

**mazars**

101, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Maroc



Lot 57, Tour CFC,  
Casa-Anfa, 20220 Hay Hassani  
Casablanca

Aux Actionnaires de la société  
**CIMENTS DU MAROC S.A**  
621, Boulevard Panoramique  
20 150 Casablanca

## **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2022**

### **AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE**

#### **Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 28 mai 2020, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2022, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 3 194 996 351 MAD dont un bénéfice net de 1 007 470 697 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2022, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

## **Evaluation des titres de participation**

### Risque identifié

Les titres de participation figurent au bilan au 31 décembre 2022 pour un montant net de 813 003 020 MAD.

Comme indiqué dans la note A1 de l'état des informations complémentaires (ETIC), les titres de participation sont évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle, celle-ci étant estimée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise.

L'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (par exemple, capitaux propres pour certaines entités et transactions récentes pour d'autres) ou à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité et conjoncture économique dans les pays considérés).

La concurrence et l'environnement économique auxquels sont confrontées certaines filiales, ainsi que l'implantation géographique de certaines d'entre elles, peuvent entraîner une baisse de leur activité et une dégradation du résultat opérationnel.

Du fait des incertitudes inhérentes à certains éléments, notamment à la probabilité de réalisation des prévisions, accrues dans un contexte économique difficile, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit.

### Réponse d'audit

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à vérifier que l'estimation de ces valeurs, déterminée par la direction, est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés et, selon les titres concernés, à :

Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques :

- vérifier que les capitaux propres retenus concordent avec les comptes des entités qui ont fait l'objet d'un audit ou de procédures analytiques et que les ajustements opérés, le cas échéant, sur ces capitaux propres sont fondés sur une documentation probante ;
- apprécier comment la direction a pris en considération les prix des transactions récentes et les éventuels faits marquants pouvant impacter les valeurs d'utilité qui en résultent.

Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels :

- obtenir les prévisions d'exploitation et de flux de trésorerie des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles sous le contrôle de leur direction générale et approuvées, le cas échéant, par le conseil d'administration ;
- vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique aux dates de clôture et d'établissement des comptes ;
- vérifier que la valeur résultant des prévisions de flux de trésorerie a été ajustée du montant de l'endettement de l'entité considérée.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

### **Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 20 avril 2023

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit et Conseil

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**

101, Boulevard Abdelmoumen  
20360 Casablanca

Tél. : 05 22 42 34 23 (L.G)  
Fax : 05 22 42 34 00

Adnané Loukili  
Associé

PwC Maroc  
**PwC Maroc**  
Lot 57 Tour CFC, 19ème étage, Casa Anfa,  
20220 Hay Hassani - Casablanca  
T: +212 (0) 5 22 99 98 00 F: +212 5 22 23 88 70  
RC : 169161 - TP : 37999135  
IF : 1106706 - CNSS : 7567045

Leila Sijelmassi  
Associée

## Bilan (Actif) (Modèle Normal)

	A C T I F	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
	<b>Immobilisations en non valeurs → [A]</b>	<b>42 038 159,53</b>	<b>19 278 253,40</b>	<b>22 759 906,13</b>	<b>17 640 466,86</b>
A	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	42 038 159,53	19 278 253,40	22 759 906,13	17 640 466,86
C	Primes de remboursement des obligations				
	<b>Immobilisations incorporelles → [B]</b>	<b>364 491 777,34</b>	<b>45 466 716,23</b>	<b>319 025 061,11</b>	<b>319 108 595,14</b>
T	Immobilisations en Recherche et Dev.				
I	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 128 141,88	45 466 716,23	661 425,65	744 959,68
F	Fonds commercial	318 363 635,46		318 363 635,46	318 363 635,46
	Autres immobilisations incorporelles				
	<b>Immobilisations corporelles → [C]</b>	<b>8 088 036 709,29</b>	<b>6 558 615 867,67</b>	<b>1 529 420 841,62</b>	<b>1 384 851 251,31</b>
I	Terrains	194 723 792,97		194 723 792,97	192 458 554,80
M	Constructions	1 606 816 348,58	1 159 178 398,86	447 637 949,72	444 773 538,41
M	Installations techniques, matériel et outillage	5 865 935 159,26	5 251 410 660,04	614 524 499,22	426 684 118,80
O	Matériel de transport	65 163 490,98	64 358 237,65	805 253,33	1 015 411,33
B	Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers	94 677 105,36	83 668 571,12	11 008 534,24	9 772 517,84
	Autres immobilisations corporelles				
	Immobilisations corporelles en cours	260 720 812,14		260 720 812,14	310 147 110,13
	<b>Immobilisations financières → [D]</b>	<b>2 354 419 896,46</b>	<b>1 512 593 313,54</b>	<b>841 826 582,92</b>	<b>846 694 910,87</b>
L	Prêts immobilisés	7 554 033,17	1 270 172,39	6 283 860,78	7 055 395,61
I	Autres créances financières	22 834 651,80	294 950,00	22 539 701,80	22 338 302,05
S	Titres de participation	2 324 031 211,49	1 511 028 191,15	813 003 020,34	817 301 213,21
	Autres titres immobilisés				
E	<b>Ecarts de conversion actif → [E]</b>				
	Diminution des créances immobilisées				
	Augmentations des dettes de financement				
	<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>10 848 986 542,62</b>	<b>8 135 954 150,84</b>	<b>2 713 032 391,78</b>	<b>2 568 295 224,18</b>
A	<b>Stocks → [F]</b>	<b>714 150 021,74</b>	<b>103 691 423,69</b>	<b>610 458 598,05</b>	<b>437 031 483,00</b>
C	Marchandises	265 483,24		265 483,24	265 483,24
T	Matières et fournitures consommables	455 906 045,50	87 045 035,69	368 861 009,81	296 001 700,03
I	Produits en cours				
F	Produits intermédiaires et produits résiduels	202 544 681,54		202 544 681,54	117 380 712,29
	Produits finis	55 433 811,46	16 646 388,00	38 787 423,46	23 383 587,44
	<b>Créances de l'actif circulant → [G]</b>	<b>1 043 186 926,80</b>	<b>100 807 971,82</b>	<b>942 378 954,98</b>	<b>808 773 081,48</b>
C	Fournis, débiteurs, avances et acomptes	15 861 280,48	903 438,82	14 957 841,66	4 770 039,45
I	Clients et comptes rattachés	884 952 547,37	86 127 271,90	798 825 275,47	753 749 647,54
R	Personnel	2 450 247,64	619 384,37	1 830 863,27	1 806 835,43
C	Etat	114 459 720,81		114 459 720,81	28 723 581,69
U	Comptes d'associés	1 858 214,85		1 858 214,85	1 858 214,85
L	Autres débiteurs	23 102 839,04	13 157 876,73	9 944 962,31	17 405 717,70
A	Comptes de régularisation- Actif	502 076,61		502 076,61	459 044,82
N	<b>Titres valeurs de placement → [H]</b>	<b>134 834 169,74</b>		<b>134 834 169,74</b>	<b>1 102 405 109,26</b>
T	<b>Ecarts de conversion actif → [I]   Eléments circulants</b>	<b>21 475 930,91</b>		<b>21 475 930,91</b>	<b>1 901 014,47</b>
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>1 913 647 049,19</b>	<b>204 499 395,51</b>	<b>1 709 147 653,68</b>	<b>2 350 110 688,21</b>
T	<b>Trésorerie-Actif</b>	<b>78 062 498,29</b>	<b>4 238 253,75</b>	<b>73 824 244,54</b>	<b>70 923 321,21</b>
R	Chèques et valeurs à encaisser	16 870 897,88		16 870 897,88	-526 564,00
:	Banques, T.G et C.C.P	60 969 595,90	4 238 253,75	56 731 342,15	71 191 800,87
:	Caisse, Régie d'avances et accreditifs	222 004,51		222 004,51	258 084,34
	<b>TOTAL III</b>	<b>78 062 498,29</b>	<b>4 238 253,75</b>	<b>73 824 244,54</b>	<b>70 923 321,21</b>
	<b>TOTAL GENERAL I-II+III</b>	<b>12 840 696 090,10</b>	<b>8 344 691 800,10</b>	<b>4 496 004 290,00</b>	<b>4 989 329 233,60</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARLMAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## Bilan (Passif) (Modèle Normal)

	P A S S I F	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 193 379 150,41</b>	<b>3 557 328 833,37</b>
F	Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
I	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
N	Capital appelé	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
A	Dont versé	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
N	Prime d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
C	Ecart de réévaluation		
E	Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
M	Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
E	Report à nouveau (2)	244 642 298,92	406 907 545,27
N	Résultat en instance d'affectation		
T	Résultat net de l'exercice (2)	1 007 470 697,04	1 209 155 133,65
	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>3 193 379 150,41</b>	<b>3 557 328 833,37</b>
	<b>Capitaux propres assimilés (B)</b>	<b>1 617 200,26</b>	<b>1 977 420,80</b>
P	Subvention d'investissement		
E	Provisions réglementées	1 617 200,26	1 977 420,80
R	<b>Dettes de financement (C)</b>		
M	Emprunts obligataires		
A	Autres dettes de financement		
N	<b>Provisions durables pour risques et charges (D)</b>	<b>220 337 918,95</b>	<b>238 922 789,88</b>
E	Provisions pour risques	300 000,00	442 666,50
N	Provisions pour charges	220 037 918,95	238 480 123,38
T	<b>Ecart de conversion-passif (E)</b>		
	Augmentation des créances immobilisées		
	Diminution des dettes de financement		
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>3 415 334 269,62</b>	<b>3 798 229 044,05</b>
P	<b>Dettes du passif circulant (F)</b>	<b>908 156 626,74</b>	<b>1 163 126 902,15</b>
A	Fournisseurs et comptes rattachés	628 833 831,14	769 356 033,46
S	Clients créditeurs, avances et acomptes	37 043 958,85	34 954 381,47
S	Personnel	25 762 827,09	21 684 743,11
I	Organismes sociaux	25 642 589,99	24 961 297,26
F	Etat	86 045 967,57	258 259 136,45
C	Comptes d'associés	9 270 010,09	8 305 075,09
I	Autres créanciers	95 557 442,01	45 606 235,31
R	Comptes de régularisation passif		
C	<b>Autres provisions pour risques et charges (G)</b>	<b>32 120 936,51</b>	<b>19 355 231,73</b>
U	<b>Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H)</b>	<b>433 962,45</b>	<b>7 573 345,58</b>
L	<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>940 711 525,70</b>	<b>1 190 055 479,46</b>
A	<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>139 958 494,68</b>	<b>1 044 710,09</b>
N	Crédits d'escompte	362 402,00	964 723,00
T	Crédits de trésorerie		
	Banques (Soldes créditeurs)	139 596 092,68	79 987,09
	<b>TOTAL III</b>	<b>139 958 494,68</b>	<b>1 044 710,09</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>4 496 004 290,00</b>	<b>4 989 329 233,60</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## Compte de Produits et Charges (Hors Taxes)

	DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>3 821 508 890,84</b>		<b>3 821 508 890,84</b>	<b>3 719 154 781,35</b>
E X P L O I T A T I O N	Ventes de marchandises (en l'état)				
	Ventes de biens et services produits	3 637 454 211,75		3 637 454 211,75	3 640 773 512,10
	<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>3 637 454 211,75</b>		<b>3 637 454 211,75</b>	<b>3 640 773 512,10</b>
	Variation de stocks de produits (1)	108 998 087,33		108 998 087,33	-18 935 336,90
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	10 526 708,54		10 526 708,54	19 397 187,78
	Subventions d'exploitation				
	Autres produits d'exploitation				
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	64 529 883,22		64 529 883,22	77 919 416,37
	<b>Total I</b>	<b>3 821 508 890,84</b>		<b>3 821 508 890,84</b>	<b>3 719 154 781,35</b>
		<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 611 947 410,39</b>	<b>18 135 666,97</b>	<b>2 630 083 077,36</b>
I I I	Achats revendus(2) de marchandises				-10 537,61
	Achats consommés(2) de matières et fournitures	1 578 317 264,02	22 777,43	1 578 340 041,45	1 343 247 065,86
	Autres charges externes	462 579 384,84	3 060 222,20	465 639 607,04	423 653 493,48
	Impôts et taxes	30 702 205,79	5 806,00	30 708 011,79	30 621 563,97
	Charges de personnel	270 602 825,83	648 408,46	271 251 234,29	259 208 369,38
	Autres charges d'exploitation	5 664 718,85	14 398 402,89	20 063 121,73	10 855 141,65
	Dotations d'exploitation	264 081 011,06		264 081 011,06	258 792 355,45
	<b>Total II</b>	<b>2 611 947 410,39</b>	<b>18 135 666,97</b>	<b>2 630 083 077,36</b>	<b>2 326 367 452,21</b>
III	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>1 209 561 480,45</b>	<b>-18 135 666,97</b>	<b>1 191 425 813,48</b>	<b>1 392 787 329,14</b>
F I N A N C I E R	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>253 904 202,74</b>		<b>253 904 202,74</b>	<b>295 054 287,67</b>
	Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés	210 392 550,00		210 392 550,00	203 146 574,78
	Gains de change	32 129 805,55		32 129 805,55	10 458 031,73
	Intérêts et autres produits financiers	9 480 832,72		9 480 832,72	19 526 811,57
	Reprises financières : transfert charges	1 901 014,47		1 901 014,47	61 922 869,59
	<b>Total IV</b>	<b>253 904 202,74</b>		<b>253 904 202,74</b>	<b>295 054 287,67</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>44 433 331,65</b>		<b>44 433 331,65</b>	<b>10 704 720,96</b>
	Charges d'intérêts	3 523 546,56		3 523 546,56	64 610,56
	Pertes de change	19 433 854,18		19 433 854,18	8 739 095,93
	Autres charges financières				
Dotations financières	21 475 930,91		21 475 930,91	1 901 014,47	
<b>Total V</b>	<b>44 433 331,65</b>		<b>44 433 331,65</b>	<b>10 704 720,96</b>	
VI	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>209 470 871,09</b>		<b>209 470 871,09</b>	<b>284 349 566,71</b>
VII	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>1 419 032 351,54</b>	<b>-18 135 666,97</b>	<b>1 400 896 684,57</b>	<b>1 677 136 895,85</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## Compte de Produits et Charges (Hors Taxes) (Suite)

	DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
				3 = 2 + 1	4
N O N C O U R A N T	VII RESULTAT COURANT (III+VI)	1 419 032 351,54	-18 135 666,97	1 400 896 684,57	1 677 136 895,85
	PRODUITS NON COURANTS	82 306 098,83	70 052,66	82 376 151,49	108 612 032,61
	Produits des cessions d'immobilisations	19 451 933,34		19 451 933,34	63 365 201,16
	Subventions d'équilibre reprises sur subventions d'investissement				
	VIII Autres produits non courants	17 088 663,17	70 052,66	17 158 715,83	8 865 379,40
	Reprises non courantes ; transferts de charges	45 765 502,32		45 765 502,32	36 381 452,05
	Total VIII	82 306 098,83	70 052,66	82 376 151,49	108 612 032,61
	CHARGES NON COURANTES	111 955 439,02		111 955 439,02	121 962 440,81
	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	6 247 054,28		6 247 054,28	42 820 228,85
	Subventions accordées				
	IX Autres charges non courantes	103 703 328,40		103 703 328,40	66 050 781,38
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	2 005 056,34		2 005 056,34	13 091 430,58
Total IX	111 955 439,02		111 955 439,02	121 962 440,81	
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-29 649 340,19	70 052,66	-29 579 287,53	-13 350 408,20	
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	1 389 383 011,35	-18 065 614,31	1 371 317 397,04	1 663 786 487,65	
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	363 846 700,00		363 846 700,00	454 631 354,00	
XII RESULTAT NET (XI-XII)	1 025 536 311,35	-18 065 614,31	1 007 470 697,04	1 209 155 133,65	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)	4 157 719 192,41	70 052,66	4 157 789 245,07	4 122 821 101,63	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)	3 132 182 881,06	18 135 666,97	3 150 318 548,03	2 913 665 967,98	
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)	1 025 536 311,35	-18 065 614,31	1 007 470 697,04	1 209 155 133,65	

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification



## Etat des Soldes de Gestion

		DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de Marchandises ( en l'état)		
	2	- Achats revendus de marchandises		-10 537,61
I	=	<b>MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>		<b>10 537,61</b>
	+	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>3 756 979 007,62</b>	<b>3 641 235 362,98</b>
II	3	Ventes de biens et services produits	3 637 454 211,75	3 640 773 512,10
	4	Variation stocks produits	108 998 087,33	-18 935 336,90
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	10 526 708,54	19 397 187,78
	-	<b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE(6+7)</b>	<b>2 043 979 698,49</b>	<b>1 766 900 559,34</b>
III	6	Achats consommés de matières et fournitures	1 578 340 041,45	1 343 247 065,86
	7	Autres charges externes	465 639 657,04	423 653 493,48
	=	<b>VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>1 712 999 309,13</b>	<b>1 874 345 341,25</b>
IV	8	+ Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	30 708 011,79	30 621 563,97
	10	- Charges de personnel	271 251 234,29	259 208 369,38
	=	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)   OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)</b>	<b>1 411 040 063,05</b>	<b>1 584 515 407,90</b>
V	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation	20 063 121,73	10 855 141,68
	13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	64 529 883,22	77 919 418,37
	14	- Dotations d'exploitation	264 081 011,06	258 792 355,45
VI	=	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION(+ou-)</b>	<b>1 191 425 813,48</b>	<b>1 392 787 329,14</b>
VII	+	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>209 470 871,09</b>	<b>284 349 566,71</b>
VIII	=	<b>RESULTAT COURANT (+ou-)</b>	<b>1 400 896 684,57</b>	<b>1 677 136 895,85</b>
IX	+	<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-29 579 287,53</b>	<b>-13 350 408,20</b>
	15	- Impôts sur les résultats	363 846 700,00	454 631 354,00
X	=	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 007 470 697,04</b>	<b>1 209 155 133,65</b>

## - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

	1	<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>1 007 470 697,04</b>	<b>1 209 155 133,65</b>
		Bénéfice +	1 007 470 697,04	1 209 155 133,65
		Perte -		
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	194 391 035,58	203 566 839,47
	3	+ Dotations financières (1)		
	4	+ Dotations non courantes (1)	5 056,34	5 955 917,52
	5	- Reprises d'exploitation (2)		2 801 519,36
	6	- Reprises financières (2)		53 744 783,63
	7	- Reprises non courantes (2)	29 956 290,66	21 621 640,62
	8	- Produits des cessions d'immobilisation	19 451 933,34	63 365 201,16
	9	+ Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées	6 247 054,28	42 820 228,85
I		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>1 158 705 619,24</b>	<b>1 319 964 974,72</b>
	10	- Distributions de bénéfices	1 371 420 380,00	1 443 600 400,00
II	=	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-212 714 760,76</b>	<b>-123 635 425,28</b>

## Tableau de Financement (Modèle Normal)

I. SYNTHESSES DES MASSES DU BILAN	Exercice	Exercice précédent	Exercice a - b	
			Emplois	Ressources
	b	a	c	d
Financement permanent	3 415 334 269,62	3 798 229 044,05	382 894 774,43	
Moins actif immobilisé	2 713 032 391,78	2 568 295 224,16	144 737 167,60	
<b>= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)</b>	<b>702 301 877,84</b>	<b>1 229 933 819,87</b>	<b>527 631 942,03</b>	
Actif circulant	1 709 147 653,68	2 350 110 688,21		640 963 034,53
Moins Passif circulant	940 711 525,70	1 190 055 479,46	249 343 953,76	
<b>= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)</b>	<b>768 436 127,98</b>	<b>1 160 055 208,75</b>		<b>391 619 080,77</b>
<b>TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) A - B</b>	<b>-66 134 250,14</b>	<b>69 878 611,12</b>		<b>136 012 861,26</b>

II. EMPLOIS ET RESSOURCES	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>-212 714 760,76</b>		<b>-123 635 425,28</b>
+ Capacité d'autofinancement		1 158 705 619,24		1 319 964 974,72
- Distributions de bénéfices		1 371 420 380,00		1 443 600 400,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>33 076 703,68</b>		<b>74 831 590,22</b>
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		3 751 833,34		15 230 000,00
+ Cessions d'immobilisations financières		15 700 100,00		49 135 201,16
+ Récupérations sur créances immobilisées		13 624 770,34		11 466 389,06
<b>AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subvention d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)</b>				
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>				
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>340 812 655,02</b>		<b>235 432 757,28</b>	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles				
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	327 758 019,74		225 581 864,05	
+ Acquisitions d'immobilisations financières				
+ Augmentation des créances immobilisées	13 054 635,28		9 850 893,23	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>7 181 229,93</b>			
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>347 993 884,95</b>		<b>235 432 757,28</b>	
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)</b>		<b>391 619 080,77</b>		<b>343 143 597,85</b>
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		<b>136 012 861,26</b>		<b>58 907 005,51</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>347 993 884,95</b>	<b>347 993 884,95</b>	<b>294 339 762,79</b>	<b>294 339 762,79</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## A1- PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

## INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

I. ACTIF IMMOBILISE		Conforme au CGNC
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>		
1. Immobilisations en non-valeurs		La valeur d'entrée est constituée correspond au coût de revient de l'immobilisation.
2. Immobilisations incorporelles		La valeur d'entrée est constituée correspond au coût de revient de l'immobilisation.
3. Immobilisations corporelles		Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens. La valeur d'entrée correspond aux sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements. Les titres de participation acquis à titre onéreux sont évalués au prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition qui sont directement comptabilisés en charges. Ils sont ensuite évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle. La valeur actuelle des titres de participation est déterminée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise compte tenu des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique, des capitaux propres réels de la société contrôlée et des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation.
4. Immobilisations financières		
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>		
1. Méthodes d'amortissements		Les méthodes d'amortissement pratiquées sont les méthodes prévues par les règles fiscales en vigueur pour chaque catégorie d'immobilisation
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		-Immobilisations corporelles : Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence. - Titres de participation : Lorsque la valeur actuelle est inférieure au coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif		Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.
<b>II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>		
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>		
1. Stocks		Les stocks sont inscrites en comptabilité au coût d'achat pour les biens acquis à titre onéreux et au coût de production pour les biens produits.
2. Créances		Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal. Les créances libellées en monnaies étrangères sont converties en monnaie nationale à leur date d'entrée.
3. Titres et valeurs de placement		Les titres et valeurs de placement sont estimés à la date de clôture au cours de la valeur à la date de fin d'exercice.
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>		
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		La provision pour dépréciation des créances clients est calculé sur la base de la règle statistique reflétant les créances dont le règlement final prévu paraît certain. □
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif		- Stock : La provision sur stock à rotation lente est calculé via une règle statistique. Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.
<b>III. FINANCEMENT PERMANENT</b>		
1. Méthodes de réévaluation		Les capitaux propres et dettes de financement sont inscrites à leur valeur nominale.
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées		Provisions comptabilisées en application des dispositions légales
3. Dettes de financement permanent		Les dettes de financement sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal.
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges		Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à la charge future ou aux risques créés au cours de l'exercice.
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif		Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.
<b>IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>		
1. Dettes du passif circulant		Les dettes du passif circulant sont inscrites pour leur montant nominal.
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges		Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à la charge future ou aux risques créés au cours de l'exercice.
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif		Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.
<b>V. TRESORERIE</b>		
1. Trésorerie- Actif		La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.
2. Trésorerie - Passif		La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## A2 Etat des Dérégations

Indication des Dérégations	Justifications des Dérégations	Influence des Dérégations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
<b>INDICATION DES DEROGATIONS</b>		
I- Dérégations aux principes comptables fondamentaux	Néant	Néant
II- Dérégations aux méthodes d'évaluation	Néant	Néant
III- Dérégations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Néant	Néant

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## A3 Etat des Changements de Méthodes

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
<b>I CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION</b>		
	Néant	Néant
<b>II CHANGEMENT AFFECTANT LES RECLES DE PRESENTATION</b>		
	Néant	Néant

## B1 Détail des Non-Valeurs

Compte Principal	Intitulé	Montant
<b>211</b>	<b>FRAIS PRELIMINAIRES</b>	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalables au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
<b>212</b>	<b>CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES</b>	<b>42 038 159,53</b>
2121	Frais d'acquisitions des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	42 038 159,53
<b>213</b>	<b>PRIME DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS</b>	
2130	Primes de remboursements des obligations	
	<b>TOTAL</b>	<b>42 038 159,53</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## B2 Tableau des Immobilisations autres que Financières

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle- même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>99 851 154,67</b>			13 527 071,18		71 340 066,32		42 038 159,53
* Frais préliminaires	5 989 219,00					5 989 219,00		
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	93 861 935,67			13 527 071,18		65 350 847,32		42 038 159,53
* Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>364 201 010,54</b>			290 766,80				364 491 777,34
* Immobilisations incorporelles et similaires	45 837 375,08			290 766,80				46 128 141,88
* Fonds commercial	318 363 635,46							318 363 635,46
* Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>7 775 869 508,29</b>	<b>324 412 541,13</b>	<b>10 526 708,54</b>	<b>-13 817 837,98</b>		<b>8 954 210,69</b>		<b>8 088 036 709,29</b>
* Terrains	192 458 554,80			2 265 238,17				194 723 792,97
* Constructions	1 548 973 427,68			57 842 920,90				1 606 816 348,58
* Installat. techniques, matériel et outillage	5 568 007 020,03			306 466 524,97		8 538 385,74		5 865 935 159,26
* Matériel de transport	65 544 600,07					381 109,09		65 163 490,98
* Mobilier, matériel bureau et aménagement	90 738 795,58			3 973 025,64		34 715,86		94 677 105,36
* Autres immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours	310 147 110,13	324 412 541,13	10 526 708,54	-384 365 547,66				260 720 812,14
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 239 921 673,50</b>	<b>324 412 541,13</b>	<b>10 526 708,54</b>	<b>0,00</b>		<b>80 294 277,01</b>		<b>8 494 566 646,16</b>

## B2 (bis) Tableau des Amortissements

N A T U R E	Cumul début exercice		Dotation de l'exercice	Amortissement sur les immobilisations sorties	Cumul d'amortissement en fin d'exercice
	1	2			
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>82 210 687,81</b>	<b>8 407 631,91</b>		<b>71 340 066,32</b>	<b>19 278 253,40</b>
* Frais préliminaires	5 989 219,00			5 989 219,00	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	76 221 468,81	8 407 631,91		65 350 847,32	19 278 253,40
* Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>45 092 415,40</b>	<b>374 300,83</b>			<b>45 466 716,23</b>
* Immobilisation en recherche et développement					
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	45 092 415,40	374 300,83			45 466 716,23
* Fonds commercial					
* Autres immobilisations incorporelles					
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>6 391 018 256,98</b>	<b>174 602 959,99</b>		<b>7 005 349,30</b>	<b>6 558 615 867,67</b>
* Terrains					
* Constructions	1 104 199 889,27	54 978 509,59			1 159 178 398,86
* Installations techniques: matériel et outillage	5 141 322 901,23	116 679 225,25		6 591 466,44	5 251 410 660,04
* Matériel de transport	64 529 188,74	208 215,91		379 167,00	64 358 237,65
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	80 966 277,74	2 737 009,24		34 715,86	83 668 571,12
* Autres immobilisations corporelles					
* Immobilisations corporelles en cours					
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>6 518 321 360,19</b>	<b>183 384 892,73</b>		<b>78 345 415,62</b>	<b>6 623 360 837,30</b>



## B3 Tableau des Plus ou Moins Values sur Cessions ou Retraits d'Immobilisations

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur net d'amortissements	Prix de cession	Plus Values	Moins values
01/01/2022	2510200000	4 298 192,87	0,00	4 298 192,87	15 700 100,00	11 401 907,13	0,00
17/03/2022	2340100000	379 167,00	379 167,00	0,00	209 166,67	209 166,67	0,00
30/06/2022	2340000000	1 942,11	0,00	1 942,11	0,00	0,00	1 942,11
31/07/2022	2332110000	32 045,00	267,04	31 777,96	1 791 666,67	1 759 888,71	0,00
31/07/2022	2331000000	7 047 793,68	5 418 611,97	1 629 181,71	1 751 000,00	121 818,29	0,00
31/07/2022	2332110000	1 458 547,06	1 172 587,43	285 959,63	0,00	0,00	285 959,63
31/07/2022	2355000000	34 715,86	34 715,86	0,00	0,00	0,00	0,00
31/12/2022	2113000000	175 450,00	175 450,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31/12/2022	2118000000	5 813 769,00	5 813 769,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31/12/2022	2128000000	65 350 847,30	65 350 847,32	-0,02	0,00	0,02	0,00
Total		84 592 469,88	78 345 415,62	6 247 054,26	19 451 933,34	13 492 780,82	287 901,74

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc s.a.r.l

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## B4 Tableau des Titres de Participation

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Indusaha	0	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	121 680 000,00	91,00	396 379 191,82	396 379 191,82	31/12/2022	840 844 930,66	146 680 443,37	210 383 200,00
Banque Populaire	0	Banque	1,00	0,00	145 000,00	145 000,00	31/12/2022	0,00	0,00	9 330,00
Suez Cement Company (2)	0	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	909 282 535,00	11,70	1 600 834 979,09	94 131 937,75	31/12/2021	1 613 861 066,45	-451 811 734,48	0,00
AFRICIM	0	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100,00	19 999 600,00	15 674 450,19	31/12/2022	15 882 168,96	90 723,73	0,00
BETOSAHA	0	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	10 000 000,00	51,00	5 099 900,00	5 099 900,00	31/12/2022	10 090 041,22	-1 818 966,19	0,00
ATLANTIC CIMENT	0	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	22 000 000,00	100,00	301 572 540,58	301 572 540,58	31/12/2022	20 972 526,44	-646 351,53	0,00
<b>Total</b>			1 082 962 536,00	--	2 324 031 211,49	813 003 020,34	--	2 501 650 733,73	-307 505 885,10	210 392 550,00

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## B5 Tableau des Provisions

N A T U R E	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 512 593 313,54							1 512 593 313,54
2. Provisions réglementées	1 977 420,80			5 056,34			365 276,88	1 617 200,26
3. Provisions durables pour risques et charges	238 922 789,88	11 006 142,85				29 591 013,78		220 337 918,95
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 753 493 524,22</b>	<b>11 006 142,85</b>		<b>5 056,34</b>		<b>29 596 290,66</b>		<b>1 734 548 432,75</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	184 776 310,68	62 689 987,46			42 966 902,63			204 499 395,51
5. Autres Provisions pour risques et charge	19 355 231,73	7 000 000,00	21 475 930,91	2 000 000,00		1 901 014,47	15 809 211,66	32 120 936,51
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	4 238 253,75							4 238 253,75
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>208 369 796,16</b>	<b>69 689 987,46</b>	<b>21 475 930,91</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>42 966 902,63</b>	<b>1 901 014,47</b>	<b>15 809 211,66</b>	<b>240 858 585,77</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 961 863 320,38</b>	<b>80 696 130,31</b>	<b>21 475 930,91</b>	<b>2 005 056,34</b>	<b>42 966 902,63</b>	<b>1 901 014,47</b>	<b>45 765 502,32</b>	<b>1 975 407 018,52</b>

Créances	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses				
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets	
<b>De l'Actif Immobilisé</b>	<b>30 388 684,97</b>	<b>1 461 018,86</b>	<b>27 362 543,72</b>	<b>1 565 122,39</b>		<b>20 671 378,14</b>			
- Prêts immobilisés	7 554 033,17	1 461 018,86	4 822 841,92	1 270 172,39					
- Autres créances financières	22 834 651,80		22 539 701,80	294 950,00		20 671 378,14			
<b>De l'actif circulant</b>	<b>1 043 186 926,80</b>		<b>942 378 954,98</b>	<b>100 807 971,82</b>	<b>235 901 434,90</b>	<b>114 459 566,25</b>	<b>267 369 274,33</b>	<b>132 661 734,14</b>	
- Fournisseurs débiteurs avancés et acomptes	15 861 280,48		14 957 841,66	903 438,82	1 154 723,41				
- Clients et comptes rattachés	884 952 547,37		798 825 275,47	86 127 271,90	234 542 126,93		261 312 440,97	132 661 734,14	
- Personnel	2 450 247,64		1 830 863,27	619 384,37	204 584,56				
- Etat	114 459 720,81		114 459 720,81			114 459 566,25			
- Comptes d'associés	1 858 214,85		1 858 214,85						
- Autres débiteurs	23 102 839,04		9 944 962,31	13 157 876,73			6 056 833,36		
- Compte de régularisation actif	502 076,61		502 076,61						
<b>T O T A U X</b>	<b>1 073 575 611,77</b>	<b>1 461 018,86</b>	<b>969 741 498,70</b>	<b>102 373 094,21</b>	<b>235 901 434,90</b>	<b>135 130 944,39</b>	<b>267 369 274,33</b>	<b>132 661 734,14</b>	

Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses				
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets	
<b>DE FINANCEMENT</b>									
- Emprunts obligataires									
- Autres dettes de financement									
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>908 156 626,74</b>		<b>908 156 626,74</b>		<b>217 977 958,75</b>	<b>105 730 784,22</b>	<b>177 272 636,94</b>	<b>76 731 221,36</b>	
- Fournisseurs et comptes rattachés	628 833 831,14		628 833 831,14		217 666 948,51	10 378 774,00	177 272 636,94	61 959 555,25	
- Clients créditeurs, avances et acomptes	37 043 958,85		37 043 958,85						
- Personnel	25 762 827,09		25 762 827,09						
- Organismes sociaux	25 642 589,99		25 642 589,99			9 306 042,65			
- Etat	86 045 967,57		86 045 967,57			86 045 967,57			
- Comptes d'associés	9 270 010,09		9 270 010,09		311 010,24				14 771 666,11
- Autres créanciers	95 557 442,01		95 557 442,01						
- Comptes de régularisation - Passif									
<b>T O T A U X</b>	<b>908 156 626,74</b>		<b>908 156 626,74</b>		<b>217 977 958,75</b>	<b>105 730 784,22</b>	<b>177 272 636,94</b>	<b>76 731 221,36</b>	

B8 Tableau des Suretés Réelles Données ou Reçues

Tiers Débiteurs ou Tiers Crédi-teurs	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et Lieu d'inscription	Objet (2)(3)	V.N.C. de la sureté donnée
--------------------------------------	-------------------------------	------------	----------------------------	--------------	----------------------------

Sureté donnée


Sureté reçue


POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

## B9 Engagements Financiers Recus ou Donnes Hors Operations de Crédit-Bail

Engagements Donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
--------------------	-------------------	-----------------------------

## Engagement donné

Avals et cautions	122 690 596,66	119 557 516,66

## Engagement reçu

Avals et cautions	243 822 720,00	249 663 100,00
Autres engagements reçus / Fournisseur	25 772 398,41	51 354 534,65
Autres engagements reçus / assurance	457 350 000,00	389 415 000,00

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## B10 Tableau des Biens en Credit-Bail

RUBRIQUES	Date de la première échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amort <sup>o</sup> du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin du contrat	Observations	
							A moins d'un an	A plus d'un an			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Contrat N° 143774SO C.A Béton	10/09/2015	84	3 204 500,00	10	3 477 821,00	371 930,42	0,00	0,00	32 045,00		
Contrat N° 143773MO C.A Béton	10/01/2016	84	3 300 000,00	10	3 384 761,40	569 324,40	0,00	0,00	33 000,00		
Contrat N° 69333-CM-0 Mat Criblage	01/07/2016	84	4 500 000,00	10	4 206 145,20	776 351,40	381 088,20	0,00	45 000,00		
Total							11 068 727,60	381 088,20	0,00	110 045,00	--



## B11 Détail des Postes du C.P.C.

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
611	<b>611 - Achats revendus de marchandises</b>		<b>-10 537,61</b>
	* Achats de marchandises		-16 950,09
	Variation des stocks de marchandises (±)		6 412,48
	<b>Total</b>		<b>-10 537,61</b>
612	<b>612 - Achats consommés de matières et fournitures</b>	<b>1 578 340 041,45</b>	<b>1 343 247 065,86</b>
	* Achat de matières premières	185 797 596,04	241 919 813,45
	* Variation des stocks de matières premières (+/-)	-26 958 127,72	-24 815 271,73
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	914 431 181,14	621 063 341,43
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	-45 609 155,25	-15 029 121,41
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	257 981 821,55	254 400 683,31
	* Achats de travaux, études et prestations de services	292 696 725,69	265 707 620,81
	<b>Total</b>	<b>1 578 340 041,45</b>	<b>1 343 247 065,86</b>
613/614	<b>613/614 - *Autres charges externes</b>	<b>465 639 657,04</b>	<b>423 653 493,48</b>
	* Locations et charges locatives	43 479 174,59	39 427 870,80
	* Redevances de crédit-bail	1 717 606,22	1 906 739,96
	* Entretien et réparations	63 766 516,38	70 058 564,26
	* Primes d'assurances	19 111 168,17	19 339 322,21
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	21 491 045,86	19 618 511,10
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	17 669 207,18	19 034 274,67
	* Redevances pour brevets, marques, droits.....		
	* Transports	258 981 259,52	215 469 175,13
	* Déplacements, missions et réceptions	14 157 077,02	12 227 093,32
	* Reste du poste des autres charges externes	25 266 602,10	26 571 942,03
	<b>Total</b>	<b>465 639 657,04</b>	<b>423 653 493,48</b>
617	<b>617 - * Charges de personnel</b>	<b>271 251 234,29</b>	<b>259 208 369,38</b>
	* Rémunération du personnel	200 595 947,33	193 378 872,02
	* Charges sociales	57 562 981,35	54 762 301,61
	* Reste du poste des charges de personnel	13 092 305,61	11 067 195,75
	<b>Total</b>	<b>271 251 234,29</b>	<b>259 208 369,38</b>
618	<b>618 - Autres charges d'exploitation</b>	<b>20 063 121,73</b>	<b>10 855 141,68</b>
	* Jetons de présence	1 860 000,00	1 860 000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables	3 804 718,85	8 995 141,68
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	14 398 402,88	
	<b>Total</b>	<b>20 063 121,73</b>	<b>10 855 141,68</b>
638	<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
	<b>638 *Autres charges financières</b>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		
	<b>TOTAL</b>		
	<b>CHARGES NON COURANTES</b>	<b>103 703 328,40</b>	<b>66 050 781,38</b>
658	<b>658 - Autres charges non courantes</b>	<b>103 703 328,40</b>	<b>66 050 781,38</b>
	* Pénalités sur marchés et dédits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	75 236 428,00	35 878 332,00
	* Pénalités et amendes fiscales et pénales	184 646,46	1 062 983,67
	* Créances devenues irrécouvrables	4 071 589,77	8 143 459,64
	* Reste du poste des autres charges non courantes	24 210 664,17	20 966 006,07
	<b>Total</b>	<b>103 703 328,40</b>	<b>66 050 781,38</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## 811(bis) Détail des Postes du C.P.C.(suite)

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
	<b>Ventes de marchandises</b>		
711	Ventes de marchandises au Maroc		
	Ventes de marchandises à l'étranger		
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>		
	<b>Ventes de biens et services produits</b>	<b>3 637 454 211,75</b>	<b>3 640 773 512,10</b>
712	Ventes de biens au Maroc	3 089 691 436,05	3 276 988 729,32
	Ventes de biens à l'étranger	452 656 448,60	274 537 617,19
	Ventes des services au Maroc	11 771 272,33	13 603 453,09
	Ventes des services à l'étranger		
	Redevances pour brevets, marques, droits..		
	Reste du poste des ventes et services produits	83 335 054,77	75 643 712,50
	<b>Total</b>	<b>3 637 454 211,75</b>	<b>3 640 773 512,10</b>
	<b>Variation des stocks de produits</b>	<b>108 998 087,33</b>	<b>-18 935 336,90</b>
713	Variation des stocks des biens produits (+/-)	108 998 087,33	-18 935 336,90
	Variation des stocks des services produits (+/-)		
	Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	<b>Total</b>	<b>108 998 087,33</b>	<b>-18 935 336,90</b>
	<b>Autres produits d'exploitation</b>		
718	Jetons de présence reçus		
	Reste du poste des produits divers		
	<b>Total</b>		
	<b>Reprises d'exploitation transferts de charges</b>	<b>64 529 883,22</b>	<b>77 919 418,37</b>
719	Reprises	42 966 902,63	50 679 873,42
	Transferts de charges	21 562 980,59	27 239 544,95
	<b>Total</b>	<b>64 529 883,22</b>	<b>77 919 418,37</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
	<b>Intérêts et autres produits financiers</b>	<b>9 480 832,72</b>	<b>19 526 811,57</b>
738	Intérêts et produits assimilés	258 986,70	3 378 314,89
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers	9 221 846,02	16 148 496,68
	<b>Total</b>	<b>9 480 832,72</b>	<b>19 526 811,57</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc S.A.R.L

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## B12 Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal

INTITULES	MONTANT ( + )	MONTANT ( - )
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
Bénéfice net	1 007 470 697,04	
Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>542 441 924,91</b>	
<b>REINTEGRATIONS FISCALES COURANTES</b>	<b>95 708 914,83</b>	
. Amortissement voitures léasing	1 175 731,32	
. Provision pour LTI CODIR (PROV GRATIFICATIONS)	1 563 614,00	
. Cadeaux à la clientèle	908 652,22	
. Dons non déductibles et libéralité	1 358 339,25	
. Provision allocation départ en retraite	742 000,04	
. Provision couverture médicale personnel retraité	3 116 000,04	
. Provision allocation départ en retraite (DOT PROV PENSION)	4 827 000,00	
. Provision / hausse achat transport	2 000 000,00	
. DOT prov risque et charges factures IAM	5 000 000,00	
. Provision pour compte MAESTRO	2 000 000,00	
. Provision pour dépréciation stocks pièces de rechange	3 503 772,99	
. Provision pour dépréciation des stocks	16 646 388,00	
. Provision pour dépréciation sur créances non déductibles	34 501 750,00	
. Autres charges d'exploitation sur exercices antérieurs	14 398 402,88	
. Charges des exercices antérieurs : Achats de M&F	22 777,43	
. Charges des exercices antérieurs : Autres Charges externes	3 060 272,20	
. Charges des exercices antérieurs : Impôt et Taxes	5 806,00	
. Charges des exercices antérieurs Charges de personnel	648 408,46	
. Honoraires SM partners ( mission SCl )	230 000,00	
<b>REINTEGRATIONS FISCALES NON COURANTES</b>	<b>446 733 010,08</b>	
. Plus value de fusion	2 954 627,61	
. Impôt sur les sociétés	363 846 699,45	
. Contribution sociale de solidarité sur les bénéfices 2022	75 236 428,00	
. Pénalités & Amendes	7 552,26	
. Pénalités & Amendes	177 094,20	
. Autres charges NC	4 069 334,70	
. Charges NC => Diff s/règlement	2 255,07	
. DNC Amortissement dérogatoire	5 056,34	
. Ecart de conversion passif au 31.12.2022	433 962,45	
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>325 887 978,56</b>
<b>DEDUCTIONS FISCALES COURANTES</b>		<b>210 392 550,00</b>
- Dividende des titres de participation perçue sur action INDUSAHA		210 383 200,00
- Dividende des titres de participation perçue sur action CINOR		9 350,00
<b>DEDUCTIONS FISCALES NON COURANTES</b>		<b>115 495 428,56</b>
. Ecart de conversion passif 31/12/2021-REPRISE ECART CONVERSION		7 573 345,58
. Reprise provision pour dépréciation stocks pièces de rechange		5 055 982,66
. Reprise provision pour dépréciation des stocks		6 964 228,00
. Reprise provision clts doul.initial. Non deduct. (REP /PROV CLTS DED)		30 136 370,00
. Dons COVID-19		20 000 000,00
. REP Amortissement dérogatoire		365 276,88
. Reprise provision initial. Cote part payée 2022		22 682 000,00
. Reprise AUTRE PROV RISQUE ET CHARGES		142 666,50
. Reprise provision IS / plus value de fusion (REP PROV POUR IMPOT)		886 388,28

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## B12 Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal

INTITULES	MONTANT ( + )	MONTANT ( - )
.Reprise Provision pour restructuration personnel:realisation 2022		21 689 170,66
<b>Total</b>	<b>1 549 912 621,95</b>	<b>325 887 978,56</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut si T1> T2 (A)	1 224 024 643,39	
Déficit brut fiscal si T2> T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2		
Exercice n-1		
<b>VI - RESULTAT NET FISCAL</b>		
. <b>Bénéfice net fiscal ( A - C) (OU)</b>	<b>1 224 024 643,39</b>	
. <b>Déficit net fiscal (B)</b>		
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2		
Exercice n-1		

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## B13 Détermination du Résultat Courant Après Impôts

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après C.P.C (+/-)	1 400 896 684,57
Réintégrations fiscales sur opérations courantes ( + )	95 708 914,83
Déductions fiscales sur opérations courantes ( - )	210 392 550,00
Résultat courant théoriquement imposable ( = )	1 286 213 049,40
Impôt théorique sur résultat courant ( - )	398 726 045,31
Résultat courant après impôts ( = )	1 002 170 639,26

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## B14 Détail de La Taxe sur La Valeur Ajoutée

N A T U R E	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T.V.A de l'exercice	Solde fin d'exercice
	(1)	(2)	(3)	(1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée		736 997 453,88	736 997 453,88	
B. T.V.A. Récupérable	22 897 851,43	458 279 323,17	463 808 326,96	17 368 847,64
sur charges	19 605 337,24	419 213 881,04	427 048 328,42	11 770 889,86
sur immobilisations	3 292 514,19	39 065 442,13	36 759 998,54	5 597 957,78
<b>C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B )</b>	<b>-22 897 851,43</b>	<b>278 718 130,71</b>	<b>273 189 126,92</b>	<b>-17 368 847,64</b>

## B15 B15 PASSIF EVENTUEL

## PASSIF EVENTUEL

Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices 2019, 2020, 2021 et 2022 ne sont pas prescrits. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre des périodes non prescrites, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Il est à noter qu'un contrôle CNSS est en cours portant sur les exercices de 2019 à 2023.

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
*PwC Maroc s.a.s.*

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
*Pour Identification*

Principaux associés	N° C.N.I.	N° C.E.	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur nomin. de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
				Ex. N - 1	Actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
<b>Nom, prénom</b>	<b>Associés</b>								
Italcementi SpA				6854617	6854637	100	685 463 700,00	0,00	685 463 700,00
Divers porteurs				4559950	4668801	100	466 880 100,00	0,00	466 880 100,00
CIMR				1374951	1374951	100	137 495 100,00	0,00	137 495 100,00
FIPAR HOLDING				857556	857556	100	85 755 600,00	0,00	85 755 600,00
PROCIMAR				507746	507746	100	50 774 600,00	0,00	50 774 600,00
PATRIMOINE MULTIVALEURS (WAFA GESTION)				0	48217	100	4 821 700,00	0,00	4 821 700,00
PATRIMOINE ACTIONS (WAFA GESTION)				0	30614	100	3 061 400,00	0,00	3 061 400,00
WAFA ASSURANCE OPTIMISATION (WAFA GESTION)				143985	23748	100	2 374 800,00	0,00	2 374 800,00
ATIJARI PATRIMOINE VALEURS (CAFA GESTION)				0	18148	100	1 814 800,00	0,00	1 814 800,00
FCP CIMR MOUBADARA (WAFA GESTION)				137199	17884	100	1 788 400,00	0,00	1 788 400,00
CMR ACTIONS				0	17775	100	1 777 500,00	0,00	1 777 500,00
WAFA ASSURANCE EXPANSION				0	15927	100	1 592 700,00	0,00	1 592 700,00
<b>Total</b>				14436004	14436004	--	1 443 600 400,00	0,00	1 443 600 400,00



## C2 Tableau d'Affectation des Résultats Intervenus au cours de l'Exercice

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
30/06/2022	Décision du		Réserve légale	
	Report à nouveau	406 907 545,27	Autres réserves	
	Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
	Résultat net de l'exercice	1 209 155 133,65	Dividendes	1 371 420 380,00
	Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	
	Autres prélèvements		Report à nouveau	244 642 298,92
<b>TOTAL A</b>		<b>1 616 062 678,92</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>1 616 062 678,92</b>

## C3 Résultats et autres Eléments Caractéristiques de l'Entreprise au cours des Trois Derniers Exercices

Nature des Indications	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs	3 776 437 961,09	3 541 665 787,31	3 172 236 444,54
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	3 334 721 186,38	3 640 773 512,10	3 637 454 211,75
2. Résultat avant impôts	1 026 865 204,99	1 663 786 487,65	1 371 317 397,04
3. Impôts sur les résultats	307 196 799,00	454 631 354,00	363 846 700,00
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00	1 371 420 380,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	719 668 405,99	1 209 155 133,65	1 007 470 697,04
<b>RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice	49,85	83,76	69,79
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent	100,00	100,00	95,00
<b>PERSONNEL</b>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	239 937 389,35	259 208 369,38	271 251 234,29
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	675	651	646

## Tableau des Opérations en Devises Comptabilisées pendant l'Exercice

CIMENTS DU MAROC SA

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

Nature	Entrée Contre Valeur en Dirhams	Sortie Contre Valeur en Dirhams
- Financement permanent		
- Immobilisations brutes		115.545.855
- Rentrées sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de financement		
<b>Produits</b>	452.656.449	
* Produits y compris produits financiers	452.656.449	
<b>Charges</b>		752.113.069
* Charges		752.113.069
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	452.656.449	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		867.658.925
<b>BALANCE DEVICES</b>	415.002.476	
<b>TOTAL ( EGALITE )</b>	867.658.925	867.658.925

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

C5 Datations Et Evenements Postérieurs

Date de clôture(1) : 31/12/2022
Date d'établissement des états de synthèse (2) : 23/03/2023
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice
(2) Justification en cas de dépassement du délais réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

**EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLE A CET EXERCICE  
ET CONNUS AVANT LA PREMIERE COMMUNICATION DES ETATS DE SYNTHESE**

**INDICATION DES EVENEMENTS**

**Evenements favorables**


**Evenements dé-favorables**


MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL