

CIMENTS DU MAROC

Société Anonyme au capital de 1.443.600.400 dirhams
Siège social : 621, boulevard Panoramique, Casablanca
Registre du Commerce de Casablanca n° 70.617 - IF : 1085799

٣ ٨ ٨

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2021

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux dispositions de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée (la " **Loi** ") et des statuts de la société Ciments du Maroc (la "**Société**" ou « **Cimar** ») pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport en **Annexe 1**.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

L'exercice clos au 31 décembre 2021 a été marqué par les évènements suivants que nous vous rapportons :

En forte croissance par rapport à un exercice 2020 impacté par la pandémie de la Covid-19, le marché du ciment ressort en progression par rapport à l'exercice précédent de +14,8% (Source : APC hors Cemos, Centrale Gypse, Dakhla Aménagement). En comparaison avec 2019, le marché national ressort en hausse de 2,6%, marquant ainsi un retour à la normale.

La consommation de ciment reste principalement liée à l'immobilier résidentiel (70% des volumes Source : HCP) qui a connu une activité soutenue tout au long de l'exercice 2021.

La consommation nationale de ciment pour l'année 2021 s'est établie à 13.975 kt (source : APC).

Les ventes annuelles en volume consolidé de Ciments du Maroc ont quant à elles présenté une progression de +12,6 %, avec une dynamique marquée dans la région Sud, dans laquelle notre dispositif avait été renforcé en 2020 suite à l'acquisition de Cimsud.

Les ventes nationales au niveau du marché béton ont été caractérisée par une progression de 25% (Source interne : Ciments du Maroc) suite à la reprise d'activité observée dans le secteur du BTP et des projets d'infrastructure. En conséquence, les volumes vendus de notre activité béton se sont améliorés de 32,5% par rapport à l'exercice précédent.

Les ventes de l'activité granulats ont enregistré une forte progression de +45.9% : les volumes vendus sont passés de 1.445 KT à 2.108 KT (Source interne : Ciments du Maroc) en lien avec la reprise générale du secteur de la construction.

La société Ciments du Maroc a, par ailleurs, investi 223 MMAD au titre de l'exercice 2021.

La construction du centre de broyage de clinker à Nador s'est poursuivie sur l'exercice conformément au calendrier initial. La mise en service de ce site, qui permettra à Ciments du Maroc de renforcer sa présence nationale à travers l'élargissement de son dispositif sur la région Nord est confirmée pour l'été 2022.

Les autres investissements sont affectés à des projets de remplacements, d'amélioration continue et de mise en conformité légale.

Enfin, les participations non stratégiques dans les sociétés Cinor en Mauritanie et Maestro ont été cédées en cours d'exercice.

II. DIFFICULTES RENCONTREES AU COURS DE L'EXERCICE ET EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans un marché local toujours plus concurrentiel, la société a dû faire face à une hausse significative de ses facteurs de coûts, et notamment celle des combustibles fossiles, nécessaires à la bonne marche de ses usines. Ainsi, et du fait de tensions sur le marché international, tant au niveau des sites de production qu'à celui du transport maritime, le prix du coke de pétrole a doublé par rapport à 2020, impactant fortement les coûts de production à la hausse.

Afin de minimiser cet effet sur son compte de résultat, la société a activement poursuivi son programme de réduction des émissions de dioxyde de carbone, par l'utilisation accrue de combustibles alternatifs.

Compte tenu des prévisions de Bank Al Maghrib de croissance du PIB pour l'année 2022 ainsi que l'évolution des principaux indicateurs clés liés à l'activité ciment et construction, la consommation nationale de ciment devrait ressortir en hausse en 2022, sans toutefois atteindre la progression observée en 2021.

La hausse du coût des matières, amplifiée par les effets de la guerre en Ukraine, devrait perdurer sur 2022, sans toutefois remettre fondamentalement en cause le niveau de résultat historique de la société.

III. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Nous vous prions de trouver ci-joint en **Annexe 2** la liste des filiales et participations.

IV. SITUATION DE L'ACTIVITE DES FILIALES

Indusaha

Participation 92% Ciments du Maroc

(K MAD)	YTD 2021	YTD 2020	Variation en valeur	Variation en %
Chiffres d'affaires	691.651	512.250	179.401	35%
Résultat net	224.468	138.397	86.071	62%

L'exercice clos au 31 décembre 2021 de la société Indusaha notamment a été marqué par une croissance soutenue dans la région ayant généré une hausse marquée de nos volumes de ventes.

Betosaha

Filiale détenue à 51% par Ciments du Maroc

Il s'agit de la filiale constituée en décembre 2019 ayant pour objet la fourniture de béton prêt à l'emploi pour le nouveau port phosphatier de Laâyoune.

Atlantic Ciment

Filiale détenue à 100% par Ciments du Maroc

Cette filiale permet le renforcement du positionnement de Ciments du Maroc sur le marché national.

V. ANALYSE DES COMPTES

Nous allons maintenant vous présenter en détail les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation.

1. Comptes sociaux :

1.1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires de CIMAR à fin décembre 2021 s'établit à 3.641M MAD, ce qui représente une hausse de 306 M MAD soit 9% par rapport à l'année antérieure. Cette hausse est principalement expliquée par la hausse des volumes vendus 199 kt soit 7.4%.

Le volet export de clinker a diminué de -19% alors que les ventes de clinker local ont baissé de 65,8%.

Les activités béton et granulats ont, quant à elles, connu reprise d'activité suite à la hausse des volumes vendus de respectivement 166 Km³ et 663 Kt et donc ont impacté positivement le Chiffre d'affaires par rapport à 2020.

1.2 Valeur Ajoutée :

La valeur ajoutée présente une amélioration de 3% en ligne avec la hausse de l'activité entre les deux périodes.

1.3 Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation présente une hausse de 16% par rapport à l'année précédente.

1.4 Résultat financier :

Le résultat financier enregistre une hausse de 277 MMAD, expliquée essentiellement par la reprise en 2021 de la dépréciation sur les titres Suez Cement pour 40 MMAD contre une dépréciation à fin 2020 de 161 MMAD, combinée avec la hausse des dividendes Indusaha entre les deux périodes de 40 MMAD.

1.5 Résultat net :

En conséquence, le résultat net de l'activité ressort à 1.209 MMAD.

2. Comptes consolidés :

Consolidé Maroc (M MAD)	YTD 2021	YTD 2020	Variation en valeur	Variation en %
Chiffres d'affaires	4.146	3.701	445	12%
Résultat net	1.197	709	488	69%

2.1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires consolidé de Ciments du Maroc à fin décembre 2021 s'établit à 4.146 M MAD, ce qui représente une augmentation de 12% par rapport à l'année antérieure. Cette évolution est principalement expliquée par la hausse des ventes chez les filiales Ciments du Maroc et Indusaha.

2.2 Valeur Ajoutée :

La valeur ajoutée ressort en évolution de 5% par rapport à l'année précédente.

2.3 Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation présente une évolution de 20% par rapport à l'année précédente.

2.4 Résultat financier :

Le résultat financier enregistre une hausse de 212 MMAD expliquée principalement par la reprise sur dépréciation des titres Suez Cement à fin décembre 2021 pour 40 MMAD contre une dépréciation à fin décembre 2020 pour 161 MMAD.

2.5 Résultat net :

Le résultat net de l'activité ressort à MMAD 1.197 enregistrant une hausse de 69%.

VI. PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation est composé des sociétés dont le détail figure dans les comptes consolidés qui vous sont présentés.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous sont présentés.

VII. AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver l'affectation de résultat ci-après de l'exercice clos au 31 décembre 2021 :

Bénéfice net comptable :	1.209.155.133,65 MAD
Augmenté du report bénéficiaire antérieur :	406.907.545,27 MAD
Soit un bénéfice distribuable de :	1.616.062.678,92 MAD
Dividende aux actionnaires (soit 95 dirhams par action)	1.371.420.380,00 MAD
Au compte report à nouveau :	244.642.298,92 MAD

VIII. DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS AU 31 DECEMBRE 2021

En application des dispositions de la loi n°32-10 relative aux délais de paiements, nous vous présentons ci-après le tableau de décomposition des dettes fournisseurs en milliers de dirhams par échéances au 31 décembre 2021 :

K MAD	Dettes Fournisseurs à la clôture					
	Dettes Fournisseurs à la clôture	Montant dettes Fournisseurs non échues	Montant dettes Fournisseurs échues <30 jours	Montant dettes Fournisseurs échues 31 jours <x<60 jours	Montant dettes Fournisseurs échues 61 jours <x<90 jours	Montant dettes Fournisseurs échues >90 jours
2020	-673.441,83	-540.064,00	-28.966,51	-15.241,72	-9.004,88	-80.164,72
2021	-701.228,52	-565.601,53	-30.377,99	-12.766,95	-11.479,33	-81.002,71

IX. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi et figurant dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes.

Nous vous rappelons, par ailleurs, les conventions visées à l'article susmentionné conclues antérieurement et dont les effets se sont poursuivis pendant l'exercice écoulé.

Vos Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils vous relatent dans leur rapport spécial.

X. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous vous informons que les mandats des Commissaires aux comptes MAZARS et PWC Maroc n'expireront qu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

XI. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nous vous informons que les mandats des administrateurs ci-après arrivent à expiration et vous proposons de les renouveler pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui se tiendra en 2024 et qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2023 :

- M. Mohamed CHAÏBI
- M. Abdellatif ZAGHNOUN
- Mme Amina FIGUIGUI
- M. Ahmed NAKKOUCH
- CIMENTS FRANÇAIS

XII. RATIFICATION DE LA NOMINATION DE PROCIMAR EN TANT QU'ADMINISTRATEUR

Nous vous informons que le Conseil d'administration du 22 mars 2022 a pris acte de la fusion par absorption de la société COCIMAR par la société CIMENTS FRANÇAIS ayant entraîné la cessation des fonctions de COCIMAR en tant qu'administrateur.

Par conséquent, le Conseil d'administration du 22 mars 2022 a décidé de coopter la société PROCIMAR représentée par M. Puppo Gennaro en qualité d'administrateur en remplacement de la société COCIMAR et ce, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

Nous vous demandons de bien vouloir ratifier la nomination de ce nouvel administrateur, et ce conformément aux dispositions de l'article 49 de la Loi.

XIII. LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES CONSEILS D'ADMINISTRATION OU CONSEILS DE SURVEILLANCE AINSI QUE LEURS EMPLOIS OU FONCTIONS PRINCIPAUX

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la Loi, nous vous prions de trouver ci-après en **Annexe 3** la liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ou conseils de surveillance ainsi que leurs fonctions ou emplois principaux.

XIV. JETONS DE PRESENCE

Nous vous proposons de fixer le montant global des jetons de présence à la somme de 2.060.000 MAD bruts à répartir entre les administrateurs sur décision du Conseil d'administration.

Vos Commissaires aux Comptes relatent dans leur rapport général leur opinion sur les comptes sociaux et consolidés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca, le 22 mars 2022.

Mohamed CHAÏBI
Président du Conseil d'Administration

Annexe 1 : Comptes sociaux et consolidés Comptes sociaux

BILAN ACTIF					
(modèle normal) Exercice clos le 31 décembre 2021					
	ACTIF	Au 31 décembre 2021			Au 31 Déc 2020
		Brut	Amortissement et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	99.851.154,67	82.210.687,81	17.640.466,86	17.686.409,25
	* Frais préliminaires	5.989.219,00	5.989.219,00	0,00	0,00
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	93.861.935,67	76.221.468,81	17.640.466,86	17.686.409,25
	* Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	364.201.010,54	45.092.415,40	319.108.595,14	319.312.716,03
	* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45.837.375,08	45.092.415,40	744.959,68	949.080,57
	* Fonds commercial	318.363.635,46		318.363.635,46	318.363.635,46
	* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	7.775.869.508,29	6.391.018.256,98	1.384.851.251,31	1.356.519.857,31
	* Terrains	192.458.554,80		192.458.554,80	192.458.554,80
	* Constructions	1.548.973.427,68	1.104.199.889,27	444.773.538,41	499.757.010,16
	* Installations techniques, matériel et outillage	5.568.007.020,03	5.141.322.901,23	426.684.118,80	499.964.867,78
	* Matériel de transport	65.544.600,07	64.529.188,74	1.015.411,33	416.810,16
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	90.738.795,58	80.966.277,74	9.772.517,84	10.155.828,63
	* Autres immobilisations corporelles			0,00	0,00
	* Immobilisations corporelles en cours	310.147.110,13		310.147.110,13	153.766.785,78
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	2.359.288.224,41	1.512.593.313,54	846.694.910,87	825.630.575,96
	* Prêts immobilisés	8.325.568,00	1.270.172,39	7.055.395,61	8.670.891,44
	* Autres créances financières	22.633.252,05	294.950,00	22.338.302,05	22.338.302,05
	* Titres de participation	2.328.329.404,36	1.511.028.191,15	817.301.213,21	794.621.382,47
	* Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00	
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00	
TOTAL I (A+B+C+D+E)	10.599.209.897,91	8.030.914.673,73	2.568.295.224,18	2.519.149.558,55	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS (F)	532.592.956,36	95.561.473,36	437.031.483,00	416.087.120,03
	* Marchandises	265.483,24		265.483,24	271.895,72
	* Matières et fournitures consommables	384.598.945,39	88.597.245,36	296.001.700,03	260.139.366,66
	* Produits en cours				
	* Produits intermédiaires et produits résiduels	117.380.712,29		117.380.712,29	120.732.845,98
	* Produits finis	30.347.815,44	6.964.228,00	23.383.587,44	34.943.011,67
	CREANCS DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	897.987.918,80	89.214.837,32	808.773.081,48	972.697.455,49
	* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	5.673.478,27	903.438,82	4.770.039,45	2.424.107,89
	* Clients et comptes rattachés	828.415.794,94	74.666.147,40	753.749.647,54	641.743.835,22
	* Personnel	2.426.219,80	619.384,37	1.806.835,43	1.899.656,63
	* Etat	28.723.581,69		28.723.581,69	121.280.352,71
	* Comptes d'associés	1.858.214,85		1.858.214,85	30.655,43
	* Autres débiteurs	30.431.584,43	13.025.866,73	17.405.717,70	204.540.347,21
	* Comptes de régularisation Actif	459.044,82		459.044,82	778.500,40
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	1.102.405.109,26		1.102.405.109,26	1.118.899.503,90
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	1.901.014,47		1.901.014,47	8.178.085,96	
.. (Eléments circulants)					
TOTAL II (F+G+H+I)	2.534.886.998,89	184.776.310,68	2.350.110.688,21	2.515.862.165,38	
TRESORERIE	TRESORERIE-ACTIF				
	* Chèques et valeurs à encaisser	-526.564,00		-526.564,00	4.450.264,00
	* Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	75.430.054,62	4.238.253,75	71.191.800,87	29.271.292,82
	* Caisse, Régies d'avances et accreditifs	258.084,34		258.084,34	185.817,59
TOTAL III	75.161.574,96	4.238.253,75	70.923.321,21	33.907.374,41	
TOTAL GENERAL I+II+III	13.209.258.471,76	8.219.929.238,16	4.989.329.233,60	5.068.919.098,34	

BILAN (PASSIF)			
(modèle normal) Exercice clos le 31 décembre 2021			
	PASSIF	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES		
	* Capital social ou personnel (1)	1.443.600.400,00	1.443.600.400,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé / dont versé		
	* Primes d'émission, de fusion, d'apport	201.299.210,47	201.299.210,47
	* Ecart de réévaluation		
	* Réserve légale	144.360.040,00	144.360.040,00
	* Autres réserves	152.006.503,98	152.006.503,98
	* Report à nouveau (2)	406.907.545,27	1.130.839.539,28
	* Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	* Résultat net de l'exercice (2)	1.209.155.133,65	719.668.405,99
	Total des capitaux propres (A)	3.557.328.833,37	3.791.774.099,72
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	1.977.420,80	2.350.270,62
	* Subventions d'investissement	0,00	0,00
	* Provisions réglementées	1.977.420,80	2.350.270,62
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
	* Emprunts obligataires		
* Autres dettes de financement	0,00	0,00	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	238.922.789,88	239.195.600,42	
* Provisions pour risques	442.666,50	989.026,50	
* Provisions pour charges	238.480.123,38	238.206.573,92	
* Provisions pour Impôts	0,00	0,00	
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00	0,00	
* Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00	
* Diminution des dettes de financement	0,00	0,00	
Total I(A+B+C+D+E)	3.798.229.044,05	4.033.319.970,76	
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1.163.126.902,15	975.732.636,28
	* Fournisseurs et comptes rattachés	769.356.033,46	792.778.988,65
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	34.954.381,47	16.296.475,46
	* Personnel	21.684.743,11	15.392.543,90
	* Organismes sociaux	24.961.297,26	23.926.628,95
	* Etat	258.259.136,45	90.841.320,41
	* Comptes d'associés	8.305.075,09	7.059.861,09
	* Autres créanciers	45.606.235,31	29.436.817,82
	* Comptes de régularisation Passif		
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	19.355.231,73	34.908.784,89
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	7.573.345,58	2.021.937,61	
Total II (F+G+H)	1.190.055.479,46	1.012.663.358,78	
TRESORERIE	TRESORERIE-PASSIF		
	* Crédits d'escompte	964.723,00	2.265.149,24
	* Crédits de trésorerie		
	* Banques	79.987,09	20.670.619,56
Total III	1.044.710,09	22.935.768,80	
TOTAL GENERAL I+II+III	4.989.329.233,60	5.068.919.098,34	

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

EXPLOITATION	I	NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
			Propres à l'exercice	concernant les exercices précédents		
			1	2		
		PRODUITS D'EXPLOITATION				
		* Ventes de marchandises (en l'état)	0,00		0,00	1.430.575,09
		* Ventes de biens et services produits	3.640.773.512,10		3.640.773.512,10	3.333.290.611,29
		* Chiffre d'affaires	3.640.773.512,10		3.640.773.512,10	3.334.721.186,38
		* Variation de stocks de produits (1)	-18.935.336,90		-18.935.336,90	-46.798.113,20
		* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	19.397.187,78		19.397.187,78	5.601.076,19
		* Subventions d'exploitation				
		* Autres produits d'exploitation			0,00	0,00
		* Reprises d'exploitation: transferts de charges	77.919.418,37		77.919.418,37	73.052.052,46
		Total I	3.719.154.781,35	0,00	3.719.154.781,35	3.366.576.201,83
		II CHARGES D'EXPLOITATION				
		* Achats revendus(2) de marchandises	-10.537,61		-10.537,61	1.288.422,04
		* Achats consommés(2) de matières et fournitures	1.343.009.021,13	238.044,73	1.343.247.065,86	1.065.768.053,63
		* Autres charges externes	413.250.944,39	10.402.549,09	423.653.493,48	403.922.823,82
		* Impôts et taxes	30.043.307,12	578.256,85	30.621.563,97	28.685.307,09
		* Charges de personnel	258.551.101,11	657.268,27	259.208.369,38	239.937.389,35
		* Autres charges d'exploitation	10.855.141,68		10.855.141,68	17.232.472,37
		* Dotations d'exploitation	258.792.355,45		258.792.355,45	406.262.760,84
		Total II	2.314.491.333,27	11.876.118,94	2.326.367.452,21	2.163.097.229,14
		III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			1.392.787.329,14	1.203.478.972,69
		FINANCIERS				
		IV PRODUITS FINANCIERS				
		* Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	203.146.574,78		203.146.574,78	166.010.195,65
		* Gains de change	10.458.031,73		10.458.031,73	4.176.522,61
		* Intérêts et autres produits financiers	19.526.811,57		19.526.811,57	33.154.083,10
		* Reprises financières ; transfert de charges	61.922.869,59		61.922.869,59	3.066.640,45
		Total IV	295.054.287,67	0,00	295.054.287,67	206.407.441,81
		V CHARGES FINANCIERES				
		* Charges d'intérêts	64.610,56		64.610,56	74.433,96
		* Pertes de change	8.739.095,93		8.739.095,93	11.955.065,58
		* Autres charges financières			0,00	0,00
		* Dotations financières	1.901.014,47		1.901.014,47	187.403.285,77
		Total V	10.704.720,96	0,00	10.704.720,96	199.432.785,31
		VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			284.349.566,71	6.974.656,50
		VII RESULTAT COURANT (III+VI)			1.677.136.895,85	1.210.453.629,19

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)
(modèle normal)

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE .3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4	
		Propres à l'exercice 1	exercices précédents 2			
VII	RESULTAT COURANT (reports)			1.677.136.895,85	1.210.453.629,19	
NON COURANT	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		* Produits de cessions d'immobilisations	63.365.201,16		63.365.201,16	0,00
		* Subventions d'équilibre				
		* Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
		* Autres produits non courants	7.134.606,03	1.730.773,37	8.865.379,40	3.526.104,96
		* Reprises non courantes ; transferts de charges	36.381.452,05		36.381.452,05	33.502.678,60
		Total VIII	106.881.259,24	1.730.773,37	108.612.032,61	37.028.783,56
		IX	CHARGES NON COURANTES			
		* Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	42.820.228,85		42.820.228,85	5.411.442,63
		* Subventions accordées				
		* Autres charges non courantes	65.946.377,33	104.404,05	66.050.781,38	161.389.963,63
		* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	13.091.430,58		13.091.430,58	53.815.801,50
	Total IX	121.858.036,76	104.404,05	121.962.440,81	220.617.207,76	
X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-13.350.408,20	-183.588.424,20	
XI	RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			1.663.786.487,65	1.026.865.204,99	
XII	IMPÔTS SUR LE RESULTAT	454.631.354,00		454.631.354,00	307.196.799,00	
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			1.209.155.133,65	719.668.405,99	
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			4.122.821.101,63	3.610.012.427,20	
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			2.913.665.967,98	2.890.344.021,21	
XVI	RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			1.209.155.133,65	719.668.405,99	

Comptes consolidés

Etat de la situation financière au 31 décembre 2021

ACTIF	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020	PASSIF	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
Actif immobilisé	2.614.451	2.577.602	Capitaux propres (Part du groupe)	3.788.013	4.036.424
Goodwill	205.212	491.467	Capital	1.443.600	1.443.600
Immobilisations incorporelles	559.872	280.796	Primes d'émission et de fusion	140.999	138.044
Immobilisations corporelles	1.585.676	1.563.659	Réserves	1.006.363	1.745.645
Immobilisations financières	130.061	99.780	Résultat net par du groupe	1.197.051	709.134
Impôt différé actif	133.630	141.900	Autres	0	0
Titres mis en équivalence	-	-	Intérêts minoritaires	42.631	30.083
Actif circulant	2.783.128	2.902.103	Provisions pour risques et charges	242.104	241.836
Stocks et en-cours	488.420	457.219	Dettes	1.324.831	1.171.362
Clients et comptes rattachés	736.760	626.774	Emprunts et dettes financières	2.233	3.940
Autres créances et comptes de régularisation	47.953	167.419	Fournisseurs et comptes rattachés	894.799	884.770
Valeurs mobilières de placement	1.413.561	1.534.210	Autres dettes et comptes de régularisation	426.755	259.716
Disponibilités	96.435	116.481	Trésorerie - Passif	1.045	22.936
TOTAL ACTIF	5.397.579	5.479.705	Total du passif	5.397.579	5.479.705

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2021

Exercice clos	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
Chiffres d'affaires	4.146.387	3.701.558
Autres produits d'exploitation	79.494	37.846
Achats consommés	- 2.008.798	- 1.628.700
Charges de personnel	- 274.032	- 253.284
Autres charges d'exploitation	- 5.570	- 21.143
Impôts et taxes	- 30.640	- 28.742
Dotations d'exploitation	- 287.271	- 458.246
Résultat d'exploitation	1.619.570	1.349.289
Charges et produits financiers	79.173	- 133.418
Résultat courant	1.698.743	1.215.871
Charges et produits non courants	- 17.059	- 220.265
Impôts sur les résultats	- 463.318	- 262.346
Résultat net des entreprises intégrées	1.218.366	733.260
Quote-part dans les résultats des entreprises MEE	-	-
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	- 1.883	- 16.947
Résultat net de l'ensemble consolidé	1.216.483	716.313
Intérêts minoritaires	- 19.432	- 7.179
Résultat net (Part du groupe)	1.197.051	709.134
Résultat net consolidé par action en dirhams	83	49

Annexe 2 : Liste des filiales et participation

Tableau n° 11

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice clos le 31 Décembre 2021

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Indusaha	Matériaux construction de	121 680 000,00	91,0%	400 677 384,69	400 677 384,69	31/12/2021	924 917 112,09	224 468 198,48	201 471 300,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	222 500 000,00	15,0%	0,00	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	1 665 924,78
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2021	*****	*****	9 350,00
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	94 131 937,75	31/12/2020	1 605 895 282,47	-436 205 640,03	0,00
AFRICIM	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100%	19 999 600,00	15 674 450,19	31/12/2021	15 791 445,23	116 995,04	0,00
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	8 800 000,00	50%	0,00	0,00	31/12/2021	0,00		0,00
BETOSAHA	Matériaux de construction	10 000 000,00	51%	5 099 900,00	5 099 900,00	31/12/2021	12 015 674,07	2 615 630,84	0,00
ATLANTIC CIMENT	Matériaux de construction	22 000 000,00	100%	301 572 440,58	301 572 440,58	31/12/2021	21 618 089,36	-135 806,68	
TOTAL				2 328 329 404,36	817 301 213,21				203 146 574,78

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.

(2) Le capital social de la société Suez Cement
Compagnie est exprimé en Livre Egyptienne.

Annexe 3

Liste des mandats des administrateurs dans d'autres Conseils d'administration ou Conseils de surveillance

Identité de l'administrateur	Mandat occupé dans d'autres Conseils d'administration ou Conseils de surveillance
M. Mohamed CHAÏBI	<ul style="list-style-type: none"> • Procimar : Président du Conseil d'administration • Indusaha : Président du Conseil • Suez Cement Company SAE : Représentant permanent de l'administrateur personne morale Ciments du Maroc • La Fondation Mohammed VI pour la Réinsertion des Détenus : membre du conseil d'administration • L'Observatoire de la Palmeraie de Marrakech : Président • APD : Administrateur
M. Matteo ROZZANIGO	<ul style="list-style-type: none"> • Indusaha : Directeur Général non Administrateur • Procimar : Représentant permanent de Ciments Français personne morale administrateur au Conseil de Procimar • Betosaha : Administrateur • Maestro Drymix : Administrateur Président du Conseil et Représentant permanent de Ciments du Maroc personne morale administrateur au Conseil de Maestro Drymix • Asment de Temara : Représentant permanent de Ciments Français personne morale administrateur au Conseil d'Asment de Temara • Atlantic Ciment : Président Directeur Général
M. Hakan GURDAL	<ul style="list-style-type: none"> • HeidelbergCement AG : Administrateur • Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.S., Turkey : Vice-Président • CEMZA (PTY) LTD, South Africa : Administrateur • Austral Cimentos Sofala SA, Mozambique : Administrateur • CimBurkina S.A., Burkina Faso : Président du Conseil • Ciments du Togo SA, Togo : Administrateur • Ghacem Ltd., Ghana : Président du Conseil • Hanson Israel Limited, Israel : Administrateur • HC Trading FZE, Dubai : Administrateur • Helwan Cement Company, Egypt : Président du Conseil • La Cimenterie de Lukala S.A.R.L., Democratic Republic of the Congo : Administrateur • La Societe GRANUTOGO SA, Togo : Président du Conseil • Scancem Holding AS, Norway : Président du Conseil

	<ul style="list-style-type: none"> • Scancem International DA, Norway : Président du Conseil • Scantogo Mines SA, Togo : Président du Conseil • Suez Cement Company S.A.E., Egypt : Administrateur • Tourah Portland Cement Company, Egypt : Administrateur • TPCPLC Tanzania Portland Cement Public Limited Company, Tanzania : Président du Conseil • Vassiliko Cement Works SA, Cyprus : Administrateurs
<p>M. Abdellatif ZAGHNOUN</p>	<ul style="list-style-type: none"> • CIH : Administrateur • BMCE : Administrateur • BARID AL MAGHRIB : Administrateur • AL BARID BANK : représentant permanent de CDG en tant que membre du Conseil de surveillance • Société Centrale de Réassurance : Président du Conseil d'administration • CFCA : Administrateur • CDG Capital : Président du Conseil d'administration • Fipar Holding : Président du Conseil d'administration • CDG INVEST : Président du Conseil d'administration • ORANGE : Adminsitrateur • TMPA : représentant permanent de CDG en tant qu'administrateur • Fonds marocain de Placement : Adminsitrateur • MADAEF : Président du Conseil d'adminsitration • Société Marocaine de Valorisation des Kasbahs : Vice-Président du Conseil d'adminstration • Université Internationale de Rabat : Président du Conseil d'administration • Foncière Chellah : Président du Conseil d'administration • FONDATION CDG : Président du Conseil d'administration • FONDATION AHLY : Président du Conseil d'administration • Institut Marocain des Administrateurs : Président du Conseil d'administration • Société d'Aménagement Ryad : Président du Conseil d'administration • TMSA : membre du Conseil de surveillance • CDG Développement : Président du Conseil d'administration • NOVEC : Président du Conseil d'administration • MEDZ : Président du Conseil de surveillance • CGI : Président du Conseil d'administration

	<ul style="list-style-type: none"> • SONADAC : Vice-Président du Conseil d'administration • AUDA : Président du Conseil d'administration • Société d'Aménagement de Zenata : Président du Conseil d'administration • PATRILOG : Président du Conseil d'administration • Société de Développement de Saidia : Président du Conseil d'administration • Société d'Aménagement • et de Promotion de la Station de Taghazout : Président du Conseil d'administration • Oued Chbika Developpement : Administrateur
CIMENTS FRANCAIS	<ul style="list-style-type: none"> • Asment de Temara : Administrateur • Cimar : Administrateur • Procimar: Administrateur • Suez Cement: : Administrateur
COCIMAR	N/A
COFIPAR	<ul style="list-style-type: none"> • Gacem : Administrateur • Procimar : Administrateur
MENAF (représentant permanent de l'administrateur personne morale COFIPAR jusqu'au 20 septembre 2021)	<ul style="list-style-type: none"> • Gacem : Administrateur • Suez Cement : Administrateur
FIPAR HOLDING	<ul style="list-style-type: none"> • Medi Telecom : Administrateur personne morale • AFMA : Administrateur personne morale • SCE Chemicals : Administrateur personne morale • Jorf Fertilizers company V : Administrateur personne morale • Tanger Med Port Authority : Administrateur personne morale • TM2 : Administrateur personne morale • Crown Packaging Maroc : Administrateur personne morale • Afriquia SMDC : Administrateur personne morale
CIMR	<ul style="list-style-type: none"> • AFMA : Administrateur • AL MADA HOLDING : Administrateur • A6 IMMOBILIER : Administrateur

	<ul style="list-style-type: none"> • BANQUE CENTRALE POPULAIRE : Administrateur • BRASSERIES DU MAROC : Administrateur • CFG BANK : Administrateur • EQDOM : Administrateur • LAFARGE HOLCIM MAROC : Administrateur • RISMA : Administrateur • SOCIETE DE SEL DE MOHAMMEDIA : Administrateur • SOMED : Administrateur • SONASID : Administrateur • LESIEUR CRISTAL : Administrateur • JORF FERTILIZERS COMPANY V : Administrateur • IMC : Administrateur • Tanger Med Zone : Administrateur • Ramical : Administrateur • AKWA AFRICA : Administrateur • IMMORANTE : Administrateur • Am Invest Morocco : Administrateur
ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT	<ul style="list-style-type: none"> • Maroc Telecom : Adminsitrateur • Rebab Company: Administrateur
Mme Amina FIGUIGUI (Administrateur indépendant)	<ul style="list-style-type: none"> • Marcolear : Administrateur indépendant - président du comité d’audit • Eqdom : Administreur indépendant – président du comité d’audit et des risques • Dsiway : Administreur indépendant – président du comité d’audit • ISCAE : Administreur désigné par arrêté du Ministre de l’Industrie, du Commerce, de l’Economie Verte et Numérique • INRH : Administrateur représentant l’ONP
M. Ahmed NAKKOUCH (Administrateur indépendant)	<ul style="list-style-type: none"> • Green of Africa Investment : PDG • Green of Africa Développement : Président • Association R&D : Président • APD : Administrateur