

**mazars**

101, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Maroc



Lot 57, Tour CFC,  
Casa-Anfa,  
20220 Hay Hassani  
Casablanca

Aux Actionnaires de la société  
**CIMENTS DU MAROC S.A**  
621, Boulevard Panoramique  
20 150 Casablanca

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES  
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Ciments Du Maroc et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 3 830 645 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 1 216 483 KMAD.

Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 22 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

### • Evaluation des titres de participation non consolidés

#### Risques identifiés

Les titres de participation non consolidés figurent au bilan consolidé au 31 décembre 2021 pour un montant net de 95 millions de dirhams, compris dans un total d'immobilisations financières de 130 millions de dirhams, après comptabilisation au cours de l'exercice d'une reprise de provision d'un montant de 40 millions de dirhams.

Comme indiqué dans la note « Principes et règles de consolidation » de l'état des informations complémentaires, les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à la clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle, celle-ci étant estimée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise.

L'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (par exemple, capitaux propres pour certaines entités et transactions récentes pour d'autres) ou à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité et conjoncture économique dans les pays considérés).

La concurrence et l'environnement économique auxquels sont confrontées certaines filiales et participations, ainsi que l'implantation géographique de certaines d'entre elles, peuvent entraîner une baisse de leur activité et une dégradation de leur résultat opérationnel.

Du fait des incertitudes inhérentes à certains éléments, notamment à la probabilité de réalisation des prévisions, accrues dans le contexte de crise sanitaire, nous avons considéré que la correcte évaluation de ces titres de participation constituait un point clé de l'audit.

#### Réponse d'audit

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs d'utilité des titres de participation non consolidés, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à vérifier que l'estimation de ces valeurs, déterminée par la direction, est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés et, selon les titres concernés, à :

Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques :

- apprécier comment la direction a pris en considération les prix des transactions récentes ;

Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels :

- obtenir les prévisions d'exploitation et de flux de trésorerie des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles sous le contrôle de leur direction générale et approuvées, le cas échéant, par le conseil d'administration ;

- vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique aux dates de clôture et d'établissement des comptes ;
- vérifier que la valeur résultant des prévisions de flux de trésorerie a été ajustée du montant de l'endettement de l'entité considérée.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 25 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit et Conseil

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**

Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calvagn  
20360 - Casablanca

Tél. : 05 22 42 34 23 (L.G.)

Fax : 05 22 42 34 00

Adnane Loukili

Associé

PwC Maroc

**PwC Maroc**

17 Tour CFC, 19ème étage, Casa Anfa,  
20220 Hay Hassani - Casablanca

Tel : +212 (0) 5 22 99 98 00 F: +212 5 22 23 38 70

RC : 169167 - TP : 37999135  
IF : 119238 - OJAS : 7567045

Lena Sjelmassi

Associée

## RÉSULTATS AU 31 DECEMBRE 2021 COMPTES CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
<b>Actif immobilisé</b>	<b>2 614 451</b>	<b>2 577 602</b>
Goodwill	205 212	491 467
Immobilisations incorporelles	559 872	280 796
Immobilisations corporelles	1 585 676	1 563 659
Immobilisations financières	130 061	99 780
Impôt différé actif	133 630	141 900
Titres mis en équivalence	-	-
<b>Actif circulant</b>	<b>2 783 128</b>	<b>2 902 103</b>
Stocks et en-cours	488 420	457 219
Clients et comptes rattachés	730 175	626 774
Autres créances et comptes de régularisation	54 538	167 419
Valeurs mobilières de placement	1 413 561	1 534 210
Disponibilités	96 435	116 481
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 397 579</b>	<b>5 479 705</b>

En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
<b>Capitaux propres ( Part du groupe )</b>	<b>3 788 013</b>	<b>4 036 424</b>
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes d'émission et de fusion	140 999	138 044
Réserves	1 006 363	1 745 645
Résultat net par du groupe	1 197 051	709 134
Autres	0	0
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>42 631</b>	<b>30 083</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>242 104</b>	<b>241 836</b>
<b>Dettes</b>	<b>1 324 831</b>	<b>1 171 362</b>
Emprunts et dettes financières	2 233	3 940
Fournisseurs et comptes rattachés	894 799	884 770
Autres dettes et comptes de régularisation	426 755	259 716
Trésorerie - Passif	1 045	22 936
<b>Total du passif</b>	<b>5 397 579</b>	<b>5 479 705</b>

## COMpte DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

En milliers de dirhams

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
Chiffres d'affaires	4 146 387	3 701 558
Autres produits d'exploitation	79 494	37 846
Achats consommés	-2 008 798	-1 628 700
Charges de personnel	-274 032	-253 284
Autres charges d'exploitation	-5 570	-21 143
Impôts et taxes	-30 640	-28 742
Dotations d'exploitation	-287 271	-458 246
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 619 570</b>	<b>1 349 289</b>
Charges et produits financiers	79 173	-133 418
<b>Résultat courant</b>	<b>1 698 743</b>	<b>1 215 871</b>
Charges et produits non courants	-17 059	-220 265
Impôts sur les résultats	-463 318	-262 346
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>1 218 366</b>	<b>733 260</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-1 883	-16 947
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 216 483</b>	<b>716 313</b>
<b>Résultat minoritaire</b>	<b>-19 432</b>	<b>-7 179</b>
<b>Résultat net part Groupe</b>	<b>1 197 051</b>	<b>709 134</b>
<b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>	<b>83</b>	<b>49</b>
<b>Nombre d'actions</b>	<b>14 436 004</b>	<b>14 436 004</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

## LES CIMENTS DU MAROC

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE DES CIMENTS DU MAROC AU 31/12/2021 en kMAD

	Au 31 déc 2021	Au 31 déc 2020
Résultat net des sociétés intégrées	1 216 483	716 313
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	208 886	614 918
* Reprises subventions d'investissements	0	0
* Variation des impôts différés	-2 484	26 773
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	0	0
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
* Autres impact sans incidence sur la trésorerie	0	0
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>1 422 885</b>	<b>1 358 004</b>
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence	0	0
<small>POUR IDENTIFICATION SEULEMENT PwC Maroc SARL</small>		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	155 193	-49 850
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>1 578 078</b>	<b>1 308 153</b>
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-271 133	-102 082
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt Prise dans le résultat	63 365	76
Variation immobilisations financières	-9 714	1 800
Incidence des variations de périmètre	-16 539	-745 104
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-234 020</b>	<b>-845 310</b>
Dividendes versé aux actionnaires de la société mère	-1 443 600	-1 443 600
Dividendes versé aux minoritaires des sociétés intégrées	-17 553	-16 170
Augmentations de capital en numéraire	0	0
Emissions d'emprunts	0	0
Remboursement d'emprunts	-1 708	-1 929
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>-1 462 861</b>	<b>-1 461 699</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-118 803</b>	<b>-998 856</b>
Trésorerie d'ouverture	1 627 755	2 626 611
Trésorerie de clôture	1 508 952	1 627 755
Incidence des variations des monnaies étrangères		
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-118 803</b>	<b>-998 856</b>

## PERIMETRE DE CONSOLIDATION 31.12.2021

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 31.12.2021	Pourcentage d'intérêt 31.12.2020	Méthode de consolidation	Type de contrôle
Ciments du Maroc	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif
Indusaha	Ciment	92%	94%	Intégration globale	Contrôle exclusif
AFRICIM	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	0%	50%	Intégration proportionnelle	Contrôle conjoint
Betosaha	Matériaux de construction	51%	51%	Intégration globale	Contrôle exclusif
Atlantique Ciment	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif

### Variation du périmètre

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

Le périmètre de consolidation à fin Décembre 2021 a connu la sortie de la société Maestro Drymix ainsi que la cession de 2% des actions détenues chez indusaha aux minoritaires.

## PRINCIPES ET REGLES DE CONSOLIDATION

### 1- REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

### 2- PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim, Betosaha et atlantique ciment sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif.

### 3- METHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

### 4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;

les écarts de conversion ;

les provisions à caractère fiscal ;

la réévaluation de fusion ;

les actifs en non valeur ;

Les résultats internes (dividendes).

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

### 5- PRINCIPALES REGLES D'ÉVALUATION

- **Écarts d'acquisition** : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Écarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans. Cette durée reflète raisonnablement les hypothèses et objectifs fixés lors de l'acquisition. L'écart de première consolidation réalisé suite à l'acquisition de la société Atlantique Ciment a été initialement affecté aux écarts d'acquisition et amortis sur une durée de 20 ans. En 2021, cet écart de première consolidation a été affecté définitivement aux immobilisations incorporelles s'agissant d'un contrat d'exploitation de carrière. La durée d'amortissement de cet actif incorporel est de 30 ans et démarrera à la date de début d'exploitation de la carrière.

- **Immobilisations incorporelles** : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.

- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.

- **Immobilisations financières** : La valeur d'entrée des titres de participation non consolidés correspond aux sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements. Les titres de participation acquis à titre onéreux sont évalués au prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition qui sont directement comptabilisés en charges. Ils sont ensuite évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle. La valeur actuelle des titres de participation est déterminée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise compte tenu des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique, des capitaux propres réels de la société contrôlée et des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation. Lorsque la valeur actuelle est inférieure au coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

- **Subventions d'investissements** : les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.

- **Créances et dettes en monnaie étrangères** : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.

- **Provision pour dépréciation des créances clients** : La provision pour dépréciation des créances clients est calculé sur la base de la règle statistique reflétant les créances dont le règlement final prévu paraît certain.

- **Contrats de location financement** : les biens acquis au moyen de contrats de location financement "leasing" font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations

- **Provisions réglementées** : les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés

- **Engagement de retraite et prestations assimilées** : les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.

- **Provisions pour risques et charges** : Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à la charge future ou aux risques créés au cours de l'exercice.

- **Impôts différés** : les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

- **Trésorerie Actif et passif** : La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

### 6- RESULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

### 7- COMPARABILITE DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.

ACTIF	Comptes consolidés-Exercice 2021			EXERCICE PREC
	Brut	amort et prov	Net	Net
<b>Actif immobilisé</b>	<b>10 959 719 442,32</b>	<b>-8 345 268 316,79</b>	<b>2 614 451 125,52</b>	<b>2 577 601 865,32</b>
<b>Ecart d'acquisition</b>	<b>233 592 558,82</b>	<b>-28 380 412,59</b>	<b>205 212 146,23</b>	<b>491 466 957,67</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>605 787 951,44</b>	<b>-45 916 343,80</b>	<b>559 871 607,64</b>	<b>280 796 071,58</b>
Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 191 984,67	-45 916 343,80	-724 359,13	0,00
Fonds commercial	560 595 966,77	0,00	560 595 966,77	280 796 071,58
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>8 348 379 160,24</b>	<b>-6 762 703 396,67</b>	<b>1 585 675 763,56</b>	<b>1 563 658 538,53</b>
Terrains	186 545 388,20	0,00	186 545 388,20	186 545 388,20
Constructions	1 637 322 380,83	-1 141 813 655,18	495 508 725,66	551 695 874,95
Installations techniques, matériel et outillage	6 009 203 889,25	-5 474 774 034,98	534 429 854,27	637 219 172,03
Matériel transport	68 094 033,52	-62 051 790,53	6 042 242,99	449 531,68
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	94 798 585,17	-84 063 915,99	10 734 669,18	11 513 205,95
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	173 365,83
Immobilisations corporelles en cours	352 414 883,27	0,00	352 414 883,27	176 061 999,89
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1 638 329 621,76</b>	<b>-1 508 268 163,73</b>	<b>130 061 458,03</b>	<b>99 780 101,74</b>
Prêts immobilisés	9 419 312,30	-1 270 172,39	8 149 139,91	9 442 306,05
Autres créances financières	27 482 091,87	-294 950,00	27 187 141,87	27 187 118,70
Titres de participation	1 601 428 217,59	-1 506 703 041,34	94 725 176,25	63 150 676,99
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Actifs d'impôts différés</b>	<b>133 630 150,06</b>	<b>0,00</b>	<b>133 630 150,06</b>	<b>141 900 195,80</b>
<b>Titres mis en équivalence</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>2 875 935 921,77</b>	<b>-189 243 053,10</b>	<b>2 686 692 868,67</b>	<b>2 785 621 690,28</b>
<b>Stocks et en-cours</b>	<b>587 036 794,61</b>	<b>-98 617 288,78</b>	<b>488 419 505,83</b>	<b>457 219 324,49</b>
Marchandises	265 483,24	0,00	265 483,24	749 575,69
Matières et fournitures, consommables	435 656 533,58	-91 653 060,78	344 003 472,80	299 979 320,31
Produits en cours		0,00	0,00	0,00
produits intermédiaires et produits résiduels	118 315 571,20	0,00	118 315 571,20	117 252 108,55
Produits finis	32 799 206,59	-6 964 228,00	25 834 978,59	39 238 319,94
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>806 250 985,98</b>	<b>-76 076 074,40</b>	<b>730 174 911,58</b>	<b>626 766 375,81</b>
<b>Autres créances et comptes de régularisation</b>	<b>69 088 117,89</b>	<b>-14 549 689,92</b>	<b>54 538 427,97</b>	<b>167 427 343,08</b>
Fournis. débiteurs, avances et acomptes	8 216 705,49	-903 438,82	7 313 266,67	3 759 869,89
Personnel	2 497 878,40	-619 384,37	1 878 494,03	1 963 315,23
Etat	30 244 928,56	0,00	30 244 928,56	126 600 414,40
Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	907 898,30
Autres débiteurs	27 617 360,62	-13 026 866,73	14 590 493,89	40 318 004,71
Comptes de régularisation-Actif	511 244,82		511 244,82	-6 221 499,60
Ecart de conversion actif	0,00		0,00	99 340,15
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>1 413 560 023,29</b>	<b>0,00</b>	<b>1 413 560 023,29</b>	<b>1 534 208 646,90</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>100 673 519,26</b>	<b>-4 238 253,75</b>	<b>96 435 265,51</b>	<b>116 480 978,11</b>
Chèques et valeurs à encaisser	801 569,31	0,00	801 569,31	73 958,00
Banques, TG et CCP	99 613 813,46	-4 238 253,75	95 375 559,71	115 454 556,61
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	258 136,49	0,00	258 136,49	192 905,50
<b>TOTAL de l'actif</b>	<b>13 936 328 883,35</b>	<b>-8 538 749 623,64</b>	<b>5 397 579 259,70</b>	<b>5 479 704 533,71</b>

	B	C	D	E
1	<b>PASSIF</b>	<b>Comptes consolidés</b>		<b>EXERCICE PREC</b>
2		<b>Exercice 2021</b>		
3	<b>Capitaux propres part Groupe</b>	<b>3 830 644 616,04</b>		<b>4 066 506 595,45</b>
4	<b>Capital</b>	<b>1 443 600 400,00</b>		<b>1 443 600 400,00</b>
5	Capital social ou personnel	1 443 600 400,00		1 443 600 400,00
6	<b>Primes</b>	<b>140 998 992,20</b>		<b>138 044 364,60</b>
7	Prime d'émission, de fusion, d'apport	140 998 992,20		138 044 364,60
8	<b>Réserves consolidées</b>	<b>1 006 363 100,66</b>		<b>1 745 645 034,53</b>
9	Réserve légale	0,00		0,00
10	Autres réserves	0,00		0,00
11	Report à nouveau	1 006 363 100,66		1 745 645 034,53
12	Résultat nets en instance d'affectation	0,00		0,00
13	<b>Résultat net part Groupe</b>	<b>1 197 050 829,00</b>		<b>709 134 075,42</b>
14	<b>Autres</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
15	Subvention d'investissement	0,00		0,00
16	Provisions réglementées	0,00		0,00
17	<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>42 631 294,17</b>		<b>30 082 720,91</b>
18	<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>242 104 090,96</b>		<b>241 835 901,50</b>
19	Provisions pour risques	442 667		989 027,00
20	Provisions pour charges	241 661 424		240 846 875,00
21	<b>Dettes</b>	<b>1 323 785 842,41</b>		<b>1 171 362 036,75</b>
22	<b>Emprunts et dettes financières</b>	<b>2 232 582,34</b>		<b>3 940 483,00</b>
23	Emprunts obligataires	0,00		0,00
24	Autres dettes de financement	2 232 582,34		3 940 483,00
25	<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>894 798 510,77</b>		<b>884 770 090,60</b>
26	<b>Autres dettes et comptes de régularisation</b>	<b>422 972 954,38</b>		<b>256 347 765,20</b>
27	Clients créditeurs, avances et acomptes	38 465 107,35		21 412 571,45
28	Personnel	22 549 437,37		15 974 942,92
29	Organisme sociaux	26 279 864,95		25 200 414,31
30	Etat	259 182 537,12		92 825 112,78
31	Comptes d'associés	14 349 205,68		11 647 354,99
32	Autres créanciers	28 760 755,49		14 670 698,64
33	Comptes de régularisation passif	1 376 302,50		8 500,44
34	Autres provisions pour risques et charges à CT	23 516 386,19		72 578 459,44
35	Ecarts de conversion passif	8 493 357,73		2 029 710,26
36	<b>Impôt différé Passif</b>	<b>3 781 794,92</b>		<b>3 367 929,15</b>
37	<b>Trésorerie - Passif</b>	<b>0,00</b>		<b>22 935 768,80</b>
38	Crédits d'escompte	964 723,00		2 265 149,24
39	Crédits de trésorerie	0,00		0,00
40	Banques	79 987,09		20 670 619,56
41	<b>Total du passif</b>	<b>5 397 579 259,50</b>		<b>5 479 704 533,71</b>

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Comptes consolidés	EXERCICE PREC
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>4 146 387 175,58</b>	<b>3 701 558 096,20</b>
Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	1 430 575,09
Ventes de biens et services produits	4 146 387 175,58	3 700 127 521,11
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>79 493 958,77</b>	<b>37 846 090,86</b>
Variation de stocks de produits	-20 568 204,96	-44 330 024,92
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	20 315 160,52	5 716 991,72
Subventions d'exploitation	0,00	0,00
Autres produits d'exploitation		
Reprises d'exploitation et transferts de charges	79 747 003,21	76 459 124,06
<b>Achats consommés</b>	<b>-2 008 797 729,44</b>	<b>-1 628 700 292,38</b>
Achats revendus de marchandises	0,00	-35 641 805,58
Achats consommés de matières et fournitures	-1 557 848 655,41	-1 054 002 182,01
Autres charges externes	-450 949 074,03	-539 056 304,80
<b>Charges de personnel</b>	<b>-274 032 128,57</b>	<b>-253 284 291,60</b>
Charges de personnel	-274 032 128,57	-253 284 291,60
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>-5 570 368,69</b>	<b>-21 142 796,12</b>
Autres charges d'exploitation	POUR IDENTIFICATION SEULEMENT PwC Maroc SARL -5 570 368,69	-21 142 796,12
<b>Impôts et taxes</b>	<b>-30 640 008,17</b>	<b>-28 741 578,40</b>
Impôts et taxes	-30 640 008,17	-28 741 578,40
<b>Dotations d'exploitation</b>	<b>-287 271 131,94</b>	<b>-458 245 961,41</b>
Dotations d'exploitation	-287 271 131,94	-458 245 961,41
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 619 569 767,54</b>	<b>1 349 289 267,15</b>
<b>Charges et produits financiers</b>	<b>79 173 488,75</b>	<b>-133 418 459,10</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>93 562 371,48</b>	<b>70 216 513,91</b>
Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés	1 675 274,78	20 559 365,46
Gains de change	10 751 633,72	4 276 701,23
Intérêts et autres produits financiers	32 439 248,83	45 380 447,23
Reprises financier : transfert charges	48 696 214,15	0,00
<b>Charges financières</b>	<b>-14 388 882,73</b>	<b>-203 634 973,01</b>
Charges d'intérêts	-3 609 089,95	-3 316 142,66
Pertes de change	-8 878 441,44	-12 292 059,88
Autres charges financières	0,00	0,00
Dotations financières	-1 901 351,34	-188 026 770,48
<b>Résultat courant</b>	<b>1 698 743 256,28</b>	<b>1 215 870 808,05</b>
<b>Charges et produits non courants</b>	<b>-17 059 016,99</b>	<b>-220 265 123,74</b>
<b>Produits non courants</b>	<b>156 370 563,26</b>	<b>38 369 098,65</b>
Produits des cessions d'immobilisations	63 365 201,16	75 600,00
Subventions d'équilibre	0,00	0,00
Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00
Autres produits non courants	9 323 978,17	4 205 616,37
Reprises non courantes ; transferts de charges	83 681 383,93	34 087 882,28
<b>Charges non courantes</b>	<b>-173 429 580,25</b>	<b>-258 634 222,39</b>
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	-42 920 422,58	-5 411 442,63
Subventions accordées	0,00	0,00
Autres charges non courantes	-117 417 727,09	-220 707 978,20
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-13 091 430,58	-32 514 801,56
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>-463 318 265,60</b>	<b>-262 345 653,04</b>
Impôts sur les résultats	-454 634 354,00	-307 313 768,00
Impôts différés	-8 683 911,60	44 968 114,96
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>1 218 365 973,69</b>	<b>733 260 031,27</b>
<b>Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence</b>		
<b>Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition</b>	<b>-1 883 276,12</b>	<b>-16 947 136,47</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 216 482 697,57</b>	<b>716 312 894,80</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>-19 431 868,37</b>	<b>-7 178 819,38</b>
<b>Résultat net part Groupe</b>	<b>1 197 050 829,20</b>	<b>709 134 075,42</b>
<b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>	<b>83</b>	<b>49</b>
<b>Nombre d'actions</b>	<b>14 436 004</b>	<b>14 436 004</b>

**ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS au 31/12/2021**

	Valeur brute au 31-12-2020	Augmentation	Diminution	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeur brute au 31-12-2021
<b>Écart d'acquisition *</b>	<b>517 964</b>		<b>-4 806</b>	<b>-279 566</b>		<b>233 593</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>326 089</b>	<b>134</b>		<b>279 566</b>		<b>605 788</b>
Brevets marque droits et valeurs similaires	45 293	-101				45 192
Fonds commercial	280 796	234		279 566		560 596
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>8 212 534</b>	<b>239 490</b>			<b>-103 645</b>	<b>8 348 379</b>
Terrains	186 545,39					186 545
Constructions	1 660 943,61			9 792	-33 413	1 637 322
Installations techniques , matériel et outillage	6 012 393,36			50 068	-53 258	6 009 204
Matériel de transport	75 171,34			764	-7 841	68 094
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	101 244,70			2 686	-9 133	94 799
Immobilisations en cours	176 235,37	239 490		-63 311		352 415
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1 648 043</b>	<b>16 379</b>	<b>-17 673</b>		<b>-8 420</b>	<b>1 638 330</b>
Titres de participation non consolidés	1 609 849				-8 420	1 601 428
Prêts immobilisés	10 713	16 379	-17 673			9 419
Autres créances financières	27 482					27 482
<b>Titres mis en équivalence</b>						
<b>Total</b>	<b>10 704 630</b>	<b>256 004</b>	<b>-22 479</b>		<b>-112 065</b>	<b>10 826 089</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
*PwC Maroc SARL*

## ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Montant au 31-12-2020	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements de poste à poste	Montant au 31-12-2021
<b>Écart d'acquisition *</b>	26 497	11 202	-9 319			28 380
<b>Immobilisations incorporelles</b>	45 293	624				45 916
Brevets marque droits et valeurs similaires	45 293	624				45 916
Fonds commercial						
<b>Immobilisations corporelles</b>	6 648 875	205 618		-91 790		6 762 703
Terrains						
Constructions	1 106 474	58 650,25		-23 311		1 141 814
Installations techniques , matériel et outillage	5 382 951	143 564,19		-51 741		5 474 774
Matériel de transport	69 711	180,44		-7 840		62 052
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	89 739	3 222,72		-8 898		84 064
Immobilisations en cours						
<b>Immobilisations financières</b>	1 548 263		-39 995			1 508 268
Titres de participation non consolidés	1 546 698	POUR IDENTIFICATION SEULEMENT <i>PwC Maroc SARL</i>	-39 995			1 506 703
Prêts immobilisés	1 270					1 270
Autres créances financières	295					295
<b>Titres mis en équivalence</b>						
<b>Total</b>	<b>8 268 928</b>	<b>217 443</b>	<b>-49 314</b>	<b>-91 790</b>		<b>8 345 268</b>

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES 31/12/2021**

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital Social	Résultat net au 31-12-2021	Valeur nette au 31-12-2021	Valeur nette au 31-12-2020	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70%	909 283	-451 812	94 132	54 137	39 995
BANQUE POPULAIRE				145	145	0

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

## Note 4- STOCKS

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31-12-2020	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2021	Valeur brute au 31-12-2021
Marchandises	750	-	265	265
Matières premières et fournitures (*)	389 960	91 653	344 003	435 657
Produits intermédiaires et produits résiduels	117 252	-	118 316	118 316
Produits finis	48 169	6 964	25 835	32 799
<b>Total</b>	<b>556 130</b>	<b>98 617</b>	<b>488 420</b>	<b>587 037</b>

**TABLEAU DES CREANCES**

En milliers de dirhams

	valeur brute au 31-12-2021	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2021	Valeur nette au 31-12-2020
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>806 251</b>	<b>701 722</b>	<b>104 529</b>	<b>-76 076</b>	<b>730 175</b>	<b>626 766</b>
<b>Autres créances et comptes de régularisations</b>	<b>69 088</b>	<b>34 837</b>	<b>6 117</b>	<b>-14 550</b>	<b>54 538</b>	<b>167 427</b>
Fournisseurs débiteurs	8 217	2 927	5 290	-903	7 313	3 760
Personnel	2 498	899	1 599	-619	1 878	1 963
Etat	30 245	30 245		0	30 245	126 600
Comptes d'associés	0	0		0	0	908
Autres débiteurs	27 617	255	27 362	-13 027	14 590	40 318
Comptes de régularisation actif	511	511		0	511	-6 221
Ecart de conversion actif	0	0		0	0	99
<b>Total</b>	<b>875 339</b>	<b>736 559</b>	<b>110 646</b>	<b>-90 626</b>	<b>784 713</b>	<b>794 194</b>

## Note 6- Valeurs mobilières de placement

En milliers de dirhams

	Valeur nette au 31-12-2021	Valeur nette au 31-12-2020
SICAV	1 413 560	1 534 209
<b>Total</b>	<b>1 413 560</b>	<b>1 534 209</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
*PwC Maroc SARL*

**Tableau de variation des capitaux propres consolidé (Part groupe) 31/12/2021**

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES ( Part groupe)**

**En milliers de dirhams**

**FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

	Montants au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Montants au 31/12/2021
Provisions pour risques	989		546	443
Provisions pour charges	238 188	24 603	23 675	239 116
Provisions pour impôts	2 659	0	114	2 545
<b>Total</b>	<b>241 836</b>	<b>24 603</b>	<b>24 335</b>	<b>242 104</b>

## Tableau des dettes

en milliers de dirhams

	Montant 31-12-2021	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montant 31-12-2020
<b>Emprunts et dettes financières</b>	<b>2 233</b>	<b>2 233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 940</b>
Emprunts bancaires long terme	2 233	2 233	0		3 940
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>894 799</b>	<b>894 799</b>			<b>884 770</b>
<b>Autres dettes et comptes de régularisation</b>	<b>422 973</b>	<b>415 913</b>			<b>256 348</b>
Clients créditeurs avances et acomptes	38 465	38 465			21 413
Personnel	22 549	22 549			15 975
Organismes sociaux	26 280	26 280			25 200
Etat	259 183	259 183			92 825
Comptes d'associés	14 349	7 289	7 060		11 647
Autres créanciers	28 761	28 761			14 671
Comptes de régularisation passif	1 376	1 376			9
Provisions pour risques et charges	23 516	23 516			72 578
Ecart de conversion Passif	8 493	8 493			2 030
<b>Total</b>	<b>1 320 004</b>	<b>1 312 944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 145 058</b>

Engagement hors bilan	En milliers de dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
<b>Engagements donnés</b>	<b>121 971</b>	<b>83 190</b>
Cautions de garantie	121 971	83 190
Autres engagement données		
<b>Engagements reçus</b>	<b>713 901</b>	<b>531 009</b>
Avals et cautions reçues	264 563	237 125
Autres engagements reçu	449 338	293 884

## Note 11- Frais de personnel

En milliers de dirhams

<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salaires et appointements	204 534	190 090
Charges sociales sur salaires	58 003	53 579
Autres frais de personnel	11 495	9 615
<b>Total</b>	<b>274 032</b>	<b>253 284</b>

<b>EFFECTIF EMPLOYE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Cadres	314	140
Mensuels	394	582
Horaires		
<b>Total</b>	<b>708</b>	<b>722</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

## Note 12- Impôts sur le résultat

En milliers de dirhams

	2021	2020
<b>Impôts exigibles</b>	-454 634	-307 255
<b>Impôts différés</b>	<small>POUR IDENTIFICATION SEULEMENT <i>PwC Maroc SARL</i></small> -8 684	44 910
<b>Total</b>	<b>-463 318</b>	<b>-262 346</b>

### **Note13- Dotations d'exploitation**

**En milliers de dirhams**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Dotations aux amortissements</b>	212 571	367 027
<b>Dotations aux provisions pour risques et charges</b>	18 262	32 688
<b>Dotations aux provisions pour dépréciations</b>	56 439	58 531
<b>Total</b>	<b>287 271</b>	<b>458 246</b>

## Note 14- Charges et produits financiers

En milliers de dirhams

	2021	2020
<b><u>Produits financiers</u></b>	<b>93 562</b>	<b>70 217</b>
Produits des titres de participation et des autres titres immobilisés	50 371	20 559
Gains de change	10 752	4 277
Intérêts et autres produits financiers	32 439	45 380
<b><u>Charges financières</u></b>	<b>14 389</b>	<b>203 635</b>
Charges d'intérêts	3 609	3 316
Pertes de change	8 878	12 292
Dotations financières	1 901	188 027
<b>Résultat financier</b>	<b>79 173</b>	<b>-133 418</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

## Note 15- Produits et charges non courants

En milliers de dirhams

	2021	2020
<b><u>Produits non courants</u></b>	<b>156 371</b>	<b>38 369</b>
Produits des cessions des immobilisations	63 365	76
Reprises sur subventions d'investissements	0	0
Autres produits non courants	9 324	4 206
Reprises non courants ; transferts de charges	83 681	34 088
<b><u>Charges non courantes</u></b>	<b>173 430</b>	<b>258 634</b>
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	42 920	5 411
Autres charges non courantes	117 418	220 708
Dotations non courantes	13 091	32 515
	<small>POUR IDENTIFICATION SEULEMENT PwC Maroc SARL</small>	
<b>Résultat non courant</b>	<b>-17 059</b>	<b>-220 265</b>

## Note 16- Rémunérations des dirigeants

En milliers de dirhams

	2021	2020
<u>Rémunérations du conseil d'administration</u> ( jetons de présence )	1 190	1 190
<u>Vacation comite d'investissement</u>	670	360
<b>TOTAL</b>	<b>1 860</b>	<b>1 550</b>

## **Note 17- informations par activité**

**Chiffres d'affaires activité**

**Autres produits d'exploitation**

**Charges d'exploitation**

**Dotations d'exploitation**

**Résultat d'exploitation**

**Résultat financier**

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

**Résultat courant**

**Résultat non courant**

**Impôts sur le résultat**

**Quote-part résultats entreprises mises en équivalence**

**Dotations amortissements écarts d'acquisition**

**Résultat net de l'ensemble consolidé**

**Intérêts minoritaires**

**Résultat net part du Groupe**

## **DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS**

### **I. DATATION**

<b>Date de clôture (1)</b>	<b>Le 31/12/2021</b>
<b>Date d'établissement des états de synthèse (2)</b>	<b>Le 22/03/2022</b>
<small>POUR IDENTIFICATION SEULEMENT PwC Maroc SARL</small>	
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice. (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses</p>	

### **II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

<b>Dates</b>	<b>Indication des événements</b>
	<b>* Favorables</b> <span style="float: right;"><b><u>NEANT</u></b></span>
<b>24/02/2022</b>	<b>* <u>Défavorables</u></b>  A la date de l'arrêté des comptes, nous n'avons pas identifié d'impact significatif lié à la situation de guerre entre la Russie et l'Ukraine sur la situation financière du groupe

CPC  
En MAD

<b>Exercice clos</b>	<b>2021</b>	<b>Pro forma déc 2020</b>	<b>2020</b>	<b>Ajustement</b>
Chiffres d'affaires	4 146 387	3 755 536	3 701 558	53 978
Résultat d'exploitation	1 619 570	1 355 851	1 349 289	6 562
Résultat financier	79 173	-138 564	-133 418	-5 145
Amortissement de l'écart d'acquisition	-1 883	-25 421	-16 947	-8 474
Résultat de l'ensemble consolidé	1 216 483	709 222	716 313	-7 091
Intérêts minoritaires	-19 432	-7 262	-7 179	-83
<b>Résultat net- Part du Groupe</b>	<b>1 197 051</b>	<b>701 960</b>	<b>709 134</b>	<b>-7 174</b>

Les comptes pro forma 2020 désignent la situation historique des comptes consolidés et retraités du résultat réalisé par la société CIMSUD entre janvier 2020 et avril 2020 avant l'entrée dans le périmètre de consolidation de Ciments Du Maroc.

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Au 31 décembre 2021

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<u><i>I. Changements affectant les méthodes d'évaluation</i></u>	NEANT	NEANT
<u><i>II. Changements affectant les règles de présentation</i></u>	NEANT	NEANT