

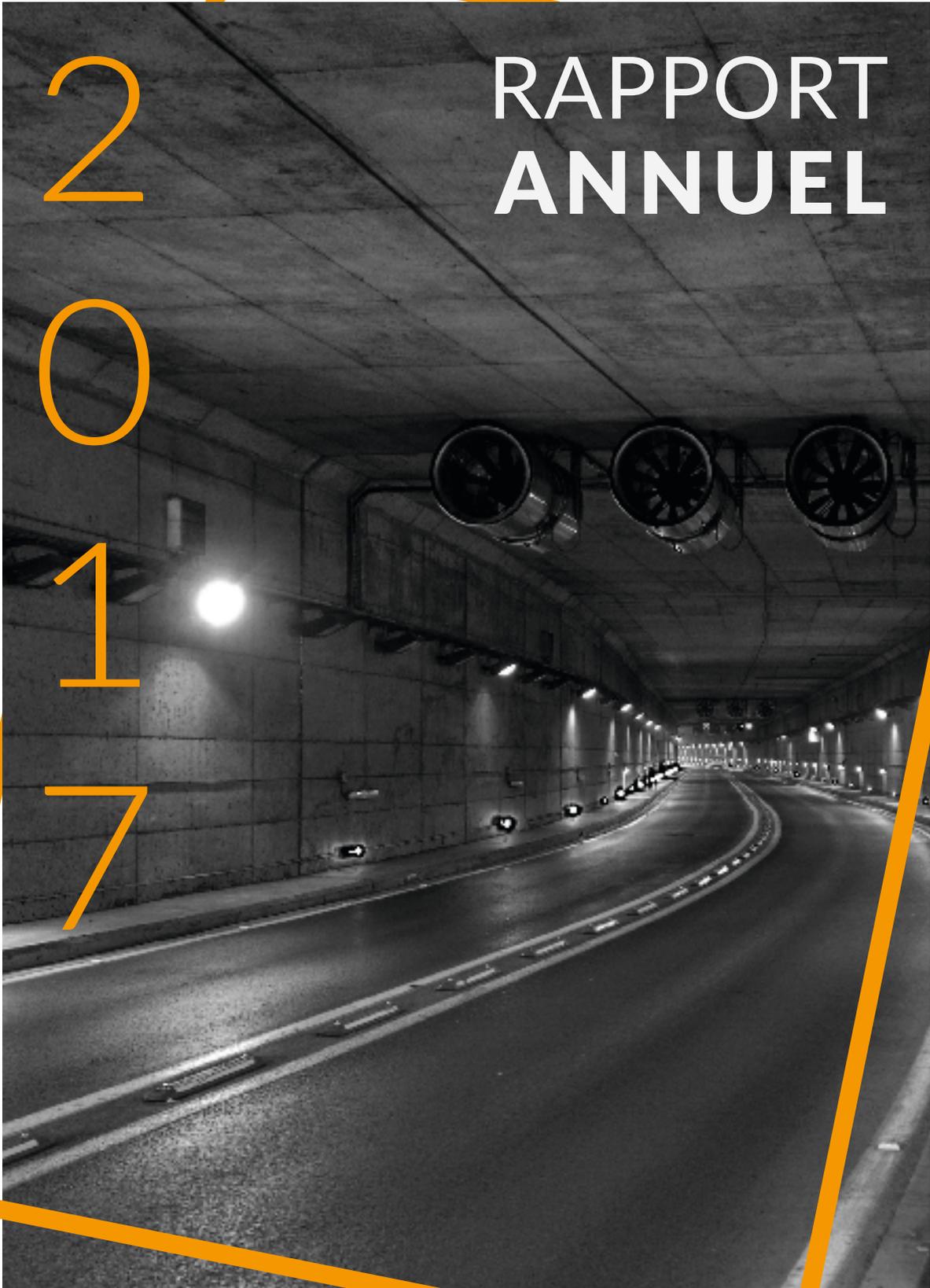
2

0

1

7

RAPPORT ANNUEL



إسمنت المغرب
Ciments du Maroc
HEIDELBERGCEMENT Group

SOMMAIRE

04

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

09

PRÉSENTATION DE CIMENTS DU MAROC

- 11. Chiffres-clés
- 12. Administration, direction et contrôle
- 15. Actionnariat
- 16. Historique
- 18. Métiers
- 22. Implantations au Maroc
- 26. Capital Humain
- 27. Responsabilité sociétale
et environnementale
- 28. Santé et sécurité
- 29. Environnement

33

COMMENTAIRES SUR L'EXERCICE

- 34. Faits marquants de l'année 2017
- 38. Analyse de l'activité
- 40. Résultats
- 41. Perspectives

43

ÉTATS FINANCIERS

- 44. Comptes sociaux
- 56. Rapport du Conseil
à l'Assemblée Générale
Ordinaire
- 64. Comptes consolidés

75

INFORMATIONS JURIDIQUES

HAKAN GÜRDAL

Administrateur
Directeur Général



“ Nous restons à l’écoute, mobilisés et attentifs aux défis pour conforter notre position d’acteur majeur sur le marché préservant ainsi les intérêts de nos clients, de nos employés et de nos actionnaires et participant activement au développement du pays. ”

MOT DE HAKAN GÜRDAL ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL

En 2017, Ciments du Maroc a enregistré des résultats positifs avec une augmentation de son chiffre d'affaires de 4,7% comparé à l'année précédente.

L'amélioration du résultat net est particulièrement due à la non-réurrence de la dotation de provision d'impairment de la participation de Ciments du Maroc dans Suez Cement Company constatée en 2016.

De même, l'activité industrielle de nos usines a été caractérisée par de bonnes performances sur le plan technique. L'ensemble de nos indicateurs de performance a évolué positivement.

Dans notre activité industrielle, la sécurité de nos employés et sous-traitants sur nos sites de production demeure notre priorité. Il s'agit de l'un de nos engagements majeurs de notre Politique de Développement Durable à l'horizon 2030. Ainsi, l'année 2017 a été riche en actions s'inscrivant dans la continuité de notre politique de Santé et de Sécurité au travail. Parmi ces actions, nous citons le lancement d'un programme de reconnaissance en matière de Santé et de Sécurité dont l'objectif est de renforcer la culture sécurité.

Le développement de notre activité ne peut se faire sans prendre en considération les dimensions environnementale et sociale. Cette année, Ciments du Maroc a développé des initiatives pionnières en matière de

Durabilité (projet de Micro-algues) ainsi qu'un leadership continu en matière de R&D et de développement de nouveaux produits.

L'intégration des enjeux du Développement Durable dans la stratégie de Ciments du Maroc n'est pas une démarche récente, particulièrement l'engagement auprès des communautés avoisinant nos sites de production.

L'année 2017 a été l'occasion de renforcer cet engagement en recentrant notre démarche sur nos parties prenantes. L'écoute de ces dernières nous a permis de mieux suivre l'évolution de notre environnement et de mettre en place des plans d'action adaptés.

La responsabilité sociétale est au cœur de notre stratégie et s'articule autour des axes suivants:

- environnement ;
- accès à la santé et à l'éducation ;
- équité sociale et support aux communautés.

Nous restons à l'écoute, mobilisés et attentifs aux défis pour conforter notre position d'acteur majeur sur le marché préservant ainsi les intérêts de nos clients, de nos employés et de nos actionnaires et participant activement au développement du pays.

HEIDELBERGCEMENT GROUP DANS LE MONDE



Capacités cimantières ¹⁾

Million de tonnes

Europe de l'Ouest et du Sud

Belgique	4.0
France	7.7
Allemagne	11.0
Italie	11.1
Pays-Bas	4.4
Espagne	2.6
Royaume-uni	6.3
Total	47.1

Europe du Nord et de l'Est et Asie centrale

Bulgarie	2.2
République tchèque	2.6
Estonie	1.2
Grèce	0.8
Kazakhstan	4.0
Norvège	1.8
Pologne	5.4
Roumanie	6.4
Russie	5.4
Suède	3.2
Ukraine	4.2
Total	37,2

Amérique du Nord

Canada	3,8
États-Unis	13,4
Total	17,2

Asie - Pacifique

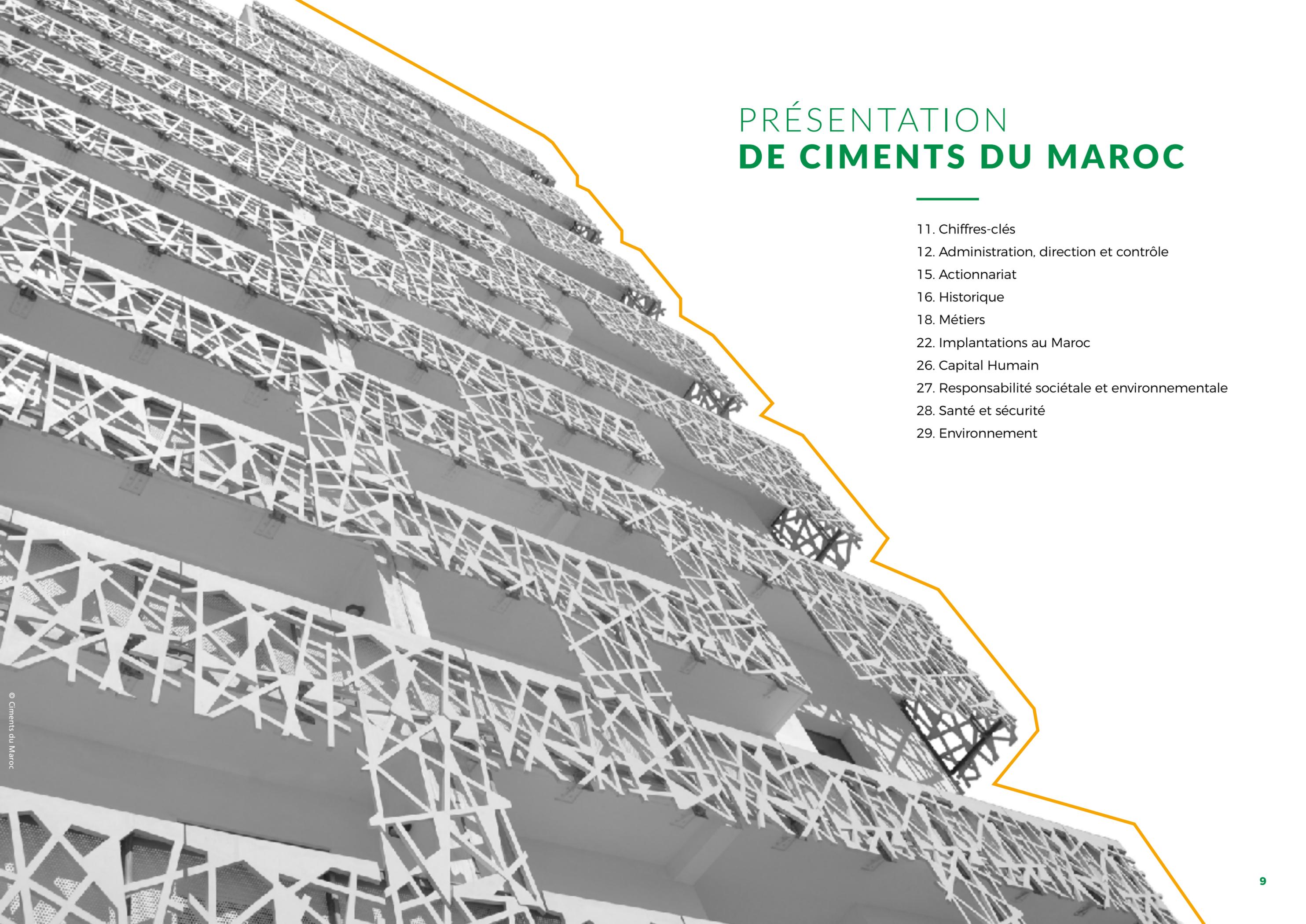
Bangladesh	2.5
Brunei	0.4
Inde	12.4
Indonésie	24.9
Thaïlande	5.9
Total	46.1

Afrique - Bassin Est - Méditerranéen

Benin	0.6
Burkina Faso	0.8
République Démocratique du Congo	0.8
Égypte	11.5
Ghana	4.4
Liberia	0.5
Mauritanie	0.3
Maroc	4.8
Mozambique	0.4
Sierra Leone	0.6
Tanzanie	2.1
Togo	1,1
Total	27.9

Total HeidelbergCement	175,5
-------------------------------	--------------

¹⁾ Capacités opérationnelles basées sur une utilisation à 80% du temps



PRÉSENTATION DE CEMENTS DU MAROC

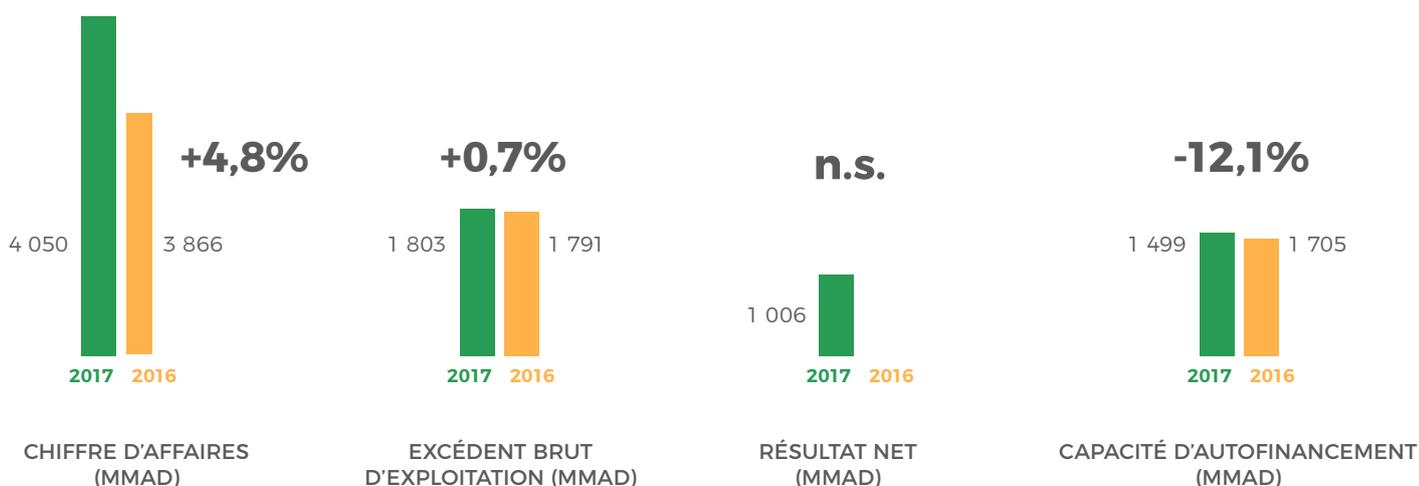
-
- 11. Chiffres-clés
 - 12. Administration, direction et contrôle
 - 15. Actionnariat
 - 16. Historique
 - 18. Métiers
 - 22. Implantations au Maroc
 - 26. Capital Humain
 - 27. Responsabilité sociale et environnementale
 - 28. Santé et sécurité
 - 29. Environnement



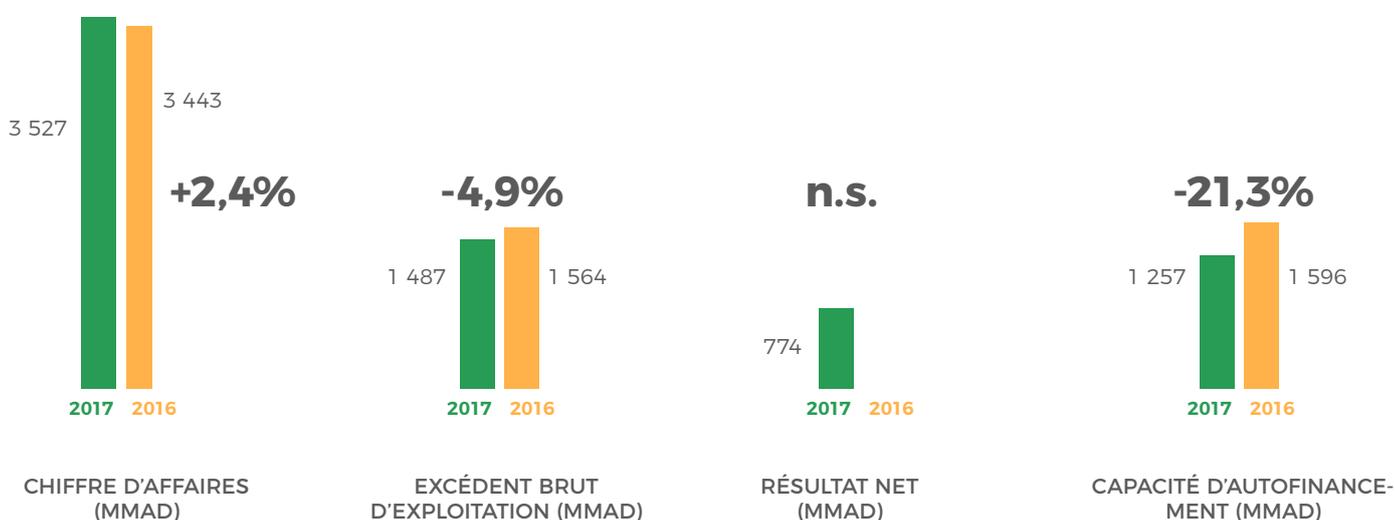
CHIFFRES-CLÉS

MARCHÉ EN BAISSÉ, RÉSULTATS EN PROGRESSION

CHIFFRES-CLÉS COMPTES CONSOLIDÉS CIMENTS DU MAROC



CHIFFRES-CLÉS COMPTES SOCIAUX CIMENTS DU MAROC



ADMINISTRATION, DIRECTION ET CONTRÔLE



1 Hakan GÜRDAL
Administrateur Directeur Général

2 Omar ABARRO
Directeur Général Délégué
Matériaux et Développement

3 Mostafa NASMY
Directeur Technique

4 Jean Pascal SPIGOLIS
Directeur Administratif et Financier

5 Mohamed BOUJANOUI
Directeur Commercial et Logistique

6 Saïd EL GHAZI
Directeur des Ressources Humaines

7 Christophe LEGRAND
Directeur des Achats

CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMPOSITION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 2 MAI 2018

PRÉSIDENT
Mohamed CHAÏBI

VICE-PRÉSIDENT
Abdellatif ZAGHNOUN

ADMINISTRATEURS
Mustapha FARIS
Abdallah BELKEZIZ
Hakan GÜRDAL
Antonio CLAUSI

CIMENTS FRANÇAIS
Représenté par **D. FLORY**

COFIPAR
Représenté par **G. WHITEHEAD**

MENAF
Représenté par **F. BRAMBILLA**

COCIMAR
Représenté par **A. CLAUSI**

FIPAR HOLDING
Représenté par **K. ZIANE**

CIMR
Représenté par **K. CHEDDADI**

ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT
Représenté par **K. A. AIQUBAISI**

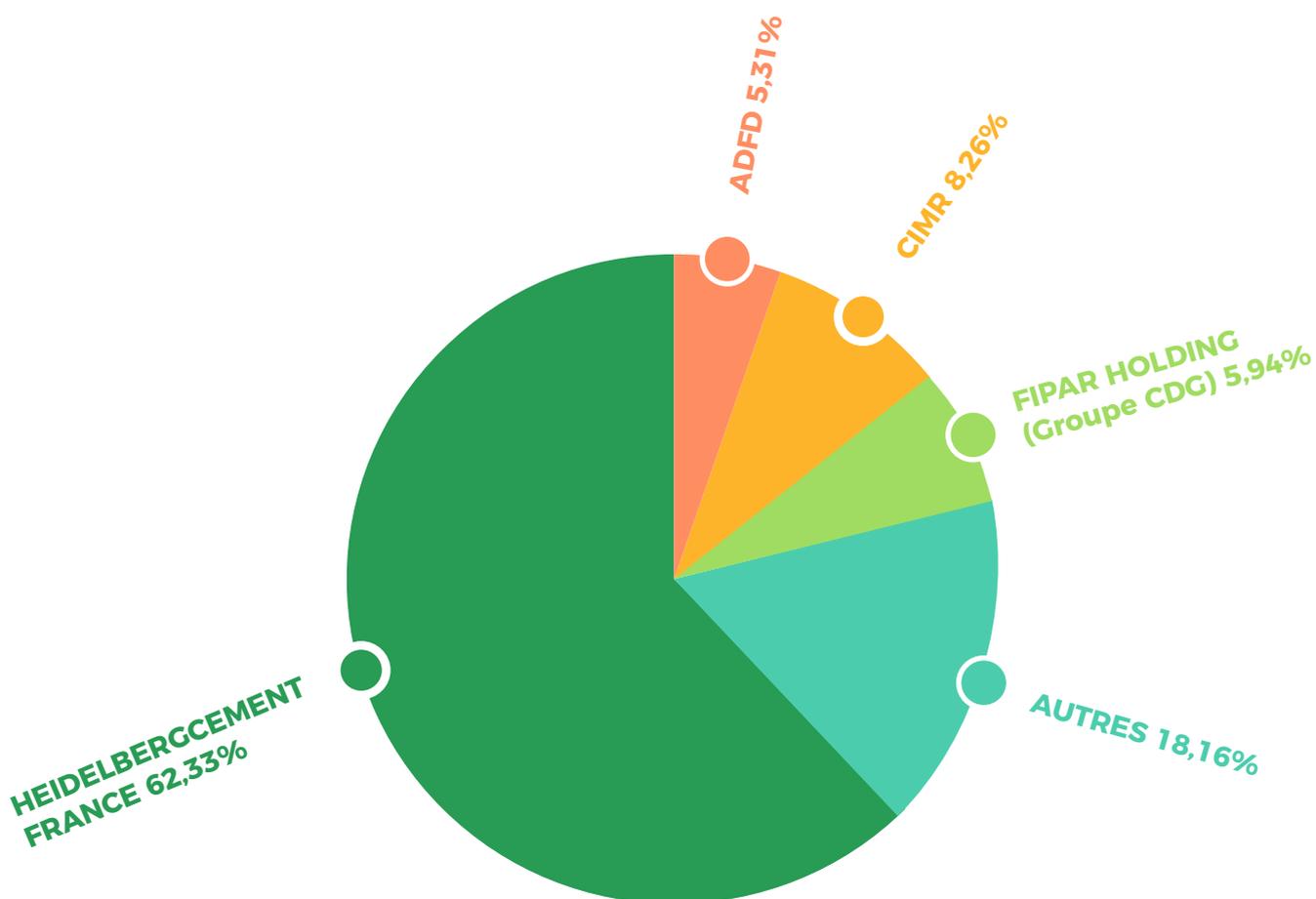
SECRÉTAIRE
Jean Pascal SPIGOLIS

DIRIGEANTS
Directeur Général
Hakan GÜRDAL
Directeur Général Délégué
Omar ABARRO

COMMISSAIRES AUX COMPTES
ERNST & YOUNG
MAZARS

ACTIONNARIAT

AU 31 DÉCEMBRE 2017



- ADFD** : Abu Dhabi Fund For Development
- CIMR** : Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites
- CDG** : Caisse de Dépôt et de Gestion

HISTORIQUE

1951

Création de la Société des Ciments d'Agadir (SCA), filiale à 100 % de la société Ciments Français. La cimenterie dispose d'une capacité de 60 000 tonnes par an, qui passera 7 ans plus tard à 100 000 tonnes par an. En 1991, elle atteindra 1,1 million de tonnes par an.

1969

Introduction à la Bourse des valeurs de Casablanca de la Société des Ciments d'Agadir puis, quatre ans plus tard, ouverture du capital de la société aux actionnaires marocains. La part de Ciments Français passe alors à 37 %.

1989

Création de deux filiales dans les matériaux de construction : Bétomar pour le béton prêt à l'emploi (BPE) et Sagram pour les granulats. Ces deux sociétés fusionneront 10 ans plus tard sous le seul nom de Bétomar.

1990

Redevenu actionnaire majoritaire, Ciments Français lance la construction d'une nouvelle cimenterie d'une capacité de 600 000 tonnes à Safi avec la SNI et la BNDE en constituant la société Cimasfi. Cette capacité a été augmentée progressivement pour atteindre aujourd'hui 1 million de tonnes.

1992

Prise de contrôle par Italcementi de Ciments Français. Cimasfi et la Société des Ciments d'Agadir (SCA) fusionnent sous le nom de Ciments du Maroc.

1997

Adoption d'une nouvelle identité visuelle, à l'instar des autres filiales d'Italcementi Group.

Création de la filiale Indusaha à Laâyoune et entrée en production de son centre de broyage.

1999

Fusion absorption de la société Asmar contrôlant la cimenterie de M'Zoudia (Marrakech) par Ciments du Maroc.

2001

Finalisation du processus de certification ISO 9002 pour l'ensemble des usines de Ciments du Maroc (Marrakech en 2001, Agadir en 1999 et Safi en 1998).

2003

Certification ISO 14001 pour l'ensemble des sites de Ciments du Maroc.

Prix « Plages Propres » (Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement).

2005

Optimisation des performances des usines de Marrakech et de Safi.

2007

Prise de participation stratégique à hauteur de 11,7 % du capital social de Suez Cement Company, premier producteur égyptien de ciment.

Certification ISO 14001 de la carrière Oulad Abbou : première carrière de granulats certifiée au Maroc.

Lancement des travaux de la nouvelle cimenterie d'Ait Baha.

2008

Prix « Innovation Plages Propres » dans le cadre de son action sur la plage de Safi (Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement).

2010

Mise en service de la cimenterie d'Ait Baha, d'une capacité de production de 2,2 millions de tonnes.

Doublage de la capacité du centre de broyage d'Indusaha à Laâyoune, en la portant à 0,5 million de tonnes.

2011

Mise en service du premier parc éolien à Laâyoune, pour alimenter en énergie le centre de broyage de Laâyoune, composé de 6 turbines d'un total de 5,25 MW.

2012

Prix de « l'initiative Plages Propres » (Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement).

2013

Lancement de la nouvelle stratégie de marque i.nova d'Italcementi Group.

2014

Fusion-absorption de Bétomar par Ciments du Maroc. Certification du Système de Management Énergétique ISO 50001 v2011 de l'usine d'Ait Baha.

Mise en service du centre de broyage de Jorf Lasfar.

Trophée « Lalla Hasnaa Littoral durable » (Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement).

2015

Signature d'un accord entre HeidelbergCement et Italmobiliare pour l'acquisition des parts de celle-ci dans Italcementi. Le nouvel ensemble, constitué de HeidelbergCement et Italcementi, devient ainsi le deuxième opérateur mondial dans le secteur du ciment, leader dans le métier des granulats et troisième acteur dans le béton prêt à l'emploi.

Constitution de la société holding Africim pour le développement d'activités de Ciments du Maroc en Afrique.

Création de la société Maestro Drymix issue de la joint-venture entre Ciments du Maroc et Grupo Puma pour la production et la commercialisation de mortiers secs prêts à l'emploi.

2016

Intégration de Ciments du Maroc dans HeidelbergCement Group.

Trophée « Lalla Hasnaa Littoral durable » (Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement).

MÉTIERS

LE CIMENT

Lamaalem 35

Lamaalem 35 est un ciment Portland de classe CPJ 35 avec ajouts qui contient un pourcentage minimum en clinker de 65 %, le reste étant constitué de gypse et d'ajouts (calcaire, cendres volantes, pouzzolane). Parmi les principales caractéristiques garanties par la norme, la résistance à la compression à 28 jours doit être supérieure à 22,5 Mpa.

Le ciment CPJ 35 est utilisé pour la préparation des bétons faiblement sollicités, des bétons non armés et tous les types de mortiers.

Cimarpro 45

Cimarpro 45 est un ciment Portland de classe CPJ 45 avec ajouts qui contient un pourcentage minimum en clinker de 65 %, le reste étant constitué de gypse et d'ajouts (calcaire, cendres volantes, pouzzolane). Parmi les principales caractéristiques garanties par la norme, la résistance à la compression à 28 jours doit être supérieure à 32,5 Mpa.

Le ciment CPJ 45 est utilisé pour réaliser des bétons fortement sollicités (structures porteuses et fondations), des bétons armés courants et des éléments préfabriqués en béton armé ou non armé (poutres, poutrelles, éléments de grande surface, buses, hourdis) ou pour réaliser des travaux spéciaux, tels que les barrages ou des ouvrages de génie civil ou industriel.

Awrach 55 et Cimaggio 55

Awrach 55 et Cimaggio 55 sont des ciments Portland avec ajouts de classe CPJ 55. Les niveaux de qualité garantis par la norme (en particulier les résistances à 28 jours supérieurs à 42,5 Mpa) lui confèrent une bonne aptitude pour la confection des bétons armés destinés aux ouvrages du bâtiment et travaux publics, ainsi que la préfabrication (agglos, poutrelles,...).

Almokaouem 45 et 55

Almokaouem 45 et 55 sont des ciments Portland composés de classe CPJ 45 LA et CPJ 55 LA (Low Alkali), et résultent de la mouture de clinker avec en complément un ou plusieurs constituants secondaires tels que les fillers, la pouzzolane ou les cendres, définis par la NM 10.1.004. Ils se distinguent par leur composition chimique comprenant un faible taux d'alcalin, ce qui leur offre une meilleure résistance aux attaques chimiques qui peuvent avoir lieu avec des granulats réactifs dans des conditions environnementales données.

Cette caractéristique technique fait des ciments CPJ 45 LA et CPJ 55 LA des produits destinés aux bétons en contact avec l'eau, notamment pour les barrages ou les bétons de fondations en contact avec la nappe phréatique.

Teknicima 55

Teknicima 55 est un ciment Portland composé de classe CPA 55, résultant de la mouture de clinker (à 95%) avec en complément un ou plusieurs constituants secondaires tels que les fillers, pouzzolane ou les cendres volantes définis par la NM 10.1.004. Sa haute résistance à la compression le destine aux utilisations en béton armé fortement sollicité, en béton précontraint, à la préfabrication et aux travaux exigeant un décoffrage rapide et de hautes résistances initiales.

PRODUCTION ET DURABILITÉ DU CIMENT

ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX

-  Consommation d'énergie
-  Consommation de matières premières
-  Écosystème et protection du paysage
-  Émissions d'air
-  Utilisation d'eau
-  Trafic
-  Bruit
-  Gaz à effet de serre

ASPECTS ÉCONOMIQUES ET SOCIAUX

Développement économique régional, modernisation des infrastructures, transfert de technologie, emploi, santé et sécurité des employés, santé et bien-être communautaire, soutien à la communauté.

Exploitation des carrières

- 
- 
- 
- 
- 
- 

Concassage

- 
- 

Préhomogénéisation

- 
- 

Broyage

- 
- 

Cuisson

- 
- 
- 
- 

Stockage du clinker et broyage

- 
- 

Stockage et expédition

- 
- 
- 

LE BÉTON PRÊT À L'EMPLOI (BPE)

Les bétons prêts à l'emploi permettent de répondre aux différents besoins des entrepreneurs du bâtiment, des travaux publics, de la voirie et du génie civil.

Le BPE est un mélange de ciment, de granulats, d'eau et d'adjuvants, dont la composition répond à des exigences techniques très rigoureuses. Il durcit pour former le matériau de construction le plus couramment utilisé dans le monde. Sa résistance à la traction et à la pression, sa durabilité, ses temps de prise, sa facilité de pose, son esthétique et sa maniabilité sous différentes conditions climatiques et de construction sont les principales caractéristiques que nos clients prennent en compte pour l'achat du béton. Il est livré par des camions toupies directement sur les chantiers aux entreprises de construction. En garantissant une qualité régulière, une cadence importante des livraisons et une assistance à la mise en œuvre, le BPE permet aux entreprises de gagner du temps et d'assurer leurs prestations dans des délais plus rapides.

Une large gamme de produits béton organisée autour du concept de la performance.

Une nouvelle offre élargie et innovante de bétons prêts à l'emploi organisée autour du concept de la « Performance » pour toutes les applications constructives. Le nouveau portefeuille produits béton permet aux clients d'accéder à un éventail complet de solutions constructives par performance et/ou par domaine d'application :

i.work : nos bétons classiques avec notre garantie de qualité et notre savoir-faire

i.pro : nos bétons à usage professionnel, conçus pour faciliter le travail des utilisateurs

i.tech : nos bétons de haute technologie, capables de garantir une très haute performance en termes de résistance et de sécurité

i.speed : nos bétons à prise rapide destinés à accélérer les travaux

i.flow : nos bétons auto-compactants et auto-nivelants, spécialement conçus pour réduire les besoins en main-d'œuvre ou pour pallier à des contraintes techniques

i.idro : nos bétons conçus pour les meilleures performances en contact avec l'eau

i.design : nos bétons à haute valeur esthétique (architecture, design et applications artistiques)

Cette nouvelle approche du marché met le client au cœur de la réflexion commerciale et marketing, anticipe le développement du marché et accompagne l'émergence de besoins spécifiques pour des constructions encore plus performantes et plus durables.

LES GRANULATS

Les granulats servent de matière première pour le béton, la maçonnerie, l'asphalte, ainsi que de matériaux de base pour la construction de routes, de remblais et de bâtiments.

Les granulats sont des sables et des graviers naturels, provenant de carrières de roches alluvionnaires ou massives. Les granulats se différencient par leur composition physique et chimique, en particulier par leur granulométrie et leur dureté. La géologie locale détermine les types de granulats disponibles sur un marché donné et tous les granulats ne sont pas disponibles sur tous les marchés. Environ 70% des granulats sont utilisés dans l'industrie du bâtiment et constituent les composants essentiels des matériaux de construction : béton, béton prêt à l'emploi, préfabrication... Le reste de la production est destiné aux travaux routiers.



IMPLANTATIONS AU MAROC

Villes	Dispositif
Rabat	4 
Casablanca	10 
Benslimane	1 
Berrechid	1 
El Jadida	3 
Settat	1 
Khouribga	1 
Oulad Abbou	1 

Villes	Dispositif
Jorf Lasfar	2  1 
Safi	2  1 
Marrakech	1  1 
Oued Souss	1 
Agadir	4 
Aït Baha	1  1 
Laâyoune	1  1  1 

	3 Cimenteries
	2 Centres de broyage
	30 Centrales BPE
	4 Carrières granulats
	1 Parc éolien



NOS USINES

AÏT BAHA



Commune Imi Mqorn, Province de Chtouka Aït Baha

Mise en service en 2010, l'usine d'Aït Baha est l'une des cimenteries les plus modernes dans le monde. Certifiée ISO 14001 en 2013, elle a bénéficié des technologies les plus avancées en matière de protection de l'environnement et d'économie d'énergie et d'eau. D'une capacité de production de 2,2 millions de tonnes de ciment, facilement extensible au double, ce site est destiné à couvrir les besoins en ciment de la région Souss-Massa-Drâa et tout le Grand Sud marocain. L'usine est composée d'une ligne de cuisson de 5 000 t/j (le plus gros four actuellement au Maroc) du constructeur danois FLS, de deux broyeurs à ciment verticaux du constructeur allemand Loeshe, d'un atelier d'ensachage et de chargement mécanisé de haute performance (8 000 t/j) et d'un atelier de palettisation. Les technologies déployées dans cette usine lui confèrent des performances énergétiques et environnementales des plus économiques.

Il est à signaler que c'est une des rares usines au monde à être dotée d'une technologie de cogénération consistant en la production d'électricité à partir de la chaleur résiduelle des gaz de four traditionnellement rejetés dans l'atmosphère. L'usine d'Aït Baha a obtenu en 2014 la certification du Système de Management Énergétique ISO 50001 V2011 et devient ainsi la première cimenterie au Maroc à détenir cette certification.

MARRAKECH



Commune de M'Zoudia, Province de Chichaoua

Mise en service en 1976, cette usine a été intégrée dans le dispositif de Ciments du Maroc, suite à l'acquisition de la société Asmar en 1999. Certifiée ISO 9 002 en 2001 et ISO 14001 en 2003, elle a connu plusieurs rénovations pour atteindre aujourd'hui une capacité de production de 1,4 million de tonnes de ciment.

L'année 2012 a connu la mise en service du système de dépoussiérage avec des filtres à manches à haute efficacité en lieu et place des électrofiltres, ce qui permet à l'usine aujourd'hui d'atteindre des niveaux d'émissions largement inférieures aux seuils fixés par les standards locaux et européens. En 2014, l'usine s'est dotée d'une installation de valorisation de combustibles alternatifs, ainsi que d'un système de chargement automatique de sacs au niveau de l'ensacheuse.

SAFI



© Ciments du Maroc

Commune d'Eyir, Province de Safi

Mise en service en 1992, cette usine a fait l'objet d'un important programme de rénovation en 2005 pour atteindre aujourd'hui une capacité de production d'un million de tonnes par an. Première cimenterie au Maroc certifiée ISO 9002 en 1998, puis ISO 14001 en 2003, elle est l'une des plus performantes sur le plan de la consommation énergétique. L'usine de Safi enregistre d'excellentes performances environnementales, permettant de valoriser des pneus déchiquetés et des cendres volantes. Elle s'est également équipée d'un système de chargement automatique de sacs au niveau de l'expédition.

LAÛYOUNE



© Ciments du Maroc

Commune de Foum El Oued, Province de Laâyoune

Construite en 2001, cette usine de broyage et de conditionnement possède une capacité annuelle de 250 000 tonnes. Afin de satisfaire les besoins croissants en ciment des provinces du Sud, celle-ci a été portée à 500 000 tonnes en 2010.

L'usine a réduit sa facture énergétique par l'utilisation de 60 % de l'énergie éolienne produite par son propre parc éolien.

JORF LASFAR



© Ciments du Maroc

Commune Moulay Abdellah, Province d'El jadida

Mis en service en 2014, le centre de broyage de Jorf Lasfar est équipé de deux ensacheuses automatiques, d'une ligne pour le chargement automatique de camions, ainsi que de deux lignes de chargement manuel de camions et dispose d'une capacité de stockage de ciment de 4 000 tonnes, d'une capacité de broyage de 70 t/H et d'une capacité annuelle de production de 450 000 tonnes.

CAPITAL HUMAIN

En matière de Gestion des Ressources Humaines, l'année 2017 a été marquée essentiellement par :

La poursuite de mise en place des standards et pratiques RH du Groupe HeidelbergCement, notamment en matière de gestion de la paie, formation et évaluation des performances et reporting.

La mise œuvre de plusieurs actions de formation et de sensibilisation sur la conformité et la déontologie par rapport aux exigences locales et celles du Groupe.

La consolidation de l'orientation de Ciments du Maroc vers l'Afrique par le détachement de certains cadres marocains dans d'autres filiales du Groupe notamment en Mauritanie, au Togo et au Burkina Faso.

La continuité dans l'amélioration et la diversification des actions de couverture médicales et sociales, d'activités sportives et culturelles.

L'amélioration des conditions d'octroi de stages de formation et d'insertion professionnelle dans tous les sites et toutes les filiales de Ciments du Maroc. À ce propos, près de 570 stagiaires tout niveau et toute catégorie confondue ont effectué des stages d'insertion et de perfectionnement dans nos sites de production et à notre siège de Casablanca.

La participation de certains cadres de Ciments du Maroc à des ateliers et sessions de formation organisés par le Groupe HeidelbergCement. L'année 2017 a vu aussi la participation de jeunes talents ingénieurs à des cycles de formation théoriques et pratiques « longue durée » dans plusieurs pays européens où notre Groupe est implanté.

Le renforcement des relations avec le monde académique par la participation à des forums organisés par les grandes universités et écoles de commerces et d'ingénieurs et l'octroi de sujets de travaux de fin d'études à des jeunes lauréats de grandes écoles d'ingénieurs et universités marocaines et étrangères.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

Ciments du Maroc, poursuit son engagement envers la communauté et sa démarche en tant qu'entreprise responsable et citoyenne, à travers son soutien à différentes actions sociales initiées dans le cadre des programmes de diverses fondations et associations.

L'année 2017 a été marquée par le soutien de plusieurs actions autour des axes suivants :

CONTRIBUTION AU FINANCEMENT DES PROGRAMMES DE SCOLARISATION ET PARTICIPATION ACTIVE À LA VIE SCOLAIRE ET UNIVERSITAIRE

- Soutien à la Fondation Académia, dont Ciments du Maroc est membre fondateur et dont le rôle est d'établir des ponts de communication avec les étudiants marocains des grandes écoles d'ingénieurs et de commerce, marocaines et étrangères, en vue de leur insertion professionnelle, tout en leur apportant l'appui financier nécessaire.
- Dons de fournitures scolaires aux écoliers issus de milieux défavorisés du voisinage des usines d'Aït Baha, de Safi et du centre de broyage d'Indusaha.
- Organisation d'ateliers pédagogiques au jardin zoologique de Rabat en faveur d'enfants d'associations caritatives.
- Poursuite des travaux d'aménagement de l'école coranique d'Ida Oumannou.
- Ouverture des portes des sites de productions aux élèves et étudiants d'écoles et universités situées dans les régions d'implantation de Ciments du Maroc.

SENSIBILISATION À LA PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT

● Participation au programme « Plages Propres »

Depuis plus de dix ans, Ciments du Maroc participe au programme « Plages Propres » de la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement par le parrainage de trois plages dans la région de Safi : Safi ville, Lalla Fatna et Kourram Daif.

Cette opération a consisté également en la mise à niveau des infrastructures, la construction de terrains de sport et l'installation d'équipements et de matériel de sécurité sur la plage.

En 2017, Ciments du Maroc a mis en place un village d'animation durant deux mois, sur la plage de Safi avec la collaboration d'une trentaine de jeunes de la région pour organiser les activités d'animation et de sensibilisation.

- Sponsoring du programme du jardin zoologique de Rabat pour la protection et la conservation des espèces animales sauvages menacées d'extinction, Label « Atlas Lion ». Ciments du Maroc organise à travers ce programme des visites et des ateliers pédagogiques en faveur d'enfants défavorisés à travers deux associations caritatives.

DONS À DIVERSES FONDATIONS ET ASSOCIATIONS CARITATIVES

- Financement et soutien du programme de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, dont Ciments du Maroc est membre du comité de soutien permanent.
- Soutien à l'association l'Heure Joyeuse dans le cadre de la Route du Cœur.
- Dons de paniers alimentaires à l'occasion de Ramadan.

DÉSENCLAVEMENT ET AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES RIVERAINS

Dons de ciment et matière pour la construction de routes, la réhabilitation des mosquées, la rénovation d'écoles, les travaux de reconstruction de murs d'endiguement ou de clôtures dans certains douars.

MÉCÉNAT CULTUREL ET SPORTIF

- Soutien de plusieurs manifestations, festivals et rencontres culturelles régionales et locales.
- Contribution aux événements sportifs régionaux : course à pieds, tournoi de football...

SANTÉ ET SÉCURITÉ

LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2017 EN TERMES DE SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL SONT :

- Lancement et mise en place du système de reporting du groupe AID intégrant tous les aspects accidents, incidents et safety conversations, avec plus de 500 utilisateurs à tous les niveaux hiérarchiques.
- Lancement et réalisation du projet Safety leadership impliquant l'ensemble de l'encadrement Ciments du Maroc (CODIR, Directeurs usines, Chef département et chef de service) avec un engagement signé pour l'apport individuel pour la sécurité.

LES PRINCIPALES ACTIONS RÉALISÉES SONT :

- Audit opérationnel de tous les sites de production ciments et matériaux: 4.200 actions réalisées.
- Formation sur la « Safety Conversation » des membres du CODIR, Directeurs Usines et principaux cadres de l'Usine : 1.400 heures de formation.
- Lancement du programme de reconnaissance « Rajoul Assalama » pour tout le personnel Ciments du Maroc et sous-traitants (cadence bi-annuelle).
- Lancement du programme « Trik Assalama » pour tous les chauffeurs et conducteurs d'engins Ciments du Maroc et sous-traitants avec formations sur les 5 modules exigés par le Groupe.
- Actualisation des standards sécurité selon le modèle du Groupe.
- mise en place du logiciel de veille réglementaire et évaluation de la conformité réglementaire de tous les sites y compris le siège.
- Réalisation de 18.000 heures de formation sécurité pour l'ensemble de notre personnel et nos sous-traitants.
- Réalisation de 960 inspections sécurité et 8 175 Safety conversations.

En tant que valeur fondamentale, Ciments du Maroc continuera à démontrer son engagement et son implication dans la sécurité et la santé de son personnel.

Ciments du Maroc oeuvre par l'action et l'exemplarité du management pour que notre résultat en matière de sécurité reflète notre excellence en matière de gestion des autres activités de production, de maintenance et commerciale.

ENVIRONNEMENT

ACTIVITÉS CIMENT

L'année 2017 a été marquée par la publication des engagements en matière de durabilité à l'horizon 2030 du Groupe HeidelbergCement Group.

Les engagements du Groupe pour le développement durable ont été fixés pour les aligner sur les 17 objectifs du Développement Durable rassemblés dans l'agenda 2030 des Nations Unies. Chaque filiale en fonction de son contexte et de ses spécificités locales traduira ces engagements en plans d'actions en faveur du développement durable en générale et l'amélioration de ses performances environnementales en particulier.

Il s'agit pour Ciments du Maroc d'une nouvelle approche à moyen terme qui nous permettra de consolider nos acquis en matière de réduction des impacts de notre activité sur l'environnement. Les engagements en matière de développement durable du groupe :

- promouvoir la puissance économique et l'innovation ;
- atteindre l'excellence en matière de santé et sécurité au travail ;
- réduire notre empreinte environnementale ;
- faciliter l'économie circulaire ;
- être un bon voisin ;
- assurer la conformité et créer de la transparence.

SYSTÈMES DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Les systèmes de management environnemental mis en place ont atteint un excellent niveau de maturité et sont utilisés comme des outils de gestion de la performance environnementale.

Le système de management environnemental selon la nouvelle version ISO 14001 V 2015 est généralisé à l'ensemble du dispositif de production ciment.

RÉHABILITATION DES CARRIÈRES

Ciments du Maroc est très attentif au réaménagement de ses carrières et s'engage à les mettre en état après exploitation ou au fur et à mesure de l'extraction du gisement permettant ainsi une insertion paysagère optimale.

La réhabilitation de nos carrières a pour objectif :

- la sécurisation des sites par des clôtures et la stabilisation des parois et talus mis à nu ;
- le développement et la conservation de la biodiversité.

À ce stade on peut citer comme faits marquants de l'année 2017 :

- lancement des travaux de réaménagement d'une zone de la carrière calcaire de l'usine de Safi ;
- sélection de la carrière calcaire de Safi pour participer au prix Quarry Life Award mis en place par HeidelbergCement Group.

EAU

Par nature, le procédé de fabrication du ciment a très peu d'impact sur la qualité des eaux. Le processus, en effet, en consomme très peu et surtout n'en rejette pas.

Une partie de l'eau consommée en usine sert au refroidissement des gaz avant leur filtration, la majeure partie est au refroidissement des paliers des machines tournantes. Les circuits fermés mis en place permettent le recyclage pour répondre à une bonne partie des besoins globaux.

Malgré le niveau de consommation faible, c'est l'un des indicateurs de performances suivi quotidiennement par nos sites avec un reporting mensuel destiné à cet effet.

GESTION RESPONSABLE DES MATIÈRES PREMIÈRES ET COMBUSTIBLES NON RENOUVELABLES

L'un des axes autour duquel Ciments du Maroc développe son action pour le respect de l'environnement est celui des combustibles et matières de substitution, en se basant sur un choix optimisé des sources d'énergie pour maximiser la part des combustibles de substitution et sous produits (valorisation énergétique et valorisation matière).

La substitution aux combustibles traditionnels représente, outre une économie de prélèvement des ressources naturelles, un important effet de levier pour la diminution des émissions CO₂.

Dans cet axe les principales actions 2017 portent sur :

- la poursuite de la valorisation écologique des pneus déchiquetés ;
- la prospection et la préparation des sites (investissements, études, ..) à la valorisation d'autres combustibles de substitution locaux : SCR, bois, STEP, déchets locaux des régions... ;
- études pour la valorisation énergétique des déchets ménagers des décharges des régions où nos sites sont implantés.

ÉMISSIONS

Ciments du Maroc accorde pour son activité industrielle de production de clinker et de ciment beaucoup d'importance aux installations de filtration des rejets des cheminées qui peuvent avoir un impact sur la qualité de l'air.

Les émissions au niveau des usines sont contrôlées drastiquement. Toutes les cheminées de nos fours sont équipées d'analyseur permettent de mesurer en continu et en temps réel les émissions de gaz et poussières issues de la cuisson. Des campagnes de mesure de la qualité de l'air ambiant sont réalisées également par un laboratoire national agréé.

ÉNERGIE ET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

La gestion de l'énergie chez Ciments du Maroc porte sur deux axes majeurs qui sont en ligne avec la politique nationale en matière de réduction des gaz à effet de serre et l'efficacité énergétique :

- diversification de ses approvisionnements en énergie électrique par l'achat de l'énergie propre d'origine éolienne pour les besoins de production de ses sites. Le contrat signé avec le fournisseur garantirait jusqu'à 80% de son mixte énergétique électrique ;
- le processus cimentier est très consommateur d'énergie, tant électrique que thermique. Ciments du Maroc alloue une part importante de ses investissements industriels à l'amélioration de sa performance énergétique (bilans énergétiques, bonnes pratiques de conduite, équipements économes en énergie ...).

Ces actions ont été couronnées depuis 2014 par la certification de l'usine d'Aït Baha, selon le référentiel ISO 50001 (Système de Management de l'Énergie).

Cette cimenterie est actuellement la seule à détenir cette distinction au Maroc.

ACTIVITÉS MATÉRIAUX

Le certificat de conformité du système de gestion environnementale de la carrière Oulad Abbou à la norme internationale ISO 14001 a été maintenu en 2017 suite à l'audit de l'organisme certificateur.

Globalement sur tous les sites de l'activité matériaux, les moyens de maîtrise des impacts environnementaux sont mis à disposition continuellement dans une approche préventive et proactive de réduction des impacts environnementaux.

Ces dispositions incluent en commun :

- la veille réglementaire sur le volet environnement ;
- une politique environnement formalisée et disponible pour toute demande ;
- la communication avec les parties intéressées pertinentes ;
- le stockage des hydrocarbures et produits chimiques sur des rétentions couvertes pour la prévention de la pollution accidentelle.

Et plus spécifiquement :

SUR LES CARRIÈRES :

- Stockage de la terre végétale à l'écart du stérile, en prévision de la réhabilitation.
- Réhabilitation progressive des zones exploitées du gisement.
- Réintroduction des espèces originelles et non invasives qui ont été impactées par le défrichage du gisement.
- Couverture des sources démissions de poussières les plus importantes.
- Bardage des équipements sources de nuisances sonores (broyeur, concasseur etc).
- Arrosage en continu des pistes carrossables en temps sec pour limiter l'envol des poussières.
- Plantation d'espaces verts pour faire meilleur barrage à l'envol des poussières.
- Traitement physique des eaux usées domestiques et industrielles avec des séparateurs par densité, fosse septique, oxygénateur etc avant leur récupération par une société spécialisée ou leur évacuation dans le milieu naturel.
- Suivi de la consommation de l'eau, électricité, roche, et gasoil et respect des seuils budget.
- Stockage sur rétention, suivi et co-incinération des huiles usées et déchets contaminés par l'huile par une société spécialisée.
- Mesures annuelles des vibrations, bruit, eaux usées.

SUR LES CENTRALES À BÉTON :

- Exécution du planning de nettoyage des filtres silotop par site.
- Suivi du curage des bassins de décantation par site.
- Suivi de la consommation de l'eau et le recyclage des eaux de production dans le béton.
- Couverture des principales sources d'émission de la poussière (stock du sable, trémies de réception et d'alimentation, tapis de transfert).
- Entretien des espaces verts par site.
- Dallage des zones carrossables.
- Suivi de la gestion des déblais par site.
- Suivi des rejets liquides domestiques et industriels.
- Gestion des déchets de béton, classés comme déchets inertes.
- Assainissement domestique et industriel pour prévenir la pollution du sol et sous-sol.
- Traitement des réclamations environnementales internes et externes pour chaque site.
- Traitement des anomalies environnementales pour chaque site.



COMMENTAIRES SUR L'EXERCICE

34. Faits marquants de l'année 2017

38. Analyse de l'activité ciment

40. Résultats

41. Perspectives

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2017

ACTIVITÉ CIMENT

VARIATION MENSUELLE DES VENTES NATIONALES DE CIMENT EN 2017



Source: APC

PREMIER SEMESTRE DIFFICILE

L'année 2016 avait commencé sur une note positive avant de s'essouffler progressivement, et de finir avec une performance annuelle -0,70%. Cette tendance de fin 2016 s'est prolongée au 1^{er} semestre de l'année 2017 qui a été particulièrement difficile pour le marché du ciment avec six mois dans le rouge et une baisse des ventes cumulée à fin juin 2017 de -9,2%.

Cette tendance s'est inversée au cours du second semestre avec cinq mois sur six dans le vert ce qui a permis de réduire la contre-performance du 1^{er} semestre pour finir l'année avec un marché du ciment en baisse de -2,5% pour 13 791 222 tonnes de ciment écoulées.

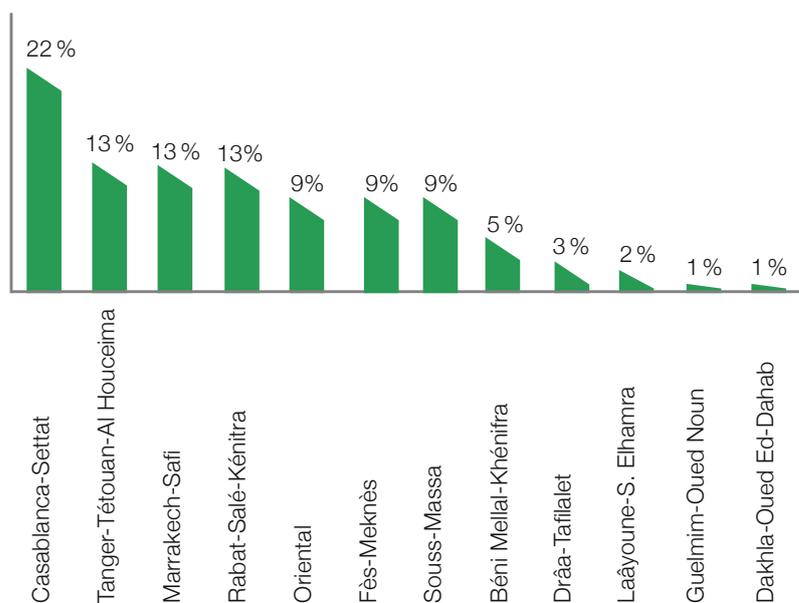
PERSISTANCE D'UNE FAIBLE DYNAMIQUE DANS LE SECTEUR DE LA CONSTRUCTION

Le marché national du ciment subit la conjoncture difficile du secteur de la construction au Maroc qui n'a toujours pas renoué avec sa forte dynamique des années 2000, comme l'illustre la baisse des transactions immobilières de 7,6% en 2017 selon Bank Al Maghrib. Si le secteur de la promotion immobilière est le plus touché, ceux de l'auto-construction et des infrastructures connaissent également une faible dynamique.

ÉVOLUTIONS DIFFÉRENTES SELON LES RÉGIONS

Si le marché national du ciment a connu en 2017 une baisse de 2,5%, les 12 régions du Royaume ont évolué différemment en 2017. Les régions du centre ont connu une baisse plus forte avec notamment -3,9% pour la région de Marrakech-Safi ou -4,2% pour la région de Casablanca-Settat. En revanche, les régions du Sud ont connu soit une baisse plus faible (-1,9% pour la région de Laâyoune Saqia Elhamra) soit une progression des ventes avec + 4,1% pour la région de Souss-Massa, +19,7% pour la région de Guelmim-Oued Noun et +30,9% pour la région de Dakhla-Oued Ed-Dahab.

SEGMENTATION RÉGIONALE DES VENTES



ACTIVITÉ MATÉRIAUX

REPRISE DE LA CONSOMMATION NATIONALE DU BPE DANS UN CONTEXTE CONCURRENTIEL DE PLUS EN PLUS AGRESSIF...

- La stagnation du secteur de la promotion immobilière et du non résidentiel avec une consommation principalement tirée par la finalisation des grands projets d'infrastructure en cours.
- La multiplication des acteurs avec l'émergence et le développement de grands opérateurs non-cimentiers.
- L'accentuation de la pression à la baisse sur les prix de vente due à la concurrence des nouveaux entrants et à la politique des prix des opérateurs cimentiers.
- La dégradation des conditions du marché dans le secteur du BTP en termes de conditions de paiement et de solvabilité.
- La tendance massive des grandes entreprises à installer leurs propres centrales sur les grands chantiers.

CIMENTS DU MAROC CONFORTE SA POSITION DE LEADER GRÂCE À UNE PRÉSENCE ACCRUE SUR LES GRANDS PROJETS ET À L'OUVERTURE DE NOUVEAUX MARCHÉS...

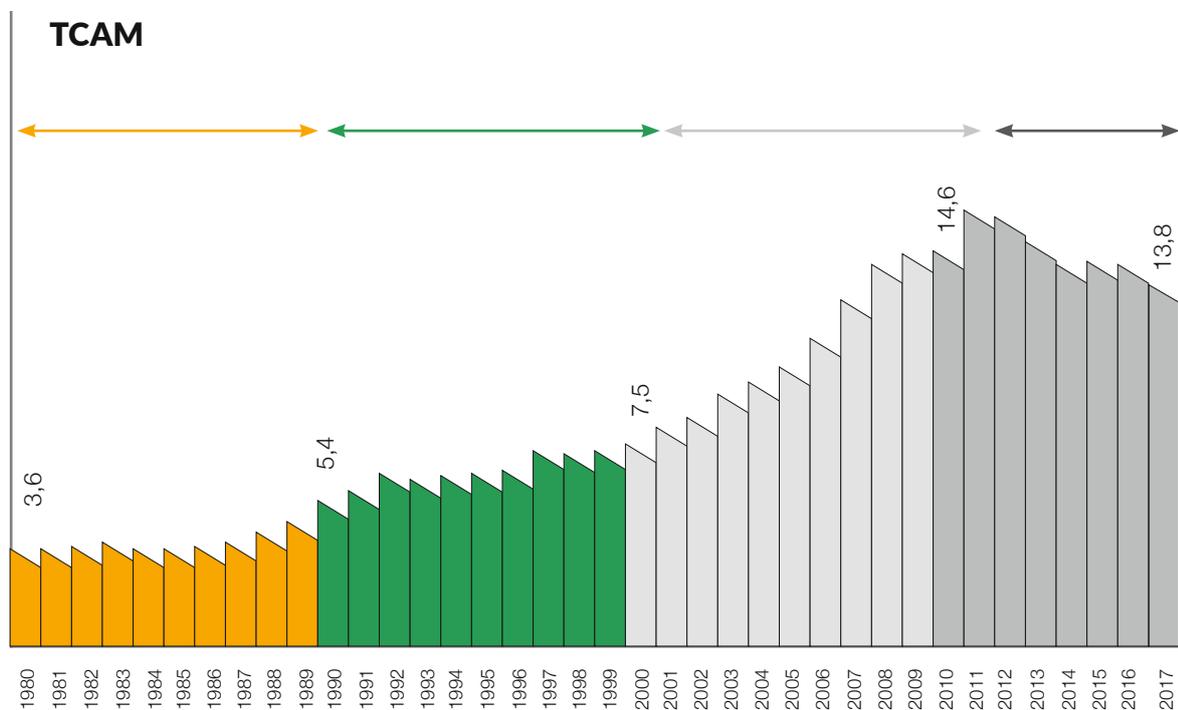
- Poursuite des livraisons des travaux de réalisation de la 2^e ligne du Tramway de Casablanca.
- Finalisation du projet de construction de la nouvelle Centrale Thermique au Port de Safi.
- Installation d'une nouvelle centrale à Laâyoune et de 2 centrales de chantier au Port d'Agadir & au Port de Jorf Lasfar.



ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

ACTIVITÉ CIMENT

L'année 2017 s'est soldée par une contre-performance de -2,54%, après une baisse de -0,70% en 2016. En termes de volumes, les ventes nationales de ciment ont représenté 13,79 millions de tonnes, soit près de 360 000 de tonnes de moins par rapport à l'année 2016.



Source: APC

Cette baisse s'explique par l'absence de reprise de l'activité dans le secteur de la construction, ce dernier étant toujours handicapé par l'accumulation de facteurs défavorables dont principalement :

- Le ralentissement de l'exécution des grands chantiers financés par le budget général de l'État ou des sociétés publiques.
- La baisse des transactions immobilières en raison de l'attentisme des particuliers face à la cherté des biens.

ACTIVITÉ MATÉRIAUX

Estimé à 6,1 millions de m³, le marché national du béton prêt à l'emploi a enregistré une progression de 4 % comparé à 2016. Le taux de pénétration du BPE s'est amélioré pour se situer à 14 % contre 13 % en 2016.

L'année 2017 a été marquée par l'entrée de nouveaux opérateurs BPE et par une forte pression sur les prix de vente. La part de marché des opérateurs non-cimentiers est estimée à plus de 60%.

Les ventes BPE de Ciments du Maroc ont enregistré une amélioration de 2% par rapport à 2016 et ce, malgré le contexte de concurrence accrue que connaît le secteur notamment avec l'émergence de grands opérateurs non-cimentiers et les plans de développement ambitieux de certains opérateurs cimentiers.

Les ventes granulats de Ciments du Maroc pour l'année 2017 sont en progression de 2% à 2016.

Le marché national des granulats est en pleine mutation malgré l'explosion du secteur informel depuis l'introduction de la taxe spéciale sur le sable. En stagnation par rapport à 2016, le marché national des granulats est estimé à 150 millions de tonnes.

L'activité granulats reste toujours fortement impactée par la limitation de la charge du transport et caractérisée par la difficulté de maîtrise du foncier, les pratiques informelles et la forte pression sur les prix, dans un contexte de concurrence agressive.

Ciments du Maroc préserve, néanmoins, sa position de leader du marché des matériaux de construction (BPE et Granulats) avec une présence sur les principaux chantiers d'infrastructures au Maroc, grâce à son dispositif, son professionnalisme, sa démarche qualité et à sa politique d'innovation et de développement de nouveaux produits.

Le dispositif industriel de Ciments du Maroc à fin 2017 est composé de 30 centrales BPE et 5 carrières granulats.

RÉSULTATS 2017

MARCHÉ EN BAISSSE, RÉSULTATS EN PROGRESSION

Comptes consolidés (en MMAD)	31/12/2017	31/12/2016	Variation
Chiffre d'affaires opérationnel	4 041	3 859	+4,7 %
Excédent brut d'exploitation	1 803	1 791	+0,7 %
Résultat d'exploitation	1 178	1 289	-8,6 %
Résultat net	1 005	-118	n.s.
Capacité d'autofinancement	1 499	1 705	-12,1 %

Les ventes de ciment en volume de Ciments du Maroc et de sa filiale Indusaha ont enregistré une baisse de 3,9 % comparativement à l'exercice 2016, la consommation nationale de ciment ayant enregistré quant à elle une baisse de 2,5 %. Par ailleurs, le résultat est également positivement impacté par une hausse significative des volumes de vente export et de l'activité matériaux de construction par rapport à 2016.

Le chiffre d'affaires opérationnel s'établit en conséquence à 4 041 MMAD, en hausse de 4,7 % par rapport à 2016.

L'excédent brut d'exploitation est en progression par rapport à la période précédente de 0,7 % à 1 803 MMAD.

L'évolution du résultat net est marquée quant à elle par la non-récurrence de la dotation de provision d'impairment de la participation de Ciments du Maroc dans Suez Cement Company constaté en 2016, à hauteur de 1.253 MMAD. Le résultat net de l'exercice 2017 s'établit ainsi, à 1 005 MMAD, en progression de 1.123 MMAD par rapport à celui de 2016, la capacité d'autofinancement ressortant en recul de 12,1% pour s'établir à 1 499 MMAD.

Le projet de centre de broyage de Nador d'une capacité de 800 kt annuelle se poursuit, ainsi que les projets en cours en Mauritanie et en Gambie.

Comptes sociaux (en MMAD)	31/12/2017	31/12/2016	Variation
Chiffre d'affaires opérationnel	3 522	3 438	+2,4 %
Excédent brut d'exploitation	1 487	1 564	-4,9 %
Résultat d'exploitation	885	1 081	-18,1 %
Résultat net	774	-209	n.s.
Capacité d'autofinancement	1 257	1 596	-21,3 %

PERSPECTIVES

ACTIVITÉ CIMENT

Les perspectives pour l'année 2018 ne permettent pas d'anticiper un retournement de tendance. Certes au niveau macroéconomique les indicateurs sont prometteurs avec croissance économique du PIB estimée à plus de 3% et la perspective d'une bonne année agricole grâce à la bonne pluviométrie. Toutefois, le marché national du ciment continuera de souffrir de la faible dynamique du secteur de la construction qui peine à retrouver le chemin de la croissance.

Pour autant, il y a lieu de rappeler que les fondamentaux économiques du secteur cimentier restent solides puisqu'il persiste toujours une forte demande latente en raison d'un déficit en logements encore non résorbé et des besoins en infrastructures structurantes pour accélérer le développement économique.

ACTIVITÉ MATÉRIAUX

Une reprise progressive des marchés BPE et granulats attendue pour 2018 grâce notamment :

- à l'important programme d'investissement et de modernisation des infrastructures portuaires ;
- aux ambitieux plans de développement intégrés des pôles urbains dans les grandes villes ;
- à l'accompagnement des nouvelles extensions du Tramway de Casablanca ;
- à la poursuite des programmes de logements sociaux.

Consolidation de la position de Ciments du Maroc & renforcement du dispositif matériaux prévus pour 2018 :

- installation de nouvelles centrales à béton ;
- ouverture d'une nouvelle carrière de granulats dans la région du centre ;
- augmentation des réserves des carrières de granulats exploitées actuellement à Benslimane et à Ouled Abbou, par le contrôle de terrains avoisinant les gisements actuels.

ÉTATS FINANCIERS

44. Comptes sociaux

56. Rapport du Conseil
à l'Assemblée Générale Ordinaire

64. Comptes consolidés

COMPTES SOCIAUX

BILAN ACTIF (MODÈLE NORMAL)

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

ACTIF	Au 31 décembre 2017			Au 31 décembre 2016
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	50 840 561,90	46 334 669,62	4 505 892,28	10 439 380,27
• Frais préliminaires	5 989 219,00	4 826 465,20	1 162 753,80	2 325 507,60
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	44 851 342,90	41 508 204,42	3 343 138,48	8 113 872,67
• Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	364 367 035,66	43 546 809,75	320 820 225,91	325 044 190,44
• Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 003 400,20	43 546 809,75	2 456 590,45	6 680 554,99
• Fonds commercial	318 363 635,46		318 363 635,46	318 363 635,45
• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	7 752 812 001,99	5 316 724 486,97	2 436 087 515,02	2 815 560 379,16
• Terrains	150 779 028,45		150 779 028,45	136 676 003,80
• Constructions	1 572 977 025,50	912 541 444,24	660 435 581,26	703 978 713,57
• Installations techniques, matériel et outillage	5 598 018 535,56	4 224 913 785,88	1 373 104 749,68	1 653 601 398,72
• Matériel de transport	90 043 608,62	88 672 042,83	1 371 565,79	2 292 058,58
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	107 594 792,91	90 597 214,02	16 997 578,89	20 225 630,36
• Autres immobilisations corporelles	0,00		0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	233 399 010,95		233 399 010,95	298 786 574,13
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 791 566 474,39	1 383 519 399,36	408 047 075,03	412 277 730,02
• Prêts immobilisés	21 026 064,19	1 270 172,39	19 755 891,80	23 944 546,79
• Autres créances financières	26 283 309,71	294 950,00	25 988 359,71	26 030 359,71
• Titres de participation	1 744 257 100,49	1 381 954 276,97	362 302 823,52	362 302 823,52
• Autres titres immobilisés				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	9 959 586 073,94	6 790 125 365,70	3 169 460 708,24	3 563 321 679,89
STOCKS (F)	498 929 926,49	80 696 838,89	418 233 087,60	545 069 062,69
• Marchandises	482 317,09		482 317,09	229 693,79
• Matières et fournitures consommables	363 320 823,33	77 793 961,89	285 526 861,44	360 488 193,19
• Produits en cours				
• Produits intermédiaires et produits résiduels	98 532 862,28		98 532 862,28	139 501 836,35
• Produits finis	36 593 923,79	2 902 877,00	33 691 046,79	44 849 339,36
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 312 733 787,69	90 704 550,47	1 222 029 237,22	1 111 100 549,96
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 691 641,27	903 438,82	1 788 202,45	3 182 922,31
• Clients et comptes rattachés	851 593 210,12	87 932 750,55	763 660 459,57	643 797 543,87
• Personnel	2 467 688,09	619 384,37	1 848 303,72	2 094 846,63
• État	395 138 107,38		395 138 107,38	394 932 374,37
• Comptes d'associés	23 384,15		23 384,15	23 384,15
• Autres débiteurs	46 523 064,25	1 248 976,73	45 274 087,52	46 437 974,91
• Comptes de régularisation Actif	14 296 692,43		14 296 692,43	20 631 503,72
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	1 606 685 076,39		1 606 685 076,39	1 111 228 317,82
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Éléments circulants)	11 190 897,95		11 190 897,95	797 718,23
TOTAL II (F + G + H + I)	3 429 539 688,52	171 401 389,36	3 258 138 299,16	2 768 195 648,70
TRÉSORERIE-ACTIF				
• Chèques et valeurs à encaisser	37 409 695,94		37 409 695,94	24 394 325,05
• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	403 327,87		403 327,87	62 963 508,49
• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	119 444,33		119 444,33	350 571,46
TOTAL III	37 932 468,14		37 932 468,14	87 708 405,00
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	13 427 058 230,60	6 961 526 755,06	6 465 531 475,54	6 419 225 733,59

BILAN PASSIF (MODÈLE NORMAL)
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

PASSIF		Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES		
	· Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
	· Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé		
	· Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
	· Écarts de réévaluation		
	· Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
	· Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
	· Report à nouveau (2)	2 251 643 731,63	3 399 199 761,24
	· Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	· Résultat net de l'exercice (2)	774 248 306,82	-209 215 769,61
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	4 967 158 192,90	5 131 250 146,08
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	3 305 401,95	3 489 578,01
	· Subventions d'investissement	0,00	0,00
	· Provisions réglementées	3 305 401,95	3 489 578,01
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
	· Emprunts obligataires		
	· Autres dettes de financement	0,00	0,00
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	284 556 486,83	227 856 452,71	
· Provisions pour risques	4 035 000,00	3 450 000,00	
· Provisions pour charges	280 521 486,83	224 406 452,71	
· Provisions pour impôts	0,00	0,00	
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00	0,00	
· Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00	
· Diminution des dettes de financement	0,00	0,00	
Total I (A + B + C + D + E)	5 255 020 081,68	5 362 596 176,80	
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 129 288 584,57	793 525 257,75
	· Fournisseurs et comptes rattachés	670 587 423,88	563 548 347,26
	· Clients créditeurs, avances et acomptes	25 269 436,47	11 578 237,91
	· Personnel	15 357 930,72	15 656 396,67
	· Organismes sociaux	24 864 850,08	26 118 117,35
	· État	338 156 599,75	90 348 543,00
	· Comptes d'associés	5 516 463,54	4 706 693,54
	· Autres créanciers	49 535 880,13	81 568 922,02
	· Comptes de régularisation Passif	0,00	0,00
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	35 638 075,79	5 549 253,07
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	921 689,91	2 618 962,23	
Total II (F + G + H)	1 165 848 350,27	801 693 473,05	
TRÉSORERIE	TRÉSORERIE-PASSIF		
	· Crédits d'escompte		0,00
	· Crédits de trésorerie		6 398 420,43
	· Banques	44 663 043,59	248 537 663,31
Total III	44 663 043,59	254 936 083,74	
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	6 465 531 475,54	6 419 225 733,59	

(1) Capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire (+); Déficitair (-)

COMPTES SOCIAUX

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

EXERCICE DU 01/01/2017 AU 31/12/2017

NATURE		(Modèle normal)		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
		OPÉRATIONS			
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	PRODUITS D'EXPLOITATION				
	· Ventes de marchandises (en l'état)	1 265 490,12		1 265 490,12	175 002,63
	· Ventes de biens et services produits	3 525 240 428,96		3 525 240 428,96	3 443 140 039,85
	· Chiffre d'affaires	3 526 505 919,08		3 526 505 919,08	3 443 315 042,48
	· Variation de stocks de produits (1)	-49 204 320,90		-49 204 320,90	14 994 785,04
	I · Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 444 368,02		12 444 368,02	16 151 966,90
	· Subventions d'exploitation	0,00			
	· Autres produits d'exploitation	0,00		0,00	0,00
	· Reprises d'exploitation ; transferts de charges	102 880 273,90		102 880 273,90	40 735 496,04
	Total I	3 592 626 240,10	0,00	3 592 626 240,10	3 515 197 290,46
II	CHARGES D'EXPLOITATION				
	· Achats revendus (2) de marchandises	11 347 743,21		11 347 743,21	173 760,18
	· Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 336 757 547,37	-87 737,65	1 336 669 809,72	1 201 344 662,78
	· Autres charges externes	378 696 718,30	430 996,13	379 127 714,43	410 678 246,38
	· Impôts et taxes	25 765 803,49	356 622,00	26 122 425,49	24 233 176,81
	· Charges de personnel	249 010 467,03	52 781,00	249 063 248,03	273 739 490,81
	· Autres charges d'exploitation	9 631 222,50		9 631 222,50	7 895 507,36
	· Dotations d'exploitation	695 751 474,69		695 751 474,69	516 348 329,68
Total II	2 706 960 976,59	752 661,48	2 707 713 638,07	2 434 413 174,00	
III	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			884 912 602,03	1 080 784 116,46
FINANCIER	PRODUITS FINANCIERS				
	· Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	128 578 606,67		128 578 606,67	149 839 039,86
	IV · Gains de change	6 181 565,10		6 181 565,10	2 672 543,59
	· Intérêts et autres produits financiers	27 481 072,99		27 481 072,99	25 924 587,52
	· Reprises financières ; transferts de charges	797 718,23		797 718,23	479 075,76
	Total IV	163 038 962,99	0,00	163 038 962,99	178 915 246,73
	CHARGES FINANCIÈRES				
	· Charges d'intérêts	362 460,71		362 460,71	1 572 529,71
	V · Pertes de change	5 149 861,98		5 149 861,98	66 905 403,11
	· Autres charges financières	0,00		0,00	0,00
· Dotations financières	11 263 310,46		11 263 310,46	1 254 258 995,20	
Total V	16 775 633,15	0,00	16 775 633,15	1 322 736 928,02	
VI	RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			146 263 329,84	-1 143 821 681,29
VII	RÉSULTAT COURANT (III + VI)			1 031 175 931,87	-63 037 564,83

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (SUITE)
EXERCICE DU 01/01/2017 AU 31/12/2017

NATURE		(Modèle normal)		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
		OPÉRATIONS			
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII	RÉSULTAT COURANT (reports)			1 031 175 931,87	-63 037 564,83
NON COURANT	PRODUITS NON COURANTS				
	• Produits de cessions d'immobilisations	48 111 887,31		48 111 887,31	833,33
	• Subventions d'équilibre				
	VIII • Reprises sur subventions d'investissement	0,00		0,00	0,00
	• Autres produits non courants	649 067,08	2 323,25	651 390,33	7 647 706,10
	• Reprises non courantes ; transferts de charges	81 886 353,68		81 886 353,68	17 824 292,40
	Total VIII	130 647 308,07	2 323,25	130 649 631,32	25 472 831,83
	CHARGES NON COURANTES				
	• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	6 435 075,22		6 435 075,22	4 905,23
	• Subventions accordées				
IX • Autres charges non courantes	94 266 578,56		94 266 578,56	58 264 104,29	
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	55 097 303,59		55 097 303,59	93 823 536,09	
Total IX	155 798 957,37	0,00	155 798 957,37	152 092 545,61	
X	RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-25 149 326,05	-126 619 713,78
XI	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			1 006 026 605,82	-189 657 278,61
XII	IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	228 856 390,00	2 921 909,00	231 778 299,00	19 558 491,00
XIII	RÉSULTAT NET (XI-XII)			774 248 306,82	-209 215 769,61
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			3 886 314 834,41	3 719 585 369,02
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			3 112 066 527,59	3 928 801 138,63
XVI	RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)			774 248 306,82	-209 215 769,61

COMPTES SOCIAUX

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

EXERCICE DU 01/01/2017 AU 31/12/2017

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)		Au 31/12/2017	Au 31/12/2016	
1	+	Ventes de Marchandises (en l'état)	1 265 490,12	175 002,63
2	-	Achats revendus de marchandises	11 347 743,21	173 760,18
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	-10 082 253,09	1 242,45
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	3 488 480 476,08	3 474 286 791,79
3		Ventes de biens et services produits	3 525 240 428,96	3 443 140 039,85
4		Variation stocks produits	-49 204 320,90	14 994 785,04
5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 444 368,02	16 151 966,90
III	-	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 715 797 524,15	1 612 022 909,16
6		Achats consommés de matières et fournitures	1 336 669 809,72	1 201 344 662,78
7		Autres charges externes	379 127 714,43	410 678 246,38
IV	=	VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	1 762 600 698,84	1 862 265 125,08
8	+	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9	-	Impôts et taxes	26 122 425,49	24 233 176,81
10	-	Charges de personnel	249 063 248,03	273 739 490,81
V	=	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 487 415 025,32	1 564 292 457,46
11	+	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12	-	Autres charges d'exploitation	9 631 222,50	7 895 507,36
13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	102 880 273,90	40 735 496,04
14	-	Dotations d'exploitation	695 751 474,69	516 348 329,68
VI	=	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	884 912 602,03	1 080 784 116,46
VII	+/-	RÉSULTAT FINANCIER	146 263 329,84	-1 143 821 681,29
VIII	=	RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	1 031 175 931,87	-63 037 564,83
IX	+/-	RÉSULTAT NON COURANT	-25 149 326,05	-126 619 713,78
15	-	Impôt sur les résultats	231 778 299,00	19 558 491,00
X	=	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	774 248 306,82	-209 215 769,61
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		Au 31/12/2017	Au 31/12/2016	
1		Résultat net de l'exercice		
		Bénéfice +	774 248 306,82	
		Perte -		-209 215 769,61
2	+	Dotations d'exploitation (1)	583 160 120,25	473 023 469,47
3	+	Dotations financières (1)	72 412,51	1 253 461 276,97
4	+	Dotations non courantes (1)	31 813 660,59	89 871 536,09
5	-	Reprises d'exploitation (2)	12 569 448,91	5 294 110,90
6	-	Reprises financières (2)		
7	-	Reprises non courantes (2) (3)	78 298 353,68	5 577 426,26
8	-	Produits des cessions d'immobilisations	48 111 887,31	833,33
9	+	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	6 435 075,22	4 905,23
I		CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 256 749 885,49	1 596 273 047,66
10		Distributions de bénéfices	938 340 260,00	793 980 220,00
II		AUTOFINANCEMENT	318 409 625,49	802 292 827,66

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (MODÈLE NORMAL)
EXERCICE DU 01/01/2017 AU 31/12/2017

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
				EMPLOIS C	RESSOURCES D
	MASSES				
1	Financement Permanent	5 255 020 081,68	5 362 596 176,80	107 576 095,12	
2	Moins actif immobilisé	3 169 460 708,24	3 563 321 679,89		393 860 971,65
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	2 085 559 373,44	1 799 274 496,91		286 284 876,53
4	Actif circulant	3 258 138 299,16	2 768 195 648,70	489 942 650,46	
5	Moins passif circulant	1 165 848 350,27	801 693 473,05		364 154 877,22
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	2 092 289 948,89	1 966 502 175,65	125 787 773,24	
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	-6 730 575,45	-167 227 678,74	160 497 103,29	
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• AUTOFINANCEMENT (A)			318 409 625,49		802 292 827,66
+ Capacité d'autofinancement			1 256 749 885,49		1 596 273 047,66
- Distributions de bénéfices			938 340 260,00	793 980 220,00	
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)			69 958 998,80		13 174 367,89
+ Cessions d'immobilisations incorporelles					
+ Cessions d'immobilisations corporelles			48 111 887,31		833,33
+ Cessions d'immobilisations financières			0,00		0,00
+ Récupérations sur créances immobilisées			21 847 111,49		13 173 534,56
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)			0,00	0,00	0,00
+ Apports de fusion de la société Bétomar			0,00	0,00	
+ Subventions d'investissement					
• * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)					0,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)				388 368 624,29	815 467 195,55
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)			102 083 747,76		160 255 895,88
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles			501 873,01		1 494 045,08
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles			83 893 005,74		147 040 791,85
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion					
+ Acquisitions d'immobilisations financières			0,00		2 062 350,00
+ Augmentation des créances immobilisées			17 688 869,01		9 658 708,95
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)			0,00		1 402 834,34
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)			102 083 747,76		161 658 730,22
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		125 787 773,24	0,00	749 828 439,47	0,00
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		160 497 103,29	0,00	0,00	96 019 974,14
TOTAL GÉNÉRAL		388 368 624,29	388 368 624,29	911 487 169,69	911 487 169,69

COMPTES SOCIAUX

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

EXERCICE DU 01/01/2017 AU 31/12/2017

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	50 840 561,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 840 561,90
• Frais préliminaires	5 989 219,00							5 989 219,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	44 851 342,90							44 851 342,90
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	363 865 162,65	0,00	0,00	501 873,00	0,00	0,00	0,00	364 367 035,66
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 501 527,20			501 873,00				46 003 400,20
• Fonds commercial	318 363 635,45							318 363 635,46
• Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 675 905 824,14	71 950 510,72	12 444 368,02	149 280 568,92	6 986 827,89	0,00	0,00	7 752 812 001,99
• Terrains	136 676 003,80			20 075 215,10	5 972 190,45			150 779 028,45
• Constructions	1 554 477 978,79			18 499 046,71				1 572 977 025,50
• Installations techniques, matériel et outillage	5 490 551 440,40			108 481 732,60	1 014 637,44			5 598 018 535,56
• Matériel de transport	89 995 627,75			47 980,87				90 043 608,62
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	105 418 199,27			2 176 593,64				107 594 792,91
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	298 786 574,13	71 950 510,72	12 444 368,02	-149 782 441,92				233 399 010,95

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

EXERCICE DU 01/01/2017 AU 31/12/2017

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,0 %	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2017	606 383 088,19	292 633 941,77	126 360 830,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	2 225 000 000,00	15,0 %	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/2017	81 273 686,93	16 620 746,30	2 217 776,67
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30 %	600 000,00	600 000,00	31/12/2017			
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2017			
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7 %	1 600 834 979,09	218 880 702,12	31/12/2017	2 574 992 404,11	-231 897 197,14	0,00
Agadir Atlantique	Promotion immobilière et touristique	300 000,00	99,93 %	299 800,00	299 800,00	31/12/2017	241 536,00	-5 812,80	0,00
Africim	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100 %	4 999 600,00	4 999 600,00	31/12/2017	3 607 906,76	-218 178,29	
Maestro Drymix	Matériaux de construction	5 500 000,00	50 %	2 749 800,00	2 749 800,00	31/12/2017	-3 850 801,43	-5 392 195,94	
TOTAL				1 744 257 000,49	362 302 723,52				128 578 606,67

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.

(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Egyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS
EXERCICE DU 01/01/2017 AU 31/12/2017

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 383 446 986,85		72 412,51					1 383 519 399,36
2. Provisions réglementées	3 489 578,01			551 860,59			736 036,65	3 305 401,95
3. Provisions durables pour risques et charges	227 856 452,71	115 008 322,21		31 261 800,00	12 569 448,91		77 000 639,18	284 556 486,83
SOUS TOTAL (A)	1 614 793 017,57	115 008 322,21	72 412,51	31 813 660,59	12 569 448,91	0,00	77 736 675,83	1 671 381 288,14
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	124 091 216,79	112 591 354,44			65 281 182,71			171 401 388,52
5. Autres provisions pour risques et charges	5 549 253,07		11 190 897,95	23 283 643,00		797 718,23	3 588 000,00	35 638 075,79
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	1 296 404 69,86	112 591 354,44	11 190 897,95	23 283 643,00	65 281 182,71	797 718,23	3 588 000,00	207 039 464,31
TOTAL (A + B)	1 744 433 487,43	227 599 676,65	11 263 310,46	55 097 303,59	77 850 631,62	797 718,23	81 324 675,83	1 878 420 752,45

TABLEAU DES CRÉANCES
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ								
• Prêts immobilisés	21 026 064,19	15 871 120,28	3 884 771,52	1 270 172,39				
• Autres créances financières	26 283 309,71	25 988 359,71		294 950,00		12 609 823,21		
DE L'ACTIF CIRCULANT								
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 691 641,27		1 788 202,45	903 438,82				
• Clients et comptes rattachés	851 593 210,12		763 660 459,57	87 932 750,55	181 808 607,92		199 464 074,71	129 038 146,98
• Personnel	2 467 688,09		1 848 303,72	619 384,37	204 584,56			
• État	395 138 107,38		395 138 107,38			395 138 107,38		
• Compte d'associés	23 384,15		23 384,15					
• Autres débiteurs	46 523 064,25		45 274 087,52	1 248 976,73	2 985 923,87		18 185 682,96	
• Comptes de régularisation actif	14 296 692,43		14 296 692,43					

COMPTES SOCIAUX

TABLEAU DES DETTES

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
• Emprunts obligataires								
• Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT								
• Fournisseurs et comptes rattachés	670 587 423,88		670 587 423,88		333 452 109,15	26 125 393,74	246 890 336,66	104 305 938,28
• Clients créditeurs, avances et acomptes	25 269 436,47		25 269 436,47		76 647,02			
• Personnel	15 357 930,72		15 357 930,72					
• Organismes Sociaux	24 864 850,08		24 864 850,08			11 610 121,01		
• État	338 156 599,75		338 156 599,75			338 156 599,75		
• Compte d'associés	5 516 463,54		5 516 463,54		311 010,24			
• Autres créanciers	49 535 880,13		49 535 880,13		26 415 248,41	30 700,00	5 964 664,91	2 800 352,24
• Comptes de régularisation passif	0,00		0,00					

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
• Sûretés données					
Néant					
• Sûretés reçues					
- Sûretés reçues	224 424,26	2	Essaouira le 12/10/2002		600 000,00
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fquih Ben Salah le 09/04/1997		600 000,00
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebt le 20/05/1997		116 480,00
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/1999		800 000,00
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997		1 500 000,00
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebt le 09/04/1997		300 000,00
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999		500 000,00
- Sûretés reçues	1 789 586,47	2	Agadir le 27/12/2013		1 000 000,00

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

PASSIFS ÉVENTUELS**Au 31 décembre 2017**

Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices allant de 2014 à 2017 ne sont pas encore prescrits. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.

**ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS
OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL****EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017**

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	36 266 630,57	35 011 335,57
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés	0,00	0,00
TOTAL (1)	36 266 630,57	35 011 335,57

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	230 667 800,00	209 223 269,00
* Autres engagements reçus/Fournisseur	9 408 021,92	11 083 962,50
* Autres engagements reçus/ACMAR	524 649 000,00	445 950 000,00
TOTAL	764 724 821,92	666 257 231,50

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES**EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017**

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation « Ciments du Maroc a opté les exercices précédents, pour la comptabilisation des engagements de retraites et avantages similaires, dans les comptes sociaux. » « Les engagements concernés (couverture médicale post-retraite et indemnité de fin de carrière), étaient provisionnés pour les montants tels que calculés par les actuaires, à l'exception des écarts actuariels. » « À fin 2017, la société a changé la méthode de comptabilisation et a constaté l'intégralité des écarts actuariels en résultat. »		Provision supplémentaire de 114 MMAD
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT

RAPPORT DE GESTION

DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

L'économie marocaine a enregistré, selon les dernières données du Haut Commissariat au Plan, une progression sensible en 2017, avec un taux de croissance réalisé s'établissant à 4%, contre 1,2 % en 2016. L'économie nationale a profité des conséquences d'une année agricole meilleure avec une valeur ajoutée agricole en progression de 15,1%, sa composante non-agricole a également connu une légère reprise, passant d'une croissance de 2,2% en 2016, à 2,8% en 2017, due principalement au dynamisme du secteur secondaire qui aurait affiché une croissance de 2,9% en 2017, au lieu de 1,2% enregistré en 2016.

Avec un taux d'inflation annuel toujours maîtrisé et estimé à 0,7% (contre 1,7% en 2016), la demande intérieure a conservé son rythme en 2017, avec une consommation finale nationale qui afficherait une hausse de 3,2% en volume, contre 3,1% en 2016, contribuant ainsi à hauteur de 2,5 points de croissance.

Au niveau des échanges extérieurs, le pays a profité de l'amélioration de la demande mondiale adressée au Maroc avec une hausse des exportations des biens et services de 8,8% en 2017, supérieure à la hausse des importations (+ 5,9%), ce qui a eu pour conséquence une contribution positive à la croissance de 0,4 point en 2017 au lieu d'une contribution négative de 4,7 points en 2016.

Le déficit des finances publiques quant à lui, s'est allégé en passant de 4 % du Produit Intérieur Brut (PIB) en 2016 à environ 3,5% en 2017, avec une bonne progression des recettes fiscales, et la poursuite du recul des charges de la compensation.

Par ailleurs, la dette du Trésor est restée maîtrisée, passant de 65,1% du PIB en 2016 à 64,4% en 2017. L'année 2017 a été marquée par la poursuite des grands travaux d'infrastructures (centrale électrique de Safi, port de Casablanca, tramway de Casablanca...).

La consommation nationale de ciment pour l'année 2017 s'est contractée pour sa part de -2,5 % par rapport à 2016 à 13.790 kt.

Les ventes annuelles en volume consolidé de Ciments du Maroc ont enregistré quant à elles, dans ce contexte de marché, une baisse de 3,9 %.

La consommation de ciment est principalement liée à l'immobilier (70% des volumes). Or ce secteur peine toujours à retrouver sa dynamique de croissance d'avant 2011, ce qu'illustre en particulier, la faiblesse de l'investissement privé dans le secteur, même si l'on note toutefois une légère hausse de 4,2% des crédits.

Compte tenu des prévisions de croissance de Bank Al Maghrib du PIB limitées à 3,1% pour l'année 2018, la consommation nationale de ciment devrait rester stable en 2018.

RÉSULTAT ET BILAN

Le Chiffre d'Affaires Opérationnel s'établit à 3 522 MMAD, en progression de 2,4 % par rapport à l'exercice 2016.

L'Excédent Brut d'Exploitation s'établit en retrait de 4,9 % à 1 487 MMAD, traduisant la baisse des volumes domestiques ciment, ainsi que la hausse du coût des combustibles solides, seulement partiellement compensée par la hausse des exportations clinker et des augmentations tarifaires opérées en 2016.

L'Excédent Brut d'Exploitation s'établit ainsi à 42,2 % du Chiffre d'Affaires Opérationnel, en recul de 3,2 points par rapport à 2016.

Le Résultat d'Exploitation enregistre une baisse de 18,1 % à 885 MMAD.

Le Résultat Net de l'exercice 2017 s'inscrit ainsi à 774 MMAD, comparativement à un résultat négatif de 209 MMAD en 2016, impacté pour mémoire par une dépréciation significative des actifs Suez Cement. La Capacité d'Autofinancement ressort en repli de 21,3 % pour s'établir à 1 257 MMAD.

Au terme de l'exercice 2017, le bilan continue de présenter une structure financière parfaitement saine, caractérisée par un fonds de roulement positif.

Les principaux investissements constatés au cours de l'exercice 2017 ont concerné principalement des opérations de maintenance, ainsi que la finalisation des installations de chargements mécanisés des sacs à Marrakech et Safi.

Vous trouverez en annexe au présent rapport le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion et le tableau de financement de Ciments du Maroc au 31 décembre 2017.

PERSPECTIVES 2018

Faisant suite à une année 2017 en demi-teinte, les résultats de l'exercice 2018, sous réserve de l'orientation du marché du ciment et en fonction de l'évolution des coûts des combustibles, devraient rester en ligne avec ceux de 2017.

CAPITAL SOCIAL

Le capital social au 31 décembre 2017 est de 1.443.600.400 dirhams, divisé en 14.436.004 actions ayant une valeur nominale de 100 dirhams.

Au 31 décembre 2017, les principaux actionnaires étaient les suivants :

● Groupe « CIMENTS FRANÇAIS »	62,33 %
● Groupe « CDG »	5,94 %
● CIMR	8,26 %
● ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT	5,31 %

AFFECTATION DES RÉSULTATS

Il est proposé de distribuer un dividende ordinaire de 75,00 dirhams par action, soit un montant total brut de 1.082.700.300,00 dirhams, ainsi qu'un dividende exceptionnel de 25,00 dirhams par action, soit un montant total brut de 360.900.100,00 dirhams à prélever sur le bénéfice distribuable, soit :

● Bénéfice net comptable	MAD 774.248.306,82
● À ajouter: Report bénéficiaire antérieur	MAD <u>2.251.643.731,63</u>
● Bénéfice distribuable	MAD 3.025.892.038,45
● Dividende ordinaire	MAD <u>1.082.700.300,00</u>
● Dividende exceptionnel	MAD <u>360.900.100,00</u>
● Report à nouveau bénéficiaire	MAD <u>1.582.291.638,45</u>

ACTIVITÉ DES FILIALES

Indusaha, société sise à Laâyoune et contrôlée à 91 % par Ciments du Maroc, regroupe les activités de broyage et d'ensachage permettant d'assurer l'approvisionnement en ciment des provinces Sahariennes.

Le chiffre d'affaires au titre de l'exercice 2017 s'établit à 602 MMAD, en hausse de 9,7% par rapport à 2016, le résultat net de l'exercice 2017 ressortant quant à lui à 293 MMAD, en progression de 42,1%.

FILIALES AU 31 DÉCEMBRE 2017

Filiales	Capital social kMAD	Quote-part du capital social détenu %	Valeur comptable des titres détenus kMAD	Prêts et avances non encore remboursés kMAD	Chiffre d'affaires hors taxes kMAD	Résultat net kMAD	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice kMAD
Indusaha	81680	91,0	126207	-----	601691	292634	126361

ACTIVITÉ DES PARTICIPATIONS

Ciments du Maroc détient deux participations principales

Ciments du Nord (Cinord), société Mauritanienne basée à Nouadhibou et ayant pour objet l'import, l'export, la production et la commercialisation de ciment et autres matériaux de construction, détenue à hauteur de 15,0 % par Ciments du Maroc, et Suez Cement Company, société Égyptienne cotée basée au Caire, détenue à hauteur de 11,7 % par Ciments du Maroc.

Par ailleurs, Africim, société holding financière Marocaine basée à Casablanca ayant pour objet le développement d'activités en Afrique, et dont Ciments du Maroc détient 100% du capital.

Enfin, Maestro Drymix, société Marocaine basée à Casablanca ayant comme activité la fabrication et la commercialisation de mortiers secs, détenue à 50% par Ciments du Maroc en joint-venture avec le groupe Espagnol Puma.

PARTICIPATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2017

Participations	Capital social kMAD	Quote-part du capital social détenu %	Valeur comptable des titres détenus kMAD	Prêts et avances non encore remboursés kMAD	Chiffre d'affaires hors taxes kMAD	Résultat net kMAD	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice kMAD
Cinord	2 225 000 000 MRO	15,0	8 421	-----	104 644	16 620	2 218
Suez Cement Company	909 282 535 EGP	11,7	218 880	-----	1 263 923	-231 897	-----
Agadir Atlantique	300 000 MAD	100%	300	-----	0	-5	-----
Africim	2 000 0000 MAD	100%	5 000	2 256	3 357	-229	-----
Maestro Drymix	5 500 000 MAD	50%	2 749	13 200	21 320	- 5 392	-----

MODIFICATION DE LA DURÉE DU MANDAT DES ADMINISTRATEURS

Afin de refléter les pratiques en vigueur en matière de bonne gouvernance d'entreprise, nous vous proposons, à titre extraordinaire, de réduire la durée statutaire du mandat des membres du Conseil d'administration de quatre à deux ans.

En effet, la réduction de la durée des mandats des administrateurs permettrait aux actionnaires de se prononcer plus fréquemment sur le renouvellement de leur mandat, sans en réduire nécessairement la durée de présence effective au sein du Conseil.

Une telle réduction mettrait par ailleurs la durée des mandats des membres du Conseil en cohérence avec la pratique généralement adoptée au sein des groupes internationaux de sociétés, tel que HeidelbergCement dont Ciments du Maroc fait désormais partie.

Si cette proposition reçoit votre agrément, il vous appartiendra de modifier corrélativement l'article 14 des statuts.

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Les conventions visées par les articles 56 et suivants de la loi sur les Sociétés Anonymes ont été dûment autorisées par le Conseil d'Administration et portées à la connaissance des Commissaires aux Comptes pour l'établissement de leur rapport spécial. Nous soumettons ces conventions, à votre approbation.

MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nous vous proposons :

a) de ratifier la nomination en qualité d'administrateur de Monsieur Antonio CLAUSI, coopté par le Conseil d'administration du 19 septembre 2017 ;

b) de renouveler le mandat d'administrateur de Messieurs Mohamed CHAIBI, Abdallah BELKEZIZ, Abdellatif ZAGHNOUN et de la société «CIMENTS FRANÇAIS» arrivant à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

DÉCRET D'APPLICATION 2-12-170

Conformément aux dispositions du décret d'application :

En kMAD	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Moins de 30 jours	Entre 31 et 60 jours	Entre 61 et 90 jours	Plus de 90 jours
31/12/2016	-495 760,11	-406 823,74	-19 240,52	-5 494,94	-2 290,88	-61 910,02
31/12/2017	-609 882,85	-515 030,78	-37 591,01	-2 876,02	-8 073,16	-46 311,88



Mazars Audit et Conseil
101, Boulevard Mohammed VI
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC S.A.
621, Boulevard Panoramique
20150 Casablanca

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 28 avril 2017, nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 4.970.463.594,85 compte tenu d'un bénéfice net de MAD 774.248.306,82.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse; conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèses. Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessous sont réguliers et sincères et donnent, dans leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2017 conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessous, nous attirons votre attention sur l'état A3 de l'ETIC, qui expose un changement de méthode de comptabilisation des provisions pour engagements de retraite et avantages similaires, dont l'effet a été de diminuer le résultat de l'exercice de MMAD 114.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société

Casablanca, le 28 mars 2018

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Adnane LOUKILI
Associé

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 2 MAI 2018

PROJET DE RÉSOLUTIONS

À TITRE EXTRAORDINAIRE

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'administration, décide :

a) de limiter la durée statutaire du mandat des administrateurs à deux (2) années et ce, avec effet immédiat ;

b) que la présente décision s'appliquera aux nominations et aux renouvellements des mandats d'administrateurs à compter de ce jour et que par conséquent les mandats en cours se poursuivront jusqu'à leur terme initial ;

c) de modifier corrélativement le libellé de l'article 14 des statuts comme suit :

ARTICLE 14 - NOMINATION ET RÉVOCATION DES ADMINISTRATEURS

Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale ordinaire. Toutefois, en cas de fusion ou de scission, la nomination peut être faite par l'assemblée générale extraordinaire.

La durée de leurs fonctions est de deux années, étant précisé que cette durée s'applique aux nominations et aux renouvellements des mandats d'administrateurs à compter de la date de l'assemblée générale ayant réduit la durée statutaire du mandat des administrateurs et que par conséquent les mandats en cours à cette date se poursuivent jusqu'à leur terme initial.

Par ailleurs, l'assemblée générale pourra décider que la durée du mandat d'un administrateur coopté ou nommé en remplacement d'un autre sera limitée à la période restant à courir sur le mandat de l'administrateur remplacé.

(Le reste de cet article demeure sans changements)

À TITRE ORDINAIRE

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2017 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 774.248.306,82 dirhams.

Elle donne quitus aux membres du Conseil d'Administration de leur gestion au titre de l'exercice écoulé, ainsi qu'un, quitus entier et définitif de sa gestion à Monsieur Nabil FRANCIS ayant démissionné de son mandat d'Administrateur au cours de l'exercice 2017.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2017 comme suit :

- Bénéfice net comptable
MAD 774.248.306,82
- À ajouter: Report bénéficiaire antérieur
MAD 2.251.643.731,63
- Bénéfice distribuable
MAD 3.025.892.038,45
- Dividende ordinaire
MAD 1.082.700.300,00
- Dividende exceptionnel
MAD 360.900.100,00
- Report à nouveau bénéficiaire
MAD 1.582.291.638,45

Le dividende ordinaire brut, ainsi fixé à soixante-quinze (75) dirhams par action, ainsi que le dividende exceptionnel brut ainsi fixé à vingt-cinq (25) dirhams par action, seront payables aux caisses de la société à compter du 5 juillet 2018.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et 78-12, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Mohamed CHAIBI vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Abdellatif ZAGHNOUN vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

SEPTIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Abdallah BELKEZIZ vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

HUITIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société CEMENTS FRANÇAIS vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de deux années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

NEUVIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la nomination en qualité d'Administrateur de Monsieur Antonio CLAUSI, coopté par le Conseil d'Administration du 19 septembre 2017 en remplacement de Monsieur Nabil FRANCIS, et fixe la durée de son mandat à la durée restant à courir sur le mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

DIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de 2.060.000 dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et des différents Comités, pour l'exercice écoulé.

ONZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES CONSOLIDÉS

PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim et Agadir Atlantique sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif. La société MAESTRO est intégrée à 50 %. Les sociétés exclues du périmètre sont listées dans le tableau relatif aux titres de participation non consolidés.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- la réévaluation de fusion ;
- les actifs en non valeur ;
- les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- ÉCARTS D'ACQUISITION :

La différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date

d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.

- IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :

Elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.

- IMMOBILISATIONS CORPORELLES :

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi, les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.

- IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES :

Les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. À la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.

- SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS :

Les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.

- CRÉANCES ET DETTES EN MONNAIES ÉTRANGÈRES :

Les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.

- CONTRATS DE LOCATION FINANCEMENT :

Les biens acquis au moyen de contrats de location financement « leasing » font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations.

- PROVISIONS RÉGLEMENTÉES:

Les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.

- ENGAGEMENT DE RETRAITE ET PRESTATIONS ASSIMILÉES:

Les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.

- IMPÔTS DIFFÉRÉS:

Les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN ACTIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

EN MILLIERS DE DIRHAMS

ACTIF	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Actif immobilisé	3 149 837	3 502 221
Écart d'acquisition	478	955
Immobilisations incorporelles	281 191	285 456
Immobilisations corporelles	2 496 787	2 897 506
Immobilisations financières	276 088	280 079
Actifs d'impôts différés	95 293	38 225
Titres mis en équivalence	-	-
Actif circulant	3 848 262	3 235 327
Stocks et en cours	433 189	564 192
Clients et comptes rattachés	762 008	621 963
Autres créances et comptes de régularisation	455 800	465 374
Valeurs mobilières de placement	2 146 432	1 483 927
Disponibilités	50 833	99 871
Total de l'actif	6 998 099	6 737 549

BILAN PASSIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

EN MILLIERS DE DIRHAMS

PASSIF	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Capitaux propres part Groupe	5 358 301	5 320 575
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	122 611	117 619
Réserves consolidées	2 813 067	3 895 740
Résultat net part Groupe	979 023	-136 385
Autres	0	0
Intérêts minoritaires	54 566	40 742
Provisions pour risques et charges	286 927	228 832
Dettes	1 298 306	1 147 400
Emprunts et dettes financières	9 457	11 133
Fournisseurs et comptes rattachés	740 497	623 480
Autres dettes et comptes de régularisation	503 688	257 851
Trésorerie - Passif	44 663	254 936
Total du passif	6 998 099	6 737 549

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017
EN MILLIERS DE DIRHAMS

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Chiffres d'affaires	4 050 179	3 866 023
Autres produits d'exploitation	65 877	73 560
Achats consommés	-1 921 924	-1 801 909
Charges de personnel	-262 162	-281 788
Autres charges d'exploitation	-7 739	-6 590
Impôts et taxes	-26 162	-24 248
Dotations d'exploitation	-720 014	-536 508
Résultat d'exploitation	1 178 055	1 288 539
Charges et produits financiers	28 560	-1 260 598
Résultat courant	1 206 615	27 942
Charges et produits non courants	-24 818	-127 401
Impôts sur les résultats	-175 958	-17 906
Résultat net des entreprises intégrées	1 005 839	-117 366
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-478	-478
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 005 361	-117 843
Résultat minoritaire	-26 339	-18 542
Résultat net part Groupe	979 023	-136 385
Résultat net consolidé par action en dirhams	68	-9
Nombre d'actions	14 436 004	14 436 004

COMPTES CONSOLIDÉS

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

EN MILLIERS DE DIRHAMS

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Résultat net des sociétés intégrées	1 005 361	-117 843
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	549 491	1 824 193
* Reprises subventions d'investissements		
* Variation des impôts différés	-55 820	-1 652
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt		
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	1 499 032	1 704 698
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	362 204	-377 788
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 861 236	1 326 909
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-88 976	-185 235
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt		13 618
Variation immobilisations financières	3 991	
Incidence des variations de périmètre		
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-84 986	-171 617
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-938 341	-794 906
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-12 494	-11 569
Augmentations de capital en numéraire		
Émissions d'emprunts		
Remboursement d'emprunts	-1 676	
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-952 511	-806 475
Variation de trésorerie	823 739	348 817
Trésorerie d'ouverture	1 328 863	980 046
Trésorerie de clôture	2 152 602	1 328 863
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie	823 739	348 817

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (PART GROUPE)

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres (*)	
Situation au 31-12-2015	1 443 600	115 122	3 618 503	1 077 699				6 254 924
Affectation du résultat 2015			1 077 699	-1 077 699				
Distribution par l'entreprise consolidante			-806 475					-806 475
Résultat consolidé 2016				-136 385				-136 385
Augmentation du capital								
Autres affectations		2 497	6 013					8 510
Situation au 31-12-2016	1 443 600	117 619	3 895 740	-136 385				5 320 575
Affectation du résultat 2016			-136 385	136 385				
Distribution par l'entreprise consolidante			-938 340					-938 340
Résultat consolidé fin décembre 2017				979 023				979 023
Augmentation du capital								
Autres affectations		4 992	-7 948					-2 956
Situation au 31-12-2017	1 443 600	122 611	2 813 067	979 023				5 358 301

(*) Subventions pour investissements.

ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS
EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Valeurs brutes au 31-12-2016	Augmentations	Diminutions	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeurs brutes au 31-12-2017
Écart d'acquisition	9 550					9 550
Immobilisations incorporelles	324 371			517		324 888
Brevets marque droits et valeurs similaires	45 771			517		46 288
Fonds commercial	278 600					278 600
Immobilisations corporelles	7 957 438	89 198		-517	6 987	8 039 133
Terrains	84 080			20 075	5 972	98 183
Constructions	1 607 625			19 219		1 626 844
Installations techniques, matériel et outillage	5 780 741			113 249	1 015	5 892 975
Matériel de transport	76 464			48		76 512
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	107 927			2 293		110 220
Immobilisations en cours	300 601	89 198		-155 400		234 399
Immobilisations financières	1 663 526	8 952	12 870			1 659 607
Titres de participation non consolidés	1 610 001	150				1 610 151
Prêts immobilisés	26 304	8 802	12 828			22 278
Autres créances financières	27 221		42			27 179
Titres mis en équivalence						
Total	9 954 885	98 150	12 870	0	6 987	10 033 178

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS
EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Montants au 31-12-2016	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montants au 31-12-2017
Écart d'acquisition	8 595	478				9 073
Immobilisations incorporelles	38 914	4 782				43 696
Brevets marque droits et valeurs similaires	38 914	4 782				43 696
Fonds commercial						
Immobilisations corporelles	5 059 932	482 603		552		5 541 983
Terrains						
Constructions	870 874	65 155				936 028
Installations techniques, matériel et outillage	4 020 397	411 668		552		4 431 514
Matériel de transport	76 205	104				76 309
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	92 456	5 676				98 132
Immobilisations en cours						
Immobilisations financières	1 383 447	72				1 383 519
Titres de participation non consolidés	1 381 954					1 381 954
Prêts immobilisés	1 198	72				1 270
Autres créances financières	295					295
Titres mis en équivalence						
Total	6 490 888	487 935		552		6 978 271

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES
EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Montants au 31-12-2016	Dotations	Reprises	Montants au 31-12-2017
Provisions pour risques	3 450	585		4 035
Provisions pour charges	217 955	120 529	61 522	276 962
Provisions pour impôts	7 427		1 497	5 929
Total	228 832	121 114	63 019	286 927

COMPTES CONSOLIDÉS

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

EN MILLIERS DE DIRHAMS

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31-12-2017	Valeur nette au 31-12-2017	Valeur nette au 31-12-2016	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70 %	909 283	-441 793	218 880	218 880	0
CINORD (2)	15,00 %	2 225 000	629 431	8 421	8 421	0
BANQUE POPULAIRE	0,00 %	0	0	145	145	0
ECOCIM	30,00 %	2 000	0	600	600	0

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier d'ouguiya mauritanienne

(3) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de dirhams pour les autres sociétés

TABLEAU DES CRÉANCES

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Valeur brute au 31-12-2017	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2017	Valeur nette au 31-12-2016
Clients et comptes rattachés	851 375	851 375		89 367	762 008	621 963
Autres créances et comptes de régularisation	458 572	458 572		2 772	455 800	465 374
Fournisseurs débiteurs	2 746	2 746		903	1 843	3 225
Personnel	2 548	2 548		619	1 929	2 179
État	397 507	397 507			397 507	396 680
Comptes d'associés	901	901			901	1 051
Autres débiteurs	40 373	40 373		1 249	39 124	46 438
Comptes de régularisation actif	14 497	14 497			14 497	15 800
Total	1 309 947	1 309 947		92 139	1 217 808	1 087 337

TABLEAU DES DETTES

EN MILLIERS DE DIRHAMS

	Montants au 31-12-2017	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montants au 31-12-2016
Emprunts et dettes financières	9 457	2 997	6 460	0	11 133
Emprunts bancaires Long Terme	9 457	2 997	6 460		11 133
Fournisseurs et comptes rattachés	740 497	740 497			623 480
Autres dettes et comptes de régularisation	503 688	503 688			255 028
Clients créditeurs, avances et acomptes	28 780	28 780			15 602
Personnel	15 914	15 914			15 931
Organismes sociaux	26 210	26 210			26 933
État	340 395	340 395			90 939
Comptes d'associés	18 116	18 116			6 051
Autres créanciers	37 160	37 160			94 023
Comptes de régularisation passif	0	0			0
Provisions pour risques et charges	36 192	36 192			5 549
Écart de conversion Passif	922	922			
Total	1 253 643	1 247 182	6 460	0	889 641

PASSIFS ÉVENTUELS**AU 31 DÉCEMBRE 2017**

Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices allant de 2014 à 2017 ne sont pas encore prescrits. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.

ENGAGEMENTS HORS BILAN**EN MILLIERS DE DIRHAMS**

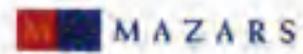
	Au 31 décembre 2017	Au 31 décembre 2016
Engagements donnés	36 267	37 433
Cautions de garantie	36 267	37 433
Autres engagements donnés		
Engagements reçus	774 175	673 906
Avals et cautions reçues	238 818	216 873
Autres engagements reçus	535 357	457 033

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 2016	Pourcentage d'intérêt 2017	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100 %	100 %	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91 %	91 %	Intégration globale
AFRICIM	Ciment	99,99 %	99,99 %	Intégration globale
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	50 %	50 %	Intégration proportionnelle
AGADIR ATLANTIQUE	Promotion immobilière	100 %	100 %	Intégration globale

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES**AU 31 DÉCEMBRE 2017**

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation « Ciments du Maroc a opté les exercices précédents, pour la comptabilisation des engagements de retraites et avantages similaires, dans les comptes sociaux. » « Les engagements concernés (couverture médicale postretraite et indemnité de fin de carrière), étaient provisionnés pour les montants tels que calculés par les actuaires, à l'exception des écarts actuariels. » « À fin 2017, la société a changé la méthode de comptabilisation et a constaté l'intégralité des écarts actuariels en résultat. »		Provision supplémentaire de 115 MMAD
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT



Mazars Audit et Conseil
101, Boulevard Mohammed VI,
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC S.A.
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du groupe Ciments du Maroc, comprenant le bilan au 31 décembre 2017, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 5.412.867 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1.005.361.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables nationales en vigueur. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états financiers consolidés

A notre avis, les états financiers consolidés du groupe Ciments du Maroc, cités au premier paragraphe ci-dessous donnent, dans leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2017, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessous, nous attirons votre attention sur la note relative au changement de méthodes comptables, qui expose un changement de méthode de comptabilisation des provisions pour engagements de retraite et avantages similaires, dont l'effet a été de diminuer le résultat de l'exercice de MMAD 115.

Casablanca, le 28 mars 2018

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Adnane LOUKILI
Associé





INFORMATIONS
JURIDIQUES

RAISON SOCIALE

CIMENTS DU MAROC

FORME

Société anonyme régie par la législation marocaine, et notamment la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et n° 78-12 et par le Dahir portant loi n° 1-93 -212 du 21 septembre 1993 relatif à l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC).

RC

Registre chronologique n° 2535.
Registre analytique n° 70617.

DATE DE CONSTITUTION

28 juin 1951.

OBJET

La société a pour objet :

à titre principal : la fondation, l'acquisition, l'exploitation d'usines à ciment, à chaux ou autres liants hydrauliques et matériaux de construction au Maroc ou en tout autre pays, et généralement tout ce qui a rapport à la fabrication, au commerce, à l'industrie, aux applications de tous liants hydrauliques et de tous matériaux de construction ainsi que de tous produits entrant dans cette fabrication ou de tous produits pouvant en dériver, à titre accessoire : toutes études, recherches, expériences et essais intéressant ces applications techniques et industrielles, d'une manière générale : toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières et immobilières se rattachant, directement ou indirectement, aux activités ci-dessus énoncées ou susceptibles de favoriser le développement de la société.

SIÈGE SOCIAL

621, boulevard Panoramique, 20 150 Casablanca.

DURÉE

La durée de la société est fixée à quatre-vingt-dix-neuf ans, à compter de sa constitution définitive.

CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de 1 443 600 400 DH, divisé en 14 436 004 actions ayant une valeur nominale de 100 DH.

DOCUMENTS JURIDIQUES

Les statuts, procès-verbaux d'assemblées, rapports des commissaires aux comptes, peuvent être consultés au siège social, 621, boulevard Panoramique, 20 150 Casablanca.

EXERCICE SOCIAL

Du 1^{er} janvier au 31 décembre.

RÉPARTITION DES BÉNÉFICES

Les produits de l'exercice, déduction faite des charges de période, de tous amortissements et de toutes provisions, généralement quelconques, constituent le résultat net de l'exercice. En cas de résultat positif, le bénéfice net ainsi dégagé, diminué le cas échéant des pertes nettes antérieures, fait l'objet d'un prélèvement de 5 % affecté à un fonds de réserve légale, ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le montant de la réserve légale excède le dixième du capital social.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice net de l'exercice, après dotation à la réserve légale et affectation des résultats net reportés. Sur ce bénéfice, l'assemblée générale peut prélever toute somme qu'elle

juge à propos d'affecter à la dotation de tout fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau.

Le solde, s'il en existe, est attribué aux actionnaires sous forme de dividendes.

ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Les Assemblées Générales sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la loi. Les réunions ont lieu aux jours, heure et lieu indiqués sur l'avis de convocation. Tout actionnaire peut participer personnellement ou par mandataire aux assemblées sur justification de la propriété de ses titres, soit sous la forme d'une inscription nominative, soit sous la forme d'un certificat d'immobilisation de ses titres au porteur bloqués pendant les cinq jours qui précèdent l'Assemblée.

ACTIONS

Les actions entièrement libérées sont nominatives ou au porteur, au choix de l'actionnaire, à l'exception de celles détenues par les administrateurs, qui seront nominatives conformément à la loi.

DROIT DE VOTE

Chaque membre de l'assemblée a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

FRANCHISSEMENT DE SEUILS STATUTAIRES

Tout actionnaire, agissant seul ou de concert, qui vient à posséder ou à céder un nombre d'actions représentant plus de 5 % ou un multiple de 5 % du capital social ou des droits de vote de la société, est tenu d'en informer ladite société, l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) et la Société de la Bourse des Valeurs de Casablanca (SBVC). À défaut, l'actionnaire perd le droit de vote sur les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans à compter de la date de transfert non déclarée.

NOMBRE D'ACTIONNAIRES

12 actionnaires ont assisté à l'Assemblée Générale Ordinaire du 2 mai 2018 représentant 76,55 % du capital social.

ACTIONNAIRES OU GROUPES D'ACTIONNAIRES CONTRÔLANT PLUS DE 5 % DU CAPITAL SOCIAL

Les membres du Conseil d'Administration détiennent, au 31 décembre 2017, directement ou indirectement, 81,84 % du capital social.

Ciments du Maroc

621, boulevard Panoramique, 20 150 Casablanca - Maroc
Tél. : +212 522 85 94 50 à 59 - Fax : +212 522 50 45 80
www.cimentsdumaroc.com



إسمنت المغرب
Ciments du Maroc
HEIDELBERGCEMENTGroup