	VII RÉSULTAT COURANT (reports) PRODUITS NON COURANTS • Produits de cessions d'immobilisations • Subventions d'équilibre • Reprises sur subventions d'investissement • Autres produits non courants • Reprises non courantes; transferts de charges	41 565 043,25	41 565 043,25	628 089,76	
II	CHARGES D'EXPLOITATION • Achats revendus (2) de marchandises • Achats consommés (2) de matières et fournitures • Autres charges externes • Impôts et taxes • Charges de personnel • Autres charges d'exploitation • Dotations d'exploitation	214 012,25 1 066 022 136,88 242 636 223,14 -373 906,94 19 390 393,09 204 974 978,92 4 187 375,23 447 448 527,03	-32 865,44	1 984 840 781,10	1 984 016 629,97	Total VIII CHARGES NON COURANTES • Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées • Subventions accordées • Autres charges non courantes • Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	2 725 787,00 0,00	2 725 787,00	2 805 522,65	
III	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	1 984 873 646,54	-32 865,44	1 984 840 781,10	1 984 016 629,97	Total IX	36 710 172,31	0,00	36 710 172,31	40 012 620,28
FINANCIER	PRODUITS FINANCIERS • Produits des titres de participation et autres titres immobilisés • Gains de change • Intérêts et autres produits financiers • Reprises financières; transferts de charges	133 365 906,60 5 351 430,36 8 199 657,28 711 218,29	0,00	147 628 212,53	152 492 421,72	X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			24 180 163,52	-6 288 283,90
IV	CHARGES FINANCIÈRES • Charges d'intérêts • Pertes de change • Autres charges financières • Dotations financières	9 926 401,74 2 654 889,41 103 733 937,85	0,00	116 315 229,00	283 882 538,46	XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)	2 782 821 815,00		2 782 821 815,00	206 668 743,00
V	RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)	116 315 229,00	0,00	116 315 229,00	283 882 538,46	XII IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT			772 969 154,28	600 447 102,84
VI	RÉSULTAT COURANT (III + VI)	1 072 610 805,76		1 072 610 805,76	813 404 129,74	XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)			772 969 154,28	600 447 102,84
						XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	3 189 657 151,69		3 115 027 634,55	
						XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	2 416 687 997,41		2 514 580 531,71	
						XVI RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)	772 969 154,28		600 447 102,84	

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)		Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
	Exercice	Exercice Précédent	
1 +	Ventes de Marchandises (en l'état)	44 240,00	
2 -	Achats revendus de marchandises	214 012,25	48 807,74
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	-214 012,25	-4 567,74
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	2 966 252 161,56	2 922 479 945,36
3	Ventes de biens et services produits	2 879 692 569,34	2 906 613 501,16
4	Variation stocks produits	39 460 824,71	-10 217 950,46
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	47 098 767,51	26 084 394,66
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 308 284 453,08	1 324 592 815,42
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 066 022 136,88	1 065 940 658,66
7	Autres charges externes	242 262 316,20	258 652 156,76
IV	= VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	1 657 753 696,23	1 597 882 562,20
8 +	Subventions d'exploitation		
9 -	Impôts et taxes	19 731 434,59	20 495 491,53
10 =	Charges de personnel	204 974 978,92	197 612 596,88
V	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 433 047 282,72	1 379 774 473,79
11 +	Autres produits d'exploitation	50 000,00	50 000,00
12 -	Autres charges d'exploitation	4 187 375,23	3 883 121,14
13 +	Reprises d'exploitation, transferts de charges	14 836 441,77	6 236 691,09
14 -	Dotations d'exploitation	447 448 527,03	437 383 797,26
VI	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	996 297 822,23	944 794 246,48
VII	+/- RÉSULTAT FINANCIER	31 312 983,53	-131 390 116,74
VIII	= RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	1 027 610 805,76	813 404 129,74
IX	+/- RÉSULTAT NON COURANT	24 180 163,52	-6 288 283,90
15 -	Impôt sur les résultats	278 821 815,00	206 668 743,00
X	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	772 969 154,28	600 447 102,84
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		Exercice	
	Exercice	Exercice Précédent	
I	Résultat net de l'exercice	772 969 154,28	600 447 102,84
	Bénéfice +		
	Perte -		
2 +	Dotations d'exploitation (1)	442 355 446,86	434 159 200,12
3 +	Dotations financières (1)	102 521 000,00	242 955 000,00
4 +	Dotations non courantes (1)	380 469,10	570 523,77
5 -	Reprises d'exploitation (2)	1 125 000,00	2 834 110,50
6 -	Reprises financières (2)		
7 -	Reprises non courantes (2) (3)	11 613 127,69	14 264 020,17
8 -	Produits des cessions d'immobilisations	36 470 547,00	628 089,76
9 +	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	2 725 787,00	2 805 522,65
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 271 743 182,55	1 263 211 128,95
10	Distributions de bénéfices	577 440 160,00	505 260 140,00
II	AUTOFINANCEMENT	694 303 022,55	757 950 988,95

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT		VARIATIONS A-B	
MASSES		A	B	C	D	EMPLOIS	RESSOURCES
1	Financement Permanent	5 792 561 837,84	5 922 321 179,87	129 759 342,03			
2	Moins actif immobilisé	5 135 605 603,23	5 432 684 564,32				297 078 961,09
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	656 956 234,61	489 636 615,55				167 319 619,06
4	Actif circulant	1 492 478 834,75	1 287 667 759,10	204 811 075,65			
5	Moins passif circulant	728 472 252,26	649 863 464,44				78 608 787,82
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	764 006 582,49	637 804 294,66	126 202 287,83			
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	-107 050 347,88	-148 167 679,11	41 117 331,23			
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT			
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES		
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)							
• AUTOFINANCEMENT (A)							
+ Capacité d'autofinancement		1 271 743 182,55	694 303 022,55	1 263 211 128,95	757 950 988,95		
- Distributions de bénéfices		577 440 160,00		505 260 140,00			
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)							
+ Cessions d'immobilisations incorporelles			42 965 730,49		628 089,76		
+ Cessions d'immobilisations corporelles			36 470 260,00		176 512,66		
+ Cessions d'immobilisations financières			287,00		451 577,10		
+ récupérations sur créances immobilisées			6 495 183,49				
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)							
+ Augmentation du capital, apports							
+ Subventions d'investissement							
• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)							
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)			737 268 753,04		758 579 078,71		
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)							
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)							
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		235 821 246,21		164 938 740,18			
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		19 919 459,33		478 576,19			
+ Acquisitions d'immobilisations financières		215 901 786,88		162 393 122,29			
+ Augmentation des créances immobilisées				2 067 041,70			
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)							
• REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)		330 000 000,00		440 000 000,00			
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)		4 127 887,77		2 238 776,86			
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)		569 949 133,98		607 177 517,04			
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		126 202 287,83	0,00	225 310 192,37			
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		41 117 331,23		-73 908 630,70			
TOTAL GÉNÉRAL		737 268 753,04	737 268 753,04	758 579 078,71	758 579 078,71		

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	135 268 625,76	0,00	0,00	10 811 586,38	0,00	59 406 565,83	0,00	86 673 646,31
• Frais préliminaires	7 435 950,00							7 435 950,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	127 832 675,76			10 811 586,38		59 406 565,83		79 237 696,31
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	292 781 005,98	0,00	0,00	20 012 910,17	0,00	0,00	0,00	312 793 916,15
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	21 981 005,98			20 012 910,17				41 993 916,15
• Fonds commercial	270 800 000,00							270 800 000,00
• Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 374 595 990,45	192 850 366,47	47 098 767,51	183 063 138,61	2 725 500,00	0,00	213 887 635,16	7 580 995 127,88
• Terrains	37 158 464,80				2 725 500,00			34 432 964,80
• Constructions	1 563 985 845,87			24 430 966,01				1 588 416 811,88
• Installations techniques, matériel et outillage	5 354 486 400,64			156 265 567,18				5 510 751 967,82
• Matériel de transport	38 087 493,55			45 972,29				38 133 465,84
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	99 860 262,18			2 320 633,13				102 180 895,31
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	281 017 523,41	192 850 366,47	47 098 767,51				213 887 635,16	307 079 022,23

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Bétomar	Matériaux de construction	84 397 800,00	100,00%	79 271 341,00	79 271 341,00	31/12/2013	405 284 966,47	8 549 015,09	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,00%	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2013	329 735 956,62	121 432 171,87	89 195 760,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	1 340 000 000,00	15,00%	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/2013	88 101 639,44	23 178 169,68	3 068 304,82
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30,00%	600 000,00	600 000,00	31/12/2013	3 315 103,67	-6 994 915,44	
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2013			11 333,33
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,70%	1 600 834 979,09	1 255 358 979,09	31/12/2013	7 033 707 187,88	737 730 858,20	41 090 508,45
TOTAL				1 815 479 141,49	1 470 003 141,49				133 365 906,60

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Égyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	244 390 771,20		102 521 000,00				346 911 771,20	
2. Provisions réglementées	2 483 591,13			380 469,10			2 294 028,60	
3. Provisions durables pour risques et charges	95 230 290,66	6 026 226,22			1 125 000,00		100 131 516,88	
SOUS TOTAL (A)	342 104 652,99	6 026 226,22	102 521 000,00	380 469,10	1 125 000,00	0,00	449 337 316,68	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	111 771 899,43	5 093 080,17			11 333 430,78		105 531 548,82	
5. Autres provisions pour risques et charges	9 774 505,48		1 212 937,85	8 243 419,27		711 218,29	11 135 136,40	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie						7 384 507,91		
SOUS TOTAL (B)	121 546 404,91	5 093 080,17	1 212 937,85	8 243 419,27	11 333 430,78	7 384 507,91	116 666 685,22	
TOTAL (A + B)	463 651 057,90	11 119 306,39	103 733 937,85	8 623 888,37	12 458 430,78	7 111 218,29	566 004 001,90	



TABLEAU DES CRÉANCES									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES					
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets		
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ										
• Prêts immobilisés	24 403 697,97	15 044 540,23	8 218 336,54	1 140 821,20						
• Autres créances financières	20 993 994,03	20 699 044,03		294 950,00						
DE L'ACTIF CIRCULANT										
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 988 592,77		2 270 620,55	717 972,22						
• Clients et comptes rattachés	555 823 562,46		518 963 491,90	36 860 070,56	19 201 111,92			107 674 589,50		109 457 798,19
• Personnel	4 215 552,45		3 597 824,75	617 727,70						
• Etat	28 305 576,74		28 305 576,74				28 305 576,74			
• Compte d'associés										
• Autres débiteurs	39 736 348,96		38 487 372,23	1 248 976,73	302 402,06					
• Comptes de régularisation actif	550 891,74		550 891,74							

TABLEAU DES DETTES									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES					
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets		
DE FINANCEMENT										
• Emprunts obligataires										
• Autres dettes de financement										
DU PASSIF CIRCULANT										
• Fournisseurs et comptes rattachés	340 398 324,93		340 398 324,93		190 990 509,33	4 032 005,68	104 499 227,10			24 254 176,25
• Clients créditeurs, avances et acomptes	3 468 847,52		3 468 847,52		193 203,98					
• Personnel	13 402 597,66		13 402 597,66							
• Organismes Sociaux	24 564 028,19		24 564 028,19							
• Etat	170 187 764,00		170 187 764,00							
• Compte d'associés	8 790 898,19		8 790 898,19							
• Autres créanciers	155 846 000,46		155 846 000,46		26 535 139,70			2 865 415,71		
• Comptes de régularisation passif	103 989,10		103 989,10					55 409 073,04		13 789 287,91

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES						Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture		
• Sûretés données							
Néant							
• Sûretés reçues							
- Sûretés reçues	224 424,26	2	Essaouira le 12/10/2002			600 000,00	
- Sûretés reçues	0,00	2	Marrakech le 06/02/1997			800 000,00	
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fquih Ben Salah le 09/04/1997			600 000,00	
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebt le 20/05/1997			116 480,00	
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/1999			800 000,00	
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997			1 500 000,00	
- Sûretés reçues	1 851 582,51	2	Marrakech le 03/05/1999			2 500 000,00	
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebt le 09/04/1997			300 000,00	
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999			500 000,00	
- Sûretés reçues	14 574 959,91	2	Casablanca le 31/10/2013			10 000 000,00	
- Sûretés reçues	1 500 000,00	2	Agadir le 27/12/2013			3 000 000,00	

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL						Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent		
• Avals et cautions	26 231 716,00	27 931 132,00	* Avals et cautions	132 190 000,00	129 330 000,00		
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			* Autres engagements reçus	18 153 180,95	35 184 695,34		
• Autres engagements donnés							
TOTAL (1)	26 231 716,00	27 931 132,00	TOTAL	150 343 180,95	164 514 695,34		

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées



11, avenue Bir Kacem
10170 Rabat - Souissi, Maroc

Aux actionnaires de la Société CIMENTS DU MAROC
621, Boulevard Panoramique 20150 Casablanca



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca, Maroc

CIMENTS DU MAROC
RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 6 mai 2011, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 5 692 430 321 dont un bénéfice net de MAD 772 969 154.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Le 3 mars 2014

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
Fessal KOHEN
Associé

ERNST & YOUNG
Bachir TAZI
Associé



COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2013

PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés, Betomar, Indusaha sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif et la société Ecocim sur laquelle la société Ciments du Maroc exerce une influence notable. Les sociétés exclues du périmètre sont listées dans le tableau relatif aux titres de participation non consolidés.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- la réévaluation de fusion ;
- les actifs en non valeur ;
- Les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- **Écarts d'acquisition**: la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.
- **Immobilisations incorporelles**: elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- **Immobilisations corporelles**: elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- **Immobilisations financières**: les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. A la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.
- **Subventions d'investissements**: les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.
- **Créances et dettes en monnaie étrangères**: les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.
- **Contrats de location financement**: les biens acquis au moyen de contrats de location financement "leasing" font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations
- **Provisions réglementées**: les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés
- **Engagement de retraite et prestations assimilées**: les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.
- **Impôts différés**: les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.



BILAN ACTIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Actif immobilisé	5 370 942	5 690 689
Écart d'acquisition	2 388	2 865
Immobilisations incorporelles	298 531	283 732
Immobilisations corporelles	3 704 645	3 930 382
Immobilisations financières	1 321 812	1 431 544
Actifs d'impôts différés	42 571	41 815
Titres mis en équivalence	995	351
Actif circulant	2 080 975	1 766 287
Stocks et en cours	505 231	515 180
Clients et comptes rattachés	717 530	713 979
Autres créances et comptes de régularisation	118 244	269 255
Valeurs mobilières de placement	649 075	221 289
Disponibilités	90 896	46 584
Total de l'actif	7 451 917	7 456 976

BILAN PASSIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Capitaux propres part Groupe	6 167 385	5 935 966
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	200 998	200 998
Réserves consolidées	3 713 928	3 635 088
Résultat net part Groupe	808 859	656 280
Autres		
Intérêts minoritaires	29 672	27 548
Provisions pour risques et charges	119 372	112 067
Dettes	1 135 488	1 381 395
Emprunts et dettes financières	0	330 000
Fournisseurs et comptes rattachés	458 030	527 339
Autres dettes et comptes de régularisation	484 204	339 291
Trésorerie - Passif	193 254	184 765
Total du passif	7 451 917	7 456 976

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

En milliers de dirhams

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Chiffres d'affaires	3 632 367	3 613 176
Autres produits d'exploitation	104 052	20 765
Achats consommés	-1 826 917	-1 820 617
Charges de personnel	-251 928	-244 018
Autres charges d'exploitation	-7 834	-7 163
Impôts et taxes	-26 280	-25 411
Dotations d'exploitation	-494 276	-462 815
Résultat d'exploitation	1 129 184	1 073 916
Charges et produits financiers	-52 961	-187 498
Résultat courant	1 076 223	886 418
Charges et produits non courants	26 258	-2 162
Impôts sur les résultats	-282 843	-215 052
Résultat net des entreprises intégrées	819 638	669 204
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence	643	-2 817
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-478	-478
Résultat net de l'ensemble consolidé	819 803	665 910
Résultat minoritaire	10 944	9 630
Résultat net part Groupe	808 859	656 280
Résultat net consolidé par action en dirhams	57	46

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

En milliers de dirhams

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Résultat net des sociétés intégrées	819 638	669 204
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	567 036	681 932
* Reprises subventions d'investissements	0	-97
* Variation des impôts différés	-756	6 674
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	-42 379	-1 941
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	643	-2 817
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 344 182	1 352 955
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	233 012	-489 209
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 587 476	863 746
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-252 734	-193 944
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	48 841	7 721
Variation immobilisations financières	6 568	19
Incidence des variations de périmètre		
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-207 608	-186 203
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-577 440	-505 260
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-8 820	-5 880
Augmentations de capital en numéraire		
Émissions d'emprunts		
Remboursement d'emprunts	-330 000	-440 000
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-916 260	-951 140
Variation de trésorerie	463 608	-273 597
Trésorerie d'ouverture	83 109	356 706
Trésorerie de clôture	546 716	83 109
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie	463 608	-273 597

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (Part groupe)

En milliers de dirhams

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres (*)	
Situation au 31-12-2011	1 443 600	200 998	3 164 456	975 892			97	5 785 043
Affectation du résultat 2011			975 892	-975 892				
Distribution par l'entreprise consolidante			-505 260					
Résultat consolidé 2012				656 280			-97	
Augmentation du capital								
Autres affectations								
Situation au 31-12-2012	1 443 600	200 998	3 635 088	656 280			0	5 935 966
Affectation du résultat 2012			656 280	-656 280				
Distribution par l'entreprise consolidante			-577 440					
Résultat consolidé 2013				808 859				
Augmentation du capital								
Situation au 31-12-2013	1 443 600	200 998	3 713 928	808 859			0	6 167 385

(*) Subventions pour investissements.



ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Valeurs brutes au 31-12-2012	Augmentations	Diminutions	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeurs brutes au 31-12-2013
Écart d'acquisition	9 550	0	0	0	0	9 550
Immobilisations incorporelles	303 609	0	0	20 013	0	323 622
Brevets marque droits et valeurs similaires	25 009			20 013		45 022
Fonds commercial	278 600					278 600
Immobilisations corporelles	8 140 698	253 253	0	-20 532	17 767	8 355 652
Terrains	66 218				6 461	59 757
Constructions	1 657 999			30 238		1 688 237
Installations techniques, matériel et outillage	5 856 812			170 030	1 537	6 025 305
Matériel de transport	87 376			181	9 769	77 788
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	113 111			3 306		116 417
Immobilisations en cours	359 182	252 734		-223 768		388 148
Immobilisations financières	1 675 991	813	8 023	0	0	1 668 781
Titres de participation non consolidés	1 609 401					1 609 401
Prêts immobilisés	44 376		8 023			36 353
Autres créances financières	22 214	813				23 027
Titres mis en équivalence	351	643				994
Total	10 130 199	254 190	8 023	0	17 767	10 358 599

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2012	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montants au 31-12-2013
Écart d'acquisition	6 685	478				7 163
Immobilisations incorporelles	19 877	5 213				25 090
Brevets marque droits et valeurs similaires	19 877	5 213				25 090
Fonds commercial						
Immobilisations corporelles	4 210 315	463 040	11 043	11 307		4 651 005
Terrains						
Constructions	807 450	62 835				870 285
Installations techniques, matériel et outillage	3 238 796	392 468	11 043	1 537		3 618 684
Matériel de transport	83 062	1 407		9 770		74 699
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	81 007	6 330				87 337
Immobilisations financières	244 448	102 521				346 969
Titres de participation non consolidés	242 955	102 521				345 476
Prêts immobilisés	1 198					1 198
Autres créances financières	295					295
Total	4 481 325	571 252	11 043	11 307	0	5 030 227

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2012	Dotations	Reprises	Montants au 31-12-2013
Provisions pour risques	2 495	360		2 855
Provisions pour charges	109 572	8 070	1 125	116 517
Provisions pour impôts				
Total	112 067	8 430	1 125	119 372

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31-12-2013	Valeur nette au 31-12-2013	Valeur nette au 31-12-2012	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70%	909 283	737 731	1 255 359	1 357 880	-102 521
CINORD (2)	15%	1 340 000	23 178	8 421	8 421	
BANQUE POPULAIRE				145	145	
Total				1 263 925	1 366 446	-102 521

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier d'ouguiya mauritanienne



TABLEAU DES CRÉANCES

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31-12-2013	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2013	Valeur nette au 31-12-2012
Clients et comptes rattachés	778 047	778 047		60 517	717 530	713 979
Autres créances et comptes de régularisation	121 016	121 016		2 772	118 244	269 255
Fournisseurs débiteurs	3 795	3 795		903	2 892	12 661
Personnel	5 053	5 053		619	4 434	4 521
État	55 625	55 625			55 625	189 510
Comptes d'associés						
Autres débiteurs	40 098	40 098		1 249	38 849	40 666
Comptes de régularisation actif	16 445	16 445			16 445	21 898
Total	899 063	899 063		63 289	835 774	983 234

TABLEAU DES DETTES

En milliers de dirhams

	Montants au 31/12/ 2013	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montants au 31/12/ 2012
Emprunts et dettes financières	0	0			330 000
Emprunts bancaires LT					330 000
Fournisseurs et comptes rattachés	458 030	458 030			527 339
Autres dettes et comptes de régularisation	484 203	484 203		0	339 291
Clients créditeurs, avances et acomptes	9 126	9 126			12 311
Personnel	15 394	15 394			12 033
Organismes sociaux	28 380	28 380			24 600
État	225 331	225 331			132 056
Comptes d'associés	8 792	8 792			8 297
Autres créanciers	186 620	186 620			139 905
Comptes de régularisation passif	104	104			993
Provisions pour risques et charges	10 456	10 456			9 097
Total	942 233	942 233	0	0	1 196 630

ENGAGEMENTS HORS BILAN

En milliers de dirhams

	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Engagements donnés	30 243	31 942
Cautions de garantie	30 243	31 942
Autres engagements donnés		
Engagements reçus	510 046	495 243
Avals et cautions reçues	189 674	188 095
Autres engagements reçus	320 372	307 148

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 2013	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100	Intégration globale
Betomar	Granulats et Béton	100	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91	Intégration globale
Ecocim	Autres	30	Mise en équivalence

VARIATION DU PÉRIMÈTRE

Le périmètre de consolidation de la société Ciments du Maroc n'a connu aucun changement au titre de l'exercice 2013.



11, avenue Bir Kacem
10170 Rabat - Souissi. Maroc

Aux actionnaires de la Société CEMENTS DU MAROC
621, Boulevard Panoramique 20 150 Casablanca

CEMENTS DU MAROC
RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2013

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan au 31 décembre 2013, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 6 197 057 305 dont un bénéfice net consolidé de MAD 819 803 403.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Ciments du Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2013 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Le 3 mars 2014

KPMG
Fessal KOHEN
Associé

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
Bachir TAZI
Associé



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca. Maroc