

**mazars**

101, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Maroc



Lot 57, Tour CFC,  
Casa-Anfa,  
20220 Hay Hassani  
Casablanca

Aux Actionnaires de la société  
**CIMENTS DU MAROC S.A**  
621, Boulevard Panoramique  
20 150 Casablanca

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE**

**Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 28 mai 2020, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 3 559 306 254 MAD dont un bénéfice net de 1 209 155 134 MAD.

Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 22 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2021, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

### • Evaluation des titres de participation

#### Risques identifiés

Les titres de participation figurent au bilan au 31 décembre 2021 pour un montant net de 817 millions de dirhams, après comptabilisation au cours de l'exercice d'une reprise de provision d'un montant de 40 millions de dirhams.

Comme indiqué dans la note A1 de l'état des informations complémentaires (ETIC), les titres de participation sont évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle, celle-ci étant estimée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise.

L'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (par exemple, capitaux propres pour certaines entités et transactions récentes pour d'autres) ou à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité et conjoncture économique dans les pays considérés).

La concurrence et l'environnement économique auxquels sont confrontées certaines filiales, ainsi que l'implantation géographique de certaines d'entre elles, peuvent entraîner une baisse de leur activité et une dégradation du résultat opérationnel.

Du fait des incertitudes inhérentes à certains éléments, notamment à la probabilité de réalisation des prévisions, accrues dans le contexte de crise sanitaire, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit.

#### Réponse d'audit

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à vérifier que l'estimation de ces valeurs, déterminée par la direction, est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés et, selon les titres concernés, à :

Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques :

- vérifier que les capitaux propres retenus concordent avec les comptes des entités qui ont fait l'objet d'un audit ou de procédures analytiques et que les ajustements opérés, le cas échéant, sur ces capitaux propres sont fondés sur une documentation probante ;
- apprécier comment la direction a pris en considération les prix des transactions récentes.

Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels :

- obtenir les prévisions d'exploitation et de flux de trésorerie des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles sous le contrôle de leur direction générale et approuvées, le cas échéant, par le conseil d'administration ;
- vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique aux dates de clôture et d'établissement des comptes ;
- vérifier que la valeur résultant des prévisions de flux de trésorerie a été ajustée du montant de l'endettement de l'entité considérée.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 25 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit et Conseil

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**

Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calavon  
20360 - Casablanca

Tél. : 05 22 42 34 23 (L.G)

Fax : 05 22 42 34 00

Adnané Loukili  
Associé

PwC Maroc

**PwC Maroc**

57 Tour CFC, 19ème étage, Casa Anfa,  
20220 Hay Hassan - Casablanca

T: +212 (0) 5 22 99 98 00 F: +212 5 22 23 88 70

RG : 169167 - TP : 37999135

IF : 1100708 - CNSS : 7567049

Lena Sijelmassi  
Associée

**BILAN ACTIF**

(modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2021

	ACTIF	Au 31 décembre 2021			Au 31 Déc 2020
		Brut	Amortissement et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>99 851 154,67</b>	<b>82 210 687,81</b>	<b>17 640 466,86</b>	<b>17 686 409,25</b>
	* Frais préliminaires	5 989 219,00	5 989 219,00	0,00	0,00
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	93 861 935,67	76 221 468,81	17 640 466,86	17 686 409,25
	* Primes de remboursement des obligations				
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>364 201 010,54</b>	<b>45 092 415,40</b>	<b>319 108 595,14</b>	<b>319 312 716,03</b>
	* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 837 375,08	45 092 415,40	744 959,68	949 080,57
	* Fonds commercial	318 363 635,46		318 363 635,46	318 363 635,46
	* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>7 775 869 508,29</b>	<b>6 391 018 256,98</b>	<b>1 384 851 251,31</b>	<b>1 356 519 857,31</b>
	* Terrains	192 458 554,80		192 458 554,80	192 458 554,80
	* Constructions	1 548 973 427,68	1 104 199 889,27	444 773 538,41	499 757 010,16
	* Installations techniques, matériel et outillage	5 568 007 020,03	5 141 322 901,23	426 684 118,80	499 964 867,78
	* Matériel de transport	65 544 600,07	64 529 188,74	1 015 411,33	416 810,16
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	90 738 795,58	80 966 277,74	9 772 517,84	10 155 828,63
	* Autres immobilisations corporelles			0,00	0,00
	* Immobilisations corporelles en cours	310 147 110,13		310 147 110,13	153 766 785,78
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>2 359 288 224,41</b>	<b>1 512 593 313,54</b>	<b>846 694 910,87</b>	<b>825 630 575,96</b>
	* Prêts immobilisés	8 325 568,00	1 270 172,39	7 055 395,61	8 670 891,44
	* Autres créances financières	22 633 252,05	294 950,00	22 338 302,05	22 338 302,05
	* Titres de participation	2 328 329 404,36	1 511 028 191,15	817 301 213,21	794 621 382,47
	* Autres titres immobilisés				
	<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00	
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>10 599 209 897,91</b>	<b>8 030 914 673,73</b>	<b>2 568 295 224,18</b>	<b>2 519 149 558,55</b>	
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS (F)</b>	<b>532 592 956,36</b>	<b>95 561 473,36</b>	<b>437 031 483,00</b>	<b>416 087 120,03</b>
	* Marchandises	265 483,24		265 483,24	271 895,72
	* Matières et fournitures consommables	384 598 945,39	88 597 245,36	296 001 700,03	260 139 366,66
	* Produits en cours				
	* Produits intermédiaires et produits résiduels	117 380 712,29		117 380 712,29	120 732 845,98
	* Produits finis	30 347 815,44	6 964 228,00	23 383 587,44	34 943 011,67
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>897 987 918,80</b>	<b>89 214 837,32</b>	<b>808 773 081,48</b>	<b>972 697 455,49</b>
	* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	5 673 478,27	903 438,82	4 770 039,45	2 424 107,89
	* Clients et comptes rattachés	828 415 794,94	74 666 147,40	753 749 647,54	641 743 835,22
	* Personnel	2 426 219,80	619 384,37	1 806 835,43	1 899 656,63
	* Etat	28 723 581,69		28 723 581,69	121 280 352,71
	* Comptes d'associés	1 858 214,85		1 858 214,85	30 655,43
	* Autres débiteurs	30 431 584,43	13 025 866,73	17 405 717,70	204 540 347,21
	* Comptes de régularisation Actif	459 044,82		459 044,82	778 500,40
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>1 102 405 109,26</b>		<b>1 102 405 109,26</b>	<b>1 118 899 503,90</b>	
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>	<b>1 901 014,47</b>		<b>1 901 014,47</b>	<b>8 178 085,96</b>	
(Eléments circulants)					
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 534 886 998,89</b>	<b>184 776 310,68</b>	<b>2 350 110 688,21</b>	<b>2 515 862 165,38</b>	
TRESORERIE	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
	* Chèques et valeurs à encaisser	-526 564,00		-526 564,00	4 450 264,00
	* Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	75 430 054,62	4 238 253,75	71 191 800,87	29 271 292,82
	* Caisse, Régies d'avances et accreditifs	258 084,34		258 084,34	185 817,59
<b>TOTAL III</b>	<b>75 161 574,96</b>	<b>4 238 253,75</b>	<b>70 923 321,21</b>	<b>33 907 374,41</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>13 209 258 471,76</b>	<b>8 219 929 238,16</b>	<b>4 989 329 233,60</b>	<b>5 068 919 098,34</b>	

**BILAN (PASSIF)**

(modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2021

PASSIF		Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
FINANCEMENT PERMANENT	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	* Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé / dont versé		
	* Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	201 299 210,47
	* Ecart de réévaluation		
	* Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
	* Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
	* Report à nouveau (2)	406 907 545,27	1 130 839 539,28
	* Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	* Résultat net de l'exercice (2)	1 209 155 133,65	719 668 405,99
	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>3 557 328 833,37</b>	<b>3 791 774 099,72</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>1 977 420,80</b>	<b>2 350 270,62</b>
	* Subventions d'investissement	0,00	0,00
	* Provisions réglementées	1 977 420,80	2 350 270,62
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	* Emprunts obligataires		
	* Autres dettes de financement	0,00	0,00
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>238 922 789,88</b>	<b>239 195 600,42</b>
* Provisions pour risques	442 666,50	989 026,50	
* Provisions pour charges	238 480 123,38	238 206 573,92	
* Provisions pour Impôts	0,00	0,00	
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
* Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00	
* Diminution des dettes de financement	0,00	0,00	
<b>Total I (A+B+C+D+E)</b>	<b>3 798 229 044,05</b>	<b>4 033 319 970,76</b>	
PASSIF CIRCULANT	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1 163 126 902,15</b>	<b>975 732 636,28</b>
	* Fournisseurs et comptes rattachés	769 356 033,46	792 778 988,65
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	34 954 381,47	16 296 475,46
	* Personnel	21 684 743,11	15 392 543,90
	* Organismes sociaux	24 961 297,26	23 926 628,95
	* Etat	258 259 136,45	90 841 320,41
	* Comptes d'associés	8 305 075,09	7 059 861,09
	* Autres créanciers	45 606 235,31	29 436 817,82
	* Comptes de régularisation Passif		
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>19 355 231,73</b>	<b>34 908 784,89</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>7 573 345,58</b>	<b>2 021 937,61</b>	
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>1 190 055 479,46</b>	<b>1 012 663 358,78</b>	
TRESORERIE	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
	* Crédits d'escompte	964 723,00	2 265 149,24
	* Crédits de trésorerie		
	* Banques	79 987,09	20 670 619,56
<b>Total III</b>	<b>1 044 710,09</b>	<b>22 935 768,80</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>4 989 329 233,60</b>	<b>5 068 919 098,34</b>	

(1) Capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire (+). déficitaire (-)

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)**

(modèle normal)

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
	* Ventes de marchandises (en l'état)	0,00		0,00	1 430 575,09
	* Ventes de biens et services produits	3 640 773 512,10		3 640 773 512,10	3 333 290 611,29
	* <b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 640 773 512,10</b>		<b>3 640 773 512,10</b>	<b>3 334 721 186,38</b>
	* Variation de stocks de produits (1)	-18 935 336,90		-18 935 336,90	-46 798 113,20
	* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	19 397 187,78		19 397 187,78	5 601 076,19
	* Subventions d'exploitation				
	* Autres produits d'exploitation			0,00	0,00
	* Reprises d'exploitation: transferts de charges	77 919 418,37		77 919 418,37	<b>73 052 052,46</b>
	<b>Total I</b>	<b>3 719 154 781,35</b>	<b>0,00</b>	<b>3 719 154 781,35</b>	<b>3 366 576 201,83</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
	* Achats revendus(2) de marchandises	-10 537,61		-10 537,61	1 288 422,04
	* Achats consommés(2) de matières et fournitures	1 343 009 021,13	238 044,73	1 343 247 065,86	1 065 768 053,63
	* Autres charges externes	413 250 944,39	10 402 549,09	423 653 493,48	403 922 823,82
	* Impôts et taxes	30 043 307,12	578 256,85	30 621 563,97	28 685 307,09
	* Charges de personnel	258 551 101,11	657 268,27	259 208 369,38	239 937 389,35
	* Autres charges d'exploitation	10 855 141,68		10 855 141,68	17 232 472,37
	* Dotations d'exploitation	258 792 355,45		258 792 355,45	406 262 760,84
	<b>Total II</b>	<b>2 314 491 333,27</b>	<b>11 876 118,94</b>	<b>2 326 367 452,21</b>	<b>2 163 097 229,14</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>1 392 787 329,14</b>	<b>1 203 478 972,69</b>	
FINANCIERS	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
	* Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	203 146 574,78		203 146 574,78	166 010 195,65
	* Gains de change	10 458 031,73		10 458 031,73	4 176 522,61
	* Intérêts et autres produits financiers	19 526 811,57		19 526 811,57	33 154 083,10
	* Reprises financières ; transfert de charges	61 922 869,59		61 922 869,59	3 066 640,45
	<b>Total IV</b>	<b>295 054 287,67</b>	<b>0,00</b>	<b>295 054 287,67</b>	<b>206 407 441,81</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
	* Charges d'intérêts	64 610,56		64 610,56	74 433,96
	* Pertes de change	8 739 095,93		8 739 095,93	11 955 065,58
	* Autres charges financières			0,00	0,00
* Dotations financières	1 901 014,47		1 901 014,47	187 403 285,77	
<b>Total V</b>	<b>10 704 720,96</b>	<b>0,00</b>	<b>10 704 720,96</b>	<b>199 432 785,31</b>	
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>284 349 566,71</b>	<b>6 974 656,50</b>	
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>1 677 136 895,85</b>	<b>1 210 453 629,19</b>	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

PwC Maroc SARL

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)**

(modèle normal)

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	exercices précédents 2		
<b>VII RESULTAT COURANT (reports)</b>				<b>1 677 136 895,85</b>	<b>1 210 453 629,19</b>
NON COURANT	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
	* Produits de cessions d'immobilisations	63 365 201,16		63 365 201,16	0,00
	* Subventions d'équilibre				
	* Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
	* Autres produits non courants	7 134 606,03	1 730 773,37	8 865 379,40	3 526 104,96
	* Reprises non courantes ; transferts de charges	36 381 452,05		36 381 452,05	33 502 678,60
	<b>Total VIII</b>	<b>106 881 259,24</b>	<b>1 730 773,37</b>	<b>108 612 032,61</b>	<b>37 028 783,56</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>					
* Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	42 820 228,85		42 820 228,85	5 411 442,63	
* Subventions accordées					
* Autres charges non courantes	65 946 377,33	104 404,05	66 050 781,38	161 389 963,63	
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	13 091 430,58		13 091 430,58	53 815 801,50	
<b>Total IX</b>	<b>121 858 036,76</b>	<b>104 404,05</b>	<b>121 962 440,81</b>	<b>220 617 207,76</b>	
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>-13 350 408,20</b>	<b>-183 588 424,20</b>	
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>			<b>1 663 786 487,65</b>	<b>1 026 865 204,99</b>	
<b>XII IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>			<b>454 631 354,00</b>	<b>307 196 799,00</b>	
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>1 209 155 133,65</b>	<b>719 668 405,99</b>	

<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>4 122 821 101,63</b>	<b>3 610 012 427,20</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>			<b>2 913 665 967,98</b>	<b>2 890 344 021,21</b>
<b>XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>1 209 155 133,65</b>	<b>719 668 405,99</b>

## ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

**Tableau N° 5**

### I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

			Exercice	Exercice Précédent	
I	1	+	Ventes de Marchandises (en l'état)	0,00	1 430 575,0
	2	-	Achats revendus de marchandises	-10 537,61	1 288 422,0
<b>= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>			<b>10 537,61</b>	<b>142 153,05</b>	
II	<b>+</b>		<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>3 641 235 362,98</b>	<b>3 292 093 574,28</b>
III	3		Ventes de biens et services produits	3 640 773 512,10	3 333 290 611,2
	4		Variation stocks produits	-18 935 336,90	-46 798 113,2
	5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	19 397 187,78	5 601 076,1
<b>= CONSUMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>			<b>1 766 900 559,34</b>	<b>1 469 690 877,45</b>	
IV	6		Achats consommés de matières et fournitures	1 343 247 065,88	1 065 768 053,6
	7		Autres charges externes	423 653 493,48	403 922 823,8
	<b>= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>			<b>1 874 345 341,25</b>	<b>1 822 544 849,88</b>
V	8	+	Subventions d'exploitation <span style="color: blue;">POUR IDENTIFICATION SEULEMENT</span>	0,00	0,00
	9	-	Impôts et taxes <span style="color: blue;">PwC Maroc SARL</span>	30 621 563,97	28 685 307,0
	10	-	Charges de personnel	259 208 369,38	239 937 389,3
<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>			<b>1 584 515 407,90</b>	<b>1 553 922 153,44</b>	
VI	11	+	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	-	Autres charges d'exploitation	10 855 141,68	17 232 472,3
	13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	77 919 418,37	73 052 052,4
	14	-	Dotations d'exploitation	258 792 355,45	406 262 760,8
<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>			<b>1 392 787 329,14</b>	<b>1 203 478 972,69</b>	
VII	<b>+/-</b>		<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>284 349 566,71</b>	<b>6 974 656,50</b>
VIII	<b>=</b>		<b>RESULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>1 677 136 895,85</b>	<b>1 210 453 629,19</b>
IX	<b>+/-</b>		<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-13 350 408,20</b>	<b>-183 588 424,20</b>
15	-		Impôt sur les résultats	454 631 354,00	307 196 799,00
<b>X</b>	<b>=</b>		<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>1 209 155 133,65</b>	<b>719 668 405,99</b>

### II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

			Exercice	Exercice	
I	1		Résultat net de l'exercice		
			Bénéfice +	1 209 155 133,65	719 668 405,9
		Perte -			
2	2	+	Dotations d'exploitation (1)	203 566 839,47	349 039 643,4
	3	+	Dotations financières (1)	0,00	179 225 199,8
	4	+	Dotations non courantes (1)	5 955 917,52	28 270 639,4
3	5	-	Reprises d'exploitation (2)	2 801 519,36	4 202 279,0
	6	-	Reprises financières (2)	53 744 783,68	0,00
	7	-	Reprises non courantes (2) (3)	21 621 640,62	12 412 774,1
4	8	-	Produits des cessions d'immobilisations	63 365 201,18	0,00
	9	+	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	42 820 228,88	5 411 442,6
	<b>I CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>			<b>1 319 964 974,72</b>	<b>1 265 000 278,14</b>
II	10		Distributions de bénéfices	1 443 600 400,00	1 443 600 400,0
	<b>II AUTOFINANCEMENT</b>			<b>-123 635 425,28</b>	<b>-178 600 121,86</b>

- (1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
 (2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
 (3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

(modèle normal)

### I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	MASSES	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT		VARIATIONS	
		a	b	EMPLOIS		RESSOURCES	
				c	d		
1	Financement Permanent	3 798 229 044,05	4 033 319 970,76			235 090 926,71	
2	Moins actif immobilisé	2 568 295 224,18	2 519 149 558,55			49 145 665,63	
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1 229 933 819,87	1 514 170 412,21			284 236 592,34	
4	Actif circulant	2 350 110 688,21	2 515 862 165,38				165 751 477,17
5	Moins passif circulant	1 190 055 479,46	1 012 663 358,78				177 392 120,68
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	1 160 055 208,75	1 503 198 806,60				343 143 597,85
7	TRESORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	69 878 611,12	10 971 605,61			58 907 005,51	

### II. EMPLOIS ET RESSOURCES

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES

I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)			
* AUTOFINANCEMENT (A)			
+ Capacité d'autofinancement		-123 635 425,28	-178 600 121,86
- Distributions de bénéficiaires	1 443 600 400,00	1 319 964 974,72	1 265 000 278,14
* CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)			
+ Cessions d'immobilisations incorporelles		74 831 590,22	15 248 108,58
+ Cessions d'immobilisations corporelles		0,00	0,00
+ Cessions d'immobilisations financières		15 230 000,00	0,00
+ récupérations sur créances immobilisées		48 135 201,16	0,00
		11 466 389,06	15 248 108,58
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)			
+ Apports de fusion de la société Betomar	0,00	0,00	0,00
+ Subventions d'investissement	0,00		0,00
* PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)			
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>-48 803 835,06</b>	<b>-163 352 013,28</b>

II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)			
* ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)			
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	235 432 757,28		701 476 449,69
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	0,00		
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion	225 581 864,05		92 288 632,12
+ Acquisitions d'immobilisations financières			
+ Augmentation des créances immobilisées	0,00		592 137 356,76
	9 850 893,23		17 050 460,81
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)			
* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)			
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)			
			11 456 332,07
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>235 432 757,28</b>		<b>712 932 781,76</b>
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)			
	0,00	343 143 597,85	0,00
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	58 907 005,51	0,00	10 151 090,44
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>294 339 762,79</b>	<b>294 339 762,79</b>	<b>712 932 781,76</b>

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
*PwC Maroc SARL*

## **ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (E.T.I.C)**

### **A. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

- A1. Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise
- A2. Etat des dérogations
- A3. Etat des changements de méthodes

### **B. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES AU BILAN (B L) ET AU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC)**

- B1. Détail des non-valeurs
- B2. Tableau des immobilisations
- B2 Bis. Tableau des amortissements
- B3. Tableau des plus ou moins- values sur cessions ou retraits d'immobilisations
- B4. Tableau des titres de participation
- B5. Tableau des provisions
- B6. Tableau des créances
- B7. Tableau des dettes
- B8. Tableau des sûretés réelles données ou reçues
- B9. Engagements financiers reçus ou donnés hors opération de crédit-bail
- B10. Tableau des biens en crédit-bail
- B11. Détail des postes du CPC
- B12. Passage du résultat net comptable au résultat net fiscal
- B13. Détermination du résultat courant après impôts
- B14. Détail de la taxe sur la valeur ajoutée

### **C. AUTRES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

- C1. Etat de répartition du capital social
- C2. Tableau d'affectation des résultats intervenue au cours de l'exercice
- C3. Résultats et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices
- C4. Tableau des opérations en devises comptabilisées pendant l'exercice
- C5. Datation et événements postérieurs.

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
*pour Identification*

## **ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

**(Modèle normal)**

### **A. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

1. Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise en précisant le cas échéant la méthode retenue lorsque les règles comptables prévoient le choix entre plusieurs méthodes (Etat A1)

2. Indication des dérogations (Etat A2) :

**POUR IDENTIFICATION SEULEMENT**

- aux principes comptables fondamentaux ;
- aux méthodes d'évaluation ;
- aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

**PwC Maroc SARL**

Ces dérogations doivent être motivées avec indication de leur influence sur l'actif et le passif, la situation financière et les résultats.

3. En cas de changement de méthode d'un exercice à l'autre, justification du changement et indication de son influence sur l'actif et le passif, la situation financière et les résultats (Etat A3).

La forme des états A1,A2 et A3 est donnée à titre indicatif par le CGNC; l'entreprise garde la latitude de les adapter à ses besoins

### **B. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES AU BILAN ( B L ) ET AU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES ( C P C )**

Etats B1 à B14

### **C. AUTRES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

Etas C1 à C5

**HAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
pour Identification

## PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Au 31 décembre 2021

## INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

## I. ACTIF IMMOBILISE

Conforme au CGNC

## A. EVALUATION A L'ENTREE

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. Immobilisations en non-valeurs | La valeur d'entrée est constituée correspond au coût de revient de l'immobilisation.  |
| 2. Immobilisations incorporelles  | La valeur d'entrée est constituée correspond au coût de revient de l'immobilisation.  |
| 3. Immobilisations corporelles    | Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.<br>La valeur d'entrée correspond aux sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements. Les titres de participation acquis à titre onéreux sont évalués au prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition qui sont directement comptabilisés en charges. Ils sont ensuite évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle. La valeur actuelle des titres de participation est déterminée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise compte tenu des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique, des capitaux propres réels de la société contrôlée et des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation. |
| 4. Immobilisations financières    |   |

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

PwC Maroc SARL

## B. CORRECTIONS DE VALEUR

- |   |   |
|---|---|
| 1. Méthodes d'amortissements                                | Les méthodes d'amortissement pratiquées sont les méthodes prévues par les règles fiscales en vigueur pour chaque catégorie d'immobilisation   |
| 2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation   | - Immobilisations corporelles : Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.<br>- Titres de participation : Lorsque la valeur actuelle est inférieure au coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence. |
| 3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif | Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.  |

## II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

## A. EVALUATION A L'ENTREE

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. Stocks                         | Les stocks sont inscrites en comptabilité au coût d'achat pour les biens acquis à titre onéreux et au coût de production pour les biens produits.                               |
| 2. Créances                       | Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal. Les créances libellées en monnaies étrangères sont converties en monnaie nationale à leur date d'entrée. |
| 3. Titres et valeurs de placement | Les titres et valeurs de placement sont estimés à la date de clôture au cours de la valeur à la date de fin d'exercice.   |

## B. CORRECTIONS DE VALEUR

- |   |  |
|---|--|
| 1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation     | La provision pour dépréciation des créances clients est calculé sur la base de la règle statistique reflétant les créances dont le règlement final prévu paraît certain. □         |
| 2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif | - Stock : La provision sur stock à rotation lente est calculé via une règle statistique.<br>Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture. |

## III. FINANCEMENT PERMANENT

- |  |   |
|--|---|
| 1. Méthodes de réévaluation                                    | Les capitaux propres et dettes de financement sont inscrites à leur valeur nominale.  |
| 2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées           | Provisions comptabilisées en application des dispositions légales   |
| 3. Dettes de financement permanent                             | Les dettes de financement sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal.   |
| 4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risque   | Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à la charge future ou aux risques créés au cours de l'exercice. |
| 5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif | Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.  |

## IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

- |  |   |
|--|---|
| 1. Dettes du passif circulant                                  | Les dettes du passif circulant sont inscrites pour leur montant nominal.  |
| 2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques    | Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à la charge future ou aux risques créés au cours de l'exercice. |
| 3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif | Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.  |

## V. TRESORERIE

- |   |   |
|---|---|
| 1. Trésorerie- Actif                                      | La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes bancaires aux soldes comptables. |
| 2. Trésorerie - Passif                                    | La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires. |
| 3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation | Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.                 |

CNC

ETAT A2

**ETAT DES DEROGATIONS**

*Au 31 décembre 2021*

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<p align="center"><u>1 - Dérogations aux principes comptables fondamentaux.</u></p>	<p align="center">NEANT</p>	<p align="center">NEANT</p>
<p align="center"><u>1 - Dérogations aux méthodes d'évaluation .</u></p>	<p align="center">POUR IDENTIFICATION SEULEMENT <i>PwC Maroc SARL</i></p> <p align="center">NEANT</p>	<p align="center">NEANT</p>
<p align="center"><u>1 - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.</u></p>	<p align="center">NEANT</p>	<p align="center">NEANT</p>

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

CNC

ETAT A3

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Au 31 décembre 2021

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<u>I. Changements affectant les méthodes d'évaluation</u>	POUR IDENTIFICATION SEULEMENT <i>PwC Maroc SARL</i>  NEANT	NEANT
<u>II. Changements affectant les règles de présentation</u>	NEANT	NEANT

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
pour Identification

CNC

ETAT B1

**DETAIL DES NON-VALEURS**

Au 31 décembre 2021

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2 1 1	<b>* FRAIS PRELIMINAIRES</b>	5 989 219,00
	-Frais d'augmentation de capital	175 450,00
	- Frais de fusion	5 813 769,00
	<b>Sous total n° 1</b>	<b>5 989 219,00</b>
2 1 2	<b>* CHARGES A REPARTIR</b>	
	-anza valorization	19 575 138,79
	-batiments/espaces/aménagement	19 136 395,07
	-décapage carrière oulad abbou	14 101 153,35
	-frais d'installation VPN IP MLS	6 342 268,51
	-usufruitiers carrières ait baha	5 858 617,34
	-décapage carrière benslimane	5 823 605,33
	-réseau eau ligne 1 traitement et distrib	4 136 101,76
	-reboisement ait baha	3 520 000,00
	-charge à répartir accé amskroud	3 383 102,17
	-new dépôt investigation	2 454 210,23
	-carriere argile'-idemnisation	1 861 276,86
	-amenagement piste accès carrière ighoud	1 493 602,99
	-charge à répartir sondage carrière mzoud	1 195 274,96
	-extension siege	1 040 051,00
	-déviation route rp 2313	1 025 850,63
	-droits d'enregistrement terrains	784 878,00
	-sondages reconnaissance carrière amskrod	751 299,34
	-OCEAN	681 219,34
	-mise à niveau environnement et securite	526 210,00
	-centre de mélange premix (etude+foncier)	145 000,00
	-carriere centre	26 680,00
	<b>Sous total n° 2</b>	<b>93 861 935,67</b>
	<b>TOTAL 1+2</b>	<b>99 851 154,67</b>

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
pour Identification

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES**

CNC

ETAT B2

NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT	
	DEBUT EXERCICE	FIN EXERCICE	Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	FIN EXERCICE	FIN EXERCICE
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>										
* Frais préliminaires	94 296 364,38	99 851 154,67	0,00	0,00	5 656 275,29	0,00	101 485,00	0,00	99 851 154,67	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 989 219,00	5 989 219,00							5 989 219,00	
* Primes de remboursement des obligations	88 307 145,38	93 861 935,67			5 656 275,29		101 485,00		93 861 935,67	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>										
* Immobilisation en recherche et développement	363 966 670,21	364 201 010,54	0,00	0,00	234 340,33	0,00	0,00	0,00	364 201 010,54	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 603 034,75	45 837 375,08			234 340,33				45 837 375,08	
* Fonds commercial	318 363 635,46	318 363 635,46							318 363 635,46	
* Autres immobilisations incorporelles										
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>										
* Terrains	7 659 410 385,29	7 775 869 508,29	206 184 676,27	19 397 187,78	63 310 924,08	18 820 152,53	84 411 972,90	0,00	7 775 869 508,29	
* Constructions	192 458 554,80	192 458 554,80							192 458 554,80	
* Installations techniques, matériel et outillage	1 572 594 655,77	1 548 973 427,68			9 792 010,33	18 820 152,53	14 593 085,89		1 548 973 427,68	
* Matériel de transport	5 571 192 487,94	5 568 007 020,03			50 068 438,92		53 253 906,83		5 568 007 020,03	
* Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	72 336 081,41	65 544 600,07			764 051,07		7 555 532,41		65 544 600,07	
* Autres immobilisations corporelles	97 061 819,59	90 738 795,58			2 686 423,76		9 009 447,77		90 738 795,58	
* Immobilisations corporelles en cours	153 766 785,78	310 147 110,13	206 184 676,27	19 397 187,78	-69 201 539,70				310 147 110,13	

POUR IDENTIFICATION  
PwC Maroc SARL  
POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

pour l'identification  
WZARBS AUDIT ET CONSSEIL

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**

**CNC**

**ETAT B2BIS**

**Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021**

NATURE	Cumul début exercice 1	VIREMENT COMPTE A COMPTE 1b	Dotation de l'exercice 2	Reprises de l'exercice 2b	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1+2-2b-3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>76 609 955,13</b>	<b>0,00</b>	<b>5 702 217,68</b>	<b>0,00</b>	<b>101 485,00</b>	<b>82 210 687,81</b>
* Frais préliminaires	5 989 219,00		0,00			5 989 219,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	70 620 736,13		5 702 217,68		101 485,00	76 221 468,81
* Primes de remboursement des obligations						
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>44 653 954,18</b>	<b>0,00</b>	<b>438 461,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45 092 415,40</b>
* Immobilisation en recherche et développement						
* Brevets, marques droits et valeurs similaires						
* Fonds commercial	44 653 954,18		438 461,22			45 092 415,40
* Autres immobilisations incorporelles						
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>6 302 890 527,98</b>	<b>0,00</b>	<b>179 604 578,47</b>	<b>0,00</b>	<b>91 476 849,47</b>	<b>6 391 018 256,98</b>
* Terrains						
* Constructions	1 072 837 645,61		54 672 764,94		23 310 521,28	1 104 199 889,27
* Installations techniques; matériel et outillage	5 071 227 620,16		121 835 870,44		51 740 589,37	5 141 322 901,23
* Matériel de transport	71 919 271,25		165 449,90		7 555 532,41	64 529 188,74
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	86 905 990,96		2 930 493,19		8 870 206,41	80 966 277,74
* Autres immobilisations corporelles						
* Immobilisations corporelles en cours						

CNC

ETAT B3

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS  
D'IMMOBILISATIONS**

		<u>Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021</u>					
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
31/12/2021	212800000	101 485,00	101 485,00	0,00			0,00
29/03/2021	232110000	5 880 771,15	1 999 778,01	3 880 993,14			3 880 993,14
29/03/2021	232140000	3 270 370,00	2 833 582,91	436 787,09			436 787,09
31/07/2021	232180000	17 118 944,33	13 267 181,39	3 851 762,94	14 590 992,91	10 739 229,97	
29/03/2021	232300000	1 230 990,50	1 230 990,50	0,00			0,00
31/12/2021	232300000	370 301,07	237 609,81	132 691,26			132 691,26
29/03/2021	232710000	2 119 248,37	951 815,67	1 167 432,70			1 167 432,70
31/12/2021	232710000	470 778,00	135 743,70	335 034,30			335 034,30
29/03/2021	2327115000	1 089 478,80	1 077 357,94	12 120,86			12 120,86
31/07/2021	2327115000	1 701 208,20	1 532 521,68	168 686,52	639 007,09	470 320,57	
31/12/2021	2327115000	161 148,00	43 939,67	117 208,33			117 208,33
29/03/2021	2331000000	5 297 189,97	4 938 797,63	358 392,34			358 392,34
31/12/2021	2331000000	4 919 869,92	4 836 832,18	83 037,74			83 037,74
29/03/2021	2332110000	25 478 682,08	24 429 449,37	1 049 232,71			1 049 232,71

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

PwC Maroc SARL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Exercice clos le 31 Décembre 2021		Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice
							Situation	Résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Indusaha	Matériaux de construction	121 680 000,00	92,0%	400 677 384,69	400 677 384,69	31/12/2021	924 917 112,09	224 468 198,48	201 471 300,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	222 500 000,00	15,0%	0,00	0,00	31/12/2021			1 665 924,78
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2021			9 350,00
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	94 131 937,75	31/12/2021	1 613 861 066,45	-451 811 734,48	0,00
AFRICIM	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100%	19 999 600,00	15 674 450,19	31/12/2021	15 791 445,23	116 995,04	0,00
BETOSAHA	Matériaux de construction	10 000 000,00	51%	5 099 900,00	5 099 900,00	31/12/2021	12 015 674,07	2 615 630,84	0,00
ATLANTIC CIMENT	Matériaux de construction	22 000 000,00	100%	301 572 440,58	301 572 440,58	31/12/2021	21 618 089,36	-135 806,68	
TOTAL				2 328 329 404,36	817 301 213,21				203 146 574,78

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

**TABLEAU DES PROVISIONS**

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS		REPRISES		Montant fin exercice
		D'exploitation	Financières	D'exploitation	Financières	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 566 338 097,17				53 744 783,63	1 512 593 313,54
2. Provisions réglementées	2 350 270,62			22 318,52	395 168,34	1 977 420,80
3. Provisions durables pour risques et charges	239 195 600,42	17 821 582,10		5 933 599,00	21 226 472,28	238 922 789,88
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 807 883 968,21</b>	<b>17 821 582,10</b>	<b>0,00</b>	<b>5 955 917,52</b>	<b>21 621 640,62</b>	<b>1 753 493 524,22</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	177 429 148,76	55 225 515,98		47 878 354,06		184 776 310,68
5. Autres provisions pour risques et charges	34 908 784,89		1 901 014,47	5 617 240,76	14 893 722,43	19 355 231,73
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	3 019 981,45			1 218 272,30		4 238 253,75
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>215 357 915,10</b>	<b>55 225 515,98</b>	<b>1 901 014,47</b>	<b>6 835 513,06</b>	<b>8 178 085,96</b>	<b>208 369 796,16</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>2 023 241 883,31</b>	<b>73 047 098,08</b>	<b>1 901 014,47</b>	<b>12 791 430,58</b>	<b>61 922 869,59</b>	<b>1 961 863 320,38</b>

**TABLEAU DES CREANCES**

CNC

ETATB6

Exercice clos le 31 Décembre 2021

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES				
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org- Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets	
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	30 958 820,05	25 046 328,24	5 912 491,83	1 565 122,39	0,00	20 709 908,46	0,00	0,00	
* Prêts immobilisés	8 325 568,00	2 413 076,19	5 912 491,83	1 270 172,39					
* Autres créances financières	22 633 252,05	22 633 252,05		294 950,00		20 709 908,46			
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	897 987 918,80	128 425 799,22	769 562 119,58	14 346 823,19	111 851 714,26	28 723 581,69	56 492 895,04	157 098 233,00	
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	5 673 478,27	5 289 725,75	383 752,52	903 438,82	830 134,45				
* Clients et comptes rattachés	828 415 794,94	104 529 086,16	723 886 708,78	12 824 000,00	110 816 995,25		50 411 853,40	157 098 233,00	
* Personnel	2 426 219,80	1 598 994,31	827 225,49	619 384,37	204 584,56				
* Etat	28 723 581,69		28 723 581,69	0,00		28 723 581,69			
* Compte d'associés	1 858 214,85	1 858 214,85							
* Autres débiteurs	30 431 584,43	15 149 778,15	15 281 806,28				6 081 041,64		
* Comptes de régularisation actif	459 044,82		459 044,82						

**TABLEAU DES DETTES**

Exercice clos le 31 Décembre 2021

DETTES	TOTAL		ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org. pub.	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets			
<b>DE FINANCEMENT</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
* Emprunts obligataires										
* Autres dettes de financement										
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	1 163 126 902,15	7 059 861,09	1 156 067 041,06	0,00	393 214 682,33	273 075 320,80	268 982 123,46	78 094 460,68		
* Fournisseurs et comptes rattachés	769 356 033,46		769 356 033,46							
* Clients créditeurs, avances et acomptes	34 954 381,47		34 954 381,47							
* Personnel	21 684 743,11		21 684 743,11							
* Organismes Sociaux	24 961 297,26		24 961 297,26							
* Etat	258 259 136,45		258 259 136,45							
* Compte d'associés	8 305 075,09	7 059 861,09	1 245 214,00	311 010,24	6 012 021,08	8 804 163,27				
* Autres créanciers	45 606 235,31		45 606 235,31	33 877 249,17		258 259 136,45				
* Comptes de régularisation passif	0,00		0,00					1 334 853,57		

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
*PwC Maroc s.r.l.*

**TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU REQUES**

Exercice clos le 31 Décembre 2021

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
* Sûretés données					
Néant		POUR IDENTIFICATION SEULEMENT PwC Maroc SARL			
* Sûretés reçues					
Néant					

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

CNC

ETATB9

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES  
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

Exercice clos le 31 Décembre 2021

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	119 557 516,66	81 789 997,20
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés	0,00	0,00
POUR IDENTIFICATION SEULEMENT PwC Maroc SARL		
<b>TOTAL (1)</b>	<b>119 557 516,66</b>	<b>81 789 997,20</b>
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées		
ENGAGEMENTS REÇUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	249 663 100,00	223 725 000,00
* Autres engagements reçus / Fournisseur	51 354 534,65	13 951 064,03
* Autres engagements reçus / assurance	389 415 000,00	266 835 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>690 432 634,65</b>	<b>504 511 064,03</b>

HAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

1 Rubriques	2 Date de la 1ère échéance	3 Durée du contrat en mois	4 Valeur estimée du bien à la date du contrat	5 Durée théorique d'amortissement du bien	6 Cumul des exercices précédents des redevances	7 Montant de l'exercice des redevances	8 redevances restant à payer		10 Prix d'achat résiduel en fin de contrat	11 Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
Contrat N° 143774SO C A Béton	10/09/2015	84	3 204 500,00	10 ans	2 924 972,46	552 848,54	361 836,24	0,00	32 045,00	
Contrat N° 143773MO C A Béton	10/01/2016	84	3 300 000,00	10 ans	2 722 282,10	569 324,40	558 929,40	93 154,90	33 000,00	
Contrat N° 153202IO Nacelle Hydroliq	15/03/2016	60	550 000,00	10 ans	602 550,48	22 390,62	0,00	0,00	5 500,00	
Contrat N° 69333-CM-0 Mat Criblage	01/07/2016	84	4 500 000,00	10 ans	3 443 968,80	762 176,40	762 176,40	381 088,20	45 000,00	

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

PwC Maroc SARL

AZARS AUDIT ET CONSEIL  
pour Identification

		Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021	
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<b>Achats revenus de marchandises</b>		
	* Achats de marchandises	-16 950,09	1 052 348,89
	* Variation des stocks de marchandises (±)	6 412,48	236 073,15
	<b>Total</b>	<b>-10 537,61</b>	<b>1 288 422,04</b>
612	<b>Achats consommés de matières et fournitures</b>		
	* Achat de matières premières	241 919 813,45	175 323 690,48
	* Variation des stocks de matières premières (±)	-24 815 271,73	-6 444 031,78
	* Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages	621 063 341,43	407 262 396,83
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (±)	-15 029 121,41	-6 873 413,22
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	254 400 683,31	251 989 075,92
	* Achats de travaux, études et prestations de services	265 707 620,81	244 510 335,40
	* Reste du poste	0,00	
	<b>Total</b>	<b>1 343 247 065,86</b>	<b>1 065 768 053,63</b>
613/614	<b>Autres charges externes</b>		
	* Locations et charges locatives	39 427 870,80	35 337 347,51
	* Redevances de crédit-bail	1 906 739,96	2 214 304,76
	* Entretien et réparations	70 058 564,26	67 892 023,37
	* Primes d'assurances	19 339 322,21	16 583 913,65
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	19 618 511,10	17 788 628,72
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	19 034 274,67	15 007 329,93
	* Redevances pour brevets, marques, droits.....		
	* Transports	215 469 175,13	217 572 852,25
	* Déplacements, missions et réceptions	12 227 093,32	11 224 765,12
	* Reste du poste des autres charges externes	26 571 942,03	20 301 658,51
	<b>Total</b>	<b>423 653 493,48</b>	<b>403 922 823,82</b>
617	<b>Charges de personnel</b>		
	* Rémunération du personnel	193 378 872,02	179 017 391,57
	* Charges sociales	54 762 301,61	51 669 099,61
	* Reste du poste des charges de personnel	11 067 195,75	9 250 898,17
	<b>Total</b>	<b>259 208 369,38</b>	<b>239 937 389,35</b>
618	<b>Autres charges d'exploitation</b>		
	* Jetons de présence	1 860 000,00	1 550 000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables	8 995 141,68	15 682 472,37
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	<b>Total</b>	<b>10 855 141,68</b>	<b>17 232 472,37</b>
638	<b>CHARGES FINANCIERS</b>		
	<b>Autres charges financières</b>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
658	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<b>Autres charges non courantes</b>		
	* Pénalités sur marchés et dédits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	35 878 332,00	33 902 280,00
	* Pénalités et amendes fiscales	1 062 983,67	1 080 826,19
	* Créances devenues irrécouvrables	8 143 459,64	3 007 380,34
	* Reste du poste des autres charges non courantes	20 966 006,07	123 399 477,10
	<b>Total</b>	<b>66 050 781,38</b>	<b>161 389 963,63</b>

CNC

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

PwC Maroc SARL

ETAT B11

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

		Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021	
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
711	<b>Ventes de marchandises</b>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	0,00	1 430 575,09
	* Ventes de marchandises à l'étranger		
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>1 430 575,09</b>
712	<b>Ventes de biens et services produits</b>		
	* Ventes de biens au Maroc	3 276 988 729,32	2 926 374 759,02
	* Ventes de biens à l'étranger	274 537 617,19	328 260 650,65
	* Ventes des services au Maroc	13 603 453,09	10 803 397,45
	* Ventes des services à l'étranger		
	* Redevances pour brevets, marques, droits..		
	* Reste du poste des ventes et services produits	75 643 712,50	67 851 804,17
	<b>Total</b>	<b>3 640 773 512,10</b>	<b>3 333 290 611,29</b>
713	<b>Variation des stocks de produits</b>		
	* Variation des stocks des biens produits (+/-)	-18 935 336,90	-46 798 113,20
	* Variation des stocks des services produits (+/-)		
	* Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	<b>Total</b>	<b>-18 935 336,90</b>	<b>-46 798 113,20</b>
718	<b>Autres produits d'exploitation</b>		
	* Jetons de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)		0,00
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
719	<b>Reprises d'exploitation transferts de charges</b>		
	* Reprises	50 679 873,42	42 078 474,73
	* Transferts de charges	27 239 544,95	30 973 577,73
	<b>Total</b>	<b>77 919 418,37</b>	<b>73 052 052,46</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
738	<b>Intérêts et autres produits financiers</b>		
	<b>Intérêts et produits financiers</b>		
	* Intérêts et produits assimilés	3 378 314,89	3 036 243,91
	* Revenus des créances rattachées à des participations		
	* Revenus des titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	16 148 496,68	30 117 839,19
	<b>Total</b>	<b>19 526 811,57</b>	<b>33 154 083,10</b>

AZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
*Bénéfice net	1 209 155 133,65	
*Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
<b>1. Courantes</b>	<b>82 301 416,57</b>	
Amortissement voitures léasing (partie excédent 300 000.00 dh)	1 107 784,92	
Provision pour LTI CODIR (PROV GRATIFICATIONS)	1 680 914,00	
Cadeaux à la clientèle	351 664,00	
Dons non déductibles et libéralité	1 837 086,64	
Provision allocation départ en retraite (DOT PROV POUR INDEMNITE)	517 999,96	
Provision couverture medicale personnel retraité (DOT PERS RETRAITE)	9 796 000,00	
Provision allocation départ en retraite (DOT PROV PENSION)	5 324 000,04	
Provision pour compte SEPROB et sinistre BET CAPLOG	353 640,00	
Provision pour compte MAESTRO	929 036,76	
Provision pour dépréciation stocks pièces de rechange	2 782 399,04	
Provision pour dépréciation des stocks + Granulats 2020	6 964 228,00	
Provision pour dépréciation sur créances non déductibles	30 136 370,00	
Annulation creance MAESTRO	1 098 677,85	
Annulation anciennes creances AUTRES DEBITEURS	1 177 132,37	
Provision pour dépréciation compte AMICAL AL AMAL	6 263 960,00	
Charges des exercices antérieurs : Achats de M&F	238 044,73	
Charges des exercices antérieurs : Autres Charges externes	10 402 549,09	
Charges des exercices antérieurs : Impôt é Taxes	578 256,85	
Charges des exercices antérieurs Charges de personnel	657 268,27	
Charges des exercices antérieurs : Autres charges NC	104 404,05	
<b>2. Non courantes</b>	<b>522 052 856,32</b>	
Plus value de fusion	2 954 627,61	
Impôt sur les sociétés	454 631 354,00	
Contribution sociale de solidarité sur les bénéfices 2019	35 878 332,00	
Pénalités & Amendes	41 851,41	
Pénalités & Amendes	1 021 132,26	
Autres charges NC	8 139 184,58	
Charges NC => Diff s/règlement	4 275,06	
COMPLEMENT PROV APPUREMENT RAPPROCHEMENT BANCAIRE	1 218 272,30	
DNC Amortissement dérogatoire	22 318,52	
Provision restructuration 2022	10 568 163,00	
Ecart de conversion passif au 31.12.2021	7 573 345,58	
		<b>203 146 574,78</b>
		201 471 300,00
		1 665 924,78
		9 350,00
		<b>105 634 291,23</b>
Ecart de conversion passif 31/12/2020-REPRISE ECART CONVESION	2 021 937,61	
Reprise provision pour dépréciation stocks pièces de rechange	786 834,57	
Reprise provision pour dépréciation des stocks + Granulats 2020	8 930 368,00	
Reprise provision clts dout.initial. Non deduct. (REP /PROV CLTS DED)	37 513 699,00	
Dons COVID-19 => 100.000.000*1/5 2020 --> 2024	20 000 000,00	
REP Amortissement dérogatoire	395 168,34	
Reprise provision initial. Cote part payée 2020 (Medicale / Retraite)	13 551 000,00	
Reprise provision Douane	270 157,00	
Reprise provision initial. SINISTRE BETON	600 000,00	
Reprise provision initial. Départ réel Agents RMO	65 500,00	
Reprise provision IS / plus value de fusion (REP PROV POUR IMPOT)	886 388,28	
Reprise Provision pour restructuration personnel:realisation 2020	20 613 238,43	
<b>Total</b>	<b>1 813 509 406,54</b>	<b>308 780 866,01</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		<b>Montants</b>
Bénéfice brut si T1> T2 (A)	1 504 728 540,53	
Déficit brut fiscal si T2> T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
* Exercice n-4		
*Exercice n-3		
*Exercice n-2		
*Exercice n-1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A-C)	1 504 728 540,53	
ou déficit net fiscal (B)		
		<b>Montants</b>
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
* Exercice n-4		
*Exercice n-3		
*Exercice n-2		
*Exercice n-1		

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

PwC Maroc SARL

AZARS AUDIT ET CONSEIL  
pour Identification

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

CNC

**DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS**

Au 31 DECEMBRE 2021

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
*Resultat courant d'après C.P.C. (+/-)	1 677 136 895,85
*Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	82 301 416,57
*Dédutions fiscales sur opérations courantes (-)	203 146 574,78
*Resultat courant théoriquement imposable courant (=)	1 556 291 737,64
*Impôt théorique sur résultat (-)	482 450 438,67
*Résultat courant après impôts (=)	1 194 686 457,18

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES  
DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

**NEANT**

CNC

ETAT B14

**DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE**

NATURE	solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Declarations T.V.A de l'exercice 3	Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021	
				fin d'exercice (1+2-3=4)	Solde
<b>A. T.V.A. Facturée</b>	0,00	693 853 093,07	693 853 093,07		0,00
<b>B. T.V.A. Récupérable</b>	20 064 095,71	347 377 325,18	338 717 839,20		28 723 581,69
* sur charges	16 082 510,62	320 917 077,73	317 394 251,11		19 605 337,24
* sur immobilisations	1 264 791,68	20 242 013,75	18 214 291,24		3 292 514,19
* sur avance clients	2 716 793,41	6 218 233,70	3 109 296,85		5 825 730,26
<b>C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)</b>	-20 064 095,71	346 475 767,89	355 135 253,87		-28 723 581,69

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
PwC Maroc SARL

ALYAS ADDIT ET CONSEIL  
Fiduciaire

**PASSIFS EVENTUELS**

**ETAT B15**

**POUR IDENTIFICATION SEULEMENT**  
**PwC Maroc SARL**

**Au 31 DECEMBRE 2021**

Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices 2018, 2019, 2020 et 2021 ne sont pas prescrits. Les déclarations fiscales de Ciments du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR), peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre des périodes non prescrites, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
**Pour Identification**

CNC

ETAT C1

**ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL**

Montant du capital social : 1 443 600 400,00

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

PwC Maroc SARL

1 Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	2 Adresse	3 NOMBRE DE TITRES		4 Exercice actuel	5 Valeur nominale de chaque action ou part sociale	6 MONTANT DU CAPITAL		
		3 Exercice précédent	4 Exercice actuel			6 Souscrit	7 Appelé	8 libéré
CIMENTS FRANÇAIS		6 854 617	6 854 617	100				
DIVERS PORTEURS		3 169 567	2 888 383	100				
CIMR		1 374 951	1 374 951	100				
CMR		938 240	938 240	100				
FIPAR HOLDING		857 556	857 556	100				
FONDS D'ABOU DABAI		691 160	691 160	100				
PROCIMAR		507 746	507 746	100				
WAFI ASSURANCE		0	143 985	100				
WAFI GESTION FCP		0	137 199	100				
SAHAM ASSURANCE		25 577	25 577	100				
MAMDA MCMA		16 590	16 590	100				
		14 436 004	14 436 004	100				
<b>CAPITAL TOTALEMENT SOUSCRIT</b>								
<b>ET LIBERE</b>								

Au 31 Décembre 2021

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il ya lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante .

CNC

ETAT C2

**TABLEAU D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT

*PwC Maroc S.A.S.L*

		Au 31 Décembre 2021	
		MONTANT	MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</b>		<b>B. AFFECTATION DES RESULTATS</b>	
( Assemblée générale du 28-MAI- 2021 )			
. Report à nouveau	1 130 839 539,28	. Réserve légale	0,00
. Résultats nets en instance d'affectation		. Autres réserves	0,00
. Résultat net de l'exercice	719 668 405,99	. Tantièmes	
. Prélèvements sur les réserves		. Dividendes	1 443 600 400,00
. Autres prélèvements ( Primes de fusion, d'apport)		. Autres affectations	
		. Report à nouveau	406 907 545,27
<b>TOTAL A</b>	<b>1 850 507 945,27</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>1 850 507 945,27</b>

TOTAL A = TOTAL B

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
pour Identification

CNC

ETAT C3

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES  
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	Au 31 Décembre 2021		
	Exercice n - 2	Exercice n - 1	Exercice n
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE :</b>			
* Capitaux propres + capitaux propres assimilés - solde des immobilisations en non valeurs .	4 517 127 216,06	3 776 437 961,09	3 541 665 787,31
<b>* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	3 624 858 777,10	3 334 721 186,38	3 640 773 512,10
2. Résultat avant impôts	1 547 264 508,70	1 026 865 204,99	1 663 786 487,65
3. Impôts sur les résultats	408 413 055,00	307 196 799,00	454 631 354,00
4. Bénéfices distribués	1 227 060 340,00	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	1 138 851 453,70	719 668 405,99	1 209 155 133,65
<b>* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
. Résultat net par action ou part sociale	78,89	49,85	83,76
. Bénéfices distribués par action ou part sociale	85,00	100,00	100,00
<b>* PERSONNEL</b>			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	252 795 394,32	239 937 389,35	259 208 369,38
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	686	675	651

POUR IDENTIFICATION SEULEMENT  
**PwC Maroc SARL**

MARZAPS AUDIT ET CONSEIL  
pour l'identification

CNC

ETAT C4

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES**  
**PENDANT L'EXERCICE**

*Exercice du 01/01/2021 au 31 /12/2021*

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Financement permanent</li> <li>* Immobilisations brutes</li> <li>* Rentrées sur immobilisations</li> <li>* Remboursement des dettes de financement</li> </ul>		68 870 433,02
POUR IDENTIFICATION SEULEMENT <i>PwC Maroc SARL</i>		
* Produits y compris produits financiers	276 203 541,97	
* Charges		492 175 468,51
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	276 203 541,97	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		561 045 901,53
<b>BALANCE DEVISES</b>	284 842 359,56	
<b>TOTAL</b>	561 045 901,53	561 045 901,53

**HAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
Pour Identification

CNC

ETAT C5

**DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS**

**I. DATATION**

<b>Date de clôture (1)</b>	<b>Le 31/12/2021</b>
<b>Date d'établissement des états de synthèse (2)</b>	<b>Le 22/03/2022</b>
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice. (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses</p>	

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE  
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère  
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

<b>Dates</b>	<b>Indication des événements</b>
	<p><b>* Favorables</b> <span style="float: right;"><b><u>NEANT</u></b></span></p> <p style="text-align: center;">POUR IDENTIFICATION SEULEMENT <i>PwC Maroc SARL</i></p>
<b>24/02/2022</b>	<p><b>* <u>Défavorables</u></b></p> <p>A la date de l'arrêté des comptes, nous n'avons pas identifié d'impact significatif lié à la situation de guerre entre la Russie et l'Ukraine sur la situation financière de la société</p>