

Aux Actionnaires de la société  
**CIMENTS DU MAROC S.A**  
621, Boulevard Panoramique  
20 150 Casablanca

## **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2023**

### **AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE**

#### **Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 30 mai 2023, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2023, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 3 310 127 749,73 MAD dont un bénéfice net de 981 648 303,57 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2023, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

## **Evaluation des titres de participation**

### **Risque identifié**

Les titres de participation figurent au bilan au 31 décembre 2023 pour un montant net de 813 003 020,34 MAD.

Comme indiqué dans la note A1 de l'état des informations complémentaires (ETIC), les titres de participation sont évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle, celle-ci étant estimée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise.

L'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (par exemple, capitaux propres pour certaines entités et transactions récentes pour d'autres) ou à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité et conjoncture économique dans les pays considérés).

La concurrence et l'environnement économique auxquels sont confrontées certaines filiales, ainsi que l'implantation géographique de certaines d'entre elles, peuvent entraîner une baisse de leur activité et une dégradation du résultat opérationnel.

Du fait des incertitudes inhérentes à certains éléments, notamment à la probabilité de réalisation des prévisions, accrues dans un contexte économique difficile, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit.

### **Réponse d'audit**

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à vérifier que l'estimation de ces valeurs, déterminée par la direction, est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés et, selon les titres concernés, à :

Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques :

- vérifier que les capitaux propres retenus concordent avec les comptes des entités qui ont fait l'objet d'un audit ou de procédures analytiques et que les ajustements opérés, le cas échéant, sur ces capitaux propres sont fondés sur une documentation probante ;
- apprécier comment la direction a pris en considération les prix des transactions récentes et les éventuels faits marquants pouvant impacter les valeurs d'utilité qui en résultent ;

Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels :

- obtenir les prévisions d'exploitation et de flux de trésorerie des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles sous le contrôle de leur direction générale et approuvées, le cas échéant, par le conseil d'administration ;
- vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique aux dates de clôture et d'établissement des comptes ;
- vérifier que la valeur résultant des prévisions de flux de trésorerie a été ajustée du montant de l'endettement à la date de clôture de l'entité considérée.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

### **Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 25 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit et Conseil

  
**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
76, Bd Abdelmoumen  
Résidence Koutoubia, 7<sup>ème</sup> Etage  
Casablanca - Maroc  
T: +212 522 423 423  
www.mazars.ma

Abdour Djipp  
Associé

PwC Maroc

  
**PwC Maroc**  
Lot 57, Tour CFC, 19<sup>ème</sup> étage, Casa Anfa,  
20220 Hay Hassani - Casablanca  
T: +212 (0) 5 22 99 98 00 F: +212 5 22 23 88 70  
RC : 169187 - TP : 37999136  
IF : 1106706 - CNSS : 7567045

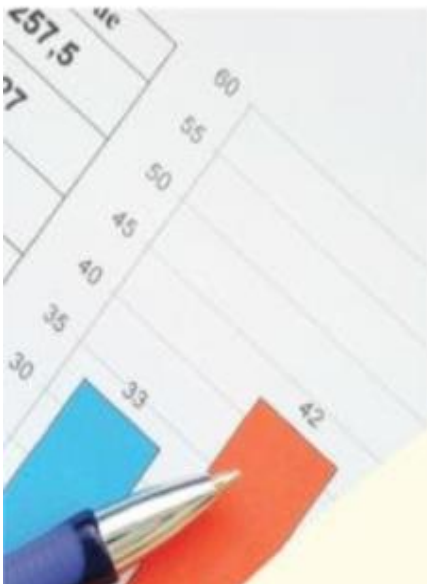
Leila Sijelmassi  
Associée

ETAT FINANCIER ANNUELS

2023

**CIMENTS DU MAROC**

Société anonyme  
AU Capital de  
1 443 600 400,00 Dirhams



621, BOULEVARD PANORAMIQUE 20150  
CASABLANCA

## Bilan (Actif) (Modèle Normal)

	A C T I F	EXERCICE			EXERCICE
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	PRECEDENT
					Net
	<b>Immobilisations en non valeurs → [A]</b>	<b>50 576 988,46</b>	<b>29 094 930,50</b>	<b>21 482 057,96</b>	<b>22 759 906,13</b>
A	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	50 576 988,46	29 094 930,50	21 482 057,96	22 759 906,13
C	Primes de remboursement des obligations				
	<b>Immobilisations incorporelles → [B]</b>	<b>328 549 114,23</b>	<b>9 517 911,44</b>	<b>319 031 202,79</b>	<b>319 025 061,11</b>
I	Immobilisations en Recherche et Dev.				
F	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	10 185 478,77	9 517 911,44	667 567,33	661 425,65
	Fonds commercial	318 363 635,46		318 363 635,46	318 363 635,46
	Autres immobilisations incorporelles				
	<b>Immobilisations corporelles → [C]</b>	<b>8 165 028 618,61</b>	<b>6 668 216 329,56</b>	<b>1 496 812 289,05</b>	<b>1 529 420 841,62</b>
I	Terrains	194 723 792,97		194 723 792,97	194 723 792,97
M	Constructions	1 641 641 674,93	1 217 593 587,17	424 048 087,76	447 637 949,72
M	Installations techniques, matériel et outillage	5 963 118 524,77	5 369 175 479,19	593 943 045,58	614 524 499,22
O	Matériel de transport	21 636 649,48	21 628 625,31	8 024,17	805 253,33
B	Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers	69 183 009,33	59 818 637,89	9 364 371,44	11 008 534,24
	Autres immobilisations corporelles				
I	Immobilisations corporelles en cours	274 724 967,13		274 724 967,13	260 720 812,14
	<b>Immobilisations financières → [D]</b>	<b>2 354 476 590,78</b>	<b>1 512 593 313,54</b>	<b>841 883 277,24</b>	<b>841 826 582,92</b>
L	Prêts immobilisés	7 529 666,29	1 270 172,39	6 259 493,90	6 283 860,78
I	Autres créances financières	22 915 713,00	294 950,00	22 620 763,00	22 539 701,80
S	Titres de participation	2 324 031 211,49	1 511 028 191,15	813 003 020,34	813 003 020,34
E	Autres titres immobilisés				
	<b>Ecart de conversion actif → [E]</b>				
	Diminution des créances immobilisées				
	Augmentations des dettes de financement				
	<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>10 898 631 312,08</b>	<b>8 219 422 485,04</b>	<b>2 679 208 827,04</b>	<b>2 713 032 391,78</b>
A	<b>Stocks → [F]</b>	<b>668 637 558,78</b>	<b>100 814 635,93</b>	<b>567 822 922,85</b>	<b>610 458 598,05</b>
C	Marchandises	265 483,24		265 483,24	265 483,24
T	Matières et fournitures consommables	482 221 711,09	89 118 863,21	393 102 847,88	368 861 009,81
I	Produits en cours				
F	Produits intermédiaires et produits résiduels	141 730 759,44	219 611,54	141 511 147,90	202 544 681,54
	Produits finis	44 419 605,01	11 476 161,18	32 943 443,83	38 787 423,46
	<b>Créances de l'actif circulant → [G]</b>	<b>926 478 162,66</b>	<b>103 555 186,79</b>	<b>822 922 975,87</b>	<b>942 378 954,98</b>
C	Fournis. débiteurs, avances et acomptes	9 736 417,71	903 438,82	8 832 978,89	14 957 841,66
I	Clients et comptes rattachés	834 799 510,71	88 874 486,87	745 925 023,84	798 825 275,47
R	Personnel	2 503 340,31	619 384,37	1 883 955,94	1 830 863,27
C	État	54 481 236,26		54 481 236,26	114 459 720,81
U	Comptes d'associés	1 858 214,85		1 858 214,85	1 858 214,85
L	Autres débiteurs	22 694 935,35	13 157 876,73	9 537 058,62	9 944 962,31
A	Comptes de régularisation- Actif	404 507,47		404 507,47	502 076,61
N	<b>Titres valeurs de placement → [H]</b>	<b>470 325 586,93</b>		<b>470 325 586,93</b>	<b>134 834 169,74</b>
T	<b>Ecart de conversion actif → [I]   Eléments circulants</b>	<b>14 086 698,93</b>		<b>14 086 698,93</b>	<b>21 475 930,91</b>
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 079 528 007,30</b>	<b>204 369 822,72</b>	<b>1 875 158 184,58</b>	<b>1 709 147 653,68</b>
T	<b>Trésorerie- Actif</b>	<b>92 546 829,67</b>	<b>4 238 253,75</b>	<b>88 308 575,92</b>	<b>73 824 244,54</b>
R	Chèques et valeurs à encaisser	17 362 371,76		17 362 371,76	16 870 897,88
S	Banques, T.G et C.C.P	74 879 993,89	4 238 253,75	70 641 740,14	56 731 342,15
:	Caisse, Régie d'avances et accreditifs	304 464,02		304 464,02	222 004,51
:	<b>TOTAL III</b>	<b>92 546 829,67</b>	<b>4 238 253,75</b>	<b>88 308 575,92</b>	<b>73 824 244,54</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>13 070 706 149,05</b>	<b>8 428 030 561,51</b>	<b>4 642 675 587,54</b>	<b>4 496 004 290,00</b>

## Bilan (Passif) (Modèle Normal)

	P A S S I F	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 308 867 213,98</b>	<b>3 193 379 150,41</b>
F	Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
I	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
N	Capital appelé	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
A	Dont versé	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
N	Prime d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
C	Ecart de réévaluation		
E	Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
M	Autres réserves	537 959 259,94	152 006 503,98
E	Report à nouveau (2)		244 642 298,92
N	Résultat en instance d'affectation		
T	Résultat net de l'exercice (2)	981 648 303,57	1 007 470 697,04
	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>3 308 867 213,98</b>	<b>3 193 379 150,41</b>
	<b>Capitaux propres assimilés (B)</b>	<b>1 260 535,75</b>	<b>1 617 200,26</b>
P	Subvention d'investissement		
E	Provisions réglementées	1 260 535,75	1 617 200,26
R	<b>Dettes de financement (C)</b>		
M	Emprunts obligataires		
A	Autres dettes de financement		
N	<b>Provisions durables pour risques et charges (D)</b>	<b>202 541 020,65</b>	<b>220 337 918,95</b>
E	Provisions pour risques	300 000,00	300 000,00
N	Provisions pour charges	202 241 020,65	220 037 918,95
T	<b>Ecart de conversion-passif (E)</b>		
	Augmentation des créances immobilisées		
	Diminution des dettes de financement		
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>3 512 668 770,38</b>	<b>3 415 334 269,62</b>
P	<b>Dettes du passif circulant (F)</b>	<b>914 912 251,34</b>	<b>908 156 626,74</b>
A	Fournisseurs et comptes rattachés	596 633 608,61	628 833 831,14
S	Clients créditeurs, avances et acomptes	55 957 226,03	37 043 958,85
S	Personnel	33 185 750,69	25 762 827,09
I	Organismes sociaux	28 820 231,53	25 642 589,99
F	Etat	130 773 115,11	86 045 967,57
C	Comptes d'associés	5 470 859,19	9 270 010,09
I	Autres créanciers	64 071 460,18	95 557 442,01
R	Comptes de régularisation passif		
C	<b>Autres provisions pour risques et charges (G)</b>	<b>24 731 704,53</b>	<b>32 120 936,51</b>
I	<b>Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H)</b>	<b>2 703 813,09</b>	<b>433 962,45</b>
C	<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>942 347 768,96</b>	<b>940 711 525,70</b>
A	<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>187 659 048,20</b>	<b>139 958 494,68</b>
N	Crédits d'escompte	309 556,15	362 402,00
T	Crédits de trésorerie		
:	Banques (Soldes créditeurs)	187 349 492,05	139 596 092,68
:	<b>TOTAL III</b>	<b>187 659 048,20</b>	<b>139 958 494,68</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>4 642 675 587,54</b>	<b>4 496 004 290,00</b>

## Compte de Produits et Charges (Hors Taxes)

	DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
				3 = 2 + 1	4
E X P L O I T A T I O N	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>3 764 533 441,12</b>		<b>3 764 533 441,12</b>	<b>3 821 508 890,84</b>
	Ventes de marchandises (en l'état)				
	Ventes de biens et services produits	3 764 385 674,00		3 764 385 674,00	3 637 454 211,75
	<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>3 764 385 674,00</b>		<b>3 764 385 674,00</b>	<b>3 637 454 211,75</b>
	Variation de stocks de produits (1)	-74 395 208,27		-74 395 208,27	108 998 087,33
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5 858 262,12		5 858 262,12	10 526 708,54
	Subventions d'exploitation				
	Autres produits d'exploitation				
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	68 684 713,27		68 684 713,27	64 529 883,22
		<b>Total I</b>	<b>3 764 533 441,12</b>		<b>3 764 533 441,12</b>
C H A R G E S D 'E X P L O I T A T I O N	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 517 597 222,90</b>	<b>2 136 744,17</b>	<b>2 519 733 967,07</b>	<b>2 630 083 077,36</b>
	Achats revendus(2) de marchandises				
	Achats consommés(2) de matières et fournitures	1 405 492 256,75		1 405 492 256,75	1 578 340 041,45
	Autres charges externes	510 091 254,03	1 951 426,47	512 042 680,50	465 639 657,04
	Impôts et taxes	34 833 643,96	182 894,60	35 016 538,56	30 708 011,79
	Charges de personnel	296 381 705,55	2 423,10	296 384 128,65	271 251 234,29
	Autres charges d'exploitation	9 635 841,84		9 635 841,84	20 063 121,73
	Dotations d'exploitation	261 162 520,77		261 162 520,77	264 081 011,06
	<b>Total II</b>	<b>2 517 597 222,90</b>	<b>2 136 744,17</b>	<b>2 519 733 967,07</b>	<b>2 630 083 077,36</b>
R E S U L T A T D 'E X P L O I T A T I O N	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>1 246 936 218,22</b>	<b>-2 136 744,17</b>	<b>1 244 799 474,05</b>	<b>1 191 425 813,48</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>201 690 481,00</b>	<b>393,30</b>	<b>201 690 874,30</b>	<b>253 904 202,74</b>
	Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés	155 028 550,00		155 028 550,00	210 392 550,00
	Gains de change	19 338 309,09		19 338 309,09	32 129 805,55
	Interêts et autres produits financiers	5 847 691,00	393,30	5 848 084,30	9 480 832,72
	Reprises financières : transfert charges	21 475 930,91		21 475 930,91	1 901 014,47
	<b>Total IV</b>	<b>201 690 481,00</b>	<b>393,30</b>	<b>201 690 874,30</b>	<b>253 904 202,74</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>57 833 359,90</b>		<b>57 833 359,90</b>	<b>44 433 331,65</b>
	Charges d'interêts	2 272 923,50		2 272 923,50	3 523 546,56
	Pertes de change	41 473 737,47		41 473 737,47	19 433 854,18
Autres charges financières					
Dotations financières	14 086 698,93		14 086 698,93	21 475 930,91	
<b>Total V</b>	<b>57 833 359,90</b>		<b>57 833 359,90</b>	<b>44 433 331,65</b>	
	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>143 857 121,10</b>	<b>393,30</b>	<b>143 857 514,40</b>	<b>209 470 871,09</b>
	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>1 390 793 339,32</b>	<b>-2 136 350,87</b>	<b>1 388 656 988,45</b>	<b>1 400 896 684,57</b>



## Compte de Produits et Charges (Hors Taxes) (Suite)

	DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
				<b>3 = 2 + 1</b>	<b>4</b>
N O N C O U R A N T	VII RESULTAT COURANT (III+VI)	1 390 793 339,32	-2 136 350,87	1 388 656 988,45	1 400 896 684,57
	VIII PRODUITS NON COURANTS	62 148 664,71	7 186,20	62 155 850,91	82 376 151,49
	Produits des cessions d'immobilisations	2 935 416,66		2 935 416,66	19 451 933,34
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	29 172 518,36	7 186,20	29 179 704,56	17 158 715,83
	Reprises non courantes ; transferts de charges	30 040 729,69		30 040 729,69	45 765 502,32
	<b>Total VIII</b>	<b>62 148 664,71</b>	<b>7 186,20</b>	<b>62 155 850,91</b>	<b>82 376 151,49</b>
	IX CHARGES NON COURANTES	77 536 066,79		77 536 066,79	111 955 439,02
	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	2 568 096,81		2 568 096,81	6 247 054,28
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	74 959 293,10		74 959 293,10	103 703 328,40
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	8 676,88		8 676,88	2 005 056,34
<b>Total IX</b>	<b>77 536 066,79</b>		<b>77 536 066,79</b>	<b>111 955 439,02</b>	
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-15 387 402,08	7 186,20	-15 380 215,88	-29 579 287,53	
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	1 375 405 937,24	-2 129 164,67	1 373 276 772,57	1 371 317 397,04	
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	391 628 469,00		391 628 469,00	363 846 700,00	
XII RESULTAT NET (XI-XII)	983 777 468,24	-2 129 164,67	981 648 303,57	1 007 470 697,04	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)	4 028 372 586,83	7 579,50	4 028 380 166,33	4 157 789 245,07	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)	3 044 595 118,59	2 136 744,17	3 046 731 862,76	3 150 318 548,03	
XVI RESULTAT NET   (total des produits-total des charges)	983 777 468,24	-2 129 164,67	981 648 303,57	1 007 470 697,04	

## Etat des Soldes de Gestion

		DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de Marchandises ( en l'état)		
	2	- Achats revendus de marchandises		
I	=	<b>MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>		
	+	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>3 695 848 727,85</b>	<b>3 756 979 007,62</b>
II	3	Ventes de biens et services produits	3 764 385 674,00	3 637 454 211,75
	4	Variation stocks produits	-74 395 208,27	108 998 087,33
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5 858 262,12	10 526 708,54
III	-	<b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE(6+7)</b>	<b>1 917 534 937,25</b>	<b>2 043 979 698,49</b>
	6	Achats consommés de matières et fournitures	1 405 492 256,75	1 578 340 041,45
	7	Autres charges externes	512 042 680,50	465 639 657,04
IV	=	<b>VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>1 778 313 790,60</b>	<b>1 712 999 309,13</b>
	8	+ Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	35 016 538,56	30 708 011,79
	10	- Charges de personnel	296 384 128,65	271 251 234,29
V	=	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)   OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)</b>	<b>1 446 913 123,39</b>	<b>1 411 040 063,05</b>
	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation	9 635 841,84	20 063 121,73
	13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	68 684 713,27	64 529 883,22
	14	- Dotations d'exploitation	261 162 520,77	264 081 011,06
VI	=	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION(+ou-)</b>	<b>1 244 799 474,05</b>	<b>1 191 425 813,48</b>
VII	+	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>143 857 514,40</b>	<b>209 470 871,09</b>
VIII	=	<b>RESULTAT COURANT (+ou-)</b>	<b>1 388 656 988,45</b>	<b>1 400 896 684,57</b>
IX	+	<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-15 380 215,88</b>	<b>-29 579 287,53</b>
	15	- Impôts sur les résultats	391 628 469,00	363 846 700,00
X	=	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>981 648 303,57</b>	<b>1 007 470 697,04</b>

## - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

	1	<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>981 648 303,57</b>	<b>1 007 470 697,04</b>
		Bénéfice +	981 648 303,57	1 007 470 697,04
		Perte -		
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	206 509 872,18	194 391 035,58
	3	+ Dotations financières (1)		
	4	+ Dotations non courantes (1)	8 676,88	5 056,34
	5	- Reprises d'exploitation (2)		
	6	- Reprises financières (2)		
	7	- Reprises non courantes (2)	30 040 729,69	29 956 290,66
	8	- Produits des cessions d'immobilisation	2 935 416,66	19 451 933,34
	9	+ Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées	2 568 096,81	6 247 054,28
I		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>1 157 758 803,09</b>	<b>1 158 705 619,24</b>
	10	- Distributions de bénéfices	<b>866 160 240,00</b>	<b>1 371 420 380,00</b>
II	=	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>291 598 563,09</b>	<b>-212 714 760,76</b>

## Tableau de Financement (Modèle Normal)

I. SYNTHES DES MASSES DU BILAN	Exercice	Exercice précédent	Exercice a - b	
			Emplois	Ressources
	b	a	c	d
Financement permanent	3 512 668 770,38	3 415 334 269,62		97 334 500,76
Moins actif immobilisé	2 679 208 827,04	2 713 032 391,78		33 823 564,74
<b>= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)</b>	<b>833 459 943,34</b>	<b>702 301 877,84</b>		<b>131 158 065,50</b>
Actif circulant	1 875 158 184,58	1 709 147 653,68	166 010 530,90	
Moins Passif circulant	942 347 768,96	940 711 525,70		1 636 243,26
<b>= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)</b>	<b>932 810 415,62</b>	<b>768 436 127,98</b>	<b>164 374 287,64</b>	
<b>TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) A - B</b>	<b>-99 350 472,28</b>	<b>-66 134 250,14</b>		<b>33 216 222,14</b>

II. EMPLOIS ET RESSOURCES	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>291 598 563,09</b>		<b>-212 714 760,76</b>
+ Capacité d'autofinancement		1 157 758 803,09		1 158 705 619,24
- Distributions de bénéfices		866 160 240,00		1 371 420 380,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>14 325 585,47</b>		<b>33 076 703,68</b>
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		2 935 416,66		3 751 833,34
+ Cessions d'immobilisations financières				15 700 100,00
+ Récupérations sur créances immobilisées		11 390 168,81		13 624 770,34
<b>AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES ©</b>				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subvention d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)   (nettes de primes de remboursement)</b>				
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>				
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>166 227 254,13</b>		<b>340 812 655,02</b>	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles				
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	154 780 391,00		327 758 019,74	
+ Acquisitions d'immobilisations financières				
+ Augmentation des créances immobilisées	11 446 863,13		13 054 635,28	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>8 538 828,93</b>		<b>7 181 229,93</b>	
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>174 766 083,06</b>		<b>347 993 884,95</b>	
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B E G)</b>	<b>164 374 287,64</b>			<b>391 619 080,77</b>
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		<b>33 216 222,14</b>		<b>136 012 861,26</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>339 140 370,70</b>	<b>339 140 370,70</b>	<b>347 993 884,95</b>	<b>347 993 884,95</b>

## I- ACTIF IMMOBILISE

### A- Evaluation à l'entrée

#### 1- Immobilisations en non valeurs

La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.

#### 2- Immobilisations incorporelles

La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.

#### 3- Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.

#### 4- Immobilisations financières

La valeur d'entrée correspond aux sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements. Les titres de participation acquis à titre onéreux sont évalués au prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition qui sont directement comptabilisés en charges. Ils sont ensuite évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle. La valeur actuelle des titres de participation est déterminée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise compte tenu des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique, des capitaux propres réels de la société contrôlée et des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation. Eventuellement en cas de valeur d'utilité calculée en monnaie étrangère, celle-ci est convertie en dirhams sur la base du cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice.

### B- Corrections des valeurs

#### 1- Méthodes d'amortissements

Les méthodes d'amortissement pratiquées sont les méthodes prévues par les règles fiscales en vigueur pour chaque catégorie d'immobilisation

#### 2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

#### 3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

## II- ACTIF CIRCULANT

### A- Evaluation à l'entrée

#### 1- Stocks

Les stocks sont inscrites en comptabilité au coût d'achat pour les biens acquis à titre onéreux et au coût de production pour les biens produits.

#### 2- Créances

Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal. Les créances clients font l'objet, le cas échéant, d'une provision calculée sur la base du risque de non recouvrement.

#### 3- Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont comptabilisées à leur valeur d'entrée.

### B- Correction de valeurs

#### 1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

#### 2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

## III- FINANCEMENT PERMANENT

#### 1- Méthodes de réévaluation

Les capitaux propres et dettes de financement sont inscrites à leur valeur nominale.

#### 2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

#### 3- Dettes de financement permanent

Les dettes de financement sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal.

**A1 Principales Méthodes d'Evaluation Spécifiques à l'Entreprise****4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges**

Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.

**5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif**

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

**IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)****1- Dettes du passif circulant**

Les dettes du passif circulant sont inscrites pour leur montant nominal.

**2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges**

Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.

**3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif**

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

**V- TRESORERIE****1- Trésorerie - Actif**

La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

**2- Trésorerie - Passif**

La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

**3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation**

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

## A2 Etat des Dérogations

Indication des Dérogations	Justifications des Dérogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
<b>INDICATION DES DEROGATIONS</b>		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation		
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

## A3 Etat des Changements de Méthodes

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
<b>I CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION</b>		
<b>II CHANGEMENT AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION</b>		

## B1 Détail des Non-Valeurs

Compte Principal	Intitulé	Montant
<b>211</b>	<b>FRAIS PRELIMINAIRES</b>	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalables au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
<b>212</b>	<b>CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES</b>	<b>50 576 988,46</b>
2121	Frais d'acquisitions des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	50 576 988,46
<b>213</b>	<b>PRIME DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS</b>	
2130	Primes de remboursements des obligations	
	<b>TOTAL</b>	<b>50 576 988,46</b>



## B2 Tableau des Immobilisations autres que Financières

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>42 038 159,53</b>			<b>8 538 828,93</b>				<b>50 576 988,46</b>
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	42 038 159,53			8 538 828,93				50 576 988,46
* Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>364 491 777,34</b>			<b>357 482,44</b>		<b>36 300 145,55</b>		<b>328 549 114,23</b>
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 128 141,88			357 482,44		36 300 145,55		10 185 478,77
* Fonds commercial	318 363 635,46							318 363 635,46
* Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>8 088 036 709,29</b>	<b>157 460 956,75</b>	<b>5 858 262,12</b>	<b>-8 896 311,43</b>	<b>31 317 546,94</b>	<b>46 113 451,18</b>		<b>8 165 028 618,61</b>
* Terrains	194 723 792,97							194 723 792,97
* Constructions	1 606 816 348,58			34 893 600,76		68 274,41		1 641 641 674,93
* Installat. techniques, matériel et outillage	5 865 935 159,26			104 408 092,05		7 224 726,54		5 963 118 524,77
* Matériel de transport	65 163 490,98				31 317 546,94	12 209 294,56		21 636 649,48
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	94 677 105,36			1 117 059,64		26 611 155,67		69 183 009,33
* Autres immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours	260 720 812,14	157 460 956,75	5 858 262,12	-149 315 063,88				274 724 967,13
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 494 566 646,16</b>	<b>157 460 956,75</b>	<b>5 858 262,12</b>	<b>-0,06</b>	<b>31 317 546,94</b>	<b>82 413 596,73</b>		<b>8 544 154 721,30</b>

## B2 (bis) Tableau des Amortissements

N A T U R E	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur les immobilisations sorties	Cumul d'amortissement en fin d'exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>19 278 253,40</b>	<b>9 816 677,10</b>		<b>29 094 930,50</b>
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	19 278 253,40	9 816 677,10		29 094 930,50
* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>45 466 716,23</b>	<b>351 340,76</b>	<b>36 300 145,55</b>	<b>9 517 911,44</b>
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	45 466 716,23	351 340,76	36 300 145,55	9 517 911,44
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>6 558 615 867,67</b>	<b>184 463 364,32</b>	<b>74 862 902,43</b>	<b>6 668 216 329,56</b>
* Terrains				
* Constructions	1 159 178 398,86	58 483 462,72	68 274,41	1 217 593 587,17
* Installations techniques; matériel et outillage	5 251 410 660,04	123 198 029,26	5 433 210,11	5 369 175 479,19
* Matériel de transport	64 358 237,65	154 996,73	42 884 609,07	21 628 625,31
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	83 668 571,12	2 626 875,61	26 476 808,84	59 818 637,89
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>6 623 360 837,30</b>	<b>194 631 382,18</b>	<b>111 163 047,98</b>	<b>6 706 829 171,50</b>



## B5 Tableau des Provisions

N A T U R E	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 512 593 313,54							1 512 593 313,54
2. Provisions réglementées	1 617 200,26			8 676,88			365 341,39	1 260 535,75
3. Provisions durables pour risques et charges	220 337 918,95	11 878 490,00					29 675 388,30	202 541 020,65
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 734 548 432,75</b>	<b>11 878 490,00</b>		<b>8 676,88</b>			<b>30 040 729,69</b>	<b>1 716 394 869,94</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	204 499 395,51	52 652 648,59			52 782 221,38			204 369 822,72
5. Autres Provisions pour risques et charge	32 120 936,51	2 000 000,00	14 086 698,93		2 000 000,00	21 475 930,91		24 731 704,53
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	4 238 253,75							4 238 253,75
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>240 858 585,77</b>	<b>54 652 648,59</b>	<b>14 086 698,93</b>		<b>54 782 221,38</b>	<b>21 475 930,91</b>		<b>233 339 781,00</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 975 407 018,52</b>	<b>66 531 138,59</b>	<b>14 086 698,93</b>	<b>8 676,88</b>	<b>54 782 221,38</b>	<b>21 475 930,91</b>	<b>30 040 729,69</b>	<b>1 949 734 650,94</b>

## B6 Tableau des Créances

Créances	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
<b>De l'Actif Immobilisé</b>	<b>30 445 379,29</b>	<b>23 570 863,82</b>	<b>5 309 393,08</b>	<b>1 565 122,39</b>		<b>20 676 378,14</b>		
- Prêts immobilisés	7 529 666,29	950 100,82	5 309 393,08	1 270 172,39				
- Autres créances financières	22 915 713,00	22 620 763,00		294 950,00		20 676 378,14		
<b>De l'actif circulant</b>	<b>926 478 162,66</b>		<b>822 922 975,87</b>	<b>103 555 186,79</b>	<b>201 378 878,15</b>	<b>54 481 236,26</b>	<b>233 173 564,67</b>	<b>108 089 756,92</b>
- Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	9 736 417,71		8 832 978,89	903 438,82	48 295,34			
- Clients et comptes rattachés	834 799 510,71		745 925 023,84	88 874 486,87	201 125 998,25		227 116 731,31	108 089 756,92
- Personnel	2 503 340,31		1 883 955,94	619 384,37	204 584,56			
- Etat	54 481 236,26		54 481 236,26			54 481 236,26		
- Comptes d'associés	1 858 214,85		1 858 214,85					
- Autres débiteurs	22 694 935,35		9 537 058,62	13 157 876,73			6 056 833,36	
- Compte de régularisation actif	404 507,47		404 507,47					
<b>T O T A U X</b>	<b>956 923 541,95</b>	<b>23 570 863,82</b>	<b>828 232 368,95</b>	<b>105 120 309,18</b>	<b>201 378 878,15</b>	<b>75 157 614,40</b>	<b>233 173 564,67</b>	<b>108 089 756,92</b>

## B7 Tableau des Dettes

Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
<b>DE FINANCEMENT</b>								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>914 912 251,34</b>		<b>914 912 251,34</b>		<b>273 368 158,70</b>	<b>142 243 808,23</b>		<b>54 414 575,41</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	596 633 608,61		596 633 608,61		273 057 148,46	5 326 855,82		53 989 114,14
- Clients créditeurs, avances et acomptes	55 957 226,03		55 957 226,03					
- Personnel	33 185 750,69		33 185 750,69					
- Organismes sociaux	28 820 231,53		28 820 231,53			6 143 837,30		
- Etat	130 773 115,11		130 773 115,11			130 773 115,11		
- Comptes d'associés	5 470 859,19		5 470 859,19		311 010,24			
- Autres créanciers	64 071 460,18		64 071 460,18					425 461,27
- Comptes de régularisation - Passif								
<b>T O T A U X</b>	<b>914 912 251,34</b>		<b>914 912 251,34</b>		<b>273 368 158,70</b>	<b>142 243 808,23</b>		<b>54 414 575,41</b>



## B9 Engagements Financiers Recus ou Donnes Hors Operations de Crédit-Bail

Engagements Donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
--------------------	-------------------	-----------------------------

**Engagement donné**

* Avals et cautions	156 180 943,66	122 690 596,66

**Engagement reçu**

* Avals et cautions	178 894 620,00	243 822 720,00
* Autres engagements reçus / assurance	547 700 000,00	457 350 000,00
* Autres engagements reçus / Fournisseur	16 200 211,82	25 772 398,41





## B11 Détail des Postes du C.P.C.

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<b>612 - Achats consommés de matières et fournitures</b>	<b>1 405 492 256,75</b>	<b>1 578 340 041,45</b>
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	716 029 672,74	914 408 403,71
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	-20 211 924,86	-45 609 155,25
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	264 344 324,11	257 981 821,55
	* Achats de travaux, études et prestations de services	281 864 684,45	292 696 725,69
	<b>TOTAL</b>	<b>2 647 519 013,19</b>	<b>2 997 817 837,15</b>
	Achat de matière premières	171 968 188,98	185 797 596,04
	Autre charges externe spécifique	58 742 190,18	91 397 442,09
	Service dépositaire central		22 777,43
	<b>TOTAL</b>	<b>6 268 501 465,20</b>	<b>7 015 710 962,46</b>
	<b>613/614 - *Autres charges externes</b>	<b>512 042 680,50</b>	<b>465 639 657,04</b>
	* Locations et charges locatives	40 592 643,51	43 479 174,59
	* Redevances de crédit-bail	395 263,20	1 717 606,22
	* Entretien et réparations	70 502 602,96	63 766 516,38
	* Primes d'assurances	19 532 954,31	19 111 168,17
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	18 719 402,33	21 491 045,86
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	19 083 274,31	17 669 207,18
	* Redevances pour brevets, marques, droits.....		
	* Transports	296 523 754,83	258 981 259,52
	* Déplacements, missions et réceptions	15 536 910,33	14 157 077,02
	* Reste du poste des autres charges externes	31 155 874,72	25 266 602,10
	<b>TOTAL</b>	<b>512 042 680,50</b>	<b>465 639 657,04</b>
	<b>617 - * Charges de personnel</b>	<b>296 384 128,65</b>	<b>271 251 234,29</b>
	* Rémunération du personnel	219 276 305,70	200 595 947,33
	* Charges sociales	62 658 383,35	57 562 981,35
	* Reste du poste des charges de personnel	14 449 439,60	13 092 305,61
	<b>TOTAL</b>	<b>296 384 128,65</b>	<b>271 251 234,29</b>
	618 - Autres charges d'exploitation	9 635 841,84	20 063 121,73
	* Jetons de présence	1 860 000,00	1 860 000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables	7 775 841,84	3 804 718,85
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		14 398 402,88
	<b>TOTAL</b>	<b>9 635 841,84</b>	<b>20 063 121,73</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
	<b>Charges d'intérêts</b>	<b>2 272 923,50</b>	<b>3 523 546,56</b>
	Intérêt des emprunts et dettes	2 272 923,50	3 523 546,56
	Intérêts sur prêts-emprunts de titres		
	Intérêts sur opérations de pension		
	Autres charges d'intérêts		
	<b>TOTAL</b>	<b>2 272 923,50</b>	<b>3 523 546,56</b>
	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<b>658 - Autres charges non courantes</b>		<b>103 703 328,40</b>
	* Pénalités sur marchés et débits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	61 201 233,00	75 236 428,00
	* Pénalités et amendes fiscales et pénales	124 365,16	184 646,46
	* Créances devenues irrécouvrables	2 818 783,77	4 071 589,77
	* Reste du poste des autres charges non courantes	10 814 911,17	24 210 664,17
	<b>Total</b>		

## B11(bis) Détail des Postes du C.P.C.(suite)

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
	<b>Ventes de marchandises</b>		
711	Ventes de marchandises au Maroc		
	Ventes de marchandises à l'étranger		
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>		
	<b>Ventes de biens et services produits</b>	<b>3 764 385 674,00</b>	<b>3 637 454 211,75</b>
712	Ventes de biens au Maroc	3 160 184 568,16	3 089 691 436,05
	Ventes de biens à l'étranger	515 769 831,48	452 656 448,60
	Ventes des services au Maroc	15 057 094,98	11 771 272,33
	Ventes des services à l'étranger		
	Redevances pour brevets, marques, droits..		
	Reste du poste des ventes et services produits	73 374 179,38	83 335 054,77
	<b>Total</b>	<b>3 764 385 674,00</b>	<b>3 637 454 211,75</b>
	<b>Variation des stocks de produits</b>	<b>-74 395 208,27</b>	<b>108 998 087,33</b>
713	Variation des stocks des biens produits (+/-)	-74 395 208,27	108 998 087,33
	Variation des stocks des services produits (+/-)		
	Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	<b>Total</b>	<b>-74 395 208,27</b>	<b>108 998 087,33</b>
	<b>Autres produits d'exploitation</b>		
718	Jetons de présence reçus		
	Reste du poste des produits divers		
	<b>Total</b>		
	<b>Reprises d'exploitation transferts de charges</b>	<b>68 684 713,27</b>	<b>64 529 883,22</b>
719	Reprises	54 782 221,38	42 966 902,63
	Transferts de charges	13 902 491,89	21 562 980,59
	<b>Total</b>	<b>68 684 713,27</b>	<b>64 529 883,22</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
	<b>Intérêts et autres produits financiers</b>	<b>5 848 084,30</b>	<b>9 480 832,72</b>
738	Intérêts et produits assimilés	222 202,59	258 986,70
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers	5 625 881,71	9 221 846,02
	<b>Total</b>	<b>5 848 084,30</b>	<b>9 480 832,72</b>

## B12 Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal

INTITULES	MONTANT ( + )	MONTANT ( - )
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
Bénéfice net	981 648 303,57	
Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>544 444 269,53</b>	
<b>REINTEGRATIONS FISCALES COURANTES</b>	<b>72 686 878,71</b>	
. Amortissement voitures leasing (partie excédent 300 000.00 dh)	633 860,10	
. Provision pour LTI CODIR (PROV GRATIFICATIONS)	4 767 614,00	
. Cadeaux à la clientèle	651 533,00	
. Dons non déductibles et libéralité	3 223 325,45	
. Provision allocation départ en retraite (DOT PROV POUR INDEMNITE)	1 282 000,04	
. Provision couverture medicale personnel retraité (DOT PERS RETRAITE)	2 625 999,96	
. Provision allocation départ en retraite (DOT PROV PENSION)	6 168 999,96	
. Provision pour dépréciation stocks pièces de rechange	1 657 512,07	
. Provision pour dépréciation des stocks	11 454 025,00	
. Provision pour dépréciation sur créances non déductibles	34 963 810,00	
. Charges des exercices antérieurs : Autres Charges externes	1 951 426,47	
. Charges des exercices antérieurs : Impôt é Taxes	182 894,60	
. Charges des exercices antérieurs Charges de personnel	2 423,10	
. Dot d'exploitation pr risuqe et charges penalite delai paiement	2 000 000,00	
. autres charges non courantes (Mani)	1 121 454,96	
<b>REINTEGRATIONS FISCALES NON COURANTES</b>	<b>471 757 390,82</b>	
. Plus value de fusion	2 954 627,61	
. Impôt sur les sociétés	391 628 468,06	
.Contribution sociale de solidarité sur les bénéfices 2023	61 201 233,00	
. Dons Séisme 2023 => 10.000.000*4/5	8 000 000,00	
. Pénalités & Amendes	2 412 021,86	
. Pénalités & Amendes	1 418,00	
. Autres charges NC	2 817 084,43	
. Charges NC => Diff s/règlement	1 699,31	
. Loyer logement personnel	28 348,58	
. DNC Amortissement dérogatoire	8 676,88	
. Ecart de conversion passif au 31.12.2023	2 703 813,09	
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>259 883 205,72</b>
<b>DEDUCTIONS FISCALES COURANTES</b>		<b>155 028 550,00</b>
- Dividende des titres de participation perçue sur action INDUSAHA		155 019 200,00
- Dividende des titres de participation perçue sur action CINOR		9 350,00
<b>DEDUCTIONS FISCALES NON COURANTES</b>		<b>104 854 655,72</b>
. Ecart de conversion passif 31/12/2022-REPRISE ECART CONVESION		433 962,45
. Reprise provision pour dépréciation stocks pièces de rechange		1 231 825,60
. Reprise provision pour dépréciation des stocks		16 646 388,00
.Reprise provision clts dout.initial. Non deduct. (REP /PROV CLTS DED)		34 501 750,00
. Dons COVID-19 => 100.000.000*1/5 2020 --> 2024		20 000 000,00
. REP Amortissement dérogatoire		365 341,39
.Reprise provision initial.		28 789 000,00
.Reprise provision IS / plus value de fusion (REP PROV POUR IMPOT)		886 388,28
. Rep prov non utilisé ( hausse des prix transport)		2 000 000,00
<b>Total</b>	<b>1 526 092 573,10</b>	<b>259 883 205,72</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		

**B12 Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal**

<b>I N T I T U L E S</b>	<b>MONTANT ( + )</b>	<b>MONTANT ( - )</b>
Bénéfice brut si T1> T2 (A)	1 266 209 367,38	
Déficit brut fiscal si T2> T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2		
Exercice n-1		
<b>VI - RESULTAT NET FISCAL</b>		
<b>. Bénéfice net fiscal ( A - C) (OU)</b>	<b>1 266 209 367,38</b>	
<b>. Déficit net fiscal (B)</b>		
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2		
Exercice n-1		

## B13 Détermination du Résultat Courant Apres Impôts

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après C.P.C (+/-)	1 388 656 988,45
Réintégrations fiscales sur opérations courantes ( + )	72 686 878,71
Déductions fiscales sur opérations courantes ( - )	155 028 550,00
<b>Résultat courant théoriquement imposable ( = )</b>	<b>1 306 315 317,16</b>
Impôt théorique sur résultat courant ( - )	418 020 901,46
<b>Résultat courant après impôts ( = )</b>	<b>970 636 086,99</b>

## B14 Détail de La Taxe sur La Valeur Ajoutée

N A T U R E	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T.V.A de l'exercice	Solde fin d'exercice
	(1)	(2)	(3)	(1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée		741 031 377,43	741 031 377,43	
B. T.V.A. Récupérable	17 368 847,64	418 791 510,40	383 699 066,26	52 461 291,78
sur charges	11 770 889,86	399 304 609,40	362 916 784,97	48 158 714,29
sur immobilisations	5 597 957,78	19 486 901,00	20 782 281,29	4 302 577,49
C. T.V.A. d'ue ou crédit de T.V.A = (A - B )	-17 368 847,64	322 239 867,03	357 332 311,17	-52 461 291,78

## B15 B15 PASSIF EVENTUEL

## P A S S I F   E V E N T U E L

Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices 2020, 2021, 2022 et 2023 ne sont pas prescrits. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre des périodes non prescrites, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.





## C2 Tableau d'Affectation des Résultats Intervenues au cours de l'Exercice

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
		Réserve légale	
Report à nouveau	244 642 298,92	Autres réserves	385 952 755,96
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	1 007 470 697,04	Dividendes	866 160 240,00
Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	
<b>TOTAL A</b>	<b>1 252 112 995,96</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>1 252 112 995,96</b>

## C3 Résultats et autres Eléments Caractéristiques de l'Entreprise au cours des Trois Derniers Exercices

Nature des Indications	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs	3 541 665 787,31	3 172 236 444,54	3 288 645 691,77
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	3 640 773 512,10	3 637 454 211,75	3 764 385 674,00
2. Résultat avant impôts	1 663 786 487,65	1 371 317 397,04	1 373 276 772,57
3. Impôts sur les résultats	454 631 354,00	363 846 700,00	391 628 469,00
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	1 443 600 400,00	1 371 420 380,00	866 160 240,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	1 209 155 133,65	1 007 470 697,04	981 648 303,57
<b>RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice	83,76	69,79	68,00
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent	100,00	95,00	60,00
<b>PERSONNEL</b>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	259 208 369,38	271 251 234,29	296 384 128,65
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	651	646	678





## C5 Datations Et Evenements Postérieurs

Date de clôture(1) 31/12/2023
Date d'établissement des états de synthèse (2) 12/03/2024
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice
(2) Justification en cas de dépassement du délais réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

<p><b>EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLE A CET EXERCICE</b></p> <p><b>ET CONNUS AVANT LA PREMIERE COMMUNICATION DES ETATS DE SYNTHESE</b></p>
--

## INDICATION DES EVENEMENTS

**Evenements favorables**


**Evenements défavorables**

<p><b>Suez Cement</b> : Le 6 mars 2024, le gouvernement égyptien a laissé le taux de change officiel de la monnaie locale fluctuer librement, ce qui a conduit à une augmentation de la valeur du dollar américain par rapport à la livre égyptienne de plus de 61 %</p>